

## Название публикации

## Авторы<sup>1</sup>

**Abstract** **Аннотация** Обратите внимание, что первая строка текста, следующая за заголовком Аннотация, не имеет отступа, тогда как первые строки всех последующих абзацев имеют отступ. Рекомендуем в тексте аннотации кратко изложить цель работы (purpose), методологию (methodology), результаты (findings), оригинальность (originality).

**Keywords** **Ключевые слова** Гибкость государственного управления • Региональная экономика • Мультикультурный регион • Современная Россия

**JEL Classification** **JEL-код** R01 • F22 • F63 • J15 • J61 • O15

## Introduction Вступление

Данный раздел содержит актуальность темы исследования, постановку проблемы исследования, формулирование цели и задач исследования.

<sup>1</sup> Grigorii V. Grishin  
Altai State University, Barnaul, Russia  
e-mail: dffdsf@mail.ru; ORCID: 0000-0002-4694-5778

Ivan V. Ivanov  
Altai State University, Barnaul, Russia  
e-mail: ddsffd@mail.ru; ORCID: 0000-0002-4694-5745

Olga V. Petrova  
Altai State University, Barnaul, Russia  
e-mail: dffdsf@mail.ru; ORCID: 0000-0002-4694-5798

### Добавлено примечание ([U1]):

Объем публикации предоставленной на русском языке - 10-15 страниц  
Объем публикации предоставленной на английском языке - 8-12 страниц, межстрочный интервал 1,5.  
Оригинальность текста не менее 80%.

### Добавлено примечание ([U2]):

Название публикации оформляется шрифтом Times New Roman 16.  
Остальной текст Times New Roman 14.  
Соблюдайте рекомендуемое шаблоном форматирование и стиль текста.

### Добавлено примечание ([U3]):

Формат: Grigorii V. Grishin, Ivan V. Ivanov and Olga V. Petrova<sup>1</sup>  
Имена авторов располагаются в таком порядке, как будет отражено в публикации.  
К фамилии последнего автора закрепляется сноска.

### Добавлено примечание ([ZP4]):

Образец оформления сноски с данными автора и соавторов см. в конце страницы  
Получить ORCID:  
<https://orcid.org/register>

### Добавлено примечание ([U5]):

Аннотация отражает краткое (150-250 слов) содержание публикации.

### Добавлено примечание ([U6]):

Рекомендуется указать не менее 5 ключевых слов.  
Каждое ключевое слово не должно содержать более двух составных слов, и каждая фраза должна начинаться с заглавной буквы.

### Добавлено примечание ([U7]):

Классификация научного материала, согласно коду JEL  
<https://www.aeaweb.org/jel/guide/jel.php>

## Methodology Методология

В данном разделе описывается методология проведения исследования, а также используемые в процессе написания статьи источники.

Рекомендуется использовать в тексте пронумерованные цитаты и ссылки на работы авторов, в соответствии со списком литературы в конце публикации в формате:

- Единичное цитирование: [9] или [9, с.43]
- Многократное цитирование: [4–6, 9]

Цитаты располагаются последовательно, т.е. ссылку с номером 7 нельзя цитировать перед ссылкой 5.

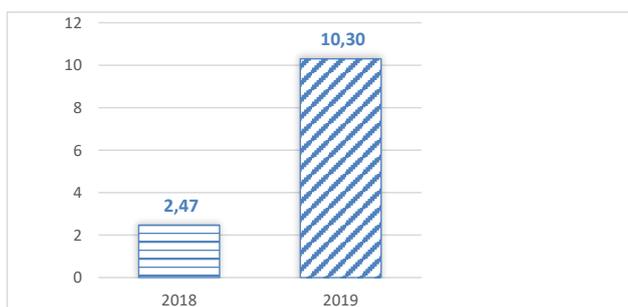
Любые страницы, рисунки и т. д., на которые в тексте публикации имеется прямая ссылка, приводятся в тексте с цитатами в формате: [9, с.43]

Справочная информация отображается только в виде текста, без каких-либо ссылок на список литературы в конце публикации.

## Results Результаты

В разделе «Результаты» описывается процесс исследования. Если вы используете таблицы и рисунки, то рекомендуется оформить их как в следующих примерах:

### Пример оформления диаграмм, рисунков



**Рисунок 1** Количество совершенных операций. *Источник*

Более подробно по оформлению рисунков:

<https://resource-cms.springernature.com/springer-cms/rest/v1/content/19116/data/v3>

**Добавлено примечание ([U8]):**  
При необходимости используйте данный тип кавычек.

**Добавлено примечание ([U9]):**  
Размер рисунка не должен превышать ½ страницы.  
Название рисунка располагается под рисунком.  
Если в качестве рисунка используется диаграмма составьте ее с возможностью редактирования, в штриховом формате. Рисунки оформляются в черно-белом изображении.

**Добавлено примечание ([U10]):**  
Название рисунка оформляется без точки после номера рисунка.

**Добавлено примечание ([U11]):**  
Укажите источник получения информации.  
Если рисунок составлен авторами укажите – составлен авторами.

## Пример оформления таблиц

**Таблица 1** Название таблицы

	Темпы естественного прироста (на 1000 населения)					Темпы роста миграции (на 10 000 населения)				
	2014	2015	2016	2017	2018	2014	2015	2016	2017	2018
Владимирская область	-5,4	-4,9	-5,3	-6,0	<b>-6,7</b>	-1	-11	-2	-21	<b>-24</b>
Ивановская область	-5,3	-4,6	-5,2	-6,2	<b>-7,1</b>	-7	-22	-13	-22	<b>-33</b>
Костромская область	-3,2	-3,5	-3,6	-4,2	<b>-5,2</b>	2	-10	-15	-33	<b>-43</b>
Московская область	-1,3	-0,1	0,1	-0,4	<b>-1,2</b>	149	120	141	111	<b>140</b>
Ярославская область	-3,6	-3,4	-3,6	-4,7	<b>-5,1</b>	35	37	28	7	<b>3</b>

Источник

Более подробно по оформлению таблиц:

<https://resource-cms.springernature.com/springer-cms/rest/v1/content/19112/data/v5>

## Conclusion Заключение

В разделе «Заключение» указываются выводы и полученные результаты исследования.

## Acknowledgments Благодарности

В данном разделе Вы можете указать спонсоров проведенного исследования, а также выразить благодарность.

## References Список источников/

В данном разделе приводится список всех источников и литературы, используемых в публикации. Список литературы должен включать только те работы, которые упоминаются в тексте и которые были опубликованы или приняты к публикации.

### Добавлено примечание ([U12]):

Название таблицы шириной полстраницы располагается слева от таблицы.  
Название таблицы шириной на страницу располагается над таблицей.  
Заголовки таблиц оформляются без точки после номер таблицы и в конце названия.  
Не представляйте табличные материалы в виде рисунков.

### Добавлено примечание ([U13]):

Укажите источник получения информации. Если таблица составлена авторами, укажите – составлена авторами.

### Добавлено примечание ([U14]):

Необязательный раздел, добавляется по желанию

### Добавлено примечание ([U15]):

Не допускается упоминание или цитирование авторов или источника в тексте, при отсутствии данных об источнике в разделе References, а так же включение источников в раздел References без упоминания или цитирования автора или источника в тексте.

## Порядок оформления источников в конце публикации

**Книги:** указываются фамилии и инициалы всех авторов источника, год издания, полное название книги, наименование и место издательства, DOI:

South J, Blass B (2001) The future of modern genomics. Blackwell, London.  
<https://doi.org/10.1037/0000048-000>

**Главы книг:** фамилии и инициалы всех авторов главы книги, год издания, название главы, автор книги, полное название книги, книги, наименование и место издания, номера страниц, занятых главой, при наличии DOI:

Brown B, Aaron M (2001) The politics of nature. In: Smith J (ed) The rise of modern genomics, 3rd edn. Wiley, New York, p 234–295. <https://doi.org/10.1037/0000048-000>

**Статьи в журналах, сборниках:** фамилии и инициалы всех авторов, год выпуска, полное название статьи; название журнала или сборника, в котором опубликована статья; идентификатор времени публикации (том или номер выпуска, серия), номера страниц, занятых статьей (начальная и конечная), при наличии DOI.

Lachner, A., Backfisch, I., Hoogerheide, V., van Gog, T., & Renkl, A. (2020). Timing matters! Explaining between study phases enhances students' learning. *Journal of Educational Psychology*, 112(4), 841–853.  
<https://doi.org/10.1037/edu0000396>

**Электронные ресурсы:** фамилия и инициалы автора, заголовок на сайте, название сайта, URL ссылка, дата доступа к источнику

Doe J (1999) Title of subordinate document. In: The dictionary of substances and their effects. Royal Society of Chemistry. Available via DIALOG.  
<http://www.rsc.org/dose/title of subordinate document>. Accessed 15 Jan 1999

**Добавлено примечание ([U16]):**

Ссылки рекомендуется использовать в крайнем случае.

**Добавлено примечание ([U17]):**

Указать дату доступа к источнику.

### Пример оформленного списка литературы:

## References

1. Bezrukova, T.L., Popova, E.V., Korda, N.I., Kuznetsova, T.E., Bezrukov, B.A.(2017). Institutional traps of innovative and investment activities as an obstacle on the path to the well-balanced development of regions. Contributions to Economics, p. 235-240.
2. Rocha, R., Abreu, M. (2018). Emerging strategies and flexible forms of governance: The dynamics of role exchange in local value chains. Competition and Change, 22(4), p. 363-382.
3. Frolov, D.P., Popkova, E.G., Strekalova, A.S. (2017). Strategic Planning of Regional Ecological Development: Adaptation of Elinor Ostrom's Principles in Russia. Russia and the European Union: development and perspectives. Book series: Contributions to Economics, p. 39-45.
4. Hilmer Pedersen, K., Johannsen, L. (2018). New Public Governance in the Baltic States: Flexible Administration and Rule Bending. Public Performance and Management Review, 41(3), p. 648-667.
5. Hu, J., Wu, T., Fei, J. (2018). Flexible governance in China. Asian Survey, 58(4), p. 679-703.
6. Oliveira, E. (2017). Editorial for virtual special issue: The emergence of new forms of flexible governance arrangements in and for urban regions: An European perspective. Regional Studies, Regional Science, 4(1), p. 1-6.
7. Popkova, E.G. (2013). Marketing strategy to overcome the "underdevelopment whirlpool" of the Volgograd region, Proceedings of the 11th Eurasia business and economics society conference (EBES), p. 52-61.
8. Popkova, E.G., Popova, E.A., Denisova, I.P., Porollo, E.V. (2017). New approaches to modernization of spatial and sectorial development of Russian and Greek regional economy. European Research Studies Journal.20(1), p. 129-136.

#### Добавлено примечание ([U18]):

Источники располагаются в алфавитном порядке и нумеруются. Первыми указываются нормативные документы, ГОСТы, правовые акты.

9. Sergi, B.S., Bagatelas, W.T., Kubicova, J. (2012). *Industries and Markets in Central and Eastern Europe*. Ashgate Publishing.
10. Sergi, B.S., Popkova, E.G., Bogoviz, A.V., Ragulina J.V. (2019). *Entrepreneurship and economic growth: the experience of developed and developing countries*. *Entrepreneurship and development in the 21st century*. Emerald publishing limited, 3-32.
11. Shakhovskaya, L., Petrenko, E., Dzhindzholia, A., Timonina, V. (2018). Market peculiarities of natural gas: Case of the Pacific Region. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 5(3), 555-564. DOI: <https://jssidoi.org/jesi/article/167>.
12. Simonova, E.V., Lyapina, I.R., Kovanova, E.S., Sibirskaya, E.V. (2017). Characteristics of interaction between small innovational and large business for the purpose of increase of their competitiveness. *Contributions to Economics*. (9783319552569), c. 407-413. DOI: 10.1007/978-3-319-55257-6\_53
13. Vanchukhina, L.I., Leybert, T.B., Rudneva, Y.R., Rogacheva, A.M., Khalikova, E.A. (2019). *Industry 4.0 and Closed-Loop Economy in the Context of Solving the Global Problems of Modern Times*. *Industry 4.0: Industrial Revolution of the 21st Century*. Springer International Publishing AG, part of Springer Nature, 169, p. 31-53.
14. Federal State Statistics Service (2019). *Regions of Russia: socio-economic indicators* – 2019. URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1138623506156](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156) (data accessed: 20.06.2019).
15. Forum of Strategists – 2018: stakeholders of the future (2019). *The best practices of stimulation of development and increase of competitiveness of regions. The index of competitiveness of Russia's regions – AVRCI-2018 beta*. URL: <http://lc-av.ru/wp-content/uploads/2018/10/LC-AV.RCI-2018-181021.pdf> (data accessed: 20.06.2019).