



УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



РОССИЯ – ЕВРАЗИЯ – МИР: интеграция – развитие – перспектива

Материалы
XIV Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 22–26 апреля 2024 г.)

Том 4

eurasia-forum.ru

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Вольное экономическое общество России
Международный союз экономистов
Уральский государственный экономический университет

**РОССИЯ — ЕВРАЗИЯ — МИР:
ИНТЕГРАЦИЯ — РАЗВИТИЕ — ПЕРСПЕКТИВА**

М а т е р и а л ы
XIV Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 22–26 апреля 2024 г.)

Том 4

Екатеринбург
2024

УДК 339.9(093)
ББК 65.9я43
Р76

Ответственные за выпуск:

доктор экономических наук, профессор,
ректор Уральского государственного экономического университета *Я. П. Силин*;
кандидат филологических наук, доцент,
проректор по социальной работе и молодежной политике
Уральского государственного экономического университета *Р. В. Краснов*;
доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе
Уральского государственного экономического университета *В. Е. Ковалев*

Редакционная коллегия:

доктор географических наук, профессор *Е. Г. Анимица*;
доктор экономических наук, профессор *Е. Б. Дворяркина*;
кандидат экономических наук, доцент *А. Ю. Коковихин*;
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Курдюмов*;
кандидат педагогических наук *В. П. Соловьева*;
доктор экономических наук, доцент *Е. Н. Ялунина*;
доктор экономических наук, доцент *С. Г. Пьянкова*

Ответственные секретари:

*Е. А. Иванов, О. Л. Корабельщикова, А. А. Лаптева, Д. С. Мысаков,
М. Ю. Спичкин, В. А. Цибилов*

Р76

Россия – Евразия – мир: интеграция – развитие – перспектива: материалы XIV Евразийского экономического форума молодежи (Екатеринбург, 22–26 апреля 2024 г.): в 4 томах / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Вольное экономическое общество России, Международный союз экономистов, Уральский государственный экономический университет; ответственные за выпуск: Я. П. Силин, Р. В. Краснов, В. Е. Ковалев; редакционная коллегия: Е. Г. Анимица, Е. Б. Дворяркина, А. Ю. Коковихин [и др.]. – Екатеринбург: УрГЭУ, 2024. – Том 4. – 308 с.

В издании представлены материалы XIV Евразийского экономического форума молодежи, раскрывающие разнокачественные мировые, национальные и региональные тренды, события, связи и отношения в современный период. Тема форума этого года особенно актуальна в условиях глобальных трансформаций и фрагментации мировой экономики, когда интеграция становится одним из ключевых драйверов долгосрочного социально-экономического развития и особое значение приобретает научно-экспертная работа в области исследований интеграционных процессов, их теоретическое осмысление, изучение новых практик и трендов интеграции.

Материалы XIV ЕЭФМ представлены в четырех томах: том 1 – приветственные слова участникам Форума, материалы открытых лекций экспертов и тезисы работ финалистов Конгресса экономистов и финансистов (часть 1); том 2 – тезисы работ финалистов Конгресса экономистов и финансистов (часть 2); том 3 – тезисы работ финалистов Конгресса предпринимательства и инжиниринга; том 4 – тезисы работ финалистов Конгресса управления и права и Конгресса стратегов.

Для студентов, участвующих в научно-исследовательской работе, магистрантов и аспирантов, а также для широкой молодежной аудитории, интересующейся переменами в общественно-экономическом развитии.

УДК 339.9(093)
ББК 65.9я43

© Авторы, указанные в содержании, 2024
© Уральский государственный
экономический университет, 2024

КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ



ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



Е. М. Белкина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Деятельность спецслужб Российской Федерации и Республики Беларусь в обеспечении информационной (цифровой) безопасности

Ключевые слова: информационная безопасность; компьютерные преступления; органы государственной власти; киберпреступления.

В современном информационном обществе информационно-телекоммуникационную сеть Интернет стала неотъемлемой частью нашей жизни. Тем не менее, с ростом современных технологий возрастает и количество угроз информационной безопасности. Для противодействия таким правонарушениям необходимо иметь ясное понимание деятельности спецслужб в решении данных вопросов.

Компьютерные преступления стали все более распространенными. Сохраняется тенденция роста числа преступлений, совершенных с использованием информационно-телекоммуникационных технологий. Их число по сравнению с январем — ноябрем 2023 г. возросло на 30,8 %. Примеры таких преступлений включают взломы компьютерных систем, кражу конфиденциальных данных, распространение вредоносного программного обеспечения и др.

Важным аспектом развития системы информационной безопасности является непрерывное обновление и совершенствование методов защиты информации. Это может включать в себя внедрение новых технологий, обучение сотрудников, анализ и устранение уязвимостей системы.

В различных странах существуют свои правовые документы, регулирующие информационную безопасность. Однако на международ-

ном уровне нет единого основного правового документа, который бы определял доктрину информационной безопасности. Каждое государство разрабатывает и принимает свои законы, нормативные акты и документы в этой области.

В Доктрине об информационной безопасности и Концепции национальной безопасности Республики Беларусь раскрывается понятие информационной безопасности. В свою очередь, цифровая безопасность является более широким направлением в сфере информационных технологий.

Вопросы обеспечения безопасности информационного пространства становятся особенно актуальными. ФСБ, как ведущий орган государства по обеспечению безопасности, играет ключевую роль в предотвращении и противодействии угрозам в сфере цифровой безопасности. основными направлениями деятельности ФСБ в сфере цифровой безопасности являются защита информационных ресурсов государства, противодействие киберпреступности, развитие криптографических методов защиты информации и обеспечение информационной безопасности при проведении важных государственных мероприятий.

Одной из важнейших структур, занимающихся борьбой с киберпреступностью, является Комитет государственной безопасности (КГБ). КГБ имеет ряд полномочий, позволяющих ему эффективно бороться с преступлениями в сфере цифровой безопасности.

КГБ имеет полномочия по обеспечению информационной безопасности государства. Это включает разработку и реализацию мер по защите информации, предотвращению утечек данных, а также обучение и консультирование государственных и частных организаций по вопросам информационной безопасности. КГБ также осуществляет контроль за использованием информационных технологий и защитой критической информационной инфраструктуры.

В заключение можно отметить, что организация и деятельность ФСБ и КГБ соответственно в сфере компьютерной информации являются важной составляющей общей системы обеспечения цифровой безопасности. Раскрытие преступлений в этой сфере требует применения специальных методов и технологий, а также сотрудничества с другими органами власти.

Научный руководитель: **А. В. Коркин**,
кандидат юридических наук, доцент

А. А. Буркова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Защита прав ребенка в условиях развития цифровых технологий в Российской Федерации и Республике Беларусь

Ключевые слова: права ребенка; информационная безопасность; цифровая безопасность; цифровые технологии; «треш стрим».

Актуальность исследования обусловлена низким показателем научной разработанности выбранной темы, отсутствием четкого механизма законодательного регулирования данного вопроса и всеобъемлющим процессом цифровизации, обуславливающей рост нарушений прав ребенка. Как отметил в аннотации к учебнику Г. З. Мансуров: «...одним из негативных последствий цифровой трансформации является многократно возросшая опасность угрозы цифровой безопасности России и ее граждан»¹. Это связано с развитием цифровых технологий, а именно электронными инструментами, системами, устройствами и ресурсами, которые генерируют, хранят или обрабатывают данные. Примерами цифровых технологий являются социальные сети, онлайн-игры, мультимедиа и мобильные телефоны. С развитием цифровых технологий, ребенок попадает в цифровые реалии с первых дней жизни. Дети один на один остаются со свободным выходом в «Интернет» и впитывают в себя бесконечный поток «нефильтрованной» информации. Безусловно, государство пытается защитить права детей и принимает все возможные меры.

Исходя из статистики, представленной в научной работе, количество преступлений, совершенных с использованием цифровых технологий, в том числе в сети Интернет, в отношении несовершеннолетних является весьма значительным. Важно отметить, что, несмотря на совершенствование уголовного и гражданского законодательства, все еще остаются не затронутые законом уязвимые области, непосредственно затрагивающие права детей в цифровой среде, а именно распространение фото и видео материалов с изображением детей, деятельность различных цифровых платформ с негативным контентом (содержат информацию, которая вводит людей в заблуждение, в мир иллюзий, не позволяет адекватно воспринимать окружающее и самого себя, пропагандирует или описывает запрещенные в обществе вещи и понятия).

¹ Мансуров Г. З. Право цифровой безопасности: учебник. — М.: Директ-Медиа, 2022. — С. 2.

Также необходимо обратить внимание на деятельность в цифровой среде родителей-блогеров и детей-блогеров. В Республики Беларусь председатель общественного объединения «Белая Русь» Г. Давыдько отметил: «...все блогеры должны находиться под жестким контролем»¹. При этом, как и в Российской Федерации, так и в Республики Беларусь многие аспекты данной «профессии» остаются не урегулированными. К числу таких вопросов относятся: условия осуществления блогерской деятельности среди детей-блогеров; условия осуществления блогерской деятельности родителей-блогеров, основным контентом которых является распространение фото и видео материалов своих детей. На наш взгляд для осуществления блогерской деятельности ребенком необходимо законодательно закрепить с какого возраста он может заниматься данным видом деятельности, какой контент он может публиковать, какая у ребенка сфера деятельности. Безусловно важно, при осуществлении лицом своей блогерской деятельности учитывать действующий Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка», Федеральный закон «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию», Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», федеральный закон «О персональных данных» и т. д.

С целью модернизации законодательства по нашей теме, предлагаем внести поправки в ст. 11 Федерального закона от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», добавить п. 3 следующего содержания: «3. При осуществлении лицом, не достигшим возраста 18 лет, при осуществлении блогерской деятельности ему гарантируются те же права и обязанности, установленные настоящей статьей и законодательством (ссылка на Федеральный закон от 27 ноября 2018 г. № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход»)».

Таким образом, права ребенка будут максимально защищены. При этом родители не должны забывать и о своих обязанностях в воспитании ребенка, установленных законодательством, а значит, как следствие должны осуществлять контроль за деятельностью их ребенка в цифровой среде.

Что касается родителей-блогеров, то они также обязаны соблюдать родительские права и обязанности, установленные семейным законодательством. К сожалению, желая обрести популярность и большое коли-

¹ «За лайк готовы маму поджечь». Белорусских блогеров предложили поставить под жесткий контроль // Новостной портал Белта. — 2021. — 12 сент. — URL: <https://www.belnovosti.by/obshchestvo/za-layk-gotovy-mamu-podzhech-belorusskih-blogerov-predlozhili-postavit-pod-zhestkiy> (дата обращения: 11.02.2024).

чество просмотров, родители-блогеры распространяют фото и видео материалов детей, где есть действия опасные для жизни и здоровья ребенка, унижающего его человеческое достоинство и т. п., должны быть наказуемы со стороны государства. Указанную выше проблему можно решить путем совершенствования законодательства, добавив условия использования изображений детей, а также использование видео роликов с ними для ведения блога.

Анализируя законодательство Российской Федерации и законодательство Республики Беларусь важно отметить не только негативные, но и положительные черты. Например, решение проблемы в Российской Федерации с так называемыми «треш»-стримами, под которыми принято понимать интернет-трансляцию для неограниченного круга лиц, на которой герои прямого эфира, совершают с собой, окружающими людьми или животными опасные, унижительные, аморальные действия с целью привлечения внимания аудитории, денежного вознаграждения и иных целей. В Российской Федерации подготовлен проект о поправках в уголовный и административный кодексы, направленный на добавление к видам отягчающих обстоятельств пункта «совершенные путем публичной трансляции».

На наш взгляд Белоруссии также стоит уделить внимание данному вопросу. В частности, дополнить ч. 2 ст. 139 Уголовного кодекса Республики Беларусь п. 17 следующего содержания: «17) совершенное с использование интернет-трансляции». Дополнить ч. 2 ст. 147 Уголовного кодекса Республики Беларусь п. 11 следующего содержания: «11) с использование интернет-трансляции».

Такие «жесткие» меры необходимы, так как в эпоху ярко выраженного цифрового развития многие границы дозволенного просто-напросто стираются.

Конечно же все вышеперечисленное не будет работать без должного воспитания подрастающего поколения. Президент РФ В. В. Путин с целью популяризации государственной политики в сфере защиты семьи, сохранения традиционных ценностей издал указ от 22 ноября 2023 г. № 875, где объявил 2024 г. в Российской Федерации Годом семьи. В своих выступлениях неоднократно подчеркивал о важности поддержки детства. 26 декабря 2023 г. Правительство РФ на основании данного указа утвердило план основных мероприятий по проведению Года семьи. Значительная часть плана направлена на работу с родителями, в том числе будущими. Это будет способствовать выработке новых идеалов человеческой деятельности и нового понимания перспектив человека, в том числе в цифровой сфере.

Научный руководитель: **Н. А. Свалова**,
кандидат юридических наук, доцент

М. А. Ваганова

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Правовое регулирование труда киберспортсменов в странах Евразийского экономического союза: сравнительный анализ и перспективы развития

Ключевые слова: право на труд; киберспорт; компьютерный спорт; трудовые отношения; правовое регулирование.

С развитием информационных технологий, трансформации трудовых отношений, появлением новых форм занятости, новых профессий появляются новые вызовы для правового регулирования. В настоящее время компьютерный спорт или киберспорт — это одна из самых динамично развивающихся отраслей спорта и культуры.

Целью работы является выявление основных проблем в сфере регулирования труда киберспортсменов, а также определение путей их решения.

В рамках данных направлений предполагается решить следующие задачи:

1) выделить основные признаки трудовой деятельности киберспортсменов;

2) проанализировать законодательство о труде дистанционных работников и спортсменов в России, Беларуси, Казахстана, Армении и Кыргызстана;

3) выявить направления развития киберспорта в упомянутых странах;

4) проследить тенденции развития рынка труда киберспортсменов;

5) определить наиболее оптимальные варианты решения вопросов о регулировании труда игроков.

В работе используются официальные источники:

— законодательство России, Беларуси, Казахстана, Армении и Кыргызстана о труде;

— официальные сайты российских и зарубежных государственных организаций; международные нормы;

— неофициальные источники: сайты киберспортивных организаций, СМИ, труды исследователей.

К основным признакам киберспорта как вида трудовой деятельности следует отнести следующие (см. таблицу):

- киберспорт должен официально признаваться видом спорта для дальнейшего регулирования;
- деятельность осуществляется с помощью информационных технологий, дистанционно;
- деятельность осуществляется профессиональными спортсменами на основании договора с работодателем;
- наличие трудовых отношений между киберспортивной организацией и киберспортсменом.

Анализ законодательства стран Евразийского экономического союза

Государство	Признание киберспорта на государственном уровне	Регулирование труда дистанционных работников	Регулирование труда спортсменов	Наличие Федерации киберспорта
Российская Федерация	Признан в 2016 г.	Регулируется главой ТК	Регулируется Главой ТК	Действует РФК
Республика Беларусь	Не признан	Регулируется главой ТК	Регулируется Главой ТК	Действует БФК
Республика Казахстан	Признан в 2018 г.	Регулируется главой ТК	Регулируется статьей ТК	Действует КФК
Республика Армения	Не признан	Предусмотрено в экстренных ситуациях	Не предусмотрено	Действует АФК
Кыргызская Республика	Признан в 2019 г.	Не предусмотрено	Регулируется Главой ТК	Действует КФК

Основные нерешенные вопросы сферы киберспорта, которые препятствуют надлежащему оформлению трудовых отношений и обеспечению трудовых прав игроков:

- применимое право для команд, выступающих от имени одной страны, с игроками, имеющими гражданство второй страны и штаб-квартирой третьей страны;
- отсутствие практики заключения трудовых договоров;
- отсутствие международной и государственной регламентации сферы трудовых отношений с киберспортсменами;
- отсутствие возможности официального трудоустройства в связи с непризнанием киберспорта официальным спортом в некоторых странах.

Выделены следующие варианты регулирования:

- применение личного закона физического лица (*lex personalis*), так как физическое лицо является уязвимой стороной договора и его права должны находиться под защитой государства;

— разработка международного акта, регламентирующего основные права и обязанности киберспортсменов стран Евразийского экономического союза;

— разработка нового раздела Трудового кодекса.

Наиболее оптимальным вариантом является создание международного акта, за основу предлагается взять законодательство о труде спортсменов в Республике Беларусь, законодательство о труде дистанционных работников в России и Режим «цифровых кочевников» в Армении и Кыргызстане.

В этом случае будут защищены права как киберспортивных организаций, так и киберспортсменов со всех стран Европейского экономического союза. Защита трудовых прав граждан остается одним из приоритетных направлений правовой политики рассматриваемых стран.

Научный руководитель: **О. Н. Старикова**,
кандидат юридических наук, доцент

Н. В. Елфимов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы цифрового права в России и пути их решения

Ключевые слова: цифровое право; информационные системы; интернет-право.

России требуется единый закон по цифровому праву, но невозможно создать закон, если неизвестна проблематика той системы регулирования, которая есть сейчас. Попытки создания закона, не изучив проблему, приведут к засорению законодательства теми законами, которые не будут работать.

Первая проблема изложена в ст. 141.1 Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ) следующим образом: «Цифровыми правами признаются названные в таком качестве в законе обязательственные и иные права, содержание и условия осуществления которых определяются в соответствии с правилами информационной системы, отвечающей установленным законом признакам». Здесь нужно обратить внимание на предложение «правила информационной системы, отвечающей установленным законом признакам». Проблема заключается в том, что для цифровых платформ на данный момент нет конкретизированного списка признаков, которые бы четко и понятно разграничили понятия «можно» и «нельзя», за редкими исключениями.

Вторая проблема вытекает из последнего предложения указанной нормы: «Осуществление, распоряжение, в том числе передача, залог,

обременение цифрового права другими способами или ограничение распоряжения цифровым правом возможны только в информационной системе без обращения к третьему лицу». Здесь, по нашему мнению, содержится проблема, связанная с невозможностью на низовом уровне доказать свою правоту в информационном пространстве. Если условный видео-хостинг удалит видео у пользователя, без объяснения причины или же просто отпишется, что это его, пользователя, проблемы, то тогда у пользователя просто не останется возможности как-то разрешить этот спор, не прибегая к судебному иску. На данный момент времени система модерации содержания цифровых платформ имеет три «этажа» — на первой находятся пользователи, выше модераторы, еще выше администратор платформы. Такая система порождает огромную нагрузку на администраторов и, кроме того, дает им практически неограниченную власть над пользователями, что, вкупе с приемами по типу «теневого бана» и простым вырезанием содержания и статей по надуманным причинам, не указанным ни в правилах платформы ни в иных подобных документах, приводит к тому, что люди просто теряют надежду на справедливый суд, то есть у них отсутствует возможность защитить свои права. В случае спора с модератором «третье лицо» становится необходимостью, так как модератору разрешение конфликта может быть не выгодно и здесь может помочь «взгляд» со стороны, если третейский судья не будет принадлежать к одной из сторон. У него не должно быть никакого личного интереса или выгоды в данном конфликте, он должен действовать от имени закона [3].

Нормы ГК РФ вызывают проблемы квалификации цифровых прав. Так, в ст. 141.1 ГК РФ цифровые права определяются как «названные в таком качестве в законе обязательственные и иные права, содержание и условия осуществления которых определяются в соответствии с правилами информационной системы, отвечающей установленным законом признакам». То есть благодаря информационным системам имущественные права могут быть материализованы в виде кода или иного обозначения [2]. Учитывая разную юридическую природу имущественных прав, считаем, что неправильно отождествлять цифровые права и объекты гражданских прав. В данном случае правильным будет отметить не новый вид имущественных отношений, а возникновение возможности их цифровой фиксации.

При этом, автор не совсем согласен с тем, что цифровое право является просто цифровой фиксацией тех имущественных и неимущественных прав, что уже есть на данный момент. Дело в том, что часть объектов, связанных с цифровым правом, не может существовать отдельно от него и их вряд ли возможно квалифицировать по-иному, в отрыве от цифрового мира. В частности, речь идет о двух таких объектах,

напрямую связанных с цифровым миром — программных кодах и искусственном интеллекте. С одной стороны, цифровое право так или иначе затрагивает все сферы жизни и большую часть споров можно решить с помощью уже существующей законодательной базы, с другой стороны цифровое право имеет множество объектов, которые отсутствуют в существующем законодательстве.

Считаем целесообразным сформулировать в законе новое понятие цифровых прав, в котором они будут конкретно перечислены по категориям и издать отдельный закон, урегулировав и регламентировав права с учетом современных реалий цифровой экономики. Интересным представляется опыт европейских стран, где цифровые права выступают объектом интернет-права. На сегодняшний день интернет не относится к объектам гражданских прав. Это особая форма содержания информации (цифровая). Идентификация сайтов в интернете происходит посредством использования доменных имен [1].

На взгляд автора, делить цифровое право на собственно цифровое право и интернет-право не является правильным, так как это может создать путаницу при оценке «происшествия» в том плане к какому праву его нужно относить. Лучше будет рассматривать интернет-право, как часть цифрового права, так как интернет в его теперешнем виде невозможен без цифровых технологий, вычислительных мощностей. Кроме того, это позволит юристам упростить навигацию, во время поиска той или иной статьи.

Кроме того, автор считает, что законодательство России в цифровом праве находится в зачаточном состоянии, у него еще много «детских болезней» которые придется каким-то образом дорабатывать. Это, к сожалению, неизбежно. Законы пишутся на бумаге и проходят испытание реальностью, вне «тепличных» условий.

Библиографический список

1. *Купцова А. С.* Проблемы гражданско-правовой квалификации цифровых прав // Вопросы российской юстиции. — 2021. — № 11. — С. 221–228.
2. *Мансуров Г. З.* Право цифровой безопасности: учебник. — М.: Directmedia, 2022. — 144 с.
3. *Мартюшева К. Ю.* Цифровые права: основные проблемы законодательства // Человек, экономика, социум: актуальные научные исследования: сб. науч. тр. по материалам Междунар. науч.-практ. конф. (Белгород, 25 ноября 2020 г.). — Белгород: АПНИ, 2020. — С. 27–29.

Научный руководитель: **Г. З. Мансуров**,
доктор юридических наук, доцент

Л. А. Коптев, А. Д. Лаур

Ульяновский государственный университет, г. Ульяновск

Риски эмиссии и обращения цифровой национальной валюты

Ключевые слова: цифровой рубль; Евразийский экономический союз; цифровая валюта; риски; криптовалюта.

В июне 2023 г. Государственной думой Российской Федерации принято «постановление с предложением о создании общей цифровой валюты на территории Евразийского экономического союза». Актуальность внедрения цифровой валюты для Евразийского экономического союза на современном этапе заключается в возможности осуществления переводов денежных средств между странами без участия зарубежных банков. Использование цифровой валюты также снижает риски при конвертации, ускоряет и удешевляет трансграничные переводы. Однако прежде, чем распространять такую практику, необходимо поработать практику в странах-участницах, выявить риски внедрения и обеспечить правовое закрепление сложившихся отношений. В настоящее время из стран Евразийского экономического союза цифровую валюту тестирует Казахстан и Россия, остальные страны только обсуждают такие возможности.

Сегодня цифровой рубль — это еще одна форма безналичного рубля, которая была создана для упрощения многих процессов, непосредственно связанных с минимизацией временных задержек банковских операций, уменьшением затрат на переводы, платежи и т. д.

Однако внедрение цифрового рубля кроме отмеченных финансовых и временных преимуществ несет риски для всех субъектов, участвующих в организации и обращении нового вида безналичных денег. Специфика организации денежного оборота каждой страны Евразийского экономического союза требует тщательного изучения возможностей внедрения цифровой валюты сначала на территории отдельной страны, затем для международных отношений.

При значительной роли Центрального банка в процессе реализации проекта цифрового рубля на территории Российской Федерации выявляются проблемы, связанные с односторонностью отношений между ЦБ и пользователями цифровых рублей в тех случаях, когда оператор (Банк России) платформы цифрового рубля вправе в одностороннем порядке вносить изменения в договор счета цифрового рубля с уведомлением об этом пользователя платформы. Требуется внимания факт заключения договора цифрового счета с физическими лицами, что может противоречить Федеральному закону от 10 июля 2002 г. № 86-ФЗ «О Цен-

тральном банке Российской Федерации (Банке России)» (ч. 1 ст. 49), где Банк России не имеет права взаимодействовать с физическими лицами, за исключением случаев, предусмотренных ст. 46 (ч. 3 и 5) и ст. 48.

К вышесказанному можно добавить и неудобную для пользователя уязвимость, при которой авторизация в приложении происходит с помощью номера мобильного телефона. Поэтому в случае его утраты или изменения необходимо оперативно поставить в известность об этом банк-партнер. В такой ситуации пользователь может столкнуться с проблемой, при которой он не сможет получить вовремя информацию о списании средств, и не сможет вовремя обратиться в банк без своего телефона.

По мнению экспертов, цифровой рубль, может занять нишу на рынке внутренних розничных платежей, частично отобрав долю у расчетов банковскими картами. Таким образом, Банк России может вступить в конкуренцию с коммерческими банками при использовании на рынке цифрового рубля, что уменьшит доход частных банков и будет противоречить ст. 3 Федерального закона от 10 июля 2002 г. № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», в которой цель Банка России, это развитие и укрепление банковской системы Российской Федерации, а не конкуренция за доход с операций.

С одной стороны, цифровой рубль может находиться только в рамках своей платформы, где установлены строгие ограничения, благодаря которым можно приостановить доступ к платформе и задержать на ней эти средства (гл. 4 положения Банка России от 3 августа 2023 г. № 820-П «О платформе цифрового рубля», п. 4.6–4.16), с другой же стороны это не отменяет возможности пользоваться ею правонарушителями, незаконная деятельность которых еще не была определена правоохранительными органами, как преступная. При этом использование цифрового рубля действительно является рискованным для преступников, отмывающих свои незаконные доходы через платформу ЦБ, по сравнению с наличной валютой, поскольку вся платформа цифрового рубля прозрачна для контроля со стороны эмитента в лице Банка России.

В этой связи существенным риском введения цифрового рубля можно назвать и низкий уровень финансовой просвещенности населения. К цифровизации экономики население готово, но неизвестность, которая пока окутывает обращение новой формы денег, не способствует повышению доверия. В отношении последнего — прозрачный и ясный механизм снизит заявленный риск, финансовое просвещение позволит донести информацию понятным языком до всех групп населения, а также организаций.

Исходя из всего вышесказанного, экспериментальный период ввода в оборот цифрового рубля уже позволяет выявить узкие места

процесса, учесть обозначенные риски с целью создания безопасной и удобной среды денежного обращения, а также разработать эффективные механизмы контроля и регулирования обращения цифрового рубля.

Научный руководитель: **А. В. Романова**,
кандидат экономических наук, доцент

А. З. Махмутова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Анализ правовых аспектов функционирования цифровых трудовых платформ в странах Евразийского экономического союза

Ключевые слова: цифровые трудовые платформы; платформенная занятость; правовое регулирование.

Возникновение цифровых трудовых платформ, как следствие реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»¹ оказало непосредственное влияние на рынок труда, стало его новым институциональным механизмом. При этом универсального единого подхода к правовому регулированию данной модели занятости, на сегодняшний день, в странах Евразийского экономического союза не выработано, что является актуальной проблемой, требующей решения, ведь, как отмечается в решении Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12 «Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 г.», отсутствие согласованной политики государств-членов в цифровой сфере может стать препятствием для достижения синергетического развития цифровых экономик государств-членов и цифрового пространства Евразийского экономического союза.

В. В. Верна и М. Н. Хойна считают, что цифровые трудовые платформы открывают инновационные возможности для экономики, и, в частности, для трудового сектора в качестве внедрения новых методов работы². Действительно, преимущества цифровых трудовых платформ неоспоримы как для общества, так и для государства и заключаются в повышении уровня занятости и доходов населения, низком барь-

¹ *Паспорт* национального проекта «Национальная программа „Цифровая экономика Российской Федерации“», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 4 июня 2019 г. № 7.

² *Верна В. В., Хойна М. Н.* Развитие платформенной занятости в Российской Федерации // *Сервис в России и за рубежом.* — 2022. — Т. 16, № 5. — С. 71.

ере входа на рынок труда, не требующего вложений, сокращения безработицы, доступе к широкой аудитории из любой точки мира и в сокращении масштабов теневой экономики.

Причем, несмотря на отсутствие законодательной базы в области цифровых трудовых платформ, в странах-членах Евразийского экономического союза действует международная поисковая система, предоставляющая информацию о вакансиях и соискателях в информационных системах занятости государств-участниц — поисковая система «Работа без границ»¹, на основе которой разработаны мобильное приложение «Работа в Евразийском экономическом союзе». Информационные системы стран-участниц проекта взаимодействуют друг с другом с помощью стандартного программного обеспечения (интегрированного в национальную информационную систему), специальных интерфейсов и методов API.

Но функционирование цифровых трудовых платформ также сопряжено с рядом правовых проблем, таких как: отсутствие нормативно-правовой базы цифровых трудовых платформ и нахождение ее на этапе становления, квалификацию правового статуса работников платформы, их социальная незащищенность, а также вопросы защиты персональных данных.

Для решения данных вопросов необходимо соблюсти некоторые рекомендации:

Во-первых, учитывая, что платформы, как правило, работают в условиях рыночной олигополии, рекомендуется создать и вести реестр цифровых трудовых платформ, зарегистрированных в странах Евразийского экономического союза, на основе классификации платформ, а также дополнить законодательство отдельной категорией работников — платформенные занятые.

Во-вторых, в отношении алгоритмического ценообразования на услуги, предлагаемые через определенные категории цифровых трудовых платформ, рекомендуется проводить регулярный мониторинг цен в соответствии с антимонопольным законодательством в целях защиты прав потребителей таких услуг.

В-третьих, учитывая, что цифровые платформы по трудоустройству затрагивают социальные, трудовые и экономические интересы, а также в целях обеспечения прозрачности их деятельности, рекомендуется предоставить им статус организации, представляющей общественный интерес, что также обеспечит ежегодный внешний мониторинг их работы.

¹ *О реализации проекта «Унифицированная система поиска „Работа без границ“»: решение Совета Евразийской экономической комиссии от 9 сентября 2019 г. № 89.*

В-четвертых, поскольку сотрудники цифровых платформ добровольно предоставляют свои персональные данные, в целях предотвращения злоупотреблений рекомендуется законодательно урегулировать обязанность платформ информировать сотрудников о распространении их персональных данных и указать получателей такой информации.

В-пятых, для создания правовой базы, необходимой для реализации права на свободу объединения работников платформ и создания цифровых инфраструктур, рекомендуется принять законодательство, которое предусматривает право работников цифровых трудовых платформ на создание профсоюзов, включая право на коллективные переговоры, заключение соглашений, а также на представительство и защиту через данные объединения.

Также следует создать комплексную систему социального партнерства в области платформенной занятости для проведения информационно-разъяснительной работы о различных видах деятельности цифровых платформ занятости, действующих в сети Интернет на добровольной основе.

Таким образом, развитие цифровых трудовых платформ на едином евразийском пространстве — одна из первоочередных задач цифровизации экономики, для решения которой необходимо комплексное и согласованное государственно-правовое регулирование.

Научный руководитель: **А. В. Головизнин**,
кандидат юридических наук

Р. И. Моисеев, Д. И. Прокопенко

Московская академия Следственного комитета Российской Федерации
им. А. Я. Сухарева, г. Москва

Правовые основы электронного документооборота в России и зарубежных странах (на примере Республики Армении и Республики Беларусь)

Ключевые слова: электронный документооборот; электронная подпись; сертификат ключа проверки электронной подписи; удостоверяющий центр.

В эпоху цифровизации, электронный документооборот выступает ключевым аспектом для бизнеса и государственного управления, где особенно важно правовое регулирование для обеспечения безопасного и эффективного обмена данными, а также защиты прав участников. В соответствии с этим, по результатам работы, мы определили следующие тезисы.

1. Необходимость единых правовых стандартов для электронного документооборота между странами Евразийского экономического союза очевидна: это облегчит взаимодействие экономик и повысит эффективность граничных торговых операций. Обеспечение унифицированных правовых норм также защитит права участников, способствуя торговле и инвестициям в Евразийском экономическом союзе. Эффективная регуляция, поддержанная взаимодействием правительств, создаст условия для успешной интеграции в области электронного документооборота.

2. Для наиболее подробного законодательного регулирования, необходимо ввести унифицированное понятие «электронного документооборота» для стран евразийского экономического союза.

3. Российское законодательство является наиболее адаптированным к цифровой экономике, а конкретнее, в области регулирования электронного документооборота.

4. Для улучшения и развития правовой и технологической базы электронного документооборота в России необходимо пересмотреть выбор уполномоченного органа, признав Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций ответственным за политику и регулирование в сфере электронной подписи. Это способствует эффективному внедрению электронных технологий в юридическую и экономическую деятельность, повышая безопасность и доверие к электронному документообороту.

5. Рекомендуется обогатить российское законодательство об электронной подписи нововведениями, позволяющими указывать в сертификате сведения о максимальной стоимости сделок и размере компенсации ущерба, для укрепления доверия к электронным транзакциям и защиты прав их участников, чем обеспечится прогресс в развитии и адаптации законодательной базы к нуждам современности.

6. Отсутствие в законодательствах Армении и Беларуси четкой классификации сертификатов электронной подписи, проходящих от простых до квалифицированных, создает правовую неопределенность и снижает доверие к использованию электронных документов.

7. В законе Республики Беларусь необходимо более конкретно разъяснить роли и обязанности органов государственной системы управления открытыми ключами, раскрыть Оперативно-аналитического центра при Президенте Республики Беларусь, как органа, регулирующего вопросы электронного документооборота, это необходимо для того, чтобы гарантировать их более гибкое и эффективное функционирование.

8. Армянское законодательство нуждается в детализации структуры удостоверяющих центров, включая четкое определение субъектов, осуществляющих полномочия данных центров.

9. Законодательствам Республики Армения и Республики Беларусь также необходимо добавить и четко определить такие понятия, как ключ электронной подписи и сертификат ключа проверки электронной подписи.

Научный руководитель: **Р. Н. Морозумов**,
кандидат юридических наук, доцент

Е. О. Пащук

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Институт «золотой акции»

Ключевые слова: золотая акция; институт золотой акции; акционерное общество; корпоративное право.

В современном мире государство в той или иной мере оказывает влияния на функционирование экономики. Существуют различные государственные инструменты для осуществления функции контроля над экономикой страны в целом, и гражданским оборотом, в частности. К числу таких инструментов можно отнести институт «золотой акции». «Золотая акция» представляет собой определенное корпоративное право государственного или муниципального образования по осуществлению контроля над деятельностью акционерного общества.

В юридической науке существовало несколько мнений о природе «золотой акции». Так ряд ученых считали «золотую акцию» подвидом привилегированных акций [1]. Также существовало мнение, исходя из которого, «золотая акция» — это правовой инструмент, которому присуще определенные свойства акции.

Многие компании пытаются использовать такой инструмент как «золотая акция» в своих корпоративных интересах. Так, в 2019 г. российский финансовый конгломерат Сбербанк России изъявил о желание ввести практику применения «золотой акции» при выдаче крупных корпоративных кредитов. По словам вице-президента Сбербанка О. З. Рацина, банк сможет обезопасить себя при осуществлении сделок по предоставлению кредитов с повышенным риском посредством установления контроля над компаниями клиентов. Данная инициатива была подвержена определенной критике и в настоящее время практически не реализуется. С 2009 г. компания Сбербанк уже владела «золо-

той акцией» в отношении российской компании «Яндекс». Специальное право именуемое «золотая акция» предоставляло Сбербанку право накладывать вето на определенный ряд решений и блокировать консолидацию более чем 25 % акций компании в одних руках. С 2019 г. «золотая акция» в компании «Яндекс» принадлежит сформированному данной компаний совету Фонда общественных интересов. Как отмечают ряд экспертов, институт «золотой акции» в России только набирает популярность в последнее время [2].

Важно отметить, что институт «золотой акции» представляет собой специальное право, дающее государству возможность осуществлять контроль и оказывать влияние на принятие стратегических решений акционерного общества. Основной целью «золотой акции» является обеспечение государственного контроля над ключевыми отраслями экономики. Другими словами, «золотая акция» — это экономический инструмент, позволяющий государству даже в условиях рыночной экономики оказывать существенное влияние на деятельность приватизированных акционерных обществ. Не смотря на все недостатки именно «золотую акцию» можно считать основным критерием надежности от неразумных и экономически невыгодных поступков акционеров в крупных компаниях.

Данный институт распространен во многих государствах, в том числе в Российской Федерации. Несмотря на то, что в российском законодательстве отсутствует отдельный нормативно-правовой акт, регулирующий вопросы применения «золотой акции», данный институт достаточно полно регламентирован и широко применяется в настоящее время.

Библиографический список

1. *Вакулина Г. А.* Юридическая природа «золотой акции» // Успехи современного естествознания. — 2008. — № 8. — С. 115–116.
2. *Гамидова Г. В.* Пределы расширения круга субъектов злоупотребления должностными полномочиями // Уральский журнал правовых исследований. — 2022. — № 1 (18). — С. 18–24.

Научный руководитель: **Т. В. Сысоева**,
кандидат юридических наук, доцент

Д. Н. Черепанов, А. Д. Зверева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Правовое регулирование
социальных сетей в Российской Федерации
и странах Евразийского экономического союза:
сравнительный анализ, проблемы и предложения
по совершенствованию российского законодательства**

Ключевые слова: социальная сеть; пользователь; аккаунт; интеллектуальные права; персональные данные.

Современное информационное общество неразрывно связано с использованием социальных сетей, которые стали важным инструментом коммуникации, обмена информацией и взаимодействия людей в современном мире. Однако с развитием социальных сетей возникают и новые юридические вопросы, связанные с их использованием и влиянием на общество. Популярность социальных сетей привела к необходимости правового регулирования их функционирования, защиты пользователей от нарушений прав и свобод, а также обеспечения безопасности личных данных. Актуальность данного исследования определяется не только быстрым развитием технологий и увеличением числа пользователей социальных сетей, но и необходимостью обеспечения их безопасного и законного использования в соответствии с нормами права.

Одним из самых емких определений является термин из словаря Е. П. Агапова. Социальная сеть — интерактивный многопользовательский веб-сайт, контент которого наполняется самими участниками сети. Такой сайт представляет собой автоматизированную социальную среду, которая позволяет общаться группе пользователей, объединенных общим интересом¹. Они объединяют разных людей вне зависимости от возраста, национальности, религии, профессии, социального статуса, пола и прочего. Пользователи могут общаться между собой напрямую, обмениваться информацией, оставлять комментарии, отзывы, выражать свое мнение и т. д. В целом, существует множество социальных сетей, которые имеют свой определенный функционал для конкретной деятельности.

Основным законом, который регулирует информацию в России в сети Интернет, является Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите

¹ *Словарь по волонтерству* / под ред. Е. П. Агапова. — М.: Директ-Медиа, 2015. — 92 с.

информации». Он устанавливает общие принципы регулирования социальных сетей в качестве средств обмена информацией, однако остаются некоторые вопросы, которые не до конца урегулированы. Законодательство РФ включает в себя достаточно широкий спектр нормативных актов, регулирующих различные вопросы, связанные с социальными сетями. Например, Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных», который регулирует сбор, хранение и обработку личной информации пользователей, включая социальные сети. Также существуют и меры наказания за правонарушения в социальных сетях, которые закреплены в ГК РФ, УК РФ, КоАП РФ. По нашему мнению, действующих норм и принципов недостаточно для регулирования деятельности социальных сетей. Существующие правовые акты регулируют лишь часть вопросов, связанных с социальными сетями, и разбросаны по различным отраслям законодательства. В настоящее время в Российской Федерации отсутствует единая система законодательного регулирования социальных сетей, что приводит к фрагментированности правового поля. Например, правовая природа аккаунта в социальной сети на сегодняшний день не определена, поскольку законодатель не определил конкретно его как объект гражданско-правовых отношений.

В свою очередь, нормативно-правовое регулирование социальных сетей в зарубежных странах данной сфере в странах достаточно сильно отличается в зависимости от конкретно выбранной страны, однако общие тенденции можно выделить. Например, нормативные акты о защите персональных данных, ответственности за распространение запрещенной информации и регулировании рекламы. Каждая страна-член ЕАЭС имеет свои собственные законы и правила в этой области. Однако, по нашему мнению, в некоторых странах данный вопрос урегулирован недостаточно. Только в Казахстане имеется конкретный нормативный акт, регулирующий социальные сети. В Российской Федерации есть норма, которая закреплена в ст. 10.6 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», которая в общих чертах регулирует вопрос о социальных сетях. Таким образом, в Армении, Беларуси и Кыргызии, отсутствует законодательное закрепление дефиниции «социальная сеть», а также в целом отсутствует конкретный закон о ней соответственно. Правовые акты данных трех стран регулируют лишь часть вопросов, связанных с социальными сетями, и разбросаны по различным отраслям законодательства, однако в каждой из стран существуют полномоченные органы, которые регулируют просторы интернета и косвенно социальные сети.

В целом, можно сказать, что социальные сети и их регулирование являются достаточно слабым местом регулирования интернет-простран-

ства. В странах, по большей степени, законодательство о данной сфере имеет обрывочный и фрагментарный характер, поскольку многие из норм разбросаны по различным нормативным актам из разных сфер, что является фактором, затрудняющим регулирование данного интернет-пространства. Дальнейшее развитие законодательства в данной области позволит обеспечить более эффективную защиту пользователей и поддерживать устойчивое функционирование социальных сетей как в России, так и в странах Евразийского экономического союза.

Научный руководитель: **Е. В. Елфимова**,
кандидат юридических наук, доцент

В. С. Чернавских

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Противодействие неправомерному использованию и распространению инсайдерской информации в цифровой среде

Ключевые слова: инсайдерская информация; инсайдерская деятельность; гражданско-правовая ответственность; цифровое взаимодействие.

Долгое время в России формирование политических, правовых и экономических принципов осуществлялось с учетом интеграционных соображений и стремления к сближению с зарубежными государствами. В результате, большинство нормативно-правовых актов, регулирующих экономические отношения, основывались на практике Европы и США. Однако, вопросы противодействия неправомерной инсайдерской деятельности были недостаточно проработаны. Несмотря на внесение изменений в законодательство, существуют пробелы, затрудняющие эффективную борьбу с инсайдерской деятельностью. Инсайдеры наносят ущерб не только своим организациям, но и владельцам ценных бумаг, а также вызывают недоверие других участников рынка. Важно отметить, что инсайдерская информация — это неоспоримые сведения, недоступные общественности, использование которых может значительно повлиять на цены товаров и услуг.

На практике обнаружение подозрительных сделок на фондовой бирже часто занимает время. Примером является случай в России, где в 2011 г. было совершено незаконное использование инсайдерской информации, но подтверждение этого правонарушения произошло только в 2013 г. В этом случае менеджер компании «Калина» приобретал акции компании до их продажи Unilever. Повышение стоимости акций после

объявления об сделке привело к получению выгоды. За 2023 г. было обнаружено 17 случаев неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком. Таким образом, угроза инсайдерской деятельности остается актуальной. Законодательство предусматривает гражданско-правовую, административную и уголовную ответственность за незаконную инсайдерскую деятельность.

В качестве привлечения субъектов инсайдерской деятельности к гражданско-правовой ответственности судебные органы взыскивают с правонарушителя имущественные убытки в пользу лица вследствие недобросовестного поведения противоположной стороны. Тем не менее непосредственный механизм привлечения к гражданско-правовой ответственности на данный момент не разработан. Таким образом, действующее законодательство в отношении противодействия неправомерной инсайдерской информации нельзя назвать достаточно эффективным. Предусмотренная ответственность, связанная с нарушением Закона об инсайте, имеет недостаточно эффективный характер. По этой причине незаконные сделки совершаются достаточно регулярно и беспрепятственно, что наносит существенный вред фондовому рынку, а, следовательно, и экономике страны в целом. Проанализировав действующее законодательство, направленное на противодействие неправомерной инсайдерской информации, складывающиеся судебную практику, изучив зарубежное законодательство по предотвращению инсайдерской информации, а также научно-исследовательские работы сделаем вывод, что необходимо совершенствование, как нормативного регулирования, так и улучшение технологического оборудования, которое будет фиксировать и пресекать действия инсайдеров на рынке ценных бумаг.

В качестве предложений по совершенствованию законодательства отметим необходимость принятия концептуально новых норм. Именно: связанные с имплементацией в российское право неклассических концепций гражданско-правовой ответственности инсайдера («концепции одновременных торгов» и «концепции торгов, осуществляемых в период утаивания (нераскрытия) инсайдерской информации»); закреплением в российском праве правила о снижении требований к установлению причинно-следственной связи между неправомерным использованием инсайдерской информации и возникшими убытками; с имплементацией в российское право концептуально новой модели взыскания убытков, причиненных участникам фондового рынка.

Таким образом, для успешного развития экономики государства необходимо произвести изменения основополагающих нормативных-правовых актов.

Научный руководитель: **Е. В. Елфимова**,
кандидат юридических наук, доцент

С. А. Шидловский

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы и перспективы цифровой интеграции в Евразийском экономическом союзе

Ключевые слова: цифровизация; Евразийский экономический союз; цифровая интеграция; цифровая экономика; проективное государство.

Как известно, человечество находится у истоков новой, четвертой, технологической революции (Индустрия 4.0), результатом которой будет массовое внедрение киберфизических систем в производство.

Важнейшим элементом этой революции является цифровая экономика. Автором термина «цифровая экономика» (digital economy) является американский ученый из Массачусетского университета Николас Негропonte. В самом общем виде под цифровой (виртуальной) экономикой он понимает тотальное использование цифровых технологий.

В Российском же праве нормативное определение данного понятия содержится в Указе Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.». Согласно подп. «р» п. 4 данного документа, цифровая экономика — это хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг.

В настоящее время процесс цифровизации затронул практически все аспекты общественной жизни. Так, например, к 2030 г. в Армении планируется достичь 100 % цифровизации во взаимоотношении государства и бизнеса и 80 % — по линии услуг гражданам.

В результате реализации государственной программы «Цифровой Казахстан» планируется переход на проективное государство. Под этим процессом понимается усовершенствование системы электронного и мобильного правительства, оптимизация сферы предоставления государственных услуг.

Госпрограмма Республики Беларусь развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 гг. предусматривает формирование эффективной и прозрачной системы государственного управления посредством внедрения передовых информационно-коммуникационных технологий во все сферы человеческой жизнедеятельности.

В Доктрине информационной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 5 декабря 2016 г. № 646,

отмечается, что отсутствие международно-правовых норм, регулирующих межгосударственные отношения в информационном пространстве, а также механизмов и процедур их применения, учитывающих специфику информационных технологий, затрудняет формирование системы международной информационной безопасности, направленной на достижение стратегической стабильности и равноправного стратегического партнерства.

Тем не менее, в рамках Евразийского экономического союза работа проводится. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12 «Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 г.» устанавливает, что цифровая повестка реализуется в сферах экономического сотрудничества, определенных Договором о Евразийском экономическом союзе. Проекты по реализации цифровой повестки должны осуществляться в сферах экономического сотрудничества, определенных Договором, а также в иных сферах экономики при условии внесения соответствующих изменений в Договор или заключения новых международных договоров.

Трудности процесса цифровизации:

1) правовые проблемы, связанные с разработкой международно-правовых актов, направленных на регулирование применения цифровых технологий, включая как концептуальные противоречия, так и коллизии относительно содержания конкретных предписаний;

2) трудности, связанные с введением в действие разработанных международно-правовых актов в сфере применения цифровых технологий, сложности сопряжения международно-правовых актов, принятых под эгидой различных межгосударственных объединений;

3) проблемы правового характера, связанные с реализацией принятых международно-правовых актов, включая коллизии с национальным законодательством, неготовность правовых систем государств-членов к восприятию прогрессивных международно-правовых решений или, наоборот, отставание международно-правовых актов от действующих национальных законодательств.

Таким образом:

1) Евразийский экономический союз доказал свою способность решать проблемы в сфере цифровизации;

2) необходимо, чтобы Евразийский экономический союз предпринял еще больше усилий в сфере цифровизации, чтобы участники Союза могли выйти на новый, качественно более высокий уровень цифровой интеграции, решив обозначенные проблемы.

Научный руководитель: **Г. З. Мансуров**,
доктор юридических наук, доцент

ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



М. В. Бажанова

Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, г. Москва

Оценка регулирующего воздействия: значение и перспективы запуска платформы цифрового рубля

Ключевые слова: цифровая валюта; цифровой рубль; платформа цифрового рубля;
Банк России; цифровая экономика.

В данной работе проведена оценка перспектив внедрения в цифровую экономику России нового вида валюты — цифрового рубля и создания единой системы денежного обращения, объединяющей три формы российского рубля — наличную, безналичную и цифровую¹.

Данная проблематика представляется актуальной в связи с активной цифровизацией в последние годы всех сфер экономики, в том числе и в финансовом секторе. Рынок требует, чтобы транзакции совершались быстро, были безопасными и инструменты для проведения таких транзакций были функциональными. Решением данного вопроса стало введение цифровых валют центральных банков в ряде развитых и развивающихся государств.

Начиная с 2021 г. Банк России поставил задачу по разработке новой цифровой валюты — цифрового рубля и созданию единой системы

¹ *Цифровой рубль: доклад для общественных консультаций* / Банк России. — 2020. 13 окт. — URL: https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/112957/Consultation_Paper_201013.pdf (дата обращения: 01.03.2024).

денежного обращения, которая должна обеспечить выполнение современных потребностей экономики и способствовать оперативному внедрению других инноваций.

В июле 2023 г. Президент России Владимир Путин подписал закон о внедрении цифрового рубля и создании соответствующей электронной платформы, закон вступил в силу с 1 августа 2023 г.

В работе проанализирован мировой опыт внедрения национальных цифровых валют, дана оценка другой разновидности цифровых денег — криптовалюты, проведен сравнительный анализ цифровой валюты и криптовалюты.

В рамках исследования рассмотрен путь внедрения цифровой валюты центральных банков на примере Багамских островов и Нигерии — цифровых валют, которые выпускаются и контролируются центральными банками этих стран, а также дана оценка влияния цифровой валюты на экономику этих стран.

В работе проведен подробный анализ документа Банка России — Концепция цифрового рубля, рассмотрены предлагаемые к выбору четыре модели цифрового рубля, обоснованы причины выбора к реализации варианта по модели D. Для понимания принципов функционирования платформы цифрового рубля рассмотрены механизм эмиссии цифрового рубля на платформе цифрового рубля, пополнения клиентом своего цифрового кошелька цифровыми рублями, покупки товаров с оплатой цифровыми рублями¹.

Дана оценка факторам, влияющим на готовность России к внедрению платформы цифрового, даны предложения по выработке положительного восприятия у граждан цифрового рубля.

Сделаем следующие выводы.

1. Проводимые в настоящее время мероприятия по внедрению новой цифровой валюты в России свидетельствуют о продвинутом уровне цифровизации страны и ее конкурентоспособности в мире.

2. Использование новой цифровой валюты поможет поддерживать продуктивную и бесперебойную торговлю с дружественными странами, поднимет уровень финансовой устойчивости страны.

Научный руководитель: **Е. Д. Ицаков**,
кандидат экономических наук, доцент

¹ Концепция цифрового рубля / Банк России. — 2021. — 18 апр. — URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/120075/concept_08042021.pdf (дата обращения: 01.03.2024).

П. К. Великих

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
г. Белгород

Регулирование процесса консолидации территориальных сообществ в условиях гибридной социальной реальности

Ключевые слова: консолидационный потенциал; виртуальная реальность; регуляция; ценностная селекция; инфраструктура консолидации.

Организм современного общества складывается из множества разнообразных сообществ. Особое место среди них занимают территориальные сообщества, включающие в себя объединения людей на основании единого места жительства и локальной идентификации. Жизнедеятельность этих сообществ характеризуется сложным переплетением тенденцией социальной конъюнкции и дизъюнкции.

Необходимость консолидации территориальных сообществ является одним из глобальных вызовов современности. Особого внимания заслуживают исследование проблематики консолидации в работах отечественных ученых, как В. И. Астрахан [1], А. С. Капто [3], О. Б. Молодов [5]. В частности, востребованной является теория социальной конъюнкции О. А. Кармадонова [4].

В современной гибридной социальной среде консолидация существенно модифицируется: консолидационный процесс реализуется в трех сегментах социального пространства: виртуальном, физическом и интрасубъективном; на перспективы консолидации территориальных сообществ оказывает существенное влияние сетевизация.

Процесс консолидации территориальных сообществ осуществляется под воздействием разнообразных по своему содержанию факторов. С целью определения значения каждого фактора, направления его влияния и возможности управленческого воздействия было проведено социологическое исследование «Оценка факторов, влияющих на социальную консолидацию в условиях региона». Исследование осуществлялось следующими методами:

- 1) метод экспертных оценок (40 экспертов);
- 2) фокус групповое интервьюирование ($n = 30$ чел.);
- 3) глубинное экспертное интервью (5 специалистов).

С точки зрения экспертов наиболее значимыми факторами являются внутренние (коммуникативный, ценностный — 7,7 баллов, гражданский — 6,5) и внешние (военный — 8,8, экологический — 6,7).

Консолидирующие факторы выступают в качестве переменных, которые могут быть разделены на управляемые и неуправляемые. В результате глубинного экспертного интервью к наиболее управляемым факторам эксперты отнесли: социально-экономический гражданский, ценностный, коммуникативный, медико-биологический. По их мнению, социально-экономический фактор наиболее подвержен регулятивному воздействию, который может осуществляться на основе иницилируемых и реализуемых государственной властью. Управление гражданским, ценностным, коммуникативным факторами потенциально возможно через институты гражданского общества. К числу неуправляемых факторов эксперты отнесли: экологический, военные факторы, связав это, как и в случае с медико-биологическим фактором, со стихийностью их воздействия.

Процесс формирования консолидационного потенциала территориальных сообществ должен осуществляться без какого-либо внешнего административного воздействия, но такое воздействие может быть эффективным лишь в «мягкой» форме социальной регуляции. Она представляет собой процесс упорядочения социальных взаимодействий, подчинения их определенным правилам, нормам, представлениям о должном, принятым в обществе, группе, социальной среде [2].

В качестве основных направлений выстраивания и применения технологий социального регулирования выступают:

- формирование территориальной идентичности;
- ценностная селекция и ценностная ориентация;
- установление отношений доверия;
- мотивация;
- формирование инфраструктуры консолидации.

Таким образом, результаты исследования позволяют сделать ряд рекомендаций в адрес органов власти и институтов гражданского общества, которые предполагают: проведение комплексной диагностики, осуществляемой различными количественными и качественными методами; разработку и реализацию на уровне субъекта федерации стратегии формирования региональной идентичности; формирование инфраструктуры социальной консолидации; формирования кластеров гражданской безопасности.

Библиографический список

1. Астрахан В. И. Факторы консолидации российского общества в условиях политической модернизации // Среднерусский вестник общественных наук. — 2012. — № 3 (24). — С. 117–123.
2. Зубок Ю. А., Чупров В. И. Социальная регуляция в условиях неопределенности. Теоретические и прикладные проблемы в исследовании молодежи. — М.: ИНФРА-М, 2015. — 272 с.

3. *Канто А. С.* Объединяющие ценности социальной консолидации // Социально-гуманитарные знания. — 2015. — № 1. — С. 256–265.

4. *Кармадонов О. А.* Солидарность, интеграция, конъюнкция // Социологические исследования. — 2015. — № 2 (370). — С. 3–12.

5. *Молодов О. Б.* Факторы консолидации и дифференциации современного российского общества // Theoretical & applied science. — 2014. — № 3 (11). — С. 141–147.

В. А. Емцева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование цифрового рубля в Российской Федерации

Ключевые слова: цифровой рубль; цифровая валюта; криптовалюта; национальная финансовая система; центральный банк.

Развитие цифровых технологий, позволяющих снизить стоимость и повысить скорость проведения денежных операций, общемировая тенденция по разработке национальных цифровых валют диктуют необходимость внедрения цифрового рубля уже в настоящее время. По мнению Банка России именно цифровой рубль как дополнительная форма денег способен ответить на стоящие перед финансовым рынком вызовы¹. Выпуск цифровых денег центральным банком обеспечит стабильность платежной и денежной систем. Цифровой рубль также укрепит денежный суверенитет и будет способствовать конкуренции и эффективности в платежном секторе.

Цифровой рубль, согласно ст. 128 ГК РФ в редакции Федерального закона от 24 июля 2023 г. № 339-ФЗ, — это вид безналичных денежных средств, с помощью которых можно будет осуществлять расчеты через специальную платформу Банка России. К его отличительным признакам можно отнести следующее:

- 1) каждый цифровой рубль — это уникальный цифровой код, функционирующий в рамках платформы цифрового рубля;
- 2) эмитентом цифрового рубля выступает Банк России, для которого цифровой рубль является обязательством;
- 3) один цифровой рубль равен одному наличному рублю, а также равен одному безналичному рублю.

¹ *Цифровой рубль: доклад для общественных консультаций / Банк России.* — 2020. 13 окт. — URL: https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/112957/Consultation_Paper_201013.pdf (дата обращения: 01.03.2024).

Указанные существенные особенности цифрового рубля позволяют заключить о необходимости правового регулирования новой формы российской валюты в действующее законодательство, регулирующее осуществление расчетов. Для его внедрения и обращения потребуются внесение изменений и дополнений в большое количество действующих нормативно-правовых актов в сфере использования и порядка обращения денежных средств между различными субъектами правоотношений.

Если рассматривать перспективы реализации цифрового рубля, то его введение в России в наибольшей степени выгодно для государства, так как значительно сократятся расходы на эмиссию наличных денег, сократится доля теневой экономики и денежно-финансовая система станет устойчивей.

Что касается бизнеса и граждан, преимущества введения цифрового рубля будут оценены обществом только в ближайшей перспективе. К их числу можно отнести высокий уровень защищенности цифрового кошелька, сохранность размещенных цифровых рублей и возможность заключения смарт-контрактов.

Развитие технической инфраструктуры для цифрового рубля, в том числе платежных систем, проведение «информационно-образовательной кампании», посвященной его возможностям, для повышения принятия цифрового рубля среди граждан — ключевые факторы успешного внедрения цифровой валюты. Однако придется столкнуться с еще рядом проблем в правовом регулировании данной формы денег для ее реализации, таких как:

- 1) неоднозначная трактовка понятия цифрового рубля, усложняющая правовое регулирование обращения данной формы денег;
- 2) сложность разработки процедур урегулирования споров между Банком России и пользователями платформы цифрового рубля;
- 3) «тормозящий» эффект ограничений, установленных Федеральным законом о цифровом рубле, во внедрении цифрового рубля в обращение;

Также необходимо отметить угрозу определенного оттока денежных средств с клиентских счетов, без возмещения затрат на проведение транзакций в цифровых рублях по распоряжениям клиентов и сложность в предложении широкой продуктовой линейки Банком России предпринимателям и адекватном обслуживании им бизнес-процессов.

Для решения первой и последней проблемы предлагаю внедрение в правовую практику смарт-контрактов, т. е. сделок, исполняемых автоматически при наступлении заранее определенных сторонами условий. Использование смарт-контрактов позволит оптимизировать бизнес-процессы, связанные с взаимодействием между контрагентами, а также минимизировать время и издержки при проведении сделки.

Данный вид договора обладает множеством преимуществ, среди которых можно выделить самоисполнимость, быстрота и удобство заключения, а также гарантия его исполнения и чистоты проведения. Указанное потенциально может привести к упрощению финансового контроля, повышению его результативности и, как следствие, уменьшению бюджетных издержек, что, несомненно, повысит заинтересованность предпринимателей и граждан в размещении средств на платформе цифрового рубля и использовании смарт-контрактов для заключения сделок.

Несмотря на существующие сложности введения цифрового рубля, необходимость цифровизации экономической сферы России, и, в частности, ее денежно-финансовой системы, не оставляет выбора, чтобы не остаться на обочине мирового прогресса.

Научный руководитель: **Е. Л. Молокова**,
кандидат экономических наук

П. Ю. Комиссарова, К. Н. Мишурова

Тверской государственный университет, г. Тверь

Совершенствование процесса оценки регулирующего воздействия в российских регионах на основе формирования эффективной модели партнерства различных стейкхолдеров (на примере Тверской области)

Ключевые слова: система партнерства стейкхолдеров; управление административными процессами; развитие предпринимательства; оценка регулирующего воздействия; благоприятные условия для бизнеса.

Развитие российского предпринимательства является одним из ключевых направлений работы, от которого зависит устойчивость экономики страны в целом. Создание благоприятных условий для бизнеса возможно только при комплексном подходе к обеспечению необходимой инфраструктуры, улучшению регулирования предпринимательской деятельности и государственной поддержке бизнеса. Включение в систему оценки регулирующего воздействия (ОРВ) различных стейкхолдеров является важной задачей для успешного достижения поставленных целей.

В России созданы базовые условия законодательного обеспечения процесса ОРВ в целях формирования прозрачной, эффективной и устойчивой системы регулирования, адаптированной к современным вызовам системы государственного и муниципального управления.

Рейтинг качества проведения оценки регулирующего воздействия в субъектах Российской Федерации за 2021–2023 гг. представлен на рис. 1.



Рис. 1. Рейтинг качества проведения оценки регулирующего воздействия в субъектах Российской Федерации за 2021–2023 гг.

Исследование процесса ОРВ в Тверской области наглядно представлено на рис. 2.

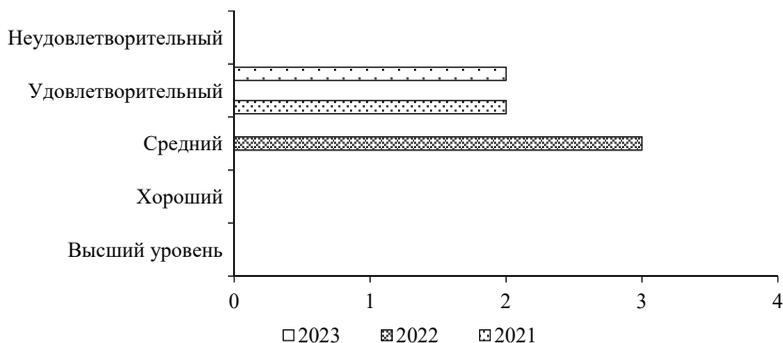


Рис. 2. Процесс ОРВ в Тверской области

Основные причины сложившегося положения: несистематичность проведения ОРВ; отсутствие институтов ОРВ на муниципальном уровне; наличие недостатков в процессе анализа последствий правового регулирования в части соблюдения принципов комплексности и обоснованности; низкая заинтересованность бизнес-сообщества в участии в процессе ОРВ; разобщенность экспертного сообщества, которое принимает участие в ОРВ.

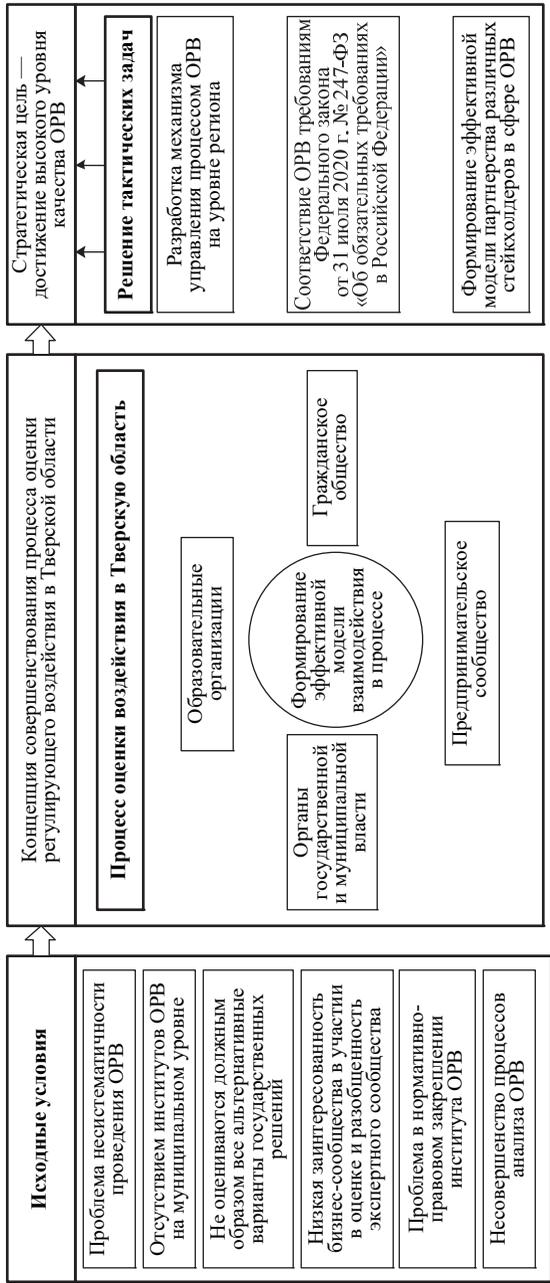


Рис. 3. Концепция совершенствования процесса оценки регулирующего воздействия в Тверской области

В настоящее время на государственном уровне в области оценки ОРВ законопроектов поставлены задачи:

1) улучшить обоснование регулирования на 45 % путем проведения расчета издержек предлагаемого и действующего регулирования.

2) включить в процесс ОРВ требования Федерального закона от 31 июля 2020 г. № 247-ФЗ «Об обязательных требованиях в Российской Федерации», определить условия установления обязательных требований в соответствующем порядке и обеспечить внедрение оценки результатов применения обязательных требований.

3) усилить взаимодействие с бизнесом на 90 %, включая в процесс оценки применения существующих обязательных требований широкий круг представителей бизнеса для обсуждения.

В целях выполнения поставленной задачи в части активизации привлечения бизнес-сообщества к процессу ОРВ в Тверском регионе может быть предложена модель, которая базируется на консолидации решений вопросов и выстраивании эффективного стратегического партнерства органов власти, бизнеса, некоммерческого сектора экономики, гражданского общества и образовательных организаций при общественном обсуждении законопроектов.

Концепция совершенствования процесса оценки регулирующего воздействия в Тверской области отражена на рис. 3.

На основе результатов анализа качества ОРВ в российских регионах разработана концепция совершенствования процесса оценки регулирующего воздействия в Тверской области.

Научный руководитель: **Н. Н. Беденко**,
доктор экономических наук, доцент

О. М. Коровникова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Оценка регулирующего воздействия механизмов контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд

Ключевые слова: оценка регулирующего воздействия; контрактная система; сфера закупок товаров, работ, услуг.

Регулярные изменения в законодательство о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд на практике показывают низкую эффективность, требуя внесения дополнительных изменений. Одна из ключевых

чевых задач — детальная оценка регулирующего воздействия и создание самостоятельного механизма контрактной системы для большей эффективности, которая влияет на благополучие национальной экономики.

Оценка регулирующего воздействия (ОРВ) в современных государствах — один из важнейших инструментов диалога власти и бизнеса для выработки эффективной государственной политики. ОРВ позволяет делать нормы законодательства экономически продуманными и эффективными [2].

Контрактная система в сфере закупок представляет собой совокупность участников контрактной системы в сфере закупок и осуществляемых ими, в том числе с использованием Единой информационной системы, в соответствии с законодательством Российской Федерации и иными нормативные правовые акты контрактной системе в сфере закупок действий, направленных на обеспечение государственных и муниципальных нужд [1].

Основополагающим нормативные правовые акты является Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (Закон № 44-ФЗ). Он определяет главные цели, принципы, методы и способы осуществления государственных закупок.

Оценка регулирующего воздействия механизмов контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд — это система, направленная на анализ текущих проблем, выбор оптимального варианта среди предложенных альтернатив, анализ преимуществ и издержек инициатив, разработка механизма взаимодействия заказчиков и участников закупок для разработки эффективной государственной политики в контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

В российской практике эффективность механизмов контрактной системы рассматривается через призму экономии бюджетных средств¹. Но на наш взгляд, оценка регулирующего воздействия исключительно по критерию «экономия бюджетных средств» неэффективна. Мы предлагаем следующие критерии оценки регулирующего воздействия:

- 1) доля состоявшихся и несостоявшихся процедур;

¹ Оценка эффективности и результативности расходования бюджетных средств в сфере закупок: метод. рекомендации / Российская Федерация, Иркутская область, Контрольно-счетная палата Тайшетского района. — URL: <http://ksptairai.irksp.ru/wp-content/uploads/2020/01/рекомендации-закупки.pdf> (дата обращения: 07.03.2024).

- 2) среднее число участников закупок;
- 3) количество нарушений.

По итогам проведенного анализа, можно отметить низкую эффективность механизмов регулирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд на примере Свердловской области в 2020–2022 гг.

Мы выделили три важные проблемы контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг:

- большой объем экономии бюджетных средств;
- низкая эффективность существующих мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- высокий уровень бюрократии.

Мы разработали комплекс мер, направленный на повышение уровня регулирующего воздействия механизмов контрактной системы:

- замена реестра недобросовестных поставщиков на «Рейтинг деловой репутации»;
- внесение изменений в ч. 8.1. ст. 93 Закона № 44-ФЗ: участник вправе самостоятельно изменить способ обеспечения исполнения контракта;
- внесение изменений в ч. 2 ст. 42 Закона № 44-ФЗ: обязательными приложениями к извещению могут стать столько три документа: обоснование начальной (максимальной) цены контракта, проект контракта, перечень дополнительных требований к извещению об осуществлении закупки;
- разработка обучения для предпринимателей.

Полагаем, что предложенные меры могут оказать положительное влияние на функционирование механизмов контрактной системы.

Библиографический список

1. *Грибановская С. В., Островская Е. Н., Семенова Ю. Е.* Управление государственными и муниципальными закупками: учеб.-метод. пособие. — СПб.: РГГМУ, 2021. — 274 с.

2. *Дидикин А. Б.* Оценка регулирующего воздействия и нормотворчество: сб. ст. — Екатеринбург: Издательские решения, 2018. — 50 с.

Научный руководитель: **Т. Р. Лукашенко**,
кандидат экономических наук

А. Н. Межевич

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург

Повышение эффективности межмуниципального сотрудничества в субъекте Российской Федерации

Ключевые слова: государственное устройство; местное самоуправление; межмуниципальное сотрудничество; пространственно-экономические аспекты; СЗФО; Санкт-Петербург.

В конституции каждой страны закреплены основы государственного устройства. В больших и федеративных государствах проблема организации государства становится ключевой. Наличие федеративного устройства и местного самоуправления можно рассматривать как политическую форму общественной организации, для которой необходимы определенная территория, модель публичной власти и аппарат управления.

Система государственного и местного самоуправления — это основа конституционного строя Российской Федерации. Целью эффективной организации государственной власти в России является развитие потенциала общества. Но поиск оптимального управления может быть затруднен из-за внутренних и внешних негативных факторов.

Ситуация в российской экономике и политике не выглядит кризисной, но и не является блестящей. На мой взгляд, эффективность местного самоуправления будет ограничена до тех пор, пока не будет сформирована необходимая экономическая и финансовая база.

Местная власть и ее органы управления важны для государства и общества в любые периоды своего развития. Активно идущие процессы трансформации государственного устройства и экономической системы российского государства требуют изучения межмуниципального сотрудничества.

Значение реформы местного самоуправления, которая формально завершилась, но находится на первом этапе практической реализации, имеет большое значение. Вопросы межмуниципального сотрудничества становятся все более актуальными как в связи с общим характером эволюции российского государства и общества, так и в связи с его пространственной составляющей.

Исследование данной проблематики является междисциплинарной задачей, но для нас имеет принципиальное значение экономический аспект межмуниципального сотрудничества. муниципалитетов исследований очень мало.

Экономические аспекты межмуниципального сотрудничества недостаточно присутствуют в практической жизни, несмотря на то что их изучение не получило должного развития.

Актуальность исследования обусловлена тем, что проблемы межмуниципального сотрудничества являются междисциплинарными и недостаточно изучены. Использование советского опыта в данном случае невозможно из-за его отсутствия.

Возрождение интереса к проблематике местного самоуправления произошло в конце 1980-х — начале 1990-х годов. Затем после принятия нового Федерального закона в 2003 г. был отмечен всплеск интереса к проблематике и начато активное изучение зарубежного опыта.

В отсутствие проверенных методик по стратегическому управлению и планированию межмуниципальным взаимодействием необходимо использовать имеющиеся научные методы. Особенно актуальна эта работа для муниципальных образований Санкт-Петербурга, которые имеют особую систему местного самоуправления, качественно отличающуюся от общероссийской.

Рассматривая вопросы местного самоуправления в России, можно заметить изначальную сложность этой задачи. Прописать в одном законе несколько моделей организации местного самоуправления в разных регионах России — крайне сложно. К тому же, Россия — это Федерация с тремя городами федерального значения, где модель организации местного самоуправления имеет свои особенности.

Поэтому в работе будут рассмотрены не только общие вопросы местного самоуправления, но и отдельные аспекты организации местного самоуправления в Санкт-Петербурге, что позволит учесть специфику Северо-Западного федерального округа и предложить меры по формированию модели местного самоуправления, применимые в масштабах всей страны.

Научный руководитель: **Н. М. Межевич**,
доктор экономических наук, профессор

М. В. Петрова

Амурский государственный университет, г. Благовещенск

**Оценка эффективности
государственных и муниципальных программ
в решениях проблемы усиления
внутрирегиональной дифференциации Амурской области
в разрезе «город – село»**

Ключевые слова: село; внутрирегиональная дифференциация; региональная политика; сельские территории; неравномерность.

Для внутрирегионального пространства Амурской области характерна значительная дифференциация, особенно в отношении «город-село». Внутрирегиональная неравномерность Амурской области указывает на различия в развитии и уровне развития различных районов внутри области.

Амурская область, как и многие другие регионы России, сталкивается с рядом проблем при формировании и реализации региональной политики. Например, современное развитие сельских территорий области нельзя признать устойчивым, так как до сих пор не обеспечен достойный уровень и качество жизни сельского населения, правительство слабо способствует формированию территориальных саморазвивающихся и самобытных социо-эколого-экономических территориальных систем.

В отличие от городских и наиболее крупных сельских поселений, сельские территории отличаются недостаточно развитой коммуникационной, транспортной и инженерной инфраструктурой, не обладают необходимыми условиями для развития предпринимательства, прежде всего, малого бизнеса, не имеют соответствующей современным условиям базы для оказания сельскому населению образовательных, медицинских, жилищно-коммунальных и социально-культурных услуг.

На текущий момент в рамках утвержденных национальных проектов и отраслевых государственных программ предусмотрен ряд мероприятий, проводимых на сельских территориях. Вместе с тем отсутствие четкого плана комплексного развития сельских территорий и, соответственно, скоординированных действий министерств и ведомств снижает эффективность проводимых мероприятий.

Одной из проблем является снижение качества жизни и увеличение темпов убыли сельского населения Амурской области, а также сни-

жение обеспечения молодыми квалифицированными кадрами агропромышленного комплекса¹.

Для устранения проблем в разрезе «город-село» наше государство проводит политику в этой сфере. Примером может являться стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 г. Стратегия направлена на создание условий для обеспечения стабильного повышения качества и уровня жизни сельского населения на основе преимуществ сельского образа жизни, что позволит сохранить социальный и экономический потенциал сельских территорий и обеспечить выполнение ими общенациональных функций — производственной, демографической, трудоворесурсной, пространственно-коммуникационной, сохранение историко-культурных основ идентичности народов страны, поддержание социального контроля и освоённости сельских территорий².

Но несмотря на все стратегии и государственные программы по развитию сельских территорий — проблема оттока населения с сельских территорий остается, особенно в трудоспособном возрасте.

Для преодоления проблемы оттока молодого трудоспособного населения с сельских территорий Амурской области, обратимся к практикам решения этой проблемы других регионов Российской Федерации.

С целью привлечения молодых специалистов в Пермском крае на работу в сельскохозяйственные организации реализуется проект «АгроПРОФИ». В рамках данного проекта для сельских школьников организуются экскурсии на передовые сельскохозяйственные организации. Проводятся встречи с начальниками управлений (отделов) сельского хозяйства. Ежегодно организуется и проводится Форум сельской молодежи Прикамья, на котором транслируется успешный опыт работы сельхозтоваропроизводителей Пермского края, обсуждаются проблемы занятости молодежи, способы привлечения и закрепления кадров на селе³.

Программа «АгроПРОФИ» — это проект, направленный на поддержку молодых специалистов в сельском хозяйстве и развитие сельских территорий.

Этот же проект можно реализовать в Амурской области.

Проект способствует развитию сельского хозяйства, повышению качества образования и стимулированию экономического роста в реги-

¹ *Кадермятова А. Е., Рычкова Е. С.* Проблемные результаты и перспективы социально-экономического развития Амурской области // Вестник Евразийской науки. — 2019. — Т. 11, № 3. — С. 1–14.

² *Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 г.*, утв. распоряжением Правительства РФ от 2 февраля 2015 г. № 151-р.

³ *Проект «АгроПРОФИ» реализуется в Пермском регионе* // Агропромышленный портал России. — 2014. — 18 июля. — URL: https://agro-portal24.ru/apk_news/5678-proekt-agroprofi-realizuyetsya-v-permskom-regione.html (дата обращения: 12.03.2024).

оне. Успешное введение проекта «АгроПРОФИ» в Амурскую область требует тщательного планирования, сотрудничества с местными организациями и учета особенностей региона.

Научный руководитель: **В. В. Лазарева**,
кандидат экономических наук, доцент

Ю. В. Спасская

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Издержки цифровой экономики или чем внедрение цифрового рубля опасно для банковской системы Российской Федерации

Ключевые слова: платежная система; экономика; банковская система; риски; цифровая валюта.

Чтобы не допускать вольных выражений и избежать иносказаний, приведем определение этого финансового инструмента из официальных источников для точного определения: «Цифровой рубль — это цифровая форма российской национальной валюты, которую Банк России планирует выпускать в дополнение к существующим формам денег»¹, которая станет одним из видов платежных средств, следовательно, он будет эквивалентен другим формам рубля (например, 1 безналичный рубль равен 1 наличному рублю).

Представляет он собой файл (цифровой код), который создается в определенных программах

Таким образом, рассмотрев данные, представленные в таблице, можно было сделать вывод, что цифровой рубль является самостоятельной финансовой единицей, поэтому утверждение о том, что цифровой рубль — это вид криптовалюты является в корне неверным.

Цифровой рубль является одним из самых инновационных и перспективных видов валюты на современном финансовом рынке. Отличие его от других видов валюты в таблице.

Цифровой рубль, выпущенный Центральным банком России, может существенно изменить роль коммерческих банков в финансовой системе страны.

¹ *Цифровой рубль* / Банк России. — 2023. — URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (дата обращения: 28.03.2024).

Отличительные признаки различных форм русской национальной валюты

Отличительные признаки	Виды валют		
	Цифровая	Наличная	Безналичная
Форма	Цифровой код	Защищенная бумага	Цифровая запись в базе данных банков
Эмитент	Центральный банк	Центральный банк	Центральный банк
Место хранения	Платформа Центрального банка	Личный кошелек	Коммерческие банки
Доступность для платежей	Да	Да	Да
Стабильность ценности	Да	Да	Да
Мера стоимости	Да	Да	Да
Средство сбережения и начисление процентов	Без начисления	Без начисления. Риск безвозвратной утраты	С возможностью начисления
Средство платежа (онлайн)	Да	Нет	Да (при наличии интернета)
Средство платежа (оффлайн)	Да	Да	Нет

Изменение роли коммерческих банков:

- банки станут посредниками между клиентами и Центральным банком для операций с цифровым рублем;
- банки не будут получать прибыль от операций с цифровым рублем, поскольку это услуга Центрального банка;
- цифровой рубль может заменить существующие банковские платежные системы.
- ликвидность банковской системы снизится, что ограничит доступность кредитных ресурсов.
- цифровой рубль не будет использоваться для сбережений или кредитования.

Последствия для банковской системы Российской Федерации:

- банки будут вынуждены повышать процентные ставки по вкладам для привлечения средств, что приведет к увеличению процентных ставок по кредитам;
- уменьшение безрисковых доходов банков, связанных с переходом на цифровой рубль;
- перераспределение процентного дохода в пользу владельцев счетов и депозитов;
- снижение остатков средств на счетах клиентов и банков, что повлияет на ликвидность;
- структурный дефицит ликвидности, ограничивающий доступность кредитных ресурсов.

Таким образом, введение цифрового рубля может иметь серьезные последствия для банковской системы. Это может привести к уменьшению ликвидности и доступности кредитов. Коммерческие банки будут вынуждены корректировать свои стратегии и искать новые источники дохода. В конечном итоге цифровой рубль может привести к перераспределению доходов и трансформации роли банков.

Научный руководитель: **В. Н. Мамяченков**,
доктор исторических наук, доцент

А. А. Татарников

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва

Функционирование специальных административных районов как инструмент развития экономики России в длительный санкционный период

Ключевые слова: специальный административный район; санкции; инкорпорация; резидент; офшор.

В 2018 г. в российскую практику создания территорий с особым правовым статусом ведения предпринимательской деятельности добавился абсолютно новый режим — специальные административные районы. Целью создания данных территорий изначально формулировалась как возвращение иностранных компаний с российскими корнями обратно в российскую юрисдикцию. Данные территории по задумке авторов инициативы должны, во-первых, повысить инвестиционную привлекательность России в мировом сообществе, во-вторых, защитить национальный бизнес от санкционного давления со стороны недружественных стран, и в-третьих, повысить доходность бюджетной системы России за счет новых налоговых поступлений. Всего на данный момент создано два специальных административных района — на острове Октябрьский в Калининградской области и на острове Русский в Приморском крае. Выбор данных территорий с географической точки зрения не случаен, поскольку необходимо вернуть отечественный бизнес обратно из зарубежных офшоров, то первый САР будет ориентироваться на западные офшоры — Кипр, Мальта, Лихтенштейн и другие, а второй на азиатско-тихоокеанский рынок — Гонконг, Макао, Мальдивские острова и т. п.

В российских специальных районах для потенциальных резидентов предоставляются идентичные условия ведения деятельности как в мировых офшорах — низкие налоговые ставки, сокрытие информа-

ции о структуре организации, запрет на проведения проверок со стороны контроль-надзорных органов. И данный режим ввиду ситуации на внешнеполитическом контуре Российской Федерации оказался крайне полезным для зарубежного бизнеса с российскими корнями, который изъявил желание сменить юрисдикцию. Для иностранных компаний, желающих стать резидентами САР, есть два возможных сценария — пройти процесс редомициляции (смена личного закона) или инкорпорации (создание новой компании с дальнейшей передачей активов от иностранной компании). Второй вариант был введен в начале 2023 г. ввиду невозможности прохождения процесса редомициляции в недружественных странах из-за санкционного давления. После прохождения данных процедур иностранная компания берет на себя обязательства о инвестициях в российскую экономику суммы не менее 50 млн р.

Стоит отметить, что за пять лет существования режима специальных административных районов с 2019 по 2023 г. статус резидента получили уже более 344 иностранных компаний, 200 из которых переехали в САР в 2023 г. Более 70 млрд р. составили инвестиции резидентов данных территорий в отечественную экономику за указанный период, сумма налогов и сборов, уплаченных в бюджетную систему Российской Федерации, превысила 9 млрд р. И в целом уже сейчас можно сделать вывод о том, что режим специальных административных районов оказался крайне эффективным как по финансово-экономическим показателям, так и с точки зрения геополитического влияния России на общемировые процессы в экономике.

Но, с другой стороны, крайне важно отметить тот факт, что специальные административные районы в перспективе и при правильном целеполагании и управлении со стороны государства могут стать не просто инструментом по возвращению иностранных компаний с российскими корнями в отечественную юрисдикцию, а стать абсолютно новыми российскими аналогами мировых офшорных зон подобно Гонконгу или Макао. В их лице Российская Федерация может в стратегической перспективе получить независимый от мировых санкций финансовый инструмент по привлечению зарубежных инвесторов и компаний в национальную экономику.

Для этого необходимо внести корректировки в организационно-экономическую составляющую специальных административных районов. Во-первых, необходимо уменьшить роль государства в управлении данными территориями, ведь мировая практика уже доказала неэффективность создания «государственных офшоров». Во-вторых, необходимо дать доступ в САР российским холдингам, дабы у режима

действовал принцип «неотделимости от национальной экономики», и Европейский союз не мог признать САР «вредоносным» налоговым режимом. В-третьих, стоит пересмотреть сумму обязательных инвестиций в размере 50 млн р., ведь такое значение почти полностью исключает возможность субъектов малого и среднего предпринимательства стать резидентами САР. Также на данном этапе развития внешнеполитических отношений России со странами БРИКС, Азии и Африки выглядит крайне необходимым создание нового специального района в Каспийской бассейне, а именно в городе Астрахань. Все эти изменения помогут значительно трансформировать данные территорий и придать им больше привлекательности на мировом рынке офшорных зон.

Научный руководитель: **А. Д. Жуковский**,
кандидат экономических наук, доцент

В. А. Торопчин

Амурский государственный университет, г. Благовещенск

Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов в контексте решения проблемы депрессивных регионов

Ключевые слова: региональная депрессия; социально-экономическая политика; оценка эффективности; стратегические приоритеты; интегрированные нефинансовые показатели.

Оптимизация системы оценочных механизмов лежит в основе совершенствования концепции государственно-управленческих отношений, повышения эффективности института государственного управления, обеспечения устойчивого и сбалансированного территориального развития. В контексте решения проблемы депрессивных регионов данный тезис актуализирован в рамках программно-целевого подхода к формированию стратегических программ регионального социально-экономического развития. Кроме этого, сформированная система оценочных отношений составляет основу для формирования доказательной политики государственного и муниципального управления.

Специфика состояния региональной депрессии обуславливает ряд особенностей, свойственных средствам оценки эффективности государственных и муниципальных проектов:

— первичным основанием для признания проекта эффективным служит характеристика социальных эффектов, обусловленных его реализацией;

— потенциал бюджетного обеспечения проекта является объективным ограничением его реализации и должен учитываться при анализе практических возможностей покрытия отрицательного накопленного сальдо денежного потока от реализации проекта;

— негативные экономические экстерналии от реализации проекта могут быть купированы механизмами рыночного саморегулирования без значительного участия государства, тогда как отрицательные социальные эффекты могут быть нивелированы лишь путем целенаправленного управленческого воздействия;

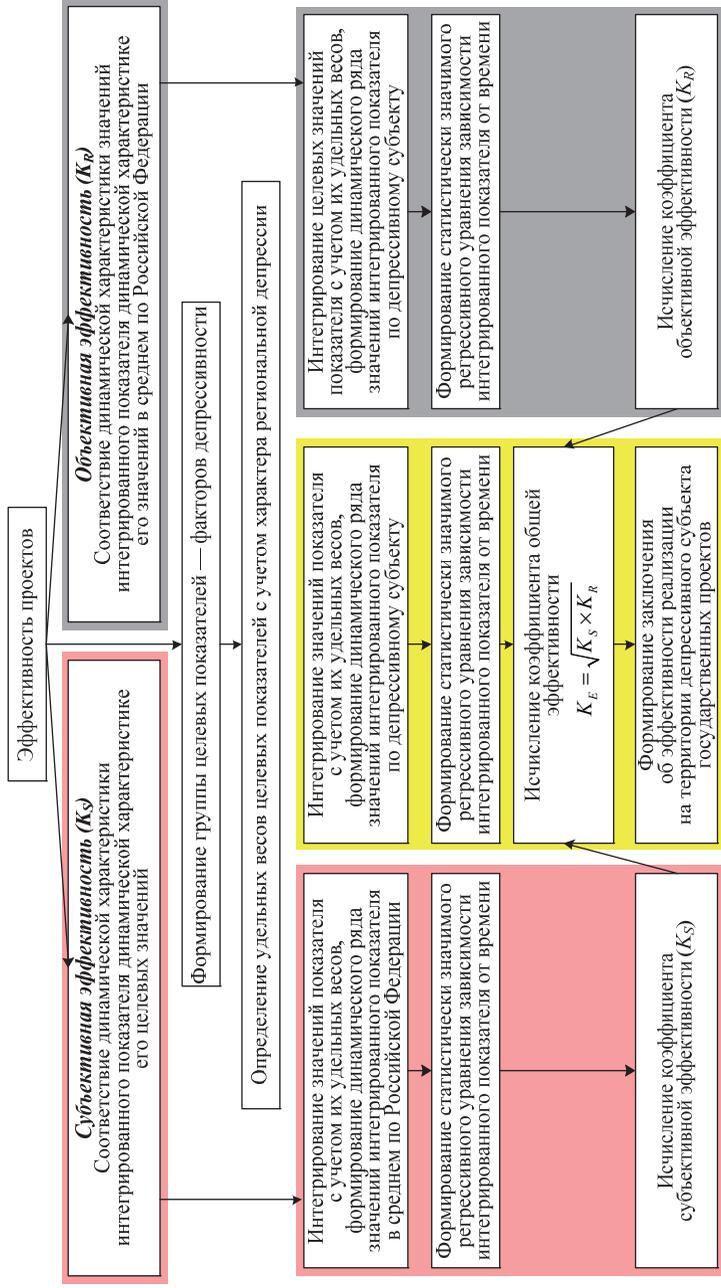
— при формировании оценки эффективности проекта характер эффектов от его реализации следует учитывать не только на субфедеральном уровне в контексте задачи оздоровления депрессивного региона, но и в рамках национальных приоритетов социально-экономического развития, сложившейся экономической конъюнктуры, а также задачи обеспечения сбалансированного территориального развития Российской Федерации.

Существующий комплекс оценочных средств в настоящее время может предложить ряд основных методов оценки эффективности государственных и муниципальных проектов, предполагающих:

- формирование экспертных оценок;
- использование системы дискретных качественных показателей;
- использование системы дискретных стоимостных показателей;
- использование системы интегрированных стоимостных показателей;
- использование системы интегрированных количественных нефинансовых показателей.

Означенные методы характеризуются свойственными им преимуществами и недостатками, их использование оправдано в отдельных случаях при решении конкретных задач в форме и мере, соответствующих характеру этих задач. Метод, основанный на использовании интегрированных количественных нефинансовых показателей, является наиболее универсальным и перспективным.

В рамках исследовательской работы на основе анализа передовых отечественных практик предложена методика оценки эффективности государственных проектов в депрессивных регионах, использующая систему интегрированных показателей: субъективной, объективной и общей эффективности. Графическая иллюстрация алгоритма оценки, лежащего в основе означенной методики, в виде схемы приведена на рисунке.



Алгоритм реализации методики оценки эффективности государственных проектов в депрессивных регионах

Охарактеризованный на рисунке алгоритм был успешно апробирован на примере депрессивного региона — Ульяновской области, и в полной мере доказал свою состоятельность. Разработанная методика может быть успешно использована в практике стратегического планирования профильными органами федеральной, региональной и местной власти, что приобретает особое значение в контексте возможностей цифровой автоматизации методик и последующей ее интеграции в структуру специальных государственных автоматизированных информационных систем.

Научный руководитель: **В. В. Лазарева**,
кандидат экономических наук, доцент

Е. А. Улыбина

Вятский государственный университет, г. Киров

Реализация государственных программ по защите и охране окружающей среды

Ключевые слова: экология; проектное управление; охрана окружающей среды; Кировская область.

Анализируя данные о состоянии окружающей среды Кировской области и перечне региональных проектов в сфере экологии и охраны окружающей среды были выявлены следующие результаты.

Среди проблем реализации проектов в сфере экологии и охраны окружающей среды, как на региональном, так и на федеральном уровне можно отметить, что кроме очевидного антропогенного фактора, на реализацию проекта влияют и природно-климатические факторы, не зависящие от человека.

В Кировской области успешно реализуется четыре региональных проекта в рамках национального проекта «Экология»¹.

В регионе на сегодняшний день действует полигонное хранение отходов. Переработкой мусора на данный момент занимаются предприниматели и коммерческие организации. Так как, вопрос утилизации мусора с каждым годом становится все более острым. Региону необходима новая система утилизации и переработки мусора. Также ни один из проанализированных ранее проектов не охватывает охрану и нормализацию экологического состояния водных ресурсов Кировской области.

¹ Проектная деятельность Кировской области. — URL: <https://project.csr43.ru> (дата обращения: 12.12.2022).

В рамках проекта «Чистая вода», также реализуемый в регионе, делается акцент лишь на центральное водоснабжение, забывая о поверхностных водах региона. Однако от качества воды в реках, озерах и других водных объектах напрямую зависит благосостояние практически во всех сферах экологии. А именно состояние животного и растительного мира, почвы¹.

Река Вятка является источником питьевой воды для 40 % населения области. В 2021 г. показатели загрязненности воды были отнесены к категориям «слабо загрязненная» и на пороге показателя «очень загрязненная». На водоемы области оказывается негативное антропогенное влияние. При анализе информации о системах очистки воды на территории Кировской области был выявлен факт, что в 2020 г. лишь 87 % объектов очистки водных ресурсов работают неисправно. Региону остро необходим проект, направленный на улучшение качества водных ресурсов.

Очевидным преодолением существующих проблем является корректировка направленности региональных проектов в сфере экологии и охраны окружающей среды. Однако для получения результатов проекта необходимо тесное взаимодействие между властью и гражданами. При решении обнаруженных проблем может ожидать улучшение здоровья и качества жизни граждан региона, улучшение состояния животного и растительного мира.

Нами был разработан паспорт проекта «Чистая Вятка», представленный в таблице. Проект, направлен на улучшение экологического состояния указанного водоема².

Паспорт проекта «Оздоровление водных ресурсов реки Вятки»

Наименование проекта	Оздоровление водных ресурсов р. Вятки		
Краткое наименование проекта	Чистая Вятка	Срок начала и окончания проекта	01.01.2024 – 31.12.2027
Цель и показатели проекта			
Обеспечить к концу 2026 г. снижение индекса загрязненности воды в р. Вятка на 70 % площади водоема			

¹ *О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Кировской области в 2021 г.: гос. доклад / Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Кировской области. — Киров, 2022. — 177 с.*

² *Министерство охраны окружающей среды Кировской области. — URL: <https://priroda.kirovreg.ru> (дата обращения: 12.12.2023).*

Наименование показателя	
Удельный комбинаторный индекс загрязненности воды в р. Вятка, УКИЗВ	
Количество мест водозабора в р. Вятке, ед.	
Доля водных ресурсов р. Вятка, имеющая показатель менее 1,1 УКИЗВ, %	
Количество построенных и реконструированных (модернизированных) объектов очистки водных ресурсов р. Вятка, ед.	
Объем отводимых в р. Вятка загрязненных вод, км ³	
Количество ликвидированного экологического вреда, представляющего угрозу р. Вятка, ед.	
Задачи и результаты проекта	
Наименование задачи, результата	Характеристика результата
Снижение индекса загрязненности воды в р. Вятка на 70 % площади водоема	
Обеспечено сокращение отведения в р. Вятка загрязненных вод с производственных объектов	Объем отведения в р. Вятка загрязненных сточных вод составил 0,12 км ³
Построены и реконструированы (модернизованы) объекты очистки водных ресурсов р. Вятка	Количество построенных и реконструированных (модернизированных) объектов очистки водных ресурсов р. Вятка составило 60 ед.
Ликвидированы объекты накопленного экологического вреда, представляющего угрозу р. Вятка	Количество ликвидированного накопленного экологического вреда, представляющего угрозу р. Вятка, 43 ед.

Цель проекта: снижение индекса загрязненности воды в реке Вятка до 1 УКИЗВ на 90 % площади водоема. Руководителем проекта выступил министр охраны окружающей среды Кировской области. Результаты проекта: «обеспечено сокращение отведения в р. Вятка загрязненных вод с производственных объектов», «Построены и реконструированы (модернизованы) объекты очистки водных ресурсов р. Вятка», «Ликвидированы объекты накопленного экологического вреда, представляющего угрозу р. Вятка».

Научный руководитель: **Е. Л. Ситникова**,
кандидат социологических наук, доцент

ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



А. Ж. Арзиева, Я. С. Лесняк

Крымский юридический институт (филиал)
Университета прокуратуры Российской Федерации, г. Симферополь

Проблема непопулярности государственной службы среди молодежи и пути ее решения

Ключевые слова: государственная служба; зарубежный опыт; молодежь; непопулярность; привлечение молодых специалистов; карьерный рост.

Актуальность темы заключается в том, что, в настоящее время, в Российской Федерации происходит ухудшение имиджа государственной службы и отмечается недостаток мотивации у молодых специалистов поступать на службу в государственные органы. Похожая ситуация наблюдается и в зарубежных странах, поэтому государства заинтересованы в разработке политики по привлечению молодежи на службу в государственные органы.

В работах ученых рассмотрены причины непопулярности государственной службы, меры по формированию системы управления персоналом, опыт регионов России по привлечению молодых специалистов на государственную службу, принципы, внедрение которых благоприятно способствует омоложению кадров, а также результаты внедрения института наставничества для адаптации молодых специалистов.

Вместе с тем, данное исследование направлено на изучение мотивации молодежи при выборе своего профессионального пути, классификацию причин непопулярности государственной службы на два самостоятельных блока, а также предложения на основе этого новых способов популяризации государственной службы.

В ходе исследования выяснено, что особенностью современной молодежи является рациональность, прагматичность, способность легче адаптироваться к новым условиям. Молодые люди зачастую мотивированы перспективами развития и роста в выбранной профессии. Приоритетными ценностями остаются: высокооплачиваемая работа, досуговая деятельность, взаимопонимание, высшее образование, эстетико-нравственное воспитание.

Нами была предложена классификация причин непопулярности государственной службы среди молодежи по двум критериям: экономические и социальные. Кроме того, в работе проанализирован опыт зарубежных стран по привлечению молодых специалистов на государственную службу, что может быть полезным для России, где система отбора и подготовки государственных служащих требует улучшения. Сравнительный анализ показал, что опыт азиатских стран по привлечению молодых специалистов на государственную службу может быть наиболее привлекательным для Российской Федерации в условиях современности.

Исследование позволяет сделать вывод о том, что проблема непопулярности государственной службы кроется не в отсутствии рабочих мест или сложности трудоустройства, а в отсутствии желания и мотивации молодых людей поступать на службу в государственные органы, поэтому при решении проблемы также нужно делать упор на пропаганду значимости государственной службы и на повышение ее престижа, а государство должно активно работать над улучшением имиджа государственной службы, повышением заработной платы, развитием программ стажировок и обучения, улучшением условий труда, привлечением молодежи к участию в принятии решений, улучшением коммуникации и созданием программ поддержки. Только при таком подходе можно достичь успеха в решении данной проблемы и привлечь талантливых и мотивированных молодых людей к работе в государственном секторе.

Результаты работы могут быть использованы при составлении планов и программ по популяризации государственной службы среди молодежи на федеральном, региональном и местном уровнях.

Научный руководитель: **А. В. Басов**,
доктор юридических наук, профессор

Я. В. Бойко

Уральский институт управления –
филиал Российской академии государственной службы
при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург

Угроза как вид психического насилия: проблемы уголовно-правовой регламентации и значение при квалификации преступлений

Ключевые слова: угроза; психическое насилие; уголовная ответственность; реальность угрозы; проблемы квалификации.

По мнению Р. Д. Шарапова, термин «угроза» обычно используется в Уголовном кодексе Российской Федерации в двух смыслах: информация о намерении причинить вред лицу (угрожающая информация) и процесс передачи этой информации (угрожающее воздействие). В то же время авторы считают, что в действующем Уголовном кодексе запугивание используется только во втором значении. Кроме того, под любой угрозой понимается психическое насилие, только угрозы всех видов, содержание которых может причинить вред законным правам и интересам личности, общества и государства [1, с. 33; 3, с. 193].

Угроза как первый из двух видов психического насилия упоминается в действующем уголовном законодательстве в различных качествах.

1. Угроза как элемент преступления: в некоторых случаях угроза может быть элементом другого преступления. Например, в случае вымогательства угроза может быть использована для получения выгоды от потерпевшего.

2. Угроза как самостоятельное преступление: для того, чтобы угроза была квалифицирована как преступление, обычно требуется наличие определенных элементов, таких как намерение запугать, создание уверенности в реальной опасности и т. д.

Существенным признаком угрозы как самостоятельного состава преступления является реальность угрозы. Однако ученые убедительно доказывают необходимость установления реальности угрозы, что подтверждается материалами судебной практики [2, с. 159].

1. Угроза как способ совершения преступления.

Следующие признаки психического насилия в законодательстве рассматривают угрозы как способ совершения преступления.

Угроза как способ совершения преступления может иметь несколько признаков, которые помогают идентифицировать ее в законодательстве. Вот некоторые из них:

1) выраженность: угроза должна быть ясной, однозначной и понятной для потерпевшего;

2) конкретность: угроза должна быть направлена на определенное действие или поведение, которое потенциально может стать преступлением;

3) намерение: человек, совершающий угрозу, должен иметь намерение вызвать страх или заставить другое лицо совершить определенные действия;

4) адекватность: угроза должна быть достаточно серьезной и реальной, чтобы вызвать у потерпевшего страх и тревогу;

5) демонстрация возможности осуществления: угроза должна выглядеть реалистичной и иметь реальную возможность осуществления для того, чтобы она могла быть рассмотрена как способ совершения преступления.

2. Угроза как квалифицирующий признак состава преступления.

Что касается содержания угрозы как характеристики отдельного преступления, законодатель выделяет следующие виды угроз: угроза применения насилия без его конкретизации (п. «е» ч. 2 ст. 127 УК РФ); угроза применения насилия, опасного для жизни и здоровья человека (п. «в» ч. 2 ст. 126 УК РФ); угроза убийством или причинением тяжкого вреда здоровью (п. «б» ч. 2 ст. 131 УК РФ); угроза применения насилия, не опасного для жизни и здоровья (п. «г» ч. 2 ст. 161 УК РФ); угроза уничтожения или повреждения чужого имущества (п. «б» ч. 2 ст. 178 УК РФ).

Установление ответственности за угрозы в виде общих уголовно-правовых норм имеет ряд преимуществ: защита личности; предупреждение преступлений; создание общественного доверия; согласованность с международными стандартами.

В целом, установление ответственности за угрозы в виде общих уголовно-правовых норм важно для защиты психической неприкосновенности личности и обеспечения правовой стабильности в обществе.

Библиографический список

1. *Сошникова И. В.* Проблема семейно-бытового насилия над женщинами в России и возможные пути ее решения // Общество: социология, психология, педагогика. — 2020. — № 11 (79). — С. 32–35.

2. *Фомичева М. А.* Угроза как способ совершения преступления: дис. ... канд. юрид. наук. — Ульяновск, 2007. — 205 с.

3. *Шарапов Р. Д.* Преступное насилие. — М.: Юрлитинформ, 2009. — 490 с.

Научный руководитель: **И. В. Сошникова**,
кандидат социологических наук, доцент

Р. А. Галыгин

Высшая школа экономики, г. Москва

Публично-правовые механизмы ограничения свободы слова в современном мире

Ключевые слова: права человека; свобода слова; ограничение прав; национальная безопасность.

Свобода слова является одним из фундаментальных прав человека, закрепленных во многих национальных конституциях и международных документах по правам человека. Однако, в современном мире наблюдается тенденция к ограничению этой свободы путем введения различных публично-правовых механизмов. В этой статье рассматриваются основные подходы к ограничению свободы слова, а также анализируется их эффективность и последствия для общества.

Свобода слова означает право каждого человека свободно высказывать свои мысли и убеждения, а также искать, получать и распространять информацию любыми законными средствами. Это право является неотъемлемым элементом демократического общества, обеспечивающим свободный обмен мнениями и идеями, необходимый для принятия обоснованных решений и развития общества.

Однако, свобода слова не является абсолютной и может подвергаться ограничениям в соответствии с законом, если это необходимо для защиты прав и свобод других людей, национальной безопасности, общественного порядка, здоровья и нравственности населения.

В современном мире существует несколько основных публично-правовых механизмов ограничения свободы слова:

— криминализация определенных видов высказываний. В некоторых странах запрещено публично высказывать мнения, которые могут быть признаны оскорбительными, клеветническими, экстремистскими или разжигающими ненависть. Нарушители подвергаются уголовному преследованию и могут быть оштрафованы или лишены свободы;

— регулирование СМИ. Государство может устанавливать определенные правила и стандарты для деятельности СМИ, например, требовать соблюдения профессиональной этики, запрещать распространение ложной информации, ограничивать долю иностранного капитала в СМИ и т. д.;

— интернет-цензура. В некоторых странах власти осуществляют контроль над интернетом, блокируя доступ к определенным сайтам

и социальным сетям, а также мониторя и фильтруя контент, распространяемый в сети.

— ограничение доступа к информации. Государство может ограничивать доступ к определенной информации, ссылаясь на соображения национальной безопасности, коммерческой тайны или конфиденциальности.

Ограничение свободы слова путем введения публично-правовых механизмов может иметь как положительные, так и отрицательные последствия для общества.

С одной стороны, ограничение свободы слова может способствовать сохранению общественного порядка и предотвращению конфликтов, вызванных распространением ложной или оскорбительной информации. Кроме того, ограничение доступа к определенной информации может быть необходимо для защиты национальной безопасности и предотвращения утечки конфиденциальной информации.

С другой стороны, чрезмерное ограничение свободы слова может привести к нарушению прав человека, подавлению свободы мысли и слова, ограничению доступа к информации и цензуре. Это, в свою очередь, может привести к росту коррупции, нарушению принципов демократии и затруднению принятия обоснованных решений.

Таким образом, публично-правовые механизмы ограничения свободы слова в современном мире имеют как положительные, так и отрицательные последствия для общества. Важно находить баланс между необходимостью защиты прав и свобод человека и необходимостью сохранения общественного порядка и национальной безопасности. При этом следует учитывать, что любые ограничения свободы слова должны быть четко определены законом, пропорциональны цели, которую они преследуют, и не должны нарушать основные принципы демократии и права человека.

Научный руководитель: **И. В. Сошникова**,
кандидат социологических наук, доцент

К. Д. Димитров

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

К вопросу о наказаниях за совершение преступлений экстремистской направленности

Ключевые слова: экстремизм; вражда; ненависть; уголовная ответственность; наказание; преступление.

В Российской Федерации признаются идеологическое и политическое многообразие, многопартийность; никакая идеология не может устанавливаться в качестве государственной или обязательной. Запрещается создание и деятельность общественных объединений, цели или действия которых направлены на насильственное изменение основ конституционного строя и нарушение целостности Российской Федерации, подрыв безопасности государства, создание вооруженных формирований, разжигание социальной, расовой, национальной и религиозной розни¹.

Криминальное право предусматривает широкий спектр преступлений экстремистского содержания. Они относятся к разным категориям преступлений, и за их совершение предусмотрены различные наказания.

1. Формирование группы, направленной на разжигание ненависти к определенной социальной группе и участия в ней (ст. 282.1 УК РФ) — возможен штраф или лишение свободы от 6 до 10 лет.

2. Агитация или другое подстрекательство человека к участию в экстремистской группе — санкция предусматривает штраф или лишение свободы от 4 до 8 лет.

3. За участие в функционировании подобной группы грозит наказание в виде штрафа или лишения свободы на период от 2 до 6 лет.

4. Очень серьезное наказание предусмотрено за использование лицом своего служебного положения при создании экстремистской организации или участии в ней. В соответствии с ч. 3 ст. 282.1 эти деяния наказываются штрафом или лишения свободы на срок от 4 до 10 лет.

Можно сделать вывод, что за преступления экстремистской направленности предусмотрены достаточно серьезные наказания. Многие из них относятся к категории преступлений тяжких. На наш взгляд, это справедливо, так как совершение преступлений по мотиву ненависти к определенной социальной группе причиняет очень существенный

¹ О судебной практике по уголовным делам о преступлениях экстремистской направленности: постановление Пленума Верховного суда РФ от 28 июня 2011 г. № 11.

вред общественной безопасности, и способствует разжиганию межнациональной розни.

Научный руководитель: **Е. И. Бахтеева**,
кандидат юридических наук, доцент

О. А. Коваленко

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Установление истины как основа предотвращения судебных ошибок в уголовном судопроизводстве

Ключевые слова: судопроизводство; судебная ошибка; законность; ответственность судей; правовые последствия.

В любом демократическом обществе судебная система играет решающую роль в поддержании справедливости и порядка. Одним из ключевых элементов этой системы является вынесение справедливого приговора. Это не только гарантирует, что виновные понесут наказание, но и защищает невиновных от несправедливого обвинения. Но каков основной признак вынесения справедливого приговора?

В процессе анализа и постоянного изучения истории судопроизводства, можно увидеть, что вынесение решений по ошибке, халатности и ненадлежащем исполнении своих обязанностей должностными лицами было довольно распространенным явлением в прошлом и имеет место в современном обществе.

Следует упомянуть, что в действующем на сегодняшний момент уголовном законодательстве нет правовых актов, дающих четкое определение уголовно-правовой ошибки и регламентирующих алгоритм действий в случае обнаружения уголовно-правовых ошибок. Посредством этого возникают проблемные вопросы о понятии, видах и значении ошибок в теории уголовного права. Установление объективной истины начинается с субъективных оценок судьи. Имея на руках дело, полный объем доказательственной базы, судья, рассматривая дело целостно и внимательно, выслушав мнения сторон в процессе, формирует объективно-субъективную позицию.

Проблема истины в уголовном судопроизводстве заключается в том, что иногда сложно установить, что именно произошло и кто виновен в преступлении. Это может быть вызвано многими факторами, такими как недостаток доказательств, противоречивые показания сви-

детелей, ложные обвинения или даже ошибки со стороны следователей или прокуроров.

Одна из самых серьезных проблем, связанных с проблемой истины, — это риск осуждения невиновного человека. Это может произойти, когда доказательства недостаточны или когда свидетели дают ложные показания. В некоторых случаях даже признание обвиняемого может быть ненадежным, особенно если оно было получено под давлением или с использованием недопустимых методов допроса. Другая проблема, связанная с проблемой истины, — это то, что преступники могут избежать наказания, если доказательства против них недостаточны или если свидетели боятся давать показания. Это может привести к тому, что преступники останутся на свободе и продолжают совершать преступления, что угрожает безопасности общества.

Чтобы решить проблему истины в уголовном судопроизводстве, необходимо принимать меры для улучшения сбора и анализа доказательств, а также для защиты прав обвиняемых и свидетелей. Это может включать в себя использование новых технологий, таких как ДНК-анализ, а также улучшение подготовки следователей и прокуроров.

Справедливое судебное разбирательство подразумевает несколько ключевых элементов.

Во-первых, обвиняемый имеет право знать, с чем его обвиняют, и иметь достаточно времени для подготовки своей защиты.

Во-вторых, обвиняемый имеет право на адвоката, и, если он не может себе этого позволить, государство обязано предоставить ему одного.

В-третьих, все доказательства должны быть получены законным путем и могут быть оспорены в суде. Кроме того, справедливый приговор должен быть пропорционален преступлению.

Это означает, что наказание должно соответствовать тяжести преступления и что подобные преступления должны получать подобные наказания. Это принцип, известный как «пропорциональность», который помогает предотвратить несправедливость в наказаниях. В конце концов, справедливый приговор также должен быть окончательным. Это означает, что после того, как все апелляции были исчерпаны, приговор должен быть исполнен. Это гарантирует, что справедливость будет служить, и что преступники не смогут избежать наказания, просто затягивая судебный процесс.

И, конечно, основным признаком вынесения справедливого приговора является соблюдение принципа справедливого судебного разбирательства. Это включает в себя право обвиняемого знать об обвинениях, право на адвоката, право оспаривать доказательства, пропорцио-

нальность наказания к преступлению и окончательность приговора. Эти принципы помогают гарантировать, что судебная система будет действовать справедливо и эффективно, защищая права всех граждан.

Стоит также отметить, что судебная ошибка не относится к некомпетентности или небрежности. Верховный суд указал, что судебные ошибки не могут расцениваться как проявление недобросовестного отношения к своим профессиональным обязанностям.

Суд наравне с любым другим органом государственной власти от совершения ошибки не застрахован. В связи с этим у граждан и участников процесса есть возможность подавать апелляции, не соглашаться с вынесенным решением, представлять все возможные доказательства ради достижения истинности.

Верховный суд РФ упоминает, что количество судебных ошибок растет с каждым годом. Причин, способствующих допущению и распространению данных ошибок очень много.

Проблема истины в уголовном судопроизводстве является сложной и серьезной проблемой, которая требует решения. Чтобы обеспечить справедливость для всех сторон, необходимо принимать меры для улучшения сбора и анализа доказательств, защиты прав обвиняемых и свидетелей, а также обеспечения справедливости и прозрачности судебного процесса.

Научный руководитель: **И. В. Сошникова**,
кандидат социологических наук, доцент

И. В. Кравченко

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Способы уклонения от уплаты налогов как признак объективной стороны налоговых преступлений

Ключевые слова: налоги; уклонение; страховые взносы; физическое лицо.

Организации применяют разные способы снижения и освобождения от налогов. Очень часто применяют вышеперечисленные схемы.

«По классике». Организации при совершении сделок либо увеличивают стоимость приобретаемого имущества, либо уменьшают до минимума. Таким способом уменьшают налог на прибыль и на добавленную стоимость.

«Лишние посредники». Продажа товаров совершается через несколько подставных организация, так уменьшается прибыль.

«Дробить и экономить». Эта схема применяется для использования упрощенной системы налогообложения. Организации уменьшают выручку, что дает возможность использовать специальные налоговые режимы, где налогов платится гораздо меньше.

«Да — налоговым льготам, нет — высоким ставкам». При данной схеме налоговые льготы применяются без достаточных на то оснований. Например, использование инвалидов, или аренда у организации, имеющей льготы по налогу на прибыль. При этой схеме возникает шанс при сдаче отчета в расходную часть прибавить арендные платежи в большем размере, чем в действительности¹.

«Сделка не по понятиям». Этот метод изменяет название гражданско-правовых договоров для получения налоговой выгоды. Договор купли-продажи может быть заменен договором комиссии или же договором лизинга, либо в виде договора комиссии.

«Не отразили или отразили не все». Метод заключается в том, что в бухгалтерских документах отражаются не все доходы или расходы.

«Записали в „черную“ книгу или потеряли». Не секрет, что часто организации ведут двойную бухгалтерию. Ознакомившись с документами из теневой бухгалтерии, можно обнаружить расхождение.

«Продали и все следы уничтожили». Применение данного метода заключается в том, что подлинные документы после совершения сделки уничтожаются. Или изготавливается подделка на меньшую сумму².

Научный руководитель: **Е. И. Бахтеева**,
кандидат юридических наук, доцент

¹ Письмо ФНС от 13 июля 2017 г. № ЕД-4-2/13650@.

² Почему поначалу безобидная налоговая проверка позднее оборачивается уголовным делом. О каких схемах хорошо знают следователи: наработанная практика Следственного комитета. — URL: <https://e.nalogplan.ru/670901> (дата обращения: 10.03.2024).

А. З. Махмутова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Особенности правового регулирования
предпринимательской деятельности
в особых экономических зонах
стран Евразийского экономического союза**

Ключевые слова: особая экономическая зона; предпринимательская деятельность; правовой режим; резиденты; специальные условия.

Специальные, особые, свободные экономические зоны (ОЭЗ) и другие типы территорий с особыми условиями для экономического развития признаны на международном уровне как драйвер для реализации высокотехнологичных проектов в приоритетных областях национальной экономики и повышения ее инвестиционной привлекательности. В то же время успех развития ОЭЗ, по мнению кандидата экономических наук Т. А. Оруч, во многом зависит от обеспечения благоприятных условий для осуществления предпринимательской деятельности на таких территориях¹.

Анализируя законодательство о зонах с особыми условиями экономического развития в Российской Федерации, в Республике Беларусь (РБ) и в Республике Казахстан (РК), можно сделать вывод, что особый режим предпринимательской деятельности сочетает в себе правовые и экономические инструменты как стимулирующего, так и ограничительного характера.

В частности, в целях привлечения иностранных инвестиций и укрепления международной торговли в основу правового режима предпринимательской деятельности в особых экономических зонах заложены специальные механизмы в виде соответствующих гарантий для каждого субъекта предпринимательской деятельности: таможенные (внешнеторговые), фискальные, налоговые, административные и иные преференции, которые прописаны в законе и апробированы на практике. Эти преимущества фактически являются стимулами, играющими ключевую роль в создании специфических условий функционирования ОЭЗ, а ограничения обеспечивают полное и справедливое исполнение воли законодателя.

¹ Оруч Т. А. Особые экономические зоны России: оценка эффективности деятельности и практика привлечения инвестиций // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. — 2020. — Т. 11, № 2. — С. 50.

Так, средствами стимулирующего характера выступают, например, уникальные таможенные преференции в виде освобождения резидентов ОЭЗ от таможенных пошлин ввиду существования особого таможенного режима — свободной таможенной зоны (гл. 8 Закона об ОЭЗ в Российской Федерации¹, ст. 24 Закона РБ о СЭЗ², ст. 25 Закона РК о СЭЗ³). Среди средств ограничительного характера можно выделить организационные ограничения, так, в РБ запрещено осуществление некоторых видов деятельности на территории СЭЗ по ст. 5 Закона РБ о СЭЗ, например, изготовление ценных бумаг, денежных знаков и монет, почтовых марок. К функциональным ограничениям относится запрет о передаче резидентами ОЭЗ их прав и обязанностей иным лицам, как в РФ по ч. 10 ст. 12 Закона РФ об ОЭЗ.

Для дальнейшего развития и повышения эффективности функционирования ОЭЗ целесообразно решить следующие основные задачи.

Во-первых, правовой режим ОЭЗ должен быть квалифицирован не только по отдельным видам социальной деятельности (правовой режим предпринимательской деятельности), но и по субъекту (правовой режим предпринимательской деятельности некоммерческих организаций), объекту (правовой режим недвижимого имущества) или содержанию отдельных операций (правовой режим выпуска и реализации ценных бумаг).

Во-вторых, права и обязанности Министерства экономического развития Российской Федерации, Совета министров РБ, Правительства РК с целью эффективности их работы в области отношений с резидентами особых экономических зон должны быть делегированы следующим образом:

а) полномочия, осуществляемые в гражданско-правовой форме (договоры оказания услуг), которые могут быть переданы коммерческим организациям — управляющим организациям;

б) полномочия, осуществляемые в отношении с резидентами ОЭЗ (а также с лицами, претендующими на статус резидента ОЭЗ) в административной форме (посредством ненормативных правовых актов, например, регистрации субъекта в качестве резидента ОЭЗ), могут быть переданы органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации по существу деятельности органов власти.

¹ *Об особых* экономических зонах в Российской Федерации: федер. закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ.

² *О свободных* экономических зонах: закон Республики Беларусь от 7 декабря 1998 г. № 213-З.

³ *О специальных* экономических и индустриальных зонах: закон Республики Казахстан от 3 апреля 2019 г. № 242-VI ЗРК.

В-третьих, целесообразно было бы посвятить в Налоговом кодексе Российской Федерации¹ отдельную главу системе налогообложения в ОЭЗ в Российской Федерации, как это сделано в Налоговом кодексе РБ (гл. 41)² и Налоговом кодексе РК (гл. 79)³. Поскольку помимо общеустановленного порядка исчисления и уплаты налогов предусмотрены специальные налоговые системы, например, упрощенная система налогообложения, система налогообложения при выполнении соглашений о разделе продукции, а также система налогообложения для ОЭЗ Российской Федерации. Объединение норм относительно налогообложения ОЭЗ и включение их в отдельно созданную главу не нарушит целостности Налогового кодекса Российской Федерации.

В целом, существует необходимость модернизации правовых норм в части регулирования ОЭЗ. При этом эти корректировки не должны происходить спонтанно, через отдельные, самостоятельные нормативные акты, а подчиняться единому структурному документу. В связи с чем, автор настоящей работы предлагает законодательно закрепить Концепцию развития предпринимательской деятельности ОЭЗ в ЕАЭС. Документ разделен на несколько частей, каждая из которых отвечает за одно направление институционального развития ОЭЗ. В Концепции рассматриваются следующие аспекты: создание единой правовой базы для ОЭЗ, выбор оптимальных экономических и административных мер для управления системой ОЭЗ, вовлечение регионов в систему ОЭЗ.

В результате проведенного исследования мы пришли к выводу, что создание особых экономических зон является одним из важнейших направлений, способствующих развитию экономической системы как каждой территории и региона, так и страны в целом.

Научный руководитель: **А. В. Головизнин**,
кандидат юридических наук

¹ *Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)* от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ.

² *Налоговый кодекс Республики Беларусь (особенная часть)* от 29 декабря 2009 г. № 71-З.

³ *Кодекс Республики Казахстан* от 25 декабря 2017 г. № 120-VI «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)».

А. Е. Никитина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Актуальные средства и методы борьбы с преступлениями экстремистской направленности, а также пути их предупреждения

Ключевые слова: экстремизм; экстремистское преступление; методы борьбы; профилактика.

В Российской Федерации в качестве угрозы национальной безопасности уже давно признана экстремистская деятельность различных организаций, которая направлена на дестабилизацию общественного порядка, нарушения единства российской государственности и территориальной целостности. На сегодняшний день экстремизм уже является не локальной проблемой, но представляет глобальную угрозу безопасности всего мирового сообщества.

В связи с изложенным, все мировое сообщество развивает методы и средства борьбы с экстремизмом, а также разрабатывает новые методы профилактики данных преступлений. В том числе в 2020 г. на территории страны вступила в силу Стратегия противодействия экстремизму в Российской Федерации до 2025 г. Однако помимо постоянного совершенствования законодательной базы и вопросов взаимодействия органов власти разного уровня, одним из самых распространенных методов профилактики преступлений является информационно-разъяснительная работа. Вместе с тем, развитие гражданского и правового государства сменило вектор силовых методов противодействия экстремистским деяниям на «мягкие». «Мягкие» технологии базируются не только на профилактике конкретно экстремизма среди наиболее подверженной группы (молодежь от 14 до 35 лет), но и на комплексное развитие социально одобряемого досуга в целом. Такие методы исходя из понимания причины возникновения интереса к экстремизму не только как ответ на социально-политические изменения в стране, но и на социальную отчужденность индивида, отсутствия возможности самовыражения и самоопределения в психологически неустойчивой для него внутренней среде.

Несмотря на то что в Стратегии одним из направлений государственной политики по борьбе с экстремизмом указано проведение систематической работы с привлечением известных деятелей различных сфер для разъяснения вредности деятельности лидеров экстремистских организаций на практике видна формализация данных процессов. Известно, что повсеместно проводится подобная разъяснительная ра-

бота в учебных заведениях, однако необходимо продолжать и поддерживать профилактику и среди других слоев населения, к примеру, через элементы гражданской культуры, как-то: кино, телесериалы, выставки, художественную литературу.

Вместе с тем необходимо развивать и более современные методы выявления преступных деяний с помощью информационно-коммуникационных технологий и нейросетей. Хотя на текущий момент использование нейросетей никак не регламентировано, а их возможности только растут, в дальнейшем возможно использование их с целью развития идеи формирования цифрового профиля гражданина.

Однако в создании удобного инструмента для государства, в котором будет записано не только формальные сведения о гражданине, но и анализ его профиля личности, имеются недостатки в виде слишком сильной осведомленности властей о личной жизни индивида, а также несовершенства механизмов защиты персональных данных.

Использование нейросетей в процессе дознания и следствия в целом повысит эффективность работы органов, так как данный инструмент предназначен для работы с большим объемом данных, направлен на самообучение и выявление малозаметных связей между фактами. Конечно, не следует полностью полагаться на утверждения таких моделей, каждый тезис необходимо проверить на относимость к делу, однако использование даже минимальных таких средств в работе позволит органам сократить время расследования и повысить результативность.

Таким образом, преступления экстремистской направленности являются одной из действующих угроз безопасности любого государства. На сегодняшний день законодатели и правоприменители нацелены на комплексный подход к выявлению экстремистских преступлений на ранних стадиях, в том числе с привлечением современных технологий.

Научный руководитель: **И. В. Сошникова**,
кандидат социологических наук, доцент

С. А. Павловец

Гродненский государственный университет им. Янки Купалы, г. Гродно, Беларусь

Государственно-частное партнерство. Опыт Республики Беларусь

Ключевые слова: государственно-частное партнерство; соглашение; проект.

В настоящее время актуальны вопросы инвестиций в развитие инфраструктурных объектов многих государств. В связи с тем, что государственный бюджет не в состоянии покрыть все расходы, которые требует развитие и модернизация инфраструктуры, то встает вопрос о поиске способов по снижению нагрузки на бюджет, при этом, не нанося вреда развитию инфраструктурных объектов.

Для многих государств решением данной проблемы является привлечение частного сектора для строительства новых инфраструктурных объектов, модернизации существующих и их дальнейшего обслуживания. Данный формат решения получил название государственно-частное партнерство.

Государственно-частное партнерство базируется на концепции совместного использования ресурсов и навыков как государственного, так и частного секторов для достижения поставленных общих целей. В рамках ГЧП государство может предоставлять финансовую, правовую и инфраструктурную поддержку, в то время как частные компании вносят инвестиции, технологии и опыт управления. Государственно-частное партнерство направлено на достижение таких целей, как повышение эффективности использования ограниченных ресурсов, сокращение государственных расходов, улучшение качества предоставляемых услуг, а также стимулирования поступления новых инвестиций в экономику, что несомненно будет способствовать экономическому росту государства.

В Республике Беларусь была проведена объемная работа по созданию соответствующей законодательной базы, выстраиванию институтов для осуществления проектов государственно-частного партнерства, кадровой подготовке, а также были отобраны первые пилотные проекты. Однако, несмотря на приложенные усилия, инструмент государственно-частного партнерства не получил широкого распространения.

В данной статье подробно рассматривается сущность и понятие государственно-частное партнерство, участники данных отношений, задачи и цели, анализируются нормативно-правовые акты и опыт успешных проектов, описываются риски и барьеры, а также рекомендации по

их минимизации, реализация которых может улучшению условий для запуска проектов государственно-частного партнерства.

Научный руководитель: **И. Э. Мартыненко**,
доктор юридических наук, профессор

Л. Н. Погумирский

Средняя общеобразовательная школа № 48, г. Екатеринбург

Легализация ношения оружия как способ борьбы с преступностью

Ключевые слова: гражданское оружие; криминогенная ситуация; макроэкономика.

Со времен появления государств перед обществом стоит вопрос о том, как наиболее эффективно защитить законопослушных граждан от правонарушителей. Этатизм предполагает, что тотальная слежка за гражданами государства позволит свести преступность к минимуму. Однако, преступность крайне сложно победить единому неповоротливому аппарату и защитить своих граждан государство может далеко не всегда, из-за различных обстоятельств. Актуальность этой темы, без сомнения, в ближайшее время будет только возрастать. Эффективным способом обезопасить общество, на мой взгляд, стала бы легализация ношения оружия.

Но легализация оружия, предполагающая свободную продажу, в стране со слаборазвитой экономикой (низким показателем валового внутреннего продукта на душу населения, индекса человеческого развития, высоким уровнем безработицы) станет необдуманным и опрометчивым шагом: население не сможет себе позволить оружие для самообороны, а на рынок станет поступать еще больше оружия.

Сравнив криминогенную ситуацию в Швейцарии с соседней Францией (обе страны обладают хорошо развитой экономикой), можно прийти к выводу, что легализация оружия в хорошо развитой стране, в купе с трезвой миграционной политикой, способна снизить уровень преступности.

Практика показывает, что ношение пневматического оружия или перчаточного баллончика не может так же хорошо защитить человека от вооруженного человека, как огнестрельное оружие.

Ужесточение законодательства уменьшает оборот оружия на легальном рынке. Но организованная преступность не пользуется легальным рынком оружия. Это приводит это лишь к тому, что государство лишает граждан права на самооборону.

На данный момент легализация оружия в России невозможна. На это есть сразу несколько причин: низкая культура обращения с оружием, низкая развитость некоторых регионов Российской Федерации, «не заточенность» многих законов и положений под легализацию ношения оружия. Легализация ношения оружия может занять не менее нескольких лет. Но эффект, достигнутый этим решением, будет стоить всех, затраченных на реализацию этого проекта, средств.

Научный руководитель: **Е. В. Богатова**,
кандидат юридических наук

В. Л. Селиверстова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Полномочия адвоката на стадии предварительного расследования

Ключевые слова: уголовная ответственность; деятельность в сфере адвокатуры; полномочия адвоката; защита интересов подзащитного; Уголовный кодекс.

Предварительное расследование — это стадия уголовного процесса, которая следует за возбуждением уголовного дела и предшествует стадии назначения судебного заседания.

Полномочия адвоката (защитника) регламентированы ст. 53 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации (УПК РФ). С момента допуска к участию в уголовном деле защитник вправе: иметь с подозреваемым, обвиняемым свидания в соответствии с п. 3 ч. 4 ст. 46 и п. 9 ч. 4 ст. 47 настоящего Кодекса; собирать и представлять доказательства, необходимые для оказания юридической помощи, в порядке, установленном частью третьей ст. 86 настоящего Кодекса; привлекать специалиста в соответствии со ст. 58 настоящего Кодекса; присутствовать при предъявлении обвинения; участвовать в допросе подозреваемого, обвиняемого, а также в иных следственных действиях, производимых с его участием либо по его ходатайству или ходатайству самого защитника в порядке, установленном настоящим Кодексом; знакомиться с протоколом задержания, постановлением о применении меры пресечения, протоколами следственных действий, произведенных с участием подозреваемого, обвиняемого, иными документами, которые предъявлялись либо должны были предъявляться подозреваемому, обвиняемому; заявлять ходатайства и отводы и т. д.

Полномочия адвоката (защитника) определяет Уголовно-процессуальный кодекс ст. 53 «Права защитника». Они определяются для

каждой стадии процесса, объем полномочий может меняться. Например, на стадии проведения допроса у подозреваемого есть право консультироваться с защитником (ст. 189 УПК РФ). А на стадии назначения экспертизы есть право ходатайствовать о внесении в постановление о назначении судебной экспертизы дополнительных вопросов, тех, которые защитник и его подзащитный хотели бы, чтобы они были сформированы [3].

Но здесь тоже нюансы, например, адвокат не может в императивной форме указать на вопрос, который он хочет включить в перечень вопросов. Адвокат ходатайствует о том, чтобы этот вопрос следователь включил в перечень. Далее следователь разрешает ходатайство и может включить или не включить этот вопрос.

Самая главная возможность адвоката — это заявлять ходатайства о допросе лиц, ходатайства о назначении экспертиз, о проведении определенных следственных действий, о приобщении к материалам дела тех или иных вещественных доказательств, вправе заявлять ходатайства об отводах, например, и так далее. Все строго по УПК.

Из недостатков: адвокат во всех случаях в рамках уголовного процесса в Российской Федерации не совершает самостоятельных действий в рамках уголовного дела, а только заявляет ходатайства, окончательное решение остается за судом.

Механизм обжалования незаконных постановлений должностных лиц при проведении расследования (ст. 124, ст. 125 УПК РФ). Это механизм, через который адвокат может получить доступ к материалам дела и более эффективно осуществлять защиту подсудимого. Например, на стадии предварительного следствия адвокат может знакомиться с теми документами, которые также определяют УПК — получать копии постановления о возбуждении уголовного дела, постановления о привлечении в качестве подозреваемого (обвиняемого) лица, из которых можно понять существо обвинения и то, на чем оно основывается. Адвокат также может знакомиться с отдельными документами в рамках предварительного расследования, например, постановление о назначении экспертиз и заключение экспертиз. Но, например, с другими доказательствами по делу, такими как показания свидетелей он знакомиться не может. А только по окончании предварительного расследования при выполнении требований ст. 217 УПК РФ [1].

Важный инструмент, которыми адвокаты обязаны пользоваться — это, например, обжалование какого-либо незаконного постановления следователя в суд в порядке ст. 125 [2]. В этом случае следователь, обосновывая свое постановление обязан приложить к нему материалы уголовного дела, которые доказывают обоснованность принятия того или иного решения, а это в том числе протоколы допросов и те документы,

которые адвокат не имеет возможности получить на начальной или промежуточной стадии предварительного расследования. Но у адвокатов в суде есть право ознакомиться с материалами дела и подав жалобу в суд, например, на какое-либо постановление следователя по причине его незаконности, вне зависимости от результата рассмотрения дела судом адвокат в праве прийти и ознакомиться с этим материалом и получить доступ к другим материалам уголовного дела, которые он не мог бы получить еще на этой стадии. Располагая большим объемом информации, сведениями о том, насколько глубока доказательная база у органов предварительного следствия на данной стадии, адвокат наиболее точно может сформировать позицию подзащитного. Насколько последовательна позиция подзащитного от момента начала расследования и до момента завершения предварительного расследования и передачи его в суд зависит итоговое наказание. Потому что очень большая разница, когда человек признает вину добровольно, искренне раскаявшись, и та ситуация, когда человек признает вину в суде под влиянием доказательств.

Подводя итог, можно сказать, что защитник является неотъемлемой частью судопроизводства. На стадии предварительного расследования адвокат обладает обширными возможностями для защиты прав и свобод доверителя. От его деятельности зависит то, насколько законно и тщательно проводится расследование и соблюдаются ли права его подзащитного.

В конечном счете именно от деятельности адвоката зависит то, в каком виде дело будет передано в суд и вынесен последующий приговор.

Библиографический список

1. Бауэр Д. А. Предварительное следствие как основная форма расследования преступлений в российском уголовном процессе // Молодой ученый. — 2016. — № 9 (113). — С. 799–801.
2. Уголовно-процессуальное право: учебник / под общ. ред. В. М. Лебедева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2014. — 1060 с.
3. Уголовный процесс: учебник / О. И. Андреева, С. В. Бурмагин, А. Г. Калугин и др.; под ред. О. И. Андреевой и др. — Ростов н/Д: Феникс, 2015. — 445 с.

Научный руководитель: **С. А. Алимпиев**,
кандидат юридических наук, доцент

Д. А. Созонов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Признаки преднамеренного банкротства

Ключевые слова: преднамеренное банкротство; неплатежеспособность юридических и физических лиц; уголовная ответственность.

Умышленное банкротство — это совершение действия, в результате которого ранее платежеспособная хозяйственная организация или индивидуальный предприниматель утратили эту возможность. Деяния, после которых кредиторы не могут взыскать долги, обязательно должны быть умышленными. Неосторожности в этом случае не может быть, состав преступления не образуется.

Объективная сторона преднамеренного банкротства состоит из следующих действий:

- 1) укрывательство имущества или прав на имущество, характеристик имущества, его количества, или любой другой информации об имуществе;
- 2) перевод вещей в собственность иным лицам;
- 3) ликвидация имущества;
- 5) разрушение или переделка бухгалтерских и иных отчетных документов, отражающих денежные выводы в деятельности и вещевой статус должника.

Причинами финансового спада могут быть совершение экономических действий и неправильная политика органов руководства юридического лица или отдельного предпринимателя.

Например:

1) соглашения на условиях, противоречащих обычаям рынка: о разделе имущества; имеющие целью обмен или покупку менее ликвидных активов; покупка и продажа активов, без которых невозможна уставная деятельность; в связи с возникновением обязательств, не обеспеченных имуществом; о замене одних обязательств другими, заключенными на невыгодных условиях;

- 2) принятие мер для взыскания дебиторской задолженности¹.

Научный руководитель: **Е. И. Бахтеева**,
кандидат юридических наук, доцент

¹ *Методические рекомендации по выявлению и пресечению преступлений в сфере экономики и против порядка управления, совершенных сторонами исполнительного производства*, утв. ФССП России 15 апреля 2013 г. № 04-4.

ТОЧКА КИПЕНИЯ: АНАЛИТИКА, ЭКСПЕРТИЗА, АУДИТ

Международный конкурс научно-исследовательских инсайт-проектов



Е. А. Асташкин

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Влияние религиозных источников права на формирование правосознания личности

Ключевые слова: источник права; религиозные источники права; формирование правосознания.

В наше время значимость и интерес к теме влияния религиозных источников права на формировании правосознания человека значительно набрала обороты с учетом происходящей ситуации в мире.

Изучаемая тема остается актуальной в контексте современных обществ, где существуют различные религиозные группы и конфликты на религиозной почве. Использование религиозных источников права может быть важным инструментом для формирования правового сознания у людей.

Целью работы является изучение влияния религиозных источников права на формирование правового сознания человека.

Задачи заключаются в определении значимости такой категории как источник права, рассмотрении основных видов источников в России и в зарубежных государствах, а также анализе степени воздействия религиозных источников на формирование правосознания современного человека.

Источник права — это внешняя форма выражения права. Они отличаются по своему приоритету, распространенности в различных государствах, но в целом можно выделить такие как нормативный правовой акт, нормативный договор, правовой обычай, судебный прецедент (или практика), правовая доктрина, религиозные источники.

Религиозные источники права — нормы и принципы из религиозных учений, которые регулируют поведение людей в обществе.

Религиозные источники права играют важную роль в жизни верующих. Они оказывают влияние не только на формирование их духовной и нравственной культуры, но и на поведение в обществе.

Религиозные источники отличаются от других источников своей традиционностью, консерватизмом, большая часть из них пронизана моральными и нравственными требованиями. Они являются обязательными к исполнению всеми сторонниками религиозной группы.

Правосознание формируется за счет влияния различных факторов:

— правовые нормы, принятые в обществе: правосознание формируется на основе усвоения правовых норм, которые регулируют поведение людей в обществе. Знание и понимание этих норм способствует формированию правосознания;

— моральные и этические нормы, которые задают общие нормы поведения и правила межличностного взаимодействия;

— образование и просвещение, которые играют важную роль в формировании правосознания, предоставляя информацию о законах и о правах и обязанностях граждан. Образование также помогает развивать критическое мышление и способности к анализу, что способствует формированию правосознания;

— социальная среда, обусловленная общением с другими людьми, семьей, друзьями, коллегами;

— личный опыт и осознание своих прав и обязанностей также влияют на формирование правосознания. Люди, которые сталкивались с нарушениями прав или неблагоприятными правовыми ситуациями, часто более осознанно относятся к правовым вопросам.

Религиозные источники оказывают прямое воздействие на правовую идеологию человека, формируют определенный блок знаний, что находит отражение в поведении субъекта.

Таким образом, правосознание формируется через взаимодействие указанных факторов и может различаться в зависимости от культурных, социальных и индивидуальных особенностей каждого человека.

В итоге следует сказать, что рассмотрение влияния религиозных источников права на формирование правосознания конкретного человека или группы лиц представляется актуальным, своевременным и нуждается в дальнейшем исследовании.

Научный руководитель: **И. Д. Ягофарова**,
кандидат юридических наук, доцент

М. А. Баженова, Н. С. Мешавкин

Всероссийский государственный университет юстиции, г. Москва

Нормы антиэкстремистского законодательства Российской Федерации: экспертно-правовая оценка

Ключевые слова: экстремизм; терроризм; преступная деятельность; правовая оценка.

Противодействие экстремизму и терроризму в Российской Федерации осуществляется в соответствии с федеральными законами от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности» (Закон № 114-ФЗ) и от 6 марта 2006 г. № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» (Закон № 35-ФЗ), а также в соответствии с уголовным и административным законодательством. При анализе правовых норм уголовного законодательства выделяются следующие основные понятия.

Экстремистская деятельность (экстремизм) на основании Закона № 114-ФЗ описывается через перечень деяний, в числе которых возбуждение социальной, расовой, национальной или религиозной розни; пропаганда исключительности, превосходства либо неполноценности человека по признаку социальной, расовой, национальной, религиозной или языковой принадлежности или отношения к религии; публичные призывы к экстремистским действиям; публичное оправдание терроризма и иной террористической деятельности.

К числу преступлений экстремистской направленности относятся преступления, совершенные по мотивам политической, идеологической, расовой, национальной или религиозной ненависти или вражды либо по мотивам ненависти или вражды в отношении какой-либо социальной группы, предусмотренные соответствующими статьями особенной части Уголовного кодекса Российской Федерации (УК РФ) (например, ст. 280, 282, 282.1, 282.2 УК РФ, п. «л» ч. 2 ст. 105, п. «е» ч. 2 ст. 111, п. «б» ч. 1 ст. 213 УК РФ), а также иные преступления, совершенные по указанным мотивам, которые в соответствии с п. «е» ч. 1 ст. 63 УК РФ признаются обстоятельствами, отягчающими наказание (на основании п. 2 Постановления Пленума ВС РФ от 28 июня 2011 г. № 11 «О судебной практике по уголовным делам о преступлениях экстремистской направленности»).

Под терроризмом в Законе № 35-ФЗ понимается идеология насилия и практика воздействия на принятие решения органами государственной власти, органами местного самоуправления или международ-

ными организациями, связанные с устрашением населения и (или) иными формами противоправных насильственных действий.

Террористическая деятельность — это деятельность, включающая в себя: организацию, планирование, подготовку, финансирование и реализацию террористического акта; подстрекательство к террористическому акту; организацию незаконного вооруженного формирования, преступного сообщества (преступной организации), организованной группы для реализации террористического акта, а также участие в такой структуре; вербовку, вооружение, обучение и использование террористов; информационное или иное пособничество в планировании, подготовке или реализации террористического акта; пропаганду идей терроризма, распространение материалов или информации, призывающих к осуществлению террористической деятельности либо обосновывающих или оправдывающих необходимость осуществления такой деятельности.

Согласно примечанию 2 к ст. 205.2 УК РФ, под террористической деятельностью понимается совершение хотя бы одного из преступлений, предусмотренных ст. 205–206, 208, 211, 220, 221, 277, 278, 279, 360, 361 УК РФ.

Нормы антиэкстремистского уголовного российского законодательства, в составе которых предусмотрены подлежащие правовой оценке коммуникативно-речевые действия, закреплены в ст. 148, 205.2, 207.3, 280, 280.1, 280.3, 280.4, 282, 282.1, 282.4, 354.1 УК РФ.

Таким образом, экстремистская деятельность является неоднородным явлением, однако большая часть норм включает в один контекст разноуровневые понятия, что требует изменений. Необходимо различать деятельность, направленную на совершение активных действий экстремистского характера, включая терроризм, и речевую деятельность, связанную часто с формированием идеологической основы противоправных поступков. Ответственность также должна иметь свои особенности: речевые преступления в данной сфере должны иметь градацию и наказание должно соответствовать возможным общественным последствиям [1]. Считаем, что в отношении распространения экстремистской идеологии следует ужесточить ответственность, так как именно изменение убеждений гражданина может стать причиной совершения актов насилия. При этом позитивным изменением стал учет фактора умысла в распространении материалов (в частности, либерализация ответственности за репост). В данном случае мы считаем необходимым учитывать личность гражданина и оценивать его позицию в целом, а не в отношении конкретной информации.

Экстремистская деятельность как преступная является сложным явлением, поэтому требуется комплексный подход в противодействии

ей с обязательным привлечением профильных экспертов (лингвистов, психологов, политологов) к оценке распространяемых материалов. Именно разработка единых стандартов экспертной деятельности по данному вопросу могла бы снизить общественный резонанс при принятии судебных решений, опирающихся на заключения экспертов [2]. Противодействие экстремизму возможно при этом не только при условии совершенствования законодательства, но и при повышении правовой грамотности населения, позволяющей предупредить нарушение закона.

Библиографический список

1. *Гальяшина Е. И.* Лингвистика vs экстремизма: в помощь судьям, следователям, экспертам. — М.: Юридический Мир, 2006. — 96 с.
2. *Громова Н. С.* Особенности и проблемы производства лингвистической экспертизы по делам о преступлениях экстремистской направленности // Теория и практика судебной экспертизы в современных условиях: материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. памяти заслуженного юриста РФ, доктора юридических наук, профессора Юрия Кузьмича Орлова (Москва, 19–20 января 2017 г.). — М.: Проспект, 2017. — С. 108–112.

И. А. Болонкин

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Характеристика нормативно-правового акта как источника права в Российской Федерации

Ключевые слова: источник права; нормативно-правовой акт; Российская Федерация.

Во многих государствах мира нормативно-правовой акт является основным источником права. Это и обуславливает актуальность темы исследования. Актуальность темы вызвана также тем, что любые юридические отношения обязательно опираются на нормативно-правовые акты, которые являются основным источником права. Нами были проанализированы определения терминов «источник права» и «нормативно-правовой акт» разных авторов и выявлены наиболее полные из них.

Источник права, согласно позиции Л. А. Морозовой, — это разнообразные материалы и документы, которые определяют, какие нормы права действуют в обществе и как их применять. Они являются источником самой правовой системы, определяют границы правового регулирования и устанавливают порядок их действия.

Определение нормативно-правового акта дает А. В. Мицкевич: нормативно-правовой акт — это законы, указы, постановления и дру-

гие письменные документы установленной формы, закрепляющие решения полномочных органов, направленные на установление, изменение или отмену правовых норм и призванные обеспечить регулирование общественных отношений.

Характеристика нормативно-правового акта включает ряд основных составляющих, определяющих его статус и значение как источника права. К таковым относятся:

1) субъект и процедура принятия. Нормативно-правовые акты могут быть приняты различными органами власти: законодательными, исполнительными или судебными. Процедура и условия принятия акта могут быть определены законами или иными правовыми актами;

2) содержание и форма. Нормативно-правовой акт должен содержать обязательные правила, нормы или регламенты, устанавливающие права, обязанности или ответственность субъектов правоотношений. Предмет и сфера действия. Нормативно-правовой акт определяет свою компетенцию и применение по территориальному, отраслевому или индивидуальному признаку;

3) принудительная сила и исполнение. Нормативно-правовой акт обладает принудительной силой, что означает его обязательное исполнение субъектами правоотношений.

Сущность нормативных правовых актов заключается в установлении правовых последствий, которые они вызывают, поэтому они имеют определенные временные, пространственные и субъектные рамки. Нормативные правовые акты могут устанавливать определенные права и обязанности, делая их действия обязательными или запретительными.

Действия нормативно-правовых актов проявляются в двух аспектах:

1) обязательность для всех адресатов. Это означает, что все лица, на которых они распространяются, должны следовать их требованиям и исполнять их;

2) применение в юридических отношениях. Нормативно-правовые акты применяются в правовых отношениях между субъектами, указанными в них.

Устанавливается процедура применения правовых актов законом или их собственными положениями. При этом необходимо соблюдать соответствие действий нормативно-правовых актов Конституции и другим нормативным актам.

Также важную роль в характеристике нормативно правового акта как источника права является его экспертиза для последующего принятия.

Экспертиза проектов правовых актов представляет собой анализ, проводимый специалистами в области законодательства, с целью

оценки качества этих проектов и предполагаемых последствий их принятия и вступления в силу.

Гарантирование качества нормативно-правовых актов включает следующие аспекты:

— недвусмысленность и ясность формулировок: необходимо составить нормативный акт ясно и точно для исключения различных интерпретаций и противоречий;

— соответствие основным законам: нормативный акт должен соответствовать вышестоящим правовым нормам, таким как Конституция и федеральные законы;

— публичность и доступность: важно, чтобы нормативный акт был доступен для ознакомления всем заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить прозрачность в правовом регулировании;

— гарантия исполнения: нормативный акт должен быть выполнимым и иметь механизмы контроля за его исполнением;

— актуальность и обновление: нормативный акт должен быть актуальным и соответствовать современным условиям и изменениям в обществе, а также подлежать периодической актуализации и пересмотру при необходимости.

Таким образом:

1) нормативно-правовые акты в Российской Федерации играют решающую роль, как источник права, устанавливающий права, обязанности и ответственность субъектов общественных отношений;

2) обращение к нормативно-правовым актам требует глубокого понимания и интерпретации с учетом контекста и целей их принятия;

3) важно отметить, что нормативно-правовые акты должны соответствовать параметрам качества и подвергаться юридической экспертизе для проверки их качества;

4) особое внимание следует уделить процессу создания, обновления и пересмотра нормативно-правовых актов с целью обеспечения их актуальности и соответствия современным вызовам общества.

В целом, изучение характеристик нормативно-правовых актов как источника права в России является ключевым для понимания правовой системы страны и обеспечения соблюдения законности в правоприменительной практике.

Научный руководитель: **Г. М. Морозова**,
кандидат педагогических наук

С. С. Бороздина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Особенности обеспечения законности и правопорядка в Российской Федерации

Ключевые слова: законность; правопорядок; методы; обеспечение.

В современном обществе обеспечение законности и правопорядка является одной из основных задач государства, потому что это важное условие общественной стабильности. В Российской Федерации этот вопрос приобретает особую важность в контексте укрепления правового государства и защиты прав и свобод граждан.

Законность и правопорядок способствуют созданию стабильной и безопасной среды для жизни и деятельности граждан, что является основой для развития общества и экономики. Соблюдение законности обеспечивает защиту прав и свобод каждого человека, что является основой для справедливого и равноправного общества. Эффективное функционирование правопорядка и соблюдение законности способствуют укреплению доверия граждан к государственным институтам и органам власти.

Сохранение законности и правопорядка не только гарантирует защиту прав и интересов граждан, но и способствует устойчивому развитию России.

Законность — точное и неукоснительное осуществление правовых предписаний всеми субъектами права в стране. Это подразумевает, что в Российской Федерации все государственные органы, должностные лица, учреждения, организации, общественные образования, каждый гражданин в отдельности должны выполнять требования положений Конституции, законов, декретов и указов, подзаконных нормативных правовых актов.

Правапорядок — конкретное состояние упорядоченности отношений общественного характера, которое в свое время основано на праве и законности. Это своего рода конечный результат реализации правовых требований и соблюдения, предписаний, исполнения норм права, то есть законности.

Поддержание этого конкретного состояния упорядоченности в стране требует применения определенных методов обеспечения законности и правопорядка, которые направлены на всех граждан страны.

Методы обеспечения законности и правопорядка:

1) законодательные нормы: один из основных методов обеспечения законности — это разработка и принятие законов и нормативных актов, регулирующих различные сферы общественной жизни. Законодательные акты создают правовую базу, на основе которой осуществляется деятельность государственных органов и регулируются отношения между участниками правового процесса;

2) правоприменительная практика: эффективное применение законов — важный аспект обеспечения законности и правопорядка. Судебная система играет ключевую роль в этом процессе, обеспечивая справедливость и защиту прав граждан. Однако, для повышения эффективности правоприменительной практики необходимо постоянное совершенствование законодательства и повышение квалификации судей;

3) правоохранительные органы: полиция, прокуратура и другие правоохранительные органы играют важную роль в обеспечении правопорядка. Они отслеживают и пресекают преступные деяния, обеспечивают общественную безопасность и поддерживают порядок в обществе.

Для того, чтобы узнать, как эффективно обеспечивается законность и правопорядок в стране, существуют различные механизмы контроля. Механизмы контроля за эффективностью обеспечения законности и правопорядка в обществе работают с трех сторон:

1) внутренний контроль: внутренний контроль за обеспечением законности и правопорядка осуществляется государственными органами, включая аудиторские службы и внутренние проверки правоохранительных органов. Этот вид контроля направлен на выявление и устранение нарушений в деятельности государственных структур;

2) общественный контроль: гражданское общество и общественные организации играют активную роль в контроле за соблюдением законности. Они могут обращаться в правоохранительные органы с жалобами на нарушения прав граждан, участвовать в мониторинге правопорядка и принимать участие в общественных советах по вопросам безопасности;

3) международный контроль: Россия активно сотрудничает с международными организациями и механизмами, такими как Совет Европы и Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), в области соблюдения прав человека и обеспечения правового порядка.

Эти элементы в совокупности способствуют поддержанию законности и правопорядка в Российской Федерации в настоящее время. Так же стоит отметить, что продолжается разработка и принятие новых законов и нормативных актов, которые регулируют различные аспекты общественной жизни и формируют правовую базу для деятельности государственных органов; усиливаются внимание государства к повы-

шению квалификации судей и совершенствованию процесса правоприменения.

Таким образом, подводя к заключению, выделяю важнейшие аспекты. Законность и правопорядок играют ключевую роль в обеспечении стабильности, безопасности и справедливости в обществе. В Российской Федерации соблюдение законности является основой для защиты прав и свобод граждан, укрепления доверия к государственным институтам и обеспечения устойчивого развития страны. Эффективное функционирование правопорядка и соблюдение законности требуют не только разработки соответствующих законов и нормативных актов, но и их последовательного применения, поддержания правоприменительной практики на высоком уровне и участия общественности в контроле за соблюдением правовых норм. Система механизмов контроля за обеспечением законности, включая внутренний, общественный и международный контроль, способствует поддержанию правового порядка и защите прав граждан. Обеспечение законности и правопорядка в России требует комплексного подхода и активного участия всех участников общества. Правильное применение законодательства, эффективная работа правоохранительных органов и контроль за их деятельностью, а также активная роль гражданского общества — ключевые составляющие успешного обеспечения правового порядка и защиты прав граждан в России.

Научный руководитель: **Г. М. Морозова**,
кандидат педагогических наук

А. Е. Брыксина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Анализ эффективности деятельности предприятия в области здравоохранения: организационно-экономический аспект

Ключевые слова: здравоохранение; эффективность деятельности; управление эффективностью организации; медицинский центр.

Анализ эффективности деятельности предприятия в области здравоохранения представляет собой важный инструмент управления, направленный на оценку и оптимизацию организационных и экономических аспектов функционирования медицинских учреждений. В условиях постоянной динамики социально-экономической среды и изменяющихся потребностей пациентов, понимание и улучшение эффективно-

сти становится ключевым элементом успеха для учреждений здравоохранения.

Анализ данной темы позволит определить основные проблемные области в управлении и предложить рациональные решения для их улучшения. Изучение организационно-экономического аспекта деятельности предприятий в сфере здравоохранения необходимо с учетом специфики этой отрасли, сложности управления медицинским персоналом, роста технологических требований и постоянно меняющихся нормативно-правовых актов в сфере здравоохранения. Результаты анализа, представленные в данной курсовой работе, будут иметь практическую значимость для управленческих решений в области здравоохранения и смежных областях. Они могут стать основой для разработки и внедрения эффективных стратегий управления ресурсами, оптимизации бюджетирования и повышения качества медицинского обслуживания.

Обеспечение охраны здоровья граждан представляет собой задачу глобального характера. При существующем государственно-территориальном разделении планеты, уместно говорить о различных уровнях системы здравоохранения. Управление каждым из них ориентировано на решение задач различного рода. Самый высокий уровень — межгосударственный, относящийся к глобальной системе здравоохранения (совокупность государственных или, так называемых, национальных систем здравоохранения всего мира). Координацию ее деятельности осуществляет Всемирная организация здравоохранения, которая проводит глобальный и региональный мониторинг состояния и тенденций изменения уровня здоровья населения при помощи различных показателей, его характеризующих, сводит воедино все информационные системы о заболеваниях и состоянии здоровья, разрабатывает общие принципы охраны здоровья человека, которые должны содействовать укреплению здоровья на протяжении всей его жизни. На следующем уровне — национальном — система здравоохранения характеризуется решением таких конкретных задач на территории государств, как снижение смертности, увеличение продолжительности жизни населения, мониторинг санитарно-эпидемиологической обстановки и предотвращение ее ухудшения и т. п. В Российской Федерации этими и другими вопросами занимается Министерство здравоохранения.

Оценка эффективности — элемент системы управления организацией. Она не ограничена собственно процессом оценки отдельных характеристик ее функционирования и играет заметную роль в управлении эффективностью ее деятельности. Управление эффективностью никогда не заканчивается, и меры эффективности находятся в циклическом обороте, охватывающем стратегическое управление и менеджмент, направленный на перегруппировку программ и стимулов. При

рассмотрении в контексте управления эффективностью организации, оценка эффективности являет собой составную часть общей картины, но при этом исключительно важную [2].

Экономическая эффективность включает в себя экономические аспекты эффективности технико-экономической и социально-экономической, т. е. отражает и уровень эффективности использования производственных сил общества, и степень достижения цели производства. Рост эффективности деятельности предприятия создает необходимые условия для расширения и обогащения материальной базы народного благосостояния за счет роста производительности труда, повышения фондоотдачи, экономии средств производства и улучшения качества продукции [1]. Таким образом, повышение экономической эффективности является решающим материальным фактором реализации высшей и конечной цели общественного производства.

В данной работе был осуществлен анализ организационных и экономических аспектов деятельности предприятия в здравоохранении, что позволило определить основные факторы, влияющие на его эффективность.

В процессе анализа были обнаружены основные проблемные области и узкие места, влияющие на производительность, качество услуг и конкурентоспособность предприятия в медицинской отрасли.

На основе проведенного анализа были разработаны конкретные рекомендации по улучшению эффективности деятельности предприятия, включая предложения по развитию, оптимизации и совершенствованию его деятельности. Работа имеет практическое значение для предприятия, поскольку рекомендации и выводы могут быть использованы в повседневной деятельности и стратегическом планировании.

В заключении следует отметить необходимость дальнейших исследований и мониторинга для эффективной реализации разработанных рекомендаций и обеспечения долгосрочных улучшений.

Библиографический список

1. *Вечканов Г. С., Вечканова Г. Р.* Современная экономическая энциклопедия. — СПб.: Лань, 2002. — 879 с.
2. *Экономика предприятий агропромышленного комплекса.* Практикум: учеб. пособие / под общ. ред. Р. Г. Ахметова. — М.: Юрайт, 2017. — 270 с.

Научный руководитель: **Л. Ф. Шайбакова**,
доктор экономических наук, профессор

В. Д. Закиров

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Анализ финансовых результатов деятельности металлургического предприятия: организационно-экономический аспект

Ключевые слова: финансовый анализ; финансовая деятельность; финансовый результат; металлургия.

В современной экономической науке термин «прибыль» и его содержание вызывают множество споров и разночтений. По мере развития экономической теории комплекс понятий и терминов, определяющих прибыль, претерпел значительные изменения от самого простого в качестве дохода от производства и реализации до понятия, характеризующего конечные финансовые результаты во всем многообразии коммерческой деятельности. Прибыль формируется в процессе кругооборота и оборота средств в макроэкономике и характеризует прирост (увеличение) реального богатства государства в денежном выражении [1].

Рассматривать прибыль только с позиций определения экономической категории и ее функций недостаточно. Для более полной характеристики прибыли следует представить ее и как результативный, и как количественный показатели: результативный — она отражает эффективность использования имеющихся ресурсов, результаты деятельности организации; количественный — это разница между ценой и стоимостью товаров, между объемом продаж и себестоимостью. С развитием рыночных отношений все чаще стали называть и другие источники ее формирования: инициатива предпринимателей; благоприятные обстоятельства; прибыль, признанная налоговыми органами, и так далее. Согласно налоговому кодексу Российской Федерации, прибыль — это полученные доходы, уменьшенные на величину произведенных расходов, которые определяются в соответствии с гл. 25 Налогового кодекса Российской Федерации.

Исходя из вышесказанного можно сказать, что экономическая сущность финансовых результатов заключается в том, что они отражают финансовое положение и финансовую устойчивость организации. Финансовые результаты представляют собой численные показатели, которые обозначают денежные потоки, прибыль и убыток, рентабельность и другие финансовые характеристики деятельности организации. Финансовые результаты имеют особое значение для оценки эффективности работы организации и ее финансового состояния, отражают эффективность использования ресурсов, уровень прибылей и рентабельности,

а также способность предприятия к погашению долгов и финансовым обязательствам.

Важно отметить, что финансовые результаты должны быть объективными и достоверными. Для этого необходима правильная бухгалтерская отчетность и обоснованные методы ее составления. Анализ финансовых результатов требует комплексного подхода и учета различных факторов, влияющих на финансовое состояние предприятия [1, с. 145].

Таким образом, экономическая сущность финансовых результатов заключается в том, что они отражают финансовое состояние и эффективность деятельности организации, оказывают влияние на ее развитие и вкладываются в общую экономику. Финансовые результаты металлургического предприятия являются важным показателем его экономической состоятельности и успешности. Они отражают степень эффективности использования ресурсов, финансовую устойчивость и прибыльность деятельности предприятия.

Основные финансовые результаты металлургического предприятия включают в себя следующие пять основных показателей [2, с. 66]:

— выручка от реализации продукции — это сумма денег, полученная предприятием за продажу своей продукции или услуг. Большой объем выручки говорит о высоких объемах производства и продаж, а также о конкурентоспособности продукции на рынке;

— себестоимость производства представляет собой затраты на приобретение сырья, материалов, оплату труда и прочие расходы, которые необходимо понести для производства и реализации продукции;

— прибыль или убыток — это разность между выручкой и себестоимостью производства. Прибыль показывает успешность предприятия и его способность генерировать прибыль. Убыток, напротив, указывает на непроизводительность или неэффективность деятельности;

— рентабельность — это показатель эффективности использования активов предприятия для генерации прибыли. Высокий уровень рентабельности говорит о эффективности использования ресурсов предприятия;

— денежные потоки — это величина денежных поступлений и платежей предприятия в определенный период времени. Денежные потоки позволяют оценить финансовую устойчивость предприятия, его платежеспособность и способность к выполнению обязательств перед поставщиками и кредиторами.

Таким образом можно сказать, что финансовые результаты металлургического предприятия являются основой для принятия решений по управлению и развитию предприятия в целом, отражают не только фи-

нансовое состояние, но и эффективность бизнес-процессов и стратегическую ориентацию предприятия.

Библиографический список

1. *Брендина Е. Е.* Сущность и роль анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в рыночных условиях // *Аллея науки.* — 2018. — Т. 7, № 6 (22). — С. 144–148.

2. *Дербичева А. А.* Формирование модели анализа финансового результата деятельности организации // *Учет. Анализ. Аудит.* — 2018. — Т. 5, № 2. — С. 60–71.

Научный руководитель: **А. Л. Анисимов**,
кандидат экономических наук, доцент

К. А. Красюк

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование вопросов регистрации недвижимости в Российской Федерации: проблемы и пути решения

Ключевые слова: недвижимость; регистрация недвижимости; правовая оценка законодательства.

Актуальная тема государственной регистрации недвижимости становится все более значимой для нашей страны. Сделки, связанные с недвижимым имуществом, являются неотъемлемым компонентом хозяйственного оборота, что, свою очередь, влияет на многие смежные вопросы, связанные с развитием не только экономики государства, но и его правовой системы. Необходимость улучшения правового регулирования государственной регистрации недвижимости становится все более очевидной в условиях современной экономики.

Еще в XIX веке американский писатель М. Твен сказал: «Покупайте землю, ее больше не производят». Исходя из данного утверждения, можно задаться вопросами: «Каков процесс правового регулирования в Российской Федерации?», «Как приобретают и регистрируют недвижимость в настоящее время?». В нормативно-правовую базу регулирования рынка недвижимости входят основные нормативно-правовые документы: Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации, Градостроительный кодекс Российской Федерации, Земельный кодекс Российской Федерации и др. Эти источники права регулируют отношения, связанные с жилыми помещениями, лесами, водоемами и другими объектами. Каждый кодекс устанавливает

свои правила, но они не должны противоречить друг другу или Земельному и Гражданскому законодательству, а, наоборот, должны дополнять и расширять нормы более высоких законов.

Проблемы государственной регистрации прав давно существуют на государственном уровне. Поэтому 13 июля 2015 г. был принят Федеральный закон № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». Настоящий Федеральный закон регулирует отношения, возникающие в связи с осуществлением на территории Российской Федерации государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним, подлежащих в соответствии с законодательством Российской Федерации государственной регистрации, государственного кадастрового учета недвижимого имущества, подлежащего такому учету согласно настоящему Федеральному закону, а также ведением Единого государственного реестра недвижимости и предоставлением предусмотренных настоящим Федеральным законом сведений, содержащихся в Едином государственном реестре недвижимости.

Одним из распространенных недочетов является разлаженная работа Росреестра. Сегодня, когда работа Росреестра затруднена и спрос на недорогие документы с быстрым изготовлением возрос, потребителям готовы предложить множество вариантов. Чтобы разглядеть подделку, необходимо хорошо знать оригинальное название официального портала Росреестра, а также сайтов Федеральной кадастровой палаты и Публичной кадастровой карты. Часто мошеннические ресурсы, предлагающие быстро и дешево доступ к данным Единого государственного реестра недвижимости, выдают себя за официальные органы, копируют дизайн их сайтов, и в своих URL-адресах используют названия, похожие на официальные.

Представляется необходимым внести изменение в ч. 27.1 ст. 62, а именно «запрет на создание и использование сайтов в информационно-телекоммуникационной сети Интернет и программ для электронных вычислительных машин», в том числе мобильных приложений, посредством которых предоставляется доступ к информационным ресурсам и обеспечивается возможность предоставления сведений, содержащихся в Едином государственном реестре недвижимости. И предложить определенную систему штрафов для физических и юридических лиц. Штраф для физлиц составит от 15 до 25 тыс. р., должностные лица заплатят от 40 до 50 тыс. р., предприниматели без юрлица — от 80 до 100 тыс. р., юрлица — от 350 до 400 тыс. р. Повторное нарушение увеличивает штрафы в несколько раз. Данная система мониторинга и введения административной ответственности за создание приведет к уменьшению размещения подобного контента в сети интернет.

Следующее явное изменение, которое хотелось бы внести, касается кадастровой регистрации недвижимости. Эта процедура является официальной и проводится государством. Долгое время кадастровая регистрация осуществлялась только в двухмерном формате, что приводило к некорректному описанию объектов недвижимости с нестандартной конфигурацией. Поэтому предлагается внести изменения в ст. 21, касающуюся требований к документам для кадастровой регистрации и регистрации прав, а именно внедрить трехмерное описание территорий и проводить оценку объектов кадастровыми инженерами в трехмерном формате. Для этого планируется использовать специальные методы, например картометрический, метод спутниковых геодезических измерений. В итоге будет разработан технический план с трехмерной моделью объекта для передачи заказчику и последующей регистрации объекта в Единый государственный реестр недвижимости.

Часто у владельцев гаражей есть лишь книжка члена гаражно-строительных кооперативов. Однако такой документ не подтверждает право собственности на гараж, что означает, что владелец не является его законным владельцем и не имеет возможности распоряжаться помещением законным образом: продать, сдать в аренду или совершить другую сделку с недвижимостью. Поэтому предлагается обязательная регистрация гаражного кооператива с предоставлением соответствующих документов в Единый государственный реестр недвижимости. Принятие данного законопроекта не повлияет на расходы бюджетов Российской Федерации, но позволит увеличить доходы регионов и местных органов управления. При полной регистрации объектов гаражно-строительных кооперативов ежегодный доход от всех налогов на имущество физических лиц может увеличиться на 5–7 %.

Исходя из вышесказанного, правительство обязано играть ключевую роль в управлении процессами, связанными с недвижимостью. Без сомнения, успешное развитие экономики, привлекательность для инвестиций и благополучие граждан в значительной мере зависят от выбора эффективной правовой основы для отношений в сфере недвижимости. Однако, недочеты в правовом порядке, пробелы в законодательстве и ошибочные решения в этой области неизбежно оказывают отрицательное влияние на различные аспекты экономического прогресса и социально-политического благополучия общества. Крайне важным является комплексное, согласованное развитие механизмов государственного правового регулирования на рынках недвижимости, которые одновременно поддерживают интенсивные рыночные преобразования и эффективное управление государственной недвижимостью.

Научный руководитель: **Н. С. Громова**,
кандидат филологических наук, доцент

И. А. Маленьких

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина,
г. Екатеринбург

Правовые аспекты продвижения бренда: проблемы геймификации в маркетинге

Ключевые слова: бренд; продвижение; реклама; геймификация.

Реклама в XXI веке поменяла не только свою форму, но и свою сущность. Это требует особого подхода в вопросах анализа существующих методик как с позиции их действенности, так и с позиции правовых условий их реализации. В процессе развития правовых отношений требования к поведению участников правоотношений меняются, и рекламная индустрия не является исключением.

Геймификация предполагает использование игровых механик в продвижении, когда отдельные игровые элементы внедряются в процесс покупки потребителем. Термин появился еще в начале XX века и стал широко использоваться в различных сферах общественной жизни. В последние годы с ростом использования технологий геймификация получила новый толчок в развитии. Геймификация заняла достойное место среди перспективных направлений в маркетинге, позволяющих использовать нестандартные решения. Геймификацию используют для разных целей: привлечения внимания аудитории, формирования репутации бренда, стимулирования продаж и пр.

Традиционно считалось, что геймификация подходит для продвижения в молодежной аудитории. Результаты опросов показали, что позитивно оценивают такой способ люди в возрасте до 60 лет. Меньший интерес проявляют люди среднего возраста: от 35 до 45 лет. Возможно, это связано с повышенной занятостью и отсутствием свободного времени, что снижает востребованность.

Проблемы, с которыми сталкиваются маркетологи, можно разделить на две группы: профессиональные (связаны с обоснованностью применения) и правовые (связаны с возможностью применения). В данной работе обратимся ко второй группе.

Само понятие игры вызывает уже правовые вопросы. В настоящее время отдельные вопросы гражданско-правового регулирования проведения игр закреплены в гл. 58 Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ). Однако это касается, преимущественно азартных игр, основанных на риске. В ст. 1062 ГК РФ не упоминается договорная форма общих отношений по играм, но отсутствие в ней указания на ка-

кие-либо иные из числа упомянутых в Кодексе оснований возникновения обязательств позволяет в силу п. 2 ст. 307 ГК РФ, а также ст. 421 ГК РФ признать единственно возможным возникновение рассматриваемых отношений именно из договора.

Интересен сам факт того, какие вопросы относятся к регулированию. Закон о рекламе в ч. 2 ст. 3 определяет в качестве объекта рекламирования в том числе спортивное соревнование, концерт, конкурс, фестиваль, основанные на риске игры, пари, на привлечение внимания, к которым направлена реклама. Есть перечень ограничений, что нельзя рекламировать как игру. Но нет обратного компонента — при помощи каких игр можно рекламировать товары и услуги. Парадокс состоит в том, что ограничение имеет однонаправленный характер. Требования касаются сроков проведения мероприятия, а также наличия информации об организаторе, о правилах, количестве призов или выигрышей по результатам мероприятия, сроках, месте и порядке их получения.

В рамках законодательства существует отличие между терминами «стимулирующее мероприятие» и «игра». Как указано в п. 27 Постановления Пленума ВАС РФ от 8 октября 2012 г. № 58 «О некоторых вопросах практики применения арбитражными судами Федерального закона „О рекламе“», для стимулирующего мероприятия важным критерием является приобретение определенного товара. Это важно, так как игра в рамках такого подхода преимущественно выступает направленной на ознакомление с брендом и его возможностями. Игра, не требующая приобретения товара или услуги, не являются стимулирующими мероприятиями, что указывает на ее особый правовой статус в маркетинге. Именно поэтому представляется наиболее оправданным считать, что игра имеет большее значение в продвижении бренда, создании его репутации, узнаваемости, нежели сам факт повышения продаж. Следовательно, геймификация процесса продвижения является вопросом перспективным.

В рамках разработки правовой стороны вопроса требуется обратить внимание на ряд важных моментов. Необходимо, разграничение статуса игры для продвижения и игры, в которой осуществляется продвижение. Это две разные задачи, поэтому к продуктам должны предъявляться разные требования. Следует также определить спектр игр, которые могут быть использованы в рекламной деятельности — не все средства подходят для продвижения. Использование логотипов или каких-то товаров в игровых технологиях может также нарушать авторские права, а не быть компонентом продвижения. Более того, несогласованное использование ссылок на известные бренды в игровых платформах с сомнительной репутацией могут сказаться и на образе всей компании.

Таким образом, проблемы геймификации в маркетинге разнообразны и одна из самых сложных — использование механизмов с соблюдением действующего законодательства. Требуется более детальная проработка действующих правовых актов в этой сфере в связи с актуализацией процесса игровых технологий в процесс продвижения.

Е. Д. Мурашко

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина,
г. Екатеринбург

Правовые аспекты продвижения бренда

Ключевые слова: бренд; продвижение; реклама; фирменный стиль.

Продвижение представляет собой комплекс маркетинговых мероприятий, целями которых являются увеличение доли товара, услуги, компании или бренда, занимаемой ими на рынке; вывод товара на рынок; увеличение их узнаваемости; привлечение новых клиентов, повышение эффективности продаж через коммуникативное воздействие на персонал, партнеров и потребителей [2, с. 33]. Цели продвижения и его план могут иметь широкий диапазон, что определяет и выбор средств. Современные технологии ушли далеко вперед по сравнению с началом XX века, когда в немецкой компании AEG был создан первый современный фирменный стиль, однако некоторые правовые проблемы сохранились по сей день.

Федеральный закон от 13 марта 2006 г. № 38-ФЗ «О рекламе» определяет общие требования к рекламной деятельности на территории Российской Федерации. Для данного исследования наиболее важен п. 3 ст. 5, так как производители часто из-за неумения придумать что-то уникальное пытаются повторить существующие элементы фирменного стиля чужой популярной компании, думая, что за счет другой компании смогут повысить свою узнаваемость. Но это большое заблуждение, так как потребитель в своем сознании все равно идентифицирует первоначальный источник тех визуальных элементов, а также вербальных способов передачи информации, которые позаимствовал недобросовестный производитель у другой компании, идея и ценности которой никак не связаны с его брендом. Проблему в данном случае представляет как раз определение параметров схожести при продвижении товара. Дело в том, что есть определенные ниши, в которых использование изображений в рекламных целях обусловлено спецификой товара или производства. В частности, производители молока традиционно ис-

пользуют изображения коров на упаковках, а производители восточных сладостей определенным стилизованным по арабскую вязь шрифт и т. д. Это не должно создавать проблему при продвижении товара, это должно быть вопросом обсуждения и поиска компромисса.

На практике существуют три признака, по которым эксперты оценивают сходство товарных знаков:

- 1) фонетический — оценка товарного знака на слух;
- 2) графический — оценка визуальной составляющей знака;
- 3) смысловой — в товарный знак вложена похожая идея.

Представляется недостаточным рассматривать данные критерия вне сфер деятельности организации/предприятия в процессе продвижения и создания фирменного стиля. Вполне логично, что фирменный стиль организаций, относящихся к одной сфере, может пересекаться, необходимо в данном случае говорить не об отдельных компонентах, а о целых фрагментах рекламного сообщения. В этом случае будет возможность зарегистрировать похожие по сфере, но разные по наполнению товарные знаки и создать уникальный фирменный стиль даже в рамках одного визуального или аудиального ряда.

Сейчас в России бренды столкнулись с проблемой, при которой зарубежные компании уходят с российского рынка, оставляя местных рекламодателей и производителей с вопросом: как сохранить узнаваемость брендов и повысить лояльность потребителей? В условиях жесткой конкуренции производители должны не потерять доверие к полубившимся аудитории брендам.

Федеральный закон от 5 декабря 2022 г. № 503-ФЗ «О внесении изменений в часть четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации (в части расширения круга правообладателей товарных знаков)» подготовлен в целях закрепления возможности регистрации товарных знаков на имя граждан, в том числе самозанятых, а также распоряжения правами на них. Внесены изменения в ст. 1477 и 1492 Гражданского кодекса Российской Федерации, предусматривающие, что право на товарный знак может принадлежать не только юридическим лицам, но и гражданам, в том числе осуществляющим отдельные виды предпринимательской деятельности без образования юридического лица и без государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя (то есть самозанятым гражданам). Изменения позволяют обеспечить равенство правового положения российских и иностранных граждан (иностранных заявителей) в части возможности осуществления ими исключительных прав на товарный знак.

Таким образом, необходимо более детально проработать методические рекомендации, касающиеся определения степени сходства в сфере рекламы, для более адекватного процесса регистрации новых

знаков. В законодательство следует внести изменения в части использования результатов использования нейросети при создании образа, так как это становится актуальным вопросом, но пока не имеет ответа на практике. Заслуживает более пристального внимания сфера интернет-продвижения, которая становится основным каналом для большинства современных участников отношений, но остается на периферии законодательства. Вопросы неумелого использования таргетинга активно поднимаются в профильной литературе по рекламной деятельности. Недавно Procter & Gamble признал неэффективность таргетированной рекламы. Однако, практически не учитываются вопросы контроля вирусной таргетированной рекламы, которая может быть стратегией дискредитации конкурентов. Представляется необходимым включить в правовое поле некоторые понятия менеджмента с целью их унификации и придания им правового смысла, поскольку на данный момент они не всегда понимаются участниками однозначно.

Таким образом, продвижение бренда в современных правовых условиях имеет определенные проблемы, особые сложности вызывает тот факт, что любая реклама представляет собой особый вид информации [1], регулирование которой должно иметь целый ряд задач: продвижение товара или услуги и отсутствие нарушений в сфере обращения с информацией.

Библиографический список

1. Громова Н. С., Лылов А. С., Пацук Е. О., Ушаков Р. И. Проблемы правового регулирования рекламной деятельности в России // *Международный правовой курьер*. — 2024. — № 1. — С. 16–19.
2. Котлер Ф., Гари А. Основы маркетинга. — М.: Вильямс, 2015. — 752 с.

А. В. Невьянцева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Основные теории происхождения государства и права

Ключевые слова: государство; право; теории происхождения; плюрализм теорий.

В политико-правовой мысли вопросы происхождения государства и права представлены различными теориями. Причинами многообразия этих теорий являются философские и идеологические различия, исторические особенности, социокультурные различия, политические и экономические интересы, уровень развития цивилизации.

Изучение теорий происхождения государства и права имеет широкое значение. Оно помогает понять социальную природу этих инсти-

тутов, их функции и роль в обществе. Изучение их происхождения и развития позволяет раскрыть источники власти и механизмы управления государством, а анализ теорий развития права предоставляет информацию о его ценностях и принципах. Эти знания также полезны для определения функций данных институтов и их места в политической системе.

Говоря о факторах, оказывающих влияние на возникновение государственности можно выделить, на наш взгляд, основные: экономические — три крупных разделения труда и возникновение института частной собственности, социальные — изменение социальной структуры общества, политические — выделение из общества аппарата публичной власти, географические — закрепление общества за определенной территорией.

Анализ основных теорий происхождения государства позволяет выявить сущность и основные причины их образования. Так, теологическая теория (Ф. Аквинский, А. Августин, Ж. Маритен) происхождения государства обосновывает идею о том, что государство является продуктом божественной воли, средством практической реализации власти Бога на земле. Патриархальная теория (Аристотель, Конфуций) обосновывает власть государя продолжением отеческой власти в семье, где последний должен проявлять свою заботу обо всех членах семьи, как государь о своих подданных. Договорная теория (Ж.-Ж. Руссо, Спиноза, Т. Гоббс) рассматривает государство как результат заключения общественного договора между людьми и формируемым государством. Люди делятся своими правами и свободами, обязуются подчиниться государству, а государство обязано выполнять основные функции — обеспечивать защиту прав и свобод граждан, безопасность и т. д. Теория насилия (Е. Дюринг, К. Каутский) усматривает в качестве основной причины происхождения государства военный фактор — завоевание, насилие, порабощение. Психологическая теория (Л. Петражицкий, Г. Тард) объясняет происхождение государственности особенностями психики людей, их потребностями находится в безопасности, стремлением подчиниться или подчиняться. Марксистская теория (К. Маркс, Ф. Энгельс, В. И. Ленин) акцентирует внимание на социально-экономических причинах образования государства. Ирригационная (гидравлическая) теория (Виттфогель) обосновывает процесс возникновения государства строительством ирригационных сооружений в восточных аграрных обществах [3, с. 155–160].

Говоря о теориях права, объясняющих истоки его формирования, следует обозначить, на наш взгляд, две основные – естественно-правовое учение о праве (Платон, Сократ, Дж. Локк) и нормативистскую теорию (Г. Кельзен). Согласно первой теории, наряду с позитивным пра-

вом, исходящим от государства, существует естественное право, принадлежащее человеку с момента рождения, не даруемое государством. Нормативистская теория обосновывает право в качестве совокупности правовых норм, исходящих от государства, выраженных в форме закона [2]. Анализируя основные теории происхождения права, можно определить, что изучение теорий права позволяет понять его истоки, роль и функции в обществе.

Теории государства и права имеют доктринальные и современные взгляды на поставленный вопрос. Исходя из них, можно понять, что процесс эволюции государств был нелинейным и зависел от различных факторов. Сегодня институты государства и права взаимодействуют и не могут существовать друг без друга [1, с. 18].

Таким образом, каждая из рассмотренных теорий происхождения государства и прав имеет свои особенности и объясняет происхождение государства и права с разных точек зрения. Государство и право тесным образом взаимосвязаны между собой, представляют собой важнейшие социальные институты современного общества, вне зависимости от истоков их происхождения.

Библиографический список

1. *Абакумова Е. Б.* Доктринальные и современные взгляды на вопрос о происхождении государства и права // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. — 2022. — № 3. — С. 14–20.

2. *Жук А. С., Маюров Н. П.* Нормативистская теория Г. Кельзена и соблюдение прав человека // Правозащитная деятельность в современной России: проблемы и их решение: сб. науч. тр. IX Междунар. науч.-практ. конф. (Санкт-Петербург, 23 марта 2023 г.). — СПб.: Поволжская научная корпорация, 2023. — С. 274–279.

3. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Теория государства и права: учебник. — М.: Проспект, 2024. — 536 с.

Научный руководитель: **О. А. Колоткина**,
кандидат юридических наук, доцент

Е. С. Новикова

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина,
г. Екатеринбург

Репутационный образ организации: этическая и правовая оценка

Ключевые слова: репутация; репутационный образ; продвижение; реклама.

В современном мире практически каждый рынок подвержен сильной конкуренции среди его участников. Товары, услуги, сервис, ценовая политика — все это может быть схожим, однако, клиенты продолжают предпочитать вашего конкурента. В принятии конечного решения потребителем участвует не только внутренняя составляющая компании, но и ее внешнее положение на рынке. Успех компании в глазах даже потенциальных клиентов зависит от репутации и правильно сложившегося имиджа компании. В связи с этим репутация становится весьма значимым компонентом продвижения компании на рынке.

В век высокоразвитой технологичности и информативности компании подвержены публичности и транслированию практически всех своих действий в средствах массовой информации, что непременно влияет на бизнес компании и ее образ в обществе в целом. Имидж организации — восприятие компании или ее товаров в обществе. По мнению Ф. Котлера, раньше для того, чтобы привлечь своего потребителя, компании должны были иметь рациональные преимущества своего товара или услуги над конкурентами. В современном мире компании активно научились копировать преимущества товаров конкурента, поэтому на первый план выходит имидж компании, который является больше эмоциональным преимуществом.

Появляются на данный момент новые категории, хотя пока и не в правовом поле. Например, адвокат бренда — один человек или общественная группа, которые защищают бренд в глазах других потребителей, призывая к использованию продукции бренда и выработывая к нему лояльности.

С позиции права, репутация — весьма нечеткое понятие. Она рассматривается как нематериальное благо, которое представляет собой оценку деятельности лица (как физического, так и юридического) с точки зрения его качеств. При этом в правовом поле защищается преимущественно деловая репутация, которая связана с понятием «доброго имени» и входит в состав нематериальных активов, подобно авторским права или ноу-хау. Деловая репутация в данном контексте имеет значе-

ние только в аспекте материальных вопросов: потеря прибыли, упущенная выгода и пр., что можно подсчитать и оценить.

Деловая репутация может оцениваться как качественными, так и количественными показателями. В первом случае речь больше идет об этических компонентах: действия самого субъекта или его конкурентов могут привести к снижению доверия, разрушению имиджа и др., что не всегда будет связано с экономическими показателями. Во втором — определяется количество реальных и прогнозируемых потерь, в первую очередь финансового характера. Связь между двумя компонентами очень тесная и приводит к проблемам с переводом отношений из просто социальных к регулируемым правовыми нормами.

Стоимость деловой репутации определяется как разница между текущей рыночной ценой, предлагаемой продавцу (владельцу) актива при приобретении предприятия как имущественного комплекса, и стоимостью всех активов и обязательств по бухгалтерскому балансу на дату его покупки (приобретения), так называемый гудвилл. Гудвилл — это бренд фирмы, наработанные деловые связи, торговая марка и, конечно, репутация. При этом с точки зрения правовых последствий репутация имеет весьма субъективную оценку, а ее защита сводится преимущественно к возмещению морального вреда, размер которого определяется судом на основе сложившейся практики, не всегда понятной и доступной для граждан.

Представляется необходимым внести в законодательство четкое определение репутации и расчета ее оценки. Учет нематериальных активов является компонентом бухгалтерского учета, однако принципы доступны только экспертам в данной сфере и не имеют объективного выражения, единого закрепленного для всех.

Репутация должна быть определена как правовая категория с четкими границами, за нарушение которых должны быть правовые последствия. Репутационный образ организации, таким образом, можно и нужно рассматривать с этической и правовой сторон, соотнеся каждый компонент с определенной группой последствий для нарушителей.

А. В. Погадаева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Вопросы получения гражданства в Российской Федерации: дискуссионные положения и пути решения выявленных проблем

Ключевые слова: гражданство; гражданин; принципы гражданства, приобретение гражданства.

В ходе исследования были рассмотрены актуальные вопросы, связанные с получением гражданства в Российской Федерации, изучены основные принципы гражданства и проанализированы проблемы на уровне действующего законодательства, а также предложены пути их решения.

В соответствие со ст. 4 Федерального закона от 28 апреля 2023 г. № 138-ФЗ «О гражданстве Российской Федерации» под гражданством Российской Федерации понимается устойчивая правовая связь лица с Российской Федерацией, выражающаяся в совокупности их взаимных прав и обязанностей.

В ст. 5 упомянуты основные принципы гражданства Российской Федерации, наиболее важными из которых являются: то, что гражданство является единым и равным независимо от оснований его приобретения, гражданин РФ не может быть лишен гражданства Российской Федерации, проживание за пределами не прекращает гражданства Российской Федерации.

Согласно ст. 12, основания приобретения гражданства РФ определяется несколькими показателями: по рождению; в результате приема в гражданство, признания гражданином; в результате выбора гражданства Российской Федерации при изменении государственной границы, а также в соответствии с международным договором Российской Федерации. Данный перечень является традиционным для получения гражданства в большинстве стран мира, однако проблему представляют не общие принципы и основания, а конкретные способы реализации политики в отношении реальных казусов.

В соответствии с ч. 1 ст. 15 иностранный гражданин или лицо без гражданства, достигшие возраста восемнадцати лет и обладающие дееспособностью, вправе подать заявление о приеме в гражданство Российской Федерации, со следующими требованиями: при постоянном проживании в течение пяти лет на территории Российской Федерации, владении русским языком, что подтверждается результатами экзамена, владеет знаниями в сфере истории России и основ законодательства,

а также не имеет оснований для отказа в приеме заявления. Именно последняя часть вызывает определенные споры в науке и практике применения норм: перечень по факту является неконечным, что понижает прозрачность принятого решения.

Двойное гражданство у россиян, может быть, в тех странах, с которыми заключено специальное соглашение. Например, такой договор у России есть с Таджикистаном. Когда российский гражданин приобретает гражданство Таджикистана, он получает двойное гражданство. Россиянин с двойным гражданством сохраняет полные права и обязанности в обеих странах, но платит налоги и проходит военную службу в стране постоянного проживания. С остальными странами гражданство будет считаться вторым.

Проблемы, связанные с вопросами регулирования гражданства в Российской Федерации, которые можно выявить на данный момент:

1) сложные и долгие процедуры получения российского гражданства. Процедура получения российского гражданства в общем порядке занимает довольно длительное время и требует сбора большого количества документов, что затрудняет формирование правового статуса лиц, желающих стать гражданами Российской Федерации;

2) малое количество договоров о двойном гражданстве. На 2023 г. Международный договор о двойном гражданстве у России заключен только с Таджикистаном, что не формирует условия для контроля за лицами, которые находятся на территории Российской Федерации, но не состоят с нашим государством в правовых отношениях;

3) нечетко сформулированы критерии для отказа в получении гражданства, что повышает неопределенность и формирует условия для произвола в этом вопросе.

Пути решения, выявленных проблем:

1) сокращение сроков и уточнения требований для получения гражданства иностранными гражданами и лицами без гражданства, ввиду своей профессии либо по иным причинам, представляющим интерес для Российской Федерации, что позволит повысить контроль за качественными показателями вопроса вместо количественных;

2) увеличение числа договоров России с другими странами по вопросу о двойном гражданстве, что сформирует условия для развития международных отношений с дружественными странами и позволит повысить контроль за лицами, находящимися на территории Российской Федерации;

3) установление четких критериев и процедуры для отказа в получении гражданства, чтобы исключить возможность необоснованных или произвольных решений, снижающих доверие к деятельности органов государства.

В заключении можно сказать, что анализируемым федеральным законом регулируются отношения в области гражданства Российской Федерации, в том числе определяются основания, условия и порядок приобретения и прекращения гражданства Российской Федерации, что требует особого внимания в условиях активного перемещения лиц между территориями различных государств.

Научный руководитель: **Н. С. Громова**,
кандидат филологических наук, доцент

В. А. Потехина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Сравнительный анализ судебной практики и судебного прецедента как источников права

Ключевые слова: судебная практика; судебный прецедент; источник права; правовая система.

Судебный прецедент и судебная практика очень важны в системе права многих государств. Перед тем, как начать рассматривать их в качестве источников права, надо определиться, что из себя представляют источники права. Источники права в юридической литературе рассматриваются как источники, из которых вытекают нормы права или механизмы, используемые для создания, применения и интерпретации права в конкретной правовой системе [2]. Выделяют такие источники права, как правовой обычай, нормативный правовой акт, правовая доктрина и нормативный договор и правовой прецедент. Важно подметить, что судебный прецедент является одним из видов правового прецедента.

Приступим к обсуждению их сходств и различий. Говоря о сходствах, стоит отметить, что оба рассматриваемых понятия являются плодом судебной работы, возникают из принятых судами решений, они могут быть источниками права. Кроме того, и судебный прецедент, и судебная практика имеют ключевое значение в англосаксонской правовой системе. У судебного прецедента и судебной практики имеется ряд различий. Отличается сама сущность этих понятий. В то время как судебный прецедент представляет собой одно конкретное решение суда по определенному делу, судебная практика является совокупностью нескольких судебных решений по схожим делам [3]. Более подробно различия судебного прецедента и судебной практики рассмотрены в таблице.

Сравнение судебной практики и прецедента

Критерий	Судебная практика	Судебный прецедент
Сущность	Накопленный опыт принятия решений судами по конкретным юридическим вопросам. Представляет собой систему разрешений, которые были приняты судами в различных делах в определенном временном периоде	Решение суда, которое становится стандартом и правилом для будущих рассмотрений подобных дел. Формирует базу для принятия решений в будущих делах
Источник права	Можно рассматривать судебную практику в России как дополнительный источник права, но важно учитывать ее сочетание с нормативными правовыми актами, на основе которых она была создана	Судебный прецедент является главным источником права в англосаксонских странах, а также в большинстве европейских и латиноамериканских стран. В России официально не признается
Значение	Обеспечивает возможность исправления ошибок в законодательстве. В процессе разрешения споров и принятия судебных решений суды могут учесть новые социальные, политические и экономические реалии, что способствует прогрессивному развитию права	Могут создаваться для защиты прав и интересов граждан. Обеспечивают принцип справедливого судопроизводства и равенства всех перед законом, продуцируют судебную практику. Способствуют установлению единообразной практики применения права

В российской правовой системе их роль как источников права оценивается неоднозначно. В отличие от стран англосаксонской правовой традиции, где судебные решения являются основой правовой системы, в России судебная практика и судебный прецедент имеют меньшее влияние, основное значение придается законам и подзаконным актам. Однако нельзя утверждать, что судебная практика и судебный прецедент совсем не играют роли как источники права [1]. Иногда они оказывают значительное воздействие на правовую систему. В ст. 125, п. 6 Конституции РФ подчеркивается, что неконституционные международные договоры не применяются. Вопрос конституционности решает Конституционный суд, что дает ему возможность в определенных случаях отменить действие таких договоров. При этом акты могут использоваться лишь для толкования, предоставленного Конституционным судом. Таким образом, судебный прецедент способен воздействовать на судебную систему Российской Федерации. В настоящее время Пленум Верховного суда Российской Федерации обобщает судебную практику и издает постановления, которые являются источником права. Наблюдается тенденция к унификации практик различных судов. Многие суды также следят за деятельностью высших инстанций и опираются на их принятые решения по схожим делам. Это свидетельствует о влиянии судебной практики на судебную систему Российской Федерации. Эти факты

указывают на сходство судебной практики и судебного прецедента, поскольку оба оказывают влияние на право России. Отличие заключается в том, что судебная практика признается источником права с некоторыми оговорками, в то время как судебный прецедент — нет.

Подводя итог сравнительного анализа, можно сказать следующее. Судебная практика и судебный прецедент как источники права имеют множество различий и сходств как в российской правовой системе, так и в Англии, США и других стран. Они по-прежнему являются итогом деятельности судов и олицетворяют собой представление людей о справедливости и правильности. Несмотря на все их различия, их можно назвать единой системой практических знаний, помогающих сделать правосудие более единообразным и совершенным.

Библиографический список

1. *Бредихин А. Л.* Судебная практика как источник российского права // Теория и практика социогуманитарных наук. — 2023. — № 1 (21). — С. 102–106.
2. *Кожевников В. В.* Теория государства и права: учебник: в 2 ч. — М.: Проспект, 2021. — Ч. 1. — 479 с.
3. *Спирин М. Ю.* Судебный прецедент как формальный источник права: теоретические вопросы // Юридический вестник Самарского университета. — 2021. — Т. 7, № 4. — С. 109–116.

Научный руководитель: **Г. М. Морозова**,
кандидат педагогических наук

И. А. Протасова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовые системы (семьи) в современном мире

Ключевые слова: правовая система; национальная правовая система; правовые семьи.

Термины «правовая система» и «правовая семья» являются взаимосвязанными, но не совпадающими по своему объему. В теоретико-правовой науке понятие «правовая система» трактуется как совокупность позитивных правовых явлений (действующие правовые нормы, правовые принципы, юридическая практика и др.) в государстве, оказывающих влияние на общественные отношения. Правовая система подразделяется на национальные правовые системы и правовые семьи. Национальные правовые системы характерны для конкретного государства. Они формируются и развиваются под влиянием различных факторов, таких как исторические традиции, государственное устрой-

ство, культурные особенности, основных направлений правовой политики и др. [1, с. 3].

В 1964 г. Рене Давид в своей фундаментальной работе «Основные правовые семьи современности» предложил модель систематизации национальных правовых систем, что позволило ему обозначить в качестве особой разновидности правовой системы — правовую семью [4]. Термин «правовая семья» в современной теоретико-правовой науке означает совокупность национальных правовых систем государств, объединенных общими признаками в праве — схожие источники права, структура права, традиции в праве и др.

К основным правовым семьям современности традиционно относят: романо-германскую, англосаксонскую, мусульманскую, социалистическую и систему обычного права. Каждая из них имеет свои особенности и принципы, которые определяют порядок создания, применения и интерпретации правовых норм [2, с. 310].

Романо-германская правовая семья характеризуется особой историей формирования права, связанной с рецепцией римского права, наличием в действующем законодательстве норм, носящих абстрактный характер, нормативными правовыми актами, выступающими в качестве основного источника права, большая часть из которых имеют кодификационную форму. Национальная правовая система России по ключевым признакам относится именно к романо-германской правовой семье.

Англосаксонская правовая семья, в свою очередь, основана на общем праве (прецедентном праве), где основным источником права выступает судебный прецедент, а не нормативный правовой акт. Правовые нормы носят казуистичный характер.

Мусульманская правовая семья опирается на принципы шариата и исламского права. Сами нормы мусульманского права основаны на религиозных убеждениях, традициях, догмах.

Социалистическая правовая семья характеризуется государственным регулированием и контролем экономической и социальной сферы, а также активным участием государства в жизни общества.

Семья обычного права основана на обычаях и традициях, которые регулируют правоотношения в соответствии с общепризнанными нормами и обычаями. В таких системах важную роль играет общественное мнение и обычай, который часто имеет большее значение, чем законодательство.

Одним из ключевых вызовов современных правовых систем является адаптация к быстро меняющимся условиям современного мира, включая глобализацию, технологические инновации и изменения в общественных ценностях.

Каждая из этих правовых систем имеет свои преимущества и недостатки, и их эффективность зависит от контекста и реалий каждого государства.

В заключение хотелось отметить, что правовые системы (семьи) в современном мире являются сложным и многогранным явлением, которое требует постоянного анализа и совершенствования. Необходимо учитывать все аспекты функционирования государства и общества, а также стремиться к сбалансированному развитию правовой системы, которая бы обеспечивала защиту прав и интересов всех граждан. Только таким образом можно обеспечить стабильность, устойчивость и процветание общества в целом. За последние десятилетия наблюдается увеличение взаимосвязей между различными правовыми системами (семьями), что способствует прогрессу и глобализации мира [3].

Библиографический список

1. *Альбов А. П.* Правовая система России как основание суверенного режима законности // *Legal Bulletin*. — 2023. — Т. 8, № 1. — С. 9–22.
2. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Теория государства и права: учебник. — М.: Проспект, 2024. — 536 с.
3. *Печатнова Ю. В., Решетников Г. Е., Стаценко Д. А.* Основные правовые системы стран мира: становление и тенденции развития // *Вестник Прикамского социального института*. — 2019. — № 3 (84). — С. 45–48.
4. *Рене Д., Жоффре-Спинози К.* Основные правовые системы современности: пер. с фр. — М.: Международные отношения, 2009. — 453 с.

Научный руководитель: **О. А. Колоткина**,
кандидат юридических наук, доцент

Н. А. Рылов, Р. А. Киселев

Уральский институт управления –
филиал Российской академии государственной службы
при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург

Сравнительный анализ выборов в Российской Федерации и в странах коллективного Запада

Ключевые слова: избирательная система; президент; демократия; правовой анализ.

В России в 2024 г. — это «Год семьи». Но для всего мирового сообщества 2024 г. можно окрестить годом выборов. Президентом и членов парламентов будут выбирать более чем в 50 странах, в том числе и в Российской Федерации пройдет избрание главы государства.

И в преддверии этого знаменательного события будет актуально рассмотреть и сравнить демократические выборы в нашей стране и в странах коллективного запада и США. Стоит отметить, что совершенной избирательной системы на данный момент еще не разработано. Каждая система интерпретирована и заточена под конкретную страну. И тогда нападки со стороны западных государств, упреки в фиктивных выборах, попытки навязать нам, русскому народу, «свою правильную» демократию довольно-таки беспочвенны и неоправданны. В их системах избрания выделяются множество минусов, у нас они тоже есть. В связи с этим нашей целью мы ставим сравнение и анализирование выборов глав государств в России и в таких странах как Франция, которая является президентской республикой, а также Польша с парламентским типом республики и конечно США. Необходимо выделить положительные и отрицательные качества каждой системы избрания и сделать вывод о демократичности и либеральности рассматриваемых стран.

Проблема тематики нашего проекта является глобальной, так как миф, созданный и поддерживаемый западными странами о недемократичности выборов в Российской Федерации, влияет на политическую жизнь страны. Своими вопиющими заявлениями запад пытается влиять на российских граждан, зарождает в них сомнения, настраивает против нынешнего политического уклада, сеет антиполитические настроения. Запад пытается ослабить суверенитет России и подорвать авторитет действующей власти. В подтверждение вышесказанных слов можно сослаться на рейтинг, составляемый американским журналом *The economics*, а именно — индекс демократии стран. Показатели, которые учитываются в составлении данного индекса, не могут объективно и полноценно отразить реальную картину нынешних политических реалий в Российской Федерации.

На выборах присутствует далеко не все граждане, обладающие избирательным правом: их 32,5 % (по статистике Центральной избирательной комиссии Российской Федерации по результатам выборов Президента РФ 2018 г.). Это обосновано появившимся политическим отчуждением среди населения, возникшим в результате заблуждений, распространяемых в открытых средствах массовой информации [1; 2].

Проведенный сравнительный анализ избирательных систем показал, что существующие избирательные системы, используемые в ведущих мировых державах, сложились с учетом исторических, национальных и иных факторов, что позволяет объяснить их особенность. Все они имеют положительные и отрицательные черты, различный уровень демократичности, что позволяет определить критерии для проведения их сравнительного анализа с целью моделирования наиболее универсальной системы выборов должностных лиц государства.

Библиографический список

1. *Мухаметов Р. С.* Сравнительный анализ выборов президента США и РФ // Дискурс-Пи. — 2015. — № 3–4 (20–21). — С. 127–133.

2. *Никитенко А. И.* Особенности современных избирательных систем стран Западной Европы (на примере Великобритании, Франции, Германии) // Среднерусский вестник общественных наук. — 2015. — Т. 10, № 5. — С. 50–59.

Научный руководитель: **И. Д. Ягофарова**,
кандидат юридических наук, доцент

К. И. Сорока, В. Р. Ражапов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Искусственный интеллект в судебной экспертизе

Ключевые слова: искусственный интеллект; судебная экспертиза; экспертиза.

В современном мире стремительно протекающих процессов цифровизации и информатизации искусственный интеллект представляется активным звеном всех сфер жизни общества. Словосочетание «искусственный интеллект», будучи признанным обществом и закрепленным в отечественном законодательстве, стало достаточно обыденным. Развиваясь быстрыми темпами, искусственный интеллект активно вливается в повседневную жизнь общества, более того, на базе систем искусственного интеллекта функционируют государственные и подведомственные им структуры. Большинство исследователей сходятся во мнении, что искусственный интеллект становится движущей силой развития человеческой цивилизации. Он получил развитие и техническое усовершенствование также в рамках деятельности судебных экспертов.

Развитие данного направления осуществлялось поэтапно в течение нескольких десятилетий и уже в XXI века трансформировалось в самостоятельно адаптирующийся механизм судебно-экспертной деятельности. Актуальность обуславливается определенными факторами, а именно: обработка сравнительного большего объема входных данных из разных источников; преодоление трудных задач на основе комплекса методологических подходов; самообучаемость и самокорректировка искусственного интеллекта, на основании которых становится возможным перепрограммирование и подстраивание искусственного интеллекта под нужный уровень экспертизы.

Цель исследования заключается в изучении влияния искусственного интеллекта на судебно-экспертную деятельность в будущем.

Объектом исследования выступил искусственный интеллект, а предметом исследования является роль искусственного интеллекта в судебно-экспертной деятельности.

В процессе исследования были решены следующие поставленные задачи, а именно: изучение искусственного интеллекта и его влияние на судебно-экспертную деятельность; проанализированы основные проблемы и изучены способы решения проблем. И в результате сделаны выводы о роль искусственного интеллекта в судебно-экспертной деятельности.

В качестве основных проблем в искусственном интеллекте были выделены следующие:

1) непредвиденные сбои. При производстве экспертизы технические неисправности подобных систем могут привести к непредвиденным обстоятельствам;

2) ограниченность в принятии решений, ведь искусственный интеллект может не ориентироваться нестандартных ситуациях, которые требуют творческого подхода и креативного мышления;

3) проблема вероятности взломов искусственного интеллекта связана в первую очередь с тем, что заинтересованные лица могут предпринимать различные способы по изменению результатов экспертизы;

4) предвзятость, ведь в работе искусственного интеллекта это может привести к ошибочным выводам и обвинениям;

5) проблема интерпретации. Тут стоит понимать, что сам искусственный интеллект не способен в должной мере структурировать текст, а если быть точным, то текст будет сгенерирован с правовой точки зрения некорректно.

Выявленные проблемы искусственного интеллекта в судебно-экспертной деятельности могут быть решены следующими путями:

1) выработать систему стандартов, регулирующих порядок, алгоритмы и процедуры внедрения и использования подобных технологий в Системе автоматизации документооборота. При этом оценка результатов применения искусственного интеллекта должна стать постоянным и контролируемым процессом, включенным в деятельность любого судебно-экспертного учреждения;

2) обучение работе эксперта с искусственным интеллектом. Поскольку искусственный интеллект в настоящее время стремительно развивается, экспертам необходимо научиться работать с ним и успешно находить ему практическое применение;

3) помощь в генерировании информации. Искусственный интеллект может достаточно быстро и в достаточно широком объеме предоставить большое количество информации, которая в свою очередь мо-

жет помочь эксперту в составлении экспертизы, а также при написании заключения;

4) ускорение процесса. Данный фактор является достаточно весомым, так как он позволит в значительной мере ускорить производство по делу и снизит нагрузку не только с судов, но и с экспертов и экспертных учреждений;

5) экономия ресурсов. При производстве экспертизы может произойти ситуация, когда у экспертного учреждения или эксперта не хватает как экономических, так и иных ресурсов, которые могли бы помочь в производстве экспертиз;

6) безграничная память. Ни для кого не секрет, что искусственный интеллект обладает значительным объемом памяти, который позволяет хранить в себе весьма широкий массив информации, в том числе и необходимый для проведения судебной экспертизы;

7) автоматизация сложных задач, так как с каждым годом становится все труднее выявлять нарушения без знаний в определенных областях, а также ставятся все более сложные задачи, которые решить не под силу одному и даже нескольким экспертам.

Как итог можно отметить, что искусственный интеллект способен совершить скачок в своем развитии в ближайшее время. Это происходит за счет создания как новой техники, так и борьбы с недостатками, что, в свою очередь, создает опору развития. Искусственный интеллект используется в различных сферах общества, но с точки зрения права и решения проблем в рамках прав человека это является немаловажным фактором в устранении неверных судебных решений, что в будущем отразится в большой мере.

В целом, говоря о том, заменит ли искусственный интеллект самого эксперта, мы достаточно часто наталкиваемся на разногласия. Как бы то ни было, искусственный интеллект является хорошим инструментом, но в ближайшем будущем заменить эксперта он не сможет, так как сам человек способен разрабатывать и улучшать технологии, которые влияют на искусственный интеллект, но в свою очередь искусственный интеллект не способен делать это самостоятельно. Человек способен подстраиваться под любые изменения как в методическом плане, так и законодательно, а сам искусственный интеллект этого сделать не способен. Но в настоящее время искусственный интеллект будет отлично подходить человеку как хорошим помощником, который будет в значительной мере упрощать работу судебных экспертов.

Научный руководитель: **Н. С. Громова**,
кандидат филологических наук, доцент

Е. А. Фурик

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Современное состояние и перспективы развития российской правовой системы

Ключевые слова: правовая система; государство; правовая семья, национальная правовая система.

Теоретико-правовой анализ темы исследования позволяет говорить о том, что в юридической литературе авторы дают различные определения правовой системе. Под правовой системой понимается, чаще всего, комплекс всех компонентов права, функционирующих в государстве и обществе. Термин «правовая система» охватывает положительные правовые явления, которые отражают уровень развития права в конкретном государстве и обществе [1, с. 11].

Структура правовой системы Российской Федерации достаточно объемная категория, поскольку включает множество составляющих, таких как право и правотворчество, юридические нормы и принципы, юридическую технику, правовые учреждения, правовые отношения, правоприменение и иные юридические практики, а также правовую идеологию [3, с. 12].

Основными элементами правовой системы Российской Федерации являются: система права, которая является основой для совершения работы правовой системы; система законодательства, включающая в себя все нормативные акты, которые регулируют взаимоотношения общества. Правовые институты и правовые учреждения, обеспечивающие стабильность и развитие правопорядка. Правовые принципы, которые являются основными идеями и ценностями, на которых строится правовая система. Правовая культура, отражающая правовые ценности и уровень развития правосознания в обществе. Юридическая практика, которая обеспечивает правоприменение и правореализацию [2, с. 4].

Правовая система имеет две основные разновидности — национальная правовая система правовая семья. Так, национальная правовая система подразумевает собой историческую совокупность действующего законодательства, правовой практики, ведущей правовой идеологии и других правовых явлений определенного государства. Правовая семья — представляет собой слияние различных национальных правовых систем, основанное на общности исторического развития права, его структуры, уникальных норм и источников права. Различают пять основных видов правовых семей таких как: романо-германская, англосаксонская, религиозная, социалистическая, и традиционная правовая семья [3, с. 13].

Правовая система является основой функционирования любого государства, определяя порядок взаимодействия между его участниками и обеспечивая соблюдение законов. В случае России, ее правовая система имеет свои особенности, которые формировались на протяжении долгих лет и продолжают развиваться в современных условиях [1, с. 3].

Генезис правовой системы России можно проследить до царских времен, когда в стране существовала монолитная система законов и уставов. Важным этапом в развитии российской правовой системы был октябрьский переворот 1917 г., после которого в стране была проведена реформа правовой системы, нацеленная на создание социалистического правового государства. В настоящее время структура правовой системы Российской Федерации базируется на Конституции, которая является основным законом страны, и на нормативных актах, принимаемых в соответствии с ней [2, с. 3].

Рассмотрев все аспекты особенностей правовой системы на современном этапе, можно сказать, что Российская правовая система, как и многие другие, имеет свои уникальные черты. Современная российская правовая система, несмотря на свою принадлежность к романо-германской правовой семье, отличается от других систем этой же правовой семьи. Эти отличия обусловлены различными факторами, такими как многонациональное и многоконфессиональное население, большая площадь страны [3, с. 20].

При принятии решений о современном состоянии и перспективах развития российской правовой системы необходимо учитывать множество факторов: социально-экономическое положение, политическую обстановку, международные обязательства и т. д. Важно также учитывать мнение общественности и экспертов в области права, чтобы принимать обоснованные и эффективные решения.

Таким образом, современное состояние российской правовой системы отражает сложный процесс развития и совершенствования, который требует не только внимания властей, но и активного участия граждан в области права.

Библиографический список

1. *Альбов А. П.* Правовая система России как основание суверенного режима законности // *Legal Bulletin*. — 2023. — Т. 8, № 1. — С. 9–22.
2. *Жигонский П. Э.* Становление и развитие правовой системы в Российской Федерации // *Образование. Наука. Научные кадры*. — 2020. — № 4. — С. 40–45.
3. *Колоткина О. А., Морозова А. С., Ягофарова И. Д.* Анализ российской правовой системы: учеб. пособие. — Екатеринбург: УрГЭУ, 2020. — 186 с.

Научный руководитель: **И. Д. Ягофарова**,
кандидат юридических наук, доцент

Характеристика формы государственного устройства современной России

Ключевые слова: федерализм; государственное устройство; субъекты.

Форма государственного устройства, наряду с формой правления и политическим режимом, является структурной частью формы любого государства. Согласно определению О. А. Колоткиной, форма государственного устройства представляет собой особенный механизм, который определяет территориальную организацию и функционирование государства. По форме правления современная Россия признается как смешанная, президентская республика с элементами парламентаризма при демократическом режиме правления.

Как показал анализ теоретико-правовой литературы, форма государственного устройства является важной правовой категорией. Она характеризует форму государства и в настоящее время является неотъемлемым элементом современного демократического общества, отражает общественные потребности для наиболее эффективной реализации государственными институтами своих функций.

В современной науке выделяют две формы государственного устройства: унитарная и федеративная. Эти формы имеют свои отличительные признаки, особый путь становления и развития.

В настоящее время федеративная система существует в 30 странах мира — это десятая часть всех существующих государств, треть населения планеты и больше половины территории всех стран мира. Важно отметить, что государства с федеративной формой устройства более динамичны в плане развития правовых отношений, относительно с унитарных, где в составе государства отсутствуют какие-либо государственные образования, обладающих элементами суверенности.

На выбор формы государственного устройства влияют различные факторы: исторические, экономические, культурные, религиозные, географические и другие. Так, выбор формы государственного устройства России определил фактор многонациональности, так как в состав населения страны входит более 100 наций и народностей. Именно федерация, позволяющая избежать чрезмерной централизации власти и устанавливающая гарантии прав субъектов Федерации, является оптимальной формой национально-государственного устройства для России.

Одной из основных особенностей формы государственного устройства в Российской Федерации является смешанная система, объ-

единяющая признаки президентской и парламентской республики. С одной стороны, президент обладает широкими полномочиями и является главой государства. Он назначает и отзывает правительство, принимает ключевые решения в области внешней и внутренней политики, а также ведет командование вооруженными силами. С другой стороны, существует Федеральное собрание — парламент Российской Федерации, которое играет важную роль в законодательном процессе и контролирует власть исполнительную.

При этом современная Россия по форме государственного устройства представляется как федерация договорно-конституционная, асимметричная, постоянная по национальному (республики) и территориальному (края и области) признакам.

Характеристика формы государственного устройства современной России отражает уникальные особенности политической системы. С одной стороны, политическая система России характеризуется высокой концентрацией полномочий в руках президента, что обеспечивает эффективность и оперативность принимаемых решений. С другой стороны, существует достаточно сильный парламент, который играет важную роль в создании законодательной базы и контроле за исполнительной властью.

Одной из ключевых особенностей формы государственного устройства в Российской Федерации является ее федеративное устройство. Так, среди многообразия субъектов Федерации можно отметить: республики, края, области, города федерального значения и автономные округа. Российская Федерация в настоящее время включает: 85 субъектов (46 областей, 22 республики, 9 краев, 4 автономных округа, 3 города федерального значения, 1 автономная область). При этом, из 24 российских республик — 21 национальная, а 3 территориальных — Крым, Донецкая Народная Республика и Луганская Народная Республика. Все субъекты имеют свои полномочия и права, что обеспечивает более гибкое и адаптивное управление на местном уровне.

Современная Россия также характеризуется высокой централизацией власти, что обеспечивает единство и стабильность внутри страны. Однако, эта особенность может иногда создавать вызовы в области балансирования интересов между центром и регионами.

Основными особенностями формы государственного устройства современной России являются также: асимметричная федерация и демократизм. Так, форма государственного устройства России, как асимметричная федерация характеризуется тем, что статус субъектов Российской Федерации неоднороден. У республик есть своя конституция, национальный язык, а у областей и краев — нет своих конституций

и государственных языков. При этом, демократизм устройства Российской Федерации выражается в том, что Российская Федерация — это демократическое государство с республиканской формой правления. Высшими ценностями России являются: человек, права и свободы личности. То есть государство гарантирует человеку его ценность.

Таким образом, форма государственного устройства в Российской Федерации комбинирует преимущества президентской и парламентской республики. Ее основные характеристики включают сильного президента, ключевую роль парламента, федеративное устройство и высокую централизацию власти. Эта форма государственного устройства обеспечивает эффективность и устойчивость политической системы и способствует развитию страны на основе единства и сотрудничества.

Научный руководитель: **Г. М. Морозова**,
кандидат педагогических наук

А. С. Чеботарян

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Закон о развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: правовая оценка и предложения по изменениям

Ключевые слова: предпринимательство; экономика; малые и средние предприятия; малый и средний бизнес.

Российская экономика последние несколько лет стремится развивать малые средние предприятия. Это очень актуальная тема на данный момент, ведь данный сектор играет важную роль в экономике, поскольку он способен инновировать, быстро реагировать на изменения рыночной ситуации, активно участвовать в развитии регионов и повышении общего благосостояния населения. Однако, для успешного развития малого и среднего бизнеса необходимы поддержка государства, доступ к финансовым ресурсам, обучение и повышение квалификации персонала, улучшение инфраструктуры и сокращение бюрократических барьеров. Целью данной работы является выявление и устранение неточностей в Федеральном законе от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1) выявить основные проблемные моменты, которые могут препятствовать успешному функционированию малого и среднего бизнеса в России;

2) поиск решений, способствующих более эффективной и справедливой реализации данного закона;

3) предложение практических мер и рекомендаций для улучшения законодательной базы, способствующих развитию малого и среднего предпринимательства в стране.

Объектом данной работы являются общественные отношения, возникающие в сфере предпринимательской деятельности. Предметом исследования выступают особенности развития малого и среднего предпринимательства в России.

Для того, чтобы лучше разобраться в теме обозначим ключевые определения: малые и средние предприятия — это коммерческие организации, и индивидуальные предприниматели, соответствующие критериям, закрепленным в настоящем законе, сведения, о которых внесены в единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.

Основные различия между малыми и средними предприятиями заключаются в масштабе и размере деятельности. Малые предприятия обычно имеют ограниченные ресурсы, небольшой штат сотрудников и меньший оборот по сравнению со средними компаниями. В свою очередь, средние компании обладают большими возможностями для развития и расширения бизнеса, так как у них есть более значительные финансовые и человеческие ресурсы. Также средние компании обычно имеют более сложную структуру управления и более разветвленные бизнес-процессы. В целом как малые, так и средние предприятия играют важную роль в экономике и могут успешно конкурировать на рынке, преуспевая и развиваясь.

При изучении законодательства в данной сфере было выявлено несколько недочетов, устранение которых могло бы повысить эффективность правового регулирования.

Первым таким недочетом является то, что в статье о «координационных или совещательных органах по развитию малого и среднего предпринимательства» выделены цели, для которых данные органы собираются, однако они не имеют никаких полномочий, закрепленных непосредственно Федеральным законом. Упоминание о том, что эти организации будут «наделены отдельными полномочиями», в тексте правительственного документа есть, но кто и как будет их «наделять» и какими именно полномочиями — неизвестно. Нужно внести полный перечень полномочий в данный федеральный закон для снятия неопределенности.

Вторая проблема заключается в том, что Федеральный закон носит «рамочный» характер: статьи этого закона имеют декларативное содержание и на данный момент мало полезны предпринимателю, так как в них в основном говорится о том, что нужно предпринять органам государственной власти и местного самоуправления для развития малого и среднего предпринимательства, а не какими правами, гарантированными законом, могут воспользоваться субъекты малого и среднего бизнеса. Так, например, в ст. 7 прописаны меры, которые могут быть применены для улучшения позиции предпринимателя, например: специальные налоговые режимы, упрощенная система ведения бухгалтерской отчетности для малых предприятий и т. д. Но есть существенная разница между значениями слов «могут» и «должны». Представляется, что необходимо прописать, что в обязательном порядке должны быть разработаны специальные налоговые режимы, упрощенные правила ведения налогового учета.

Третья проблема заключается в том, что в федеральном законе определен реестр малых и средних предприятий для государственной поддержки, для нахождения в котором предприятию нужно соответствовать огромному списку критериев для продолжения получения помощи. Отсюда возникает проблема: так как данные критерии составляют субъекты Российской Федерации, возможна ситуация, когда критерии будут составляться под конкретные предприятия с целью перекачки всех бюджетных средств в одно место. Проблема вполне реальная, однако, кто и какими средствами будет этому препятствовать — в тексте не указано. Решить проблему можно с помощью создания специальной инспекции, которая будет регулировать данный вопрос. Также способом решения данной проблемы представляется создание перечня общих для всех субъектов Российской Федерации критериев, с возможностью их уточнения.

Развитие малого и среднего бизнеса имеет большое значение для экономики России, поскольку это способствует росту валового внутреннего продукта, снижению безработицы, стимулированию инноваций и общему экономическому развитию страны.

В целом для развития малого и среднего предпринимательства в России не обходимо создавать благоприятные условия, оказывать необходимую поддержку и стимулировать их деятельность. Только при таких условиях этот сектор сможет раскрыть свой потенциал и способствовать экономическому росту страны.

Научный руководитель: **Н. С. Громова**,
кандидат филологических наук, доцент

ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

Международный конкурс научно-исследовательских работ



Х. Х. Бобохонов

Таджикский национальный университет, г. Душанбе, Таджикистан

Война и терроризм – чума, которая не знает границ

Ключевые слова: война; права; свободы; терроризм; право на жизнь.

В современном мире права и свободы человека и гражданина находятся под большой угрозой. Права и свободы человека и гражданина являются важнейшими вопросами современных государств. Права, которые приобретает каждый как гражданин государства включая право на жизнь, право на свободу и личную неприкосновенность, право на пользование родным языком, признаются, соблюдаются, принимаются и защищаются со стороны государства [1, с. 112]. Любому из нас гарантировано право на жизнь, личное достоинство, неприкосновенность жилища, но очевидно, что во время войны и террористических действий жизнь и здоровье человека может находиться в опасности. Начиная с древних времен до нашего времени, когда начинается война или террористические действия в той или иной точки мира, первым делом топчутся права и свободы человека и гражданина, жертвами которого становятся тысяча мирных жителей включая женщин и детей, а также разрушение жизненно важных инфраструктур.

Страшные события, которые происходят в мире, когда без разбора уничтожают людей ни в чем не по винных. Когда смотришь на окровавленных детей женщин и стариков, убийства и похищения людей на захваченных территориях, изнасилование и телесные повреждения как можно сказать о защите прав и свобод человека и гражданина.

Война и терроризм — это прямое нарушение прав и свобод человека и гражданина [2, с. 115].

Нужно призвать международное сообщество, для того чтобы взять под строгий контроль данную проблему. Необходимо создать всемирный фонд, для защиты и обеспечения прав и свобод человека и гражданина которые стали жертвами военных конфликтов или террористических действий. Этот фонд должен быть как копилка, в которую вкладывают деньги, но в нашем случае средством вкладов должно быть золото. Вкладчиками должны быть все страны мира. Те средства, которые находятся в этом фонде должны расходоваться на защиту и обеспечения людей, которые стали жертвами военных конфликтов или террористических действий.

Права человека и гражданина, которые могут нарушаться во время войны:

- право на равенство;
- право на гражданство;
- право на уважение достоинства личности;
- право на личную неприкосновенность;
- право на справедливый суд;
- право на юридическую помощь и защиту.

На войне опасность риска резко возрастает. Во время войны люди все равно остаются людьми, какие бы бесчеловечные поступки они не совершали. Людям должны быть гарантированы их права и свободы.

Библиографический список

1. *Гражданское общество и права человека: учеб. пособие* / Т. М. Резер, Н. В. Сыманюк, Е. В. Кузнецова, М. А. Задорина; под общ. ред. Т. М. Резер. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2018. — 119 с.

2. *Перевалов В. Д., Шернаев В. И.* Война и политика: историко-политический и правовой аспекты исследования // Российское право: образование, практика, наука. — 2009. — № 11–12 (64–65). — С. 115–121.

Научный руководитель: **Х. С. Камолов**

И. Ю. Верещак

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Деятельность образовательных организаций как субъектов профилактики безнадзорности: проблемы регулирования полномочий

Ключевые слова: образовательные организации; административная защита прав; право на образование; безнадзорность; комиссия по делам несовершеннолетних.

Образовательные организации — детские сады, школы, организации среднего профессионального образования (колледжи) осуществляют одну из наиболее социально значимых функций — функцию обучения, воспитания и социализации детей.

В связи с этим сотрудники образовательных организаций систематически взаимодействуют с детьми, а также и с родителями.

Это позволяет образовательным организациям достаточно быстро и эффективно выявлять детей из неблагополучных семей, что и формирует первую и основную на текущий момент функцию образовательных организаций — мониторинг, выявление детей из неблагополучных семей.

Основная роль образовательных организаций состоит в обеспечении права на образование и воспитание детей из неблагополучных семей таким образом, чтобы уравнивать их в возможностях с детьми из обычных семей.

Особое внимание уделяется закреплению права детей на образование. Нормативную основу деятельности современных образовательных организаций — как организаций, реализующих образовательные программы, составляют положения Конституции Российской Федерации, Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», и иные нормативные акты, а также устав образовательной организации и документы, устанавливающие правила внутреннего распорядка.

Обеспечение права граждан на образование неразрывно связано с защитой прав родителей на воспитание своих детей и прав родителей на активное участие в процессе образования детей.

Однако на практике механизм и порядок защиты прав детей на образование не проработан.

Так, родители могут перевести детей на смешанную форму обучения, которая, как правило, негативно сказывается на качестве образования.

В Государственной программе Российской Федерации «Развитие образования»¹ установлены целевые показатели развития образования, в том числе, достигаемые на уровне отдельных образовательных организаций. В частности, указано на необходимость образовательных организаций предоставлять максимально качественное образование и защищать права детей.

Исчерпывающий перечень субъектов профилактики указан в ст. 5 Федерального закона от 24 июня 1999 г. № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».

В соответствии с вышеуказанным перечнем образовательные организации не относятся к субъектам профилактики.

Полномочиями по профилактике правонарушений несовершеннолетних в рамках образовательных отношений располагает Комиссия по делам несовершеннолетних, которая на основании ст. 4 Федерального закона от 24 июня 1999 г. № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних», является одним из органов и учреждения системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних.

Обращение со стороны образовательной организации в Комиссию по делам несовершеннолетних инициируется в случае существенного нарушения прав и интересов несовершеннолетних, в том числе, со стороны родителей, которые недобросовестно исполняют свои обязанности и (или нарушают права детей), а равно и при невозможности урегулирования вопроса силами образовательной организации.

Кроме того, достаточно важное значение имеет и деятельность образовательных организаций в рамках процесса выявления неблагополучных семей (детей из неблагополучных семей), после чего они могут обращаться как в органы опеки, так и в комиссию по делам несовершеннолетних, в целях защит прав таких детей и семей.

Немаловажной функцией современных образовательных организаций является и формирование баз данных обучающихся, которые находятся на внутришкольном контроле. В такие базы включают данные о тех обучающихся школ, которые, к примеру, находятся в социально опасных условиях, убегают из дома, демонстрируют проявления девиантного поведения, нуждаются в психологической помощи.

Ежемесячно эти данные баз внутришкольного контроля передаются в районные базы и далее в базы субъектов Российской Федерации. Это позволяет, в целом, систематизировать данные об обучающихся,

¹ Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» до 2025–2030 гг., утв. постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642.

которые находятся в неблагополучном положении, и в том числе, воспитываются в неблагополучных семьях.

Таким образом, в современном международном и национальном законодательстве закреплена обязанность государств защищать базовые права и интересы детей — право на семейное воспитание, благополучие, социальное обеспечение, право на защиту от посягательств, в том числе, от вовлечения в преступную деятельность, право на образование, получение медицинской помощи.

Научный руководитель: **М. Н. Вилачева**

П. Г. Дегтярева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Актуальные вопросы современной политизации спорта

Ключевые слова: спорт; Олимпийские игры; Международный олимпийский комитет; санкции; допинг.

Спорт является одним из факторов обеспечения устойчивого развития экономики государства [3]. В нашей стране всегда уделялось большое внимание спорту. Российские спортсмены известны выдающимися спортивными результатами. Они часто демонстрируют высокий уровень подготовки и мастерства в различных видах спорта. Но после 2022 г. начинается настоящая дискриминация российских спортсменов на международной арене. Россия сталкивается с давлением в спорте со стороны Запада не в первый раз, но оно не никогда не достигало таких масштабов.

На сегодняшний день очевидна проблема политизации мирового спорта, чтобы более подробно разобраться в данном явлении необходимо восстановить хронологию событий. После Олимпийских игр в Сочи в 2014 г. российских спортсменов обвиняют в употреблении допинга. В 2016 г. Международный олимпийский комитет (МОК) не допустил к участию в Олимпийских играх 111 российских спортсменов. В 2017 г. почти у каждого второго спортсмена в пробах находят допинг, но МОК не смог установить причастность государства к этому и российских спортсменов обязали выступать под нейтральным флагом. На зимней Олимпиаде в 2018 г. МОК запрещает российским спортсменам использовать символику их страны, как итог — выступление под нейтральным флагом. Перед Олимпийскими играми в Токио в 2020 г. Олимпийский комитет России (ОКР) восстанавливают в правах. Теперь спортсменам разрешалось использовать символику ОКР, на форме

могла использоваться надпись «Россия», цвет формы мог приобретать те цвета, которые есть на российском флаге [1]. На Зимних Олимпийских играх в Пекине в 2022 г. произошел допинговый скандал с фигуристой К. Валиевой.

После начала специальной военной операции (СВО) международные организации, национальные правительства, спортивные ассоциации готовят ответ на действия России. Международный Паралимпийский комитет принимает решение о запрете на участие в Играх для российских и белорусских спортсменов. В футбольном мире российским футбольным клубам запрещают участвовать в соревнованиях ФИФА и УЕФА. В хоккее произошла похожая ситуация. Международный союз биатлонистов (IBU) предложил российским спортсменам участвовать в соревнованиях под нейтральным статусом. Также наших спортсменов отстранили от участия Международные федерации конькобежцев, легкой атлетики, баскетбола, бадминтона, регби, волейбола, гимнастики, тенниса. Вопреки давлению всего мира Международная федерация плавания и Всемирная теннисная ассоциация разрешили выступать российским спортсменам, но в нейтральном статусе.

До начала СВО санкционное давление оказывалось из-за событий, связанных с употреблением допинга, но это не мешало проводить на территории России крупные международные соревнования. Сейчас идет вытеснение нашей страны из мирового спорта [2], что является вопиющей несправедливостью и неуважением по отношению к России и ее спортсменам. Политизация спорта недопустима, наша страна всегда придерживалась принципа, что спорт вне политики, но Международные федерации считают иначе.

Наша страна не единственная, кто столкнулся с вытеснением из мирового спорта. Например, в 1920 г. проходила летняя Олимпиада, на нее не были приглашены такие страны, как Германия, Австрия, Венгрия, Турция. Отсутствие приглашения связали с тем, что эти страны оказали существенное влияние на развитие военных действий в Первой мировой войне. В 1924 г. на олимпийских Играх бойкотировали сборные команды Германии. Германию и Японию исключают из МОК в 1948 г. по причине того, что они начали Вторую мировую войну. В 1956 г. КНР отказывается от участия в Олимпиаде из-за приглашения команды Тайваня (Китайская Республика). Впоследствии КНР пропускает Олимпийские Игры, проходившие в 1960, 1964, 1968, 1972 гг. КНР считал Тайвань своей территорией и не признавал его суверенитет. Таким образом, международная геополитическая ситуация действительно оказывает сильное влияние на спорт высших достижений. Но такого быть не должно, так как это нарушает целостность спорта, разделяет

людей на политические лагеря, ущемляет права и свободы спортсменов и болельщиков.

«Спорт — продолжение политики другими средствами» — этим принципом руководствуются европейские страны. Нам дают возможность выступать в нейтральном статусе, но это не компромисс. Если согласиться сейчас на такие условия, то давление будет продолжаться. В текущей международно-спортивной обстановке перед Российской Федерацией стоит задача вернуть полноту участия российских спортсменов и российских спортивных организаций в международном олимпийском движении, для того необходимо разработать стратегический план и придерживаться его, как вариант создание «интернациональных» сборных в командных видах спорта. Такое взаимодействие очень сильно сблизит как спортсменов, так и руководство их стран.

Библиографический список

1. *Дебелова Л. И., Фартеев Е. К.* История политизации спорта // Наука и образование сегодня. — 2020. — № 6-1 (53). — С. 24–27.
2. *Порошин Д. А.* Проблема политизации спорта и международного олимпийского движения в свете антироссийских санкций 2022 г. // Вестник Забайкальского государственного университета. — 2023. — Т. 29, № 1. — С. 179–185.
3. *Korsun K., Zadorina M., Murashov V.* Sport and healthy lifestyle as a condition for sustainable development // 2nd International Conference on Environmental Sustainability Management and Green Technologies (ESMGT 2023). E3S Web of Conf. — Vol. 451, 2023. — Article no. 05006.

Научный руководитель: **К. И. Корсун**

Г. Э. Жураева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Семейный туризм с детьми в России

Ключевые слова: семейный туризм; отдых с детьми; льготы; перспективы развития туризма; проблемы семейного отдыха.

Семейный туризм в России — это отличный способ провести время семьей, насладиться красотами родной страны и создать приятные и счастливые воспоминания. Россия обладает богатым культурным наследием, разнообразной природой, историческими достопримечательностями и другими интересными местами, которые могут быть интересны как взрослым, так и детям. Однако в настоящее время существуют некоторые проблемы, с которыми сталкиваются семьи, путешествующие с детьми.

На сегодняшний день семейный туризм активно развивается, и вполне естественно, что современные семьи все больше ценят время, проведенное вместе. Они не ограничиваются только поездками на море, но и стремятся посещать различные культурные события, экскурсии, мастер-классы и другие мероприятия. Многие родители проводят большую часть времени на работе и не имеют возможности уделить достаточно внимания своим детям. Именно по этой причине множество семей в свободное время совмещают полезное с приятным и принимают решение свободное время провести вместе.

Семейный отдых с детьми играет значительную роль в современном туризме. Так как данный вид туризма способствует сплоченности семьи, взаимопониманию между родителями и детьми, ориентирует на здоровый, активный образ жизни, а также способствует приобретению социального опыта у детей. Россия, обладающая богатым культурным наследием, разнообразной природой и историческими достопримечательностями, предлагает множество возможностей для семейного отдыха. Однако, существуют определенные проблемы, с которыми сталкиваются семьи, планирующие отдых с детьми в нашей стране. К ним можно отнести следующие:

- недостаток ориентированных на семью развлекательных программ и мероприятий;
- недостаток специализированных отелей и гостиниц, оборудованных для комфортного проживания с детьми;
- высокая стоимость семейного отдыха, что делает его недоступным для многих семей;
- недостаток информации о возможностях семейного отдыха в различных регионах России.

Анализ туристических продуктов для семейного отдыха с детьми в России позволяет сформулировать предложения по его совершенствованию. Во-первых, необходимо создание специализированных детских зон и развлекательных программ в отелях и гостиницах. Во-вторых, особое внимание нужно уделить разработке и продвижению семейных туристических маршрутов и программ отдыха. В-третьих, нельзя не указать на необходимость поддержки со стороны государства в виде льготных условий для отдыха семей с детьми. В этой связи можно было бы предусмотреть в законодательстве возможность тратить средства материнского капитала на российские туристические продукты при условии, что их потребителями будут не только родители, но и дети. На необходимость расширения перечня направлений использования материнского капитала неоднократно указывалось в научной литературе [1, с. 175].

Помимо этого, для продвижения данного вида туризма в России важно проводить различные мероприятия и экскурсии для всей семьи, которые будут интересны не только взрослым, но и детям. Это ряд таких мероприятий, как национальные праздники, различные традиционные фестивали, выставки и ярмарки, спортивные соревнования и многое другое. Важную роль в развитии семейного туризма с детьми играют органы местного самоуправления, к компетенции которых относится возможность решать вопросы, не отнесенные к вопросам местного значения. Одним из таких вопросов как раз и является туризм [2, с. 123].

Подводя итог, следует заметить, что семейный туризм в России имеет большой потенциал для развития. Семьи все больше стремятся проводить время вместе, открывать для себя новые места и получать яркие впечатления. Разнообразие природы, культурные достопримечательности и гостеприимство россиян делают страну идеальным местом для семейного отдыха. Для обеспечения необходимых удобств для интересного отдыха семей с детьми, важно уделить внимание созданию специализированных услуг и проектов, а также сделать семейный отдых более доступным для разных категорий населения. Развитие семейного туризма не только способствует укреплению семейных уз, но и может принести большой вклад в экономику страны.

Библиографический список

1. *Задорина М. А.* Материнский капитал и его роль в обеспечении социально-экономического развития России // Финансовые и правовые аспекты социально ориентированного инвестирования: материалы V Всерос. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 18 ноября 2021 г.). — Екатеринбург: УрГЭУ, 2022. — С. 172–176.

2. *Новеллы в государственном строительстве после конституционных поправок 2020 г.: монография / М. А. Задорина, А. Т. Карасев, Л. Л. Кожевников и др.; под ред. А. Т. Карасева.* — М.: Проспект, 2024. — 184 с.

Научный руководитель: **М. А. Задорина**,
кандидат юридических наук

А. Д. Зверева, Д. Н. Черепанов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Национальная политика в отношении прав женщин в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза

Ключевые слова: правовой статус; правовое положение; национальная политика; права женщин; дискриминация.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью изучения и анализа политик, направленных на защиту прав женщин, в контексте современной социокультурной и политической ситуации в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза. В последние годы проблемы равенства полов и защиты прав женщин привлекают все большее внимание как в мировом, так и в российском обществе. Повышение осведомленности о правах женщин, борьба с домашним насилием, равные возможности в области трудовой занятости, участие женщин в принятии решений — эти и другие аспекты играют важную роль в формировании современной национальной политики. Исследование данной темы позволяет выявить успешные практики и проблемы в области защиты прав женщин, а также выявить тенденции развития и перспективы улучшения ситуации.

В ходе исторического процесса зарождения и развития прав женщин в России видно, как женщины боролись за свои права, начиная с требования равных возможностей с мужчинами в сфере труда и образования и заканчивая требованием избирательного права. От протестов и забастовок до законодательных изменений и установления особых прав. В период советской власти были сделаны значительные шаги к равноправию, включая равные возможности в образовании и труде. История движения за права женщин в России отражает не только постепенное расширение правового поля возможностей женщин, но и постепенное изменение социокультурного восприятия их роли в обществе.

В целом, нормативно-правовая база в отношении прав женщин, в Российской Федерации охватывает различные сферы их жизни. Она основывается на различных международных актах, однако имеет свои особенности и уточнения. В частности, Конституция Российской Федерации гарантирует равенство прав и свобод мужчин и женщин, а также равные возможности для их реализации. Трудовой кодекс Российской Федерации предусматривает равные права и возможности для женщин и мужчин в сфере труда, включая равную оплату за равный труд, защиту от дискриминации. Семейный кодекс Российской Федерации гаранти-

рует равные права и обязанности супругов в браке, а также защиту прав женщин в случае развода или раздельного проживания. Уголовный кодекс РФ обеспечивает защиту половой свободы женщины. Правительство РФ в конце 2022 г. утвердило «Национальную стратегию действий в интересах российских женщин на 2023–2030 гг.»¹. На данный момент этот документ является основополагающим и играет значительную роль в условиях отсутствия законодательства о гендерном равенстве, а также способствовать поддержке интересов женщин на различных уровнях.

Проанализировав законодательство стран Евразийского экономического союза, можно выделить акцент проведения политики в отношении прав на гарантировании равенства прав и возможностей для женщин и мужчин в различных сферах жизни — экономике, образовании, трудоустройстве, здравоохранении и др. Законы, регулирующие защиту прав женщин, обычно включают в себя положения о предотвращении дискриминации на основе пола, праве на работу и равную оплату за равный труд, защите от насилия и домашних побоев. Однако, несмотря на наличие законодательных актов, еще остаются некоторые проблемы, связанные с применением и эффективностью выполнения данных законов на практике.

В результате проведенного сравнительного анализа законодательства о правах женщин в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза можно выделить несколько ключевых выводов. Законодательство о правах женщин в России и странах Евразийского экономического союза имеет свои сходства и различия. Так, все рассмотренные страны имеют закрепление в Конституции равенства полов и запрет на дискриминацию по данному признаку. Однако, не все государства на данный момент имеют стратегические документы по развитию и защите прав женщин. Только 4 из 5 государств обладают таким нормативным актом. В 3 из 5 стран имеется конкретный закон, который защищает женщин от домашнего насилия. Россия и Беларусь не имеют подобного нормативного акта, и регулирование данного вопроса происходит через общие статьи кодексов административных правонарушений данных стран.

Проблемы женщин в Российской Федерации включают в себя такие аспекты, как насилие в семье и обществе, недостаточное представительство женщин в политике и управлении, а также стереотипы о роли женщины в обществе. Таким образом, необходима дальнейшая работа как в РФ, так и в странах Евразийского экономического союза над совершенствованием законодательства и механизмов контроля за

¹ Об утверждении Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2023–2030 г.: распоряжение Правительства РФ от 29 декабря 2022 г. № 4356-р.

его выполнением и повышением осведомленности общества о гендерных вопросах. Следовательно, проведение национальной политики в отношении прав женщин в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза играет важную роль в обеспечении равноправия и защите интересов женщин, и требует постоянного внимания и усилий со стороны всех сторон.

Научный руководитель: **Ю. Н. Мальгинова**

А. И. Калмыков

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Передача объектов недвижимости: особенности процесса

Ключевые слова: акт приема-передачи; объект недвижимости; собственник; застройщик; несущественные замечания.

Передача объектов недвижимости — это совокупность процессов, осуществляющаяся в письменном подтверждении факта перехода правообладания помещением от одного собственника к другому, а именно она заключается в подписании акта приема-передачи (передаточного акта) между двумя сторонами: собственником (покупателем) и застройщиком (продавцом). При подписании акта приема-передачи все обязательство застройщика, указанные в договоре долевого строительства, а именно передать недвижимость дольщику считается исполненным после подписании такого акта.

Процесс передачи в основном у всех застройщиков проходит одинаково. После получения застройщиком акта ввода в эксплуатацию объекта долевого строительства, дольщикам приходят уведомления в виде заказных писем для конкретного собственника, где представитель компании поздравляет с покупкой объекта недвижимости и сообщает о готовности передать собственникам объекты и ключи от них. Собственники через сайты застройщиков или иные другие цифровые программы записываются на конкретную дату и выбирают удобное время. В назначенную дату и время собственники приходят к своей квартире, где их ожидает представитель застройщика и генерального подрядчика для совместного осмотра объекта. В процессе составляется трехсторонний передаточный акт, или акт осмотра для составления замечаний (если имеются), или их отсутствие между представителем застройщика, генерального подрядчика и собственника приобретенного объекта недвижимости.

После подписания такого акта составляется акт приема-передачи объекта между застройщиком и собственником, где указаны номера приборов учета (счетчики) с показаниями. Подписание такого акта означает, что все обязанности между двумя сторонами выполнены в соответствии с условиями, указанными в договоре, и претензии у обеих сторон к друг другу отсутствуют.

Этап передачи недвижимости не выглядит таким сложным, как может показаться, но зачастую все внимание сосредоточивается на одном факторе — дефектах в квартире [2]. Именно в этом случае могут начинаться конфликты интересов с двух сторон. Многие застройщики региональных уровней уже обращали внимание на факт так называемого потребительского экстремизма [1].

С конца декабря 2023 г. передачи помещений осуществляются в соответствии с Постановлением Правительства от 29 декабря 2023 г. № 2380 «Об установлении особенностей передачи объекта долевого строительства участнику долевого строительства».

С одной стороны, это положительные изменения для застройщиков, но, к сожалению, для собственника это скорее определенные рамки, которые заключаются в существенных и несущественных замечаниях. Теперь определять вид замечаний может только технический специалист, обладающий соответствующими знаниями и квалификацией, которая подтверждается НОПРИЗ. Технический специалист, который работает и выполняет свои функции на основании трудового договора, который заключен с индивидуальным предпринимателем или иным другим юридическим лицом, который является членом саморегулируемой организации, основанной на членстве лиц, осуществляющей подготовку проектной документации, и соответствуют требованиям Градостроительного кодекса Российской Федерации.

Замечания, носящие существенный характер замечаний — этот те дефекты, которые мешают прямому эксплуатированию объекта и являются основанием для отказа от принятия объекта недвижимости. К сожалению, точного ответа, какие дефекты можно отнести к существенным, а какие нельзя, нет. При возникновении споров в суде на осмотр выходит независимый технический специалист, который в своей строительной экспертизе указывает на существенные замечания, после чего суд, опираясь на такую экспертизу, выносит свое решение. По сегодняшний день отсутствуют точные данные, к которым можно относить существенные замечания, и зачастую мнения независимых технических экспертов отличаются. Аналогична ситуация и с несущественными замечаниями.

Подводя итоги вышеизложенного, можно сказать, что процесс передачи объектов недвижимости между застройщиком и дольщиками

неоднозначный и требует определенной доработки. Отсутствует четкое понимание, что означают существенные замечания, а что — несущественные. Также необходимо выработать единую структуру и процесс действий каждой из сторон с добавлением нормативных документов, которые будут включать в договора долевого участия.

Библиографический список

1. *Кирсанов А. Р.* Обеспечение качества объектов долевого строительства // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2021. — № 10 (241). — С. 15–22.

2. *Снигирева В. Н.* Приемка квартиры в новостройке: систематизация дефектов и порядок их устранения // Синергия наук. — 2018. — № 19. — С. 800–807.

Научный руководитель: **В. А. Галицков**,
кандидат юридических наук, доцент

С. В. Кауфман

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

К вопросу о понимании конфликта интересов на муниципальной службе

Ключевые слова: конфликт интересов; муниципальная служба; личная заинтересованность; коррупция; муниципальный служащий.

Возможность возникновения конфликта интересов присуща муниципальной службе в силу ее публичного характера и обусловлена наличием у муниципального служащего полномочий по принятию юридически значимых решений, что означает принципиальную невозможность полного исключения конфликта интересов на муниципальной службе.

Как обоснованно отмечает О. Н. Костюк, конфликт интересов по своей сущности имеет внутреннюю, моральную природу, зарождаясь в психике человека, а следовательно, он не может быть ликвидирован посредством правовых норм: на законодательном уровне могут быть только установлены правила поведения государственного или муниципального служащего при возникновении такой ситуации [2, с. 9]. В связи с этим законодательством Российской Федерации установлен порядок урегулирования конфликта интересов, который должен соблюдаться государственными и муниципальными служащими.

Характеризуя юридическую природу конфликта интересов, нельзя не упомянуть, что данное правовое явление признается одним

из факторов, обуславливающих коррупцию, что обуславливает и закрепление соответствующих положений в законодательстве о противодействии коррупции [5, с. 75]. При этом справедливой видится выраженная Р. В. Петуховым, И. Е. Кабановой позиция, согласно которой карательная направленность антикоррупционного законодательства влияет и на содержание понятия «конфликт интересов»: в нем автоматически заложена негативная оценка вполне естественной ситуации наличия у государственного служащего каких-либо личных интересов, которые потенциально могут вступать в противоречие с публичными интересами [4, с. 25]. В связи с изложенным, особенно важно учитывать, что конфликт интересов сам по себе не подразумевает противоправного поведения со стороны государственного служащего.

К. Г. Салтыковым подчеркивается важность данного вывода, поскольку в противном случае возможно необоснованное моральное осуждение в отношении государственного служащего, оказавшегося в ситуации конфликта интересов [8, с. 37]. И. Л. Кузнецова, А. В. Виссаров обращают внимание на вероятностный характер определения конфликта интересов, что может способствовать расширительному толкованию данного понятия, а следовательно, и необоснованному увольнению государственного служащего «в связи с утратой доверия» [3, с. 30]. Конфликт интересов всегда обусловлен зависимостью лица от своих личных интересов, вступающих в противоречие с публичными интересами, защищаемыми правом. По мнению С. А. Гирина, понятия «личная заинтересованность» и «личный интерес» тождественны по своему значению [1, с. 156].

Представляется, что понятие «личная заинтересованность» является более точным и конкретным применительно к ситуации конфликта интересов, нежели понятие «личный интерес», носящее более общий характер. При этом личная заинтересованность, порождающая конфликт интересов на государственной службе, может носить не только материальный, но и нематериальный характер [6, с. 186–187; 7, с. 460]. В качестве подтверждения данной точки зрения можно также привести п. 16 Постановления Пленума Верховного суда РФ от 16 октября 2009 г. № 19 «О судебной практике по делам о злоупотреблении должностными полномочиями и о превышении должностных полномочий», в котором понятие «личная заинтересованность» применительно к должностным преступлениям раскрывается как заинтересованность, которая может иметь нематериальный характер.

Библиографический список

1. *Гирин С. А.* О соотношении понятий «интерес» и «личная заинтересованность» в конфликте интересов на государственной гражданской службе // Научные

ведомости Белгородского государственного университета. — 2016. — № 10 (231). — С. 155–161.

2. *Костюк О. Н.* Правовые средства разрешения конфликта интересов на государственной службе в Министерстве обороны Российской Федерации: автореферат дис. ... канд. юрид. наук. — М., 2012. — 26 с.

3. *Кузнецова И. Л., Виссаров А. В.* Конфликт интересов на государственной службе: понятие, нормативное закрепление // *Марийский юридический вестник*. — 2015. — № 4 (15). — С. 30–40.

4. *Петухов Р. В., Кабанова И. Е.* К вопросу о понятии «конфликт интересов» в публичном праве // *Муниципальная служба: правовые вопросы*. — 2018. — № 1. — С. 25–33.

5. *Погулич О. В.* Конфликт интересов как фактор коррупции в сфере государственной службы // *Вестник Забайкальского государственного университета*. — 2015. — № 7 (122). — С. 75–79.

6. *Руколев В. А.* К вопросу о содержании понятия «личная заинтересованность» // *Университетские правовые диалоги: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Челябинск, 30–31 марта 2023 г.): в 3 т.* — Челябинск: ЮУрГУ, 2023. — Т. 1. — С. 185–188.

7. *Савоськин А. В., Мещерягина В. А., Буркова А. А., Головина В. Ф.* Получение подарков государственными (муниципальными) служащими в условиях антикоррупционного законодательства // *Право и государство: теория и практика*. — 2023. — № 6 (222). — С. 459–462.

8. *Салтыков К. Г.* «Конфликт интересов» в объективном праве: терминологическое единство и содержательная дифференциация // *Научный вестник Омской академии МВД России*. — 2015. — № 4 (59). — С. 37–43.

Научный руководитель: **О. А. Кожевников**,
доктор юридических наук, профессор

Г. В. Колесников

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

Проблемные направления развития российского избирательного законодательства

Ключевые слова: избирательное право; избирательное законодательство; эмансипация; местное самоуправление; избирательный процесс.

Работа посвящена проблемам современного российского избирательного права и законодательства как неотъемлемой отрасли и части конституционного права России.

Актуальность данной темы состоит в том, что при развитии и совершенствовании институтов гражданского общества (как базовой составляющей правового государства) в России, избирательный процесс

как хрупкая, сложная, но бесспорно системообразующая процедура по формированию государственного аппарата и обретает стратегическую значимость, предопределяет направления прогрессивного движения Российской Федерации в многогранном аспекте общественно-исторических отношений. Именно гражданин нашего государства своим выбором или выдвижением своей кандидатуры должен определить дальнейшее движение целой нации в политическом, социальном, экономическом и культурном пространстве.

В этой связи целесообразно всеми доступными и законными путями обеспечить возможность проявления своей сознательной активной гражданской позиции как можно большего количества населения страны, при этом, исключая нерациональное ограничение активного и пассивного избирательного права.

На данный момент избирательное законодательство в Российской Федерации имеет определенные правовые коллизии и пробелы, особенно в части реализации и защиты прав субъектов избирательного процесса, что создает препятствия для их «функционирования» в нашей стране.

Некоторое ограничение активного избирательного права теоретически не соответствует нормам Конституции Российской Федерации, а идущее вразрез с принципами права ограничение пассивного права в определенных случаях возлагает еще большую нагрузку на судебную систему, что выражается в увеличении количества судебных процессов. Данная проблема возникает из-за стремительного развития общественных отношений после перехода на новый уклад жизни с учетом сопровождающих их экономическими, социальными кризисами. Поэтому государство обязано приложить усилия для максимально полноценной реализации избирательного права.

В ходе исследования были выявлены следующие проблемы:

1) громоздкость системы нормативно-правых актов в сфере избирательного права, отсутствие единого понимания «избирательного законодательства»;

2) ограничение активного избирательного права для несовершеннолетних граждан, прошедших процедуру эмансипации или признанных судом дееспособными;

3) ограничение пассивного избирательного права кандидатов в депутаты органов местного самоуправления после роспуска.

Практическая значимость данного исследования состоит в том, что его результаты могут быть применены в процессе совершенствования избирательного законодательства на федеральном уровне, а также на местном уровне власти в Российской Федерации, а именно предлагаются:

1) рассмотреть федеральными законодательными органами предложение о создании Избирательного кодекса, в котором допустимо качественно пересмотреть положение всех нормативно-правовых актов, касающихся избирательного процесса;

2) предоставить активное избирательное право несовершеннолетним гражданам, прошедшим процедуру эмансипации или признанным в судебном порядке дееспособными, а именно в ст. 4 «Всеобщее избирательное право и право на участие в референдуме» и ст. 17 «Составление списков избирателей, участников референдума» Федерального закона от 12 июня 2002 г. № 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации»;

3) пересмотреть федеральными законодательными органами положения, ограничивающие пассивное избирательное право кандидатов в депутаты органов местного самоуправления после роспуска, что зафиксировано в содержании ст. 32, ст. 33 Федерального закона от 12 июня 2002 г. № 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» и ст. 73 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Таким образом, в ходе исследования была выполнена поставленная цель, выдвинуты пути решения анализируемых проблем. Проведенное исследование в области законодательного регулирования заявленной тематики требует дальнейшего научного исследования и доработки не только в теоретическом аспекте, но и в практико-законодательном.

Следует констатировать тот факт, что тенденции изменчивости общественных отношений позволяют на законодательном уровне вносить новеллы и корректировки в действующие нормативные положения, что позволяет правоприменителю использовать системный подход в процессе реализации своих прав и свобод, а также посредством оказания содействия в реализации таковых правовых состояний иным категориям лиц.

Научный руководитель: **А. А. Арева**

Т. О. Коростелева

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Оценка деятельности органов публичной власти (конституционно-правовое исследование)

Ключевые слова: публичная власть; орган власти; оценка эффективности; экономическая эффективность; государственное управление.

Управление деятельностью структур юридических лиц, ее материальными, техническими, рабочими и временными ресурсами является основой для достижения энергоемких и эффективных результатов. Эффективность в широком смысле — это эффективность функционирования управляемой системы в целом и (или) ее элементов [2]. Эффективность в узком смысле, в свою очередь представляет результативность собственно управленческой деятельности. Выделение отдельных критериев эффективности способствует формированию критериев оценки эффективности деятельности органов публичной власти в различных сферах жизнедеятельности общества. Большинство показателей применяемой на сегодняшний день методики оценки эффективности деятельности являются подобными статически оцениваемыми значениями, абсолютно не связанными с наличием реально имеющихся ресурсов для достижения необходимых результатов [3].

При использовании аналогии, можно прийти к выводу, что при оценке эффективности деятельности органов публичной власти позволяет анализировать как соотносятся результаты с точки зрения соотношения планируемого результата и затрачиваемых на управленческую деятельность ресурсов. Исходя из особенностей организации государственного управления можно выделить виды принципов деятельности органов публичной власти — конституционные принципы и организационные принципы. К конституционным принципам государственного управления относятся: демократизм; законность; федерализм; равноправие граждан на участие в государственном управлении. В свою очередь, к организационным принципам государственного управления относятся:

1) объективность государственного управления — данный принцип подразумевает, что требования, предъявляемые к деятельности органов публичной власти, должно соответствовать реальным возможностям реализации своих прав и обязанностей, которые обеспечиваются правовыми механизмами, закрепленными в Конституции Российской Федерации и законодательстве;

2) правовая упорядоченность государственного управления — выражается в нормативном закреплении категорий «цели», «функций», «организационных структур» и т. д. для каждого отдельного органа и системы органов публичной власти в целом. В данном случае альтернативным названием данного принципа может выступать «централизация и децентрализация».

Анализируя законодательную базу деятельности органов публичной власти, можно прийти к выводу о том, что вопросы оценки эффективности регламентируются не на уровне федеральных законов и федеральных конституционных законов, а на уровне подзаконных актов, которые направлены на государственный контроль деятельности субъектов РФ, и в большей степени связаны с возможностью экономического финансирования субъектов, которые показывают наиболее высокие показатели эффективности деятельности [1].

Рассматривая совокупность научного управления, государственного управления и теории эффективности, можно вывести ряд критериев, благодаря которому существенно возрастает возможность оценки деятельности органов публичной власти. В пример зарубежного опыта, можно привести Великобританию. С конца XX века началась активная разработка комплексного руководства по оценке *The Magenta Book* по разным направлениям деятельности государственных органов. *Magenta Book* отражает принципы управления не только для отдельных органов, но и для всей системы исполнительной власти в целом, касающиеся методов оценки деятельности органов власти и эффективности внедрения проектов, которые в настоящее время вводятся в действие.

Не следует сразу вводить систему критериев во всей системе органов публичной власти, это должен быть постепенный и медленный процесс, направленный в первую очередь на совершенствование самой деятельности органов и улучшение качества жизни граждан. Примерами тезисов, которые могут рассматриваться как критерии оценки деятельности, будут: анализ затраты-эффективность; анализ затраты-выгоды; оценка благополучия.

При выборе и внедрении методов и критериев оценки эффективности деятельности необходимо учитывать специфику органов публичной власти и государственной и гражданской службы, а также тот факт, что консолидированная правовая база государственного управления и тем более его оценки его эффективности отсутствует.

Библиографический список

1. *Лапина А. И.* Интерактивные формы контроля общества за деятельностью органов государственной власти в субъектах Российской Федерации // Журнал российского права. — 2015. — № 1. — С. 102–110.

2. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. — М.: Дело, 1998. — 799 с.

3. Мещеряков А. Н. Правовое регулирование и проблемы оценки эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации // Вестник Волгоградской академии МВД России. — 2014. — № 3 (30). — С. 28–35.

Научный руководитель: **А. В. Савоськин**,
доктор юридических наук, доцент

Р. В. Котельников

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Экономическая безопасность муниципального образования

Ключевые слова: безопасность; экономическая безопасность; местное самоуправление; муниципальное образование; муниципалитет.

Гарантирование устойчивого развития муниципального образования требует его экономической защиты. В связи с этим вопрос об обеспечении муниципальной экономической безопасности является весьма актуальным.

«Муниципальное образование представляет собой имеющую на правах собственности имущество, бюджет, наименование и официальные символы публично-территориальную единицу, расположенную на территории субъекта Российской Федерации, в границах которой населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления в соответствии с уставом и иными муниципальными правовыми актами решаются вопросы местного значения, а также в соответствии с законами Российской Федерации и субъектов Российской Федерации осуществляются отдельные государственные полномочия» [1, с. 96]. Благополучие и потенциал развития муниципального образования напрямую зависят от его экономической основы, деятельности органов местного самоуправления по управлению муниципальной собственностью, местными финансами [4, с. 28]. Эффективная деятельность местных органов власти в экономической сфере создает необходимые условия для обеспечения безопасности муниципалитета.

В настоящее время можно выделить несколько подходов к пониманию экономической безопасности муниципального образования. В рамках первого подхода данный термин трактуется как состояние экономики муниципалитета в совокупности с уровнем его конкурентоспособности [2]. Второй подход предлагает рассматривать экономическую безопасность муниципального образования как совокупность раз-

личных факторов [5]. Согласно третьему подходу, экономическая безопасность представляет собой защиту муниципальной экономики от различных угроз и обеспечивает защиту интересов территории в экономической сфере [3; 6].

Негативные воздействия, угрожающие экономической безопасности, могут произойти как из внутренней, так и из внешней среды функционирования субъекта. В результате их воздействия данному субъекту может быть причинен ущерб.

В условиях современного мира экономическая устойчивость муниципального образования является ключевым фактором его развития. Негативные процессы, происходящие как на федеральном, так и на региональном уровнях, а также на территориях соседних муниципальных образований, могут оказать серьезное воздействие на экономические интересы местного самоуправления, предприятий и населения. Поэтому обеспечение экономической безопасности муниципалитета является важной задачей, которая способствует не только прогрессивному развитию самого образования, но и общества в целом.

Среди местных опасностей можно выделить: нарастающий уровень экономического застоя; нехватку инноваций и технологическое отставание; повышение вероятности техногенных катастроф; «закостенение» сельского хозяйства; истощение природных ресурсов; глубокое расколотое общество; плохое здоровье населения; недостаточное понимание экологических проблем; снижение трудовых возможностей государства; износ социальной инфраструктуры; неудовлетворительное жилье; высокий уровень безработицы; значительная часть населения, проживающая в бедности; низкий уровень жизни; проблема алкогольной зависимости; увеличение социальных разногласий; недостаток научных и высокотехнологических предприятий; низкая инвестиционная активность; дефицит квалифицированной рабочей силы; слабая производительность; нехватка инвестиций в производственные активы.

Таким образом, понятие муниципальной экономической безопасности представляет собой сложный аспект, который проявляется в множестве условий и факторов, обеспечивающих стабильное развитие муниципальной среды и обеспечивающих защиту интересов населения от различных угроз, как внутренних, так и внешних.

Библиографический список

1. *Задорина М. А.* Муниципальные образования и их виды в свете конституционной реформы основ территориальной организации местного самоуправления // Юридические исследования. — 2021. — № 10. — С. 87–101.

2. *Зенина Т. Е.* Экономическая безопасность муниципальных образований: направления по минимизации угроз в финансовой сфере // Научно-технические ведомости СПбПУ. Экономические науки. — 2008. — № 4 (61). — С. 277–281.

3. *Левченко Т. А.* Экономическая безопасность муниципального образования: оценка и использование результатов при управлении территорией // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. — 2021. — № 4. — С. 62–71.

4. *Новеллы* в государственном строительстве после конституционных поправок 2020 г.: монография / М. А. Задорина, А. Т. Карасев, Л. Л. Кожевников и др.; под ред. А. Т. Карасева. — М.: Проспект, 2024. — 184 с.

5. *Силина Т. Л.* Сущность проблемы обеспечения муниципальной экономической безопасности // Фундаментальные исследования. — 2014. — № 9-5. — С. 1077–1081.

6. *Цыбин Д. С.* Концептуальные основы экономической безопасности муниципального образования // Вологодские чтения. — 2002. — № 26. — С. 13–14.

Научный руководитель: **М. А. Задорина**,
кандидат юридических наук

В. А. Левшина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Реализация права на информацию о деятельности арбитражных судов Российской Федерации

Ключевые слова: орган публичной власти; сведения; арбитражные суды; право на доступ к информации; право на информированность.

Информация о деятельности арбитражных судов — это сведения, созданные судами арбитражной юрисдикции в пределах отведенной для них компетенции, и (или) поступившие к ним и относящиеся к их деятельности.

На страницах юридической литературы встречаются различные мнения о видах информации о деятельности арбитражных судов. Л. И. Валитова выделяет процессуальную и функциональную информацию. Она упоминает и статутную информацию — массив данных, отражающих основы правового статуса органа власти. Такая информация создается другими органами власти, обычно законодательными, и в этой связи ее нельзя считать информацией о деятельности конкретного органа власти [1, с. 100–101]. Другие исследователи, например И. И. Ляковский, классифицируют информацию по категории доступа. По мнению ученых вся информация делится на открытую и ограниченную в доступе (конфиденциальную) [3, с. 73–74]. Есть позиция,

что подобная информация подразделяется на три блока: общая, функциональная и процессуальная [2, с. 228; 4, с. 166]. Нам видится эта точка зрения более верной.

К общему блоку относятся сведения о наименовании суда, его структуре и компетенции, нормативно-правовых актах, регламентирующих деятельность, а также сведения о режиме работы и контактные данные. Сюда можно включить информацию об информационных ресурсах (перечни информационных систем, банков данных, наименование учрежденного средства массовой информации, сведения об официальном сайте). Процессуальный блок объединяет сведения о внутренней деятельности арбитражного суда. К примеру, сведения о порядке прохождения государственной службы, сведения о плане работы арбитражного суда, сведения о назначенных судебных заседаниях, сведения о порядке работы комиссии по профилактике коррупционной активности, сведения, публикация которых способствует предупреждению коррупционной активности, раскрытию фактов коррупционного поведения. А функциональный блок вбирает сведения о внешней деятельности арбитражных судов по реализации, возложенных на них функций и полномочий (например, сведения о порядке выдачи исполнительных листов, реквизиты депозитного счета арбитражного суда, судебные решения, сведения о порядке обжалования действий (бездействий) должностных лиц).

Право на информацию о деятельности арбитражных судов обеспечивается за счет подправ — права на информированность и права на доступ к информации. Каждое имеет разные способы доведения до пользователей информации неких сведений. Право на доступ к информации реализуется путем подачи гражданами запросов информации и посещения судебных заседаний. Другое же подправо не предполагает активных действий со стороны граждан [5, с. 113]. Арбитражные суды в силу предписаний правовых актов обязаны обнародовать некоторые сведения о своей деятельности. Так, по ст. 14 Федерального закона от 22 декабря 2008 г. № 262-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации» на официальных сайтах в сети «Интернет» или на информационных системах арбитражных судов размещаются тексты судебных актов, обобщения судебной практики, данные о проведении трансляций судебных заседаний в сети «Интернет», сведения о кадровом обеспечении суда, сведения о порядке и времени приема граждан и другие. Согласно ст. 16 вышеупомянутого акта в помещениях арбитражных судов размещается наглядная информация о порядке работы, сведения о назначенных заседаниях, сведения о порядке присутствия в судебном заседании. Как следует из ст. 6 и 21 закона все суды, входящие в судебную систему России, взаимодей-

ствуют с редакциями средств массовой информации. Суть взаимодействия заключается в предоставлении возможности редакциям беспрепятственно освещать деятельность судебных органов, включая арбитражных. Отсюда право на информированность не предполагает активных действий со стороны индивидов в отличие от права на доступ к информации.

По ходу исследования доказано, что право на информацию о деятельности судов арбитражной юрисдикции подлежит ограничению из соображений защиты государственных и общественных интересов. Специфика оборота информации заключается в необходимости поддержания баланса конституционных ценностей в связке с публичными интересами, которые изложены в ч. 3 ст. 55 Конституции Российской Федерации.

Библиографический список

1. *Валитова Л. И.* Понятие и содержание конституционного права на информацию о деятельности органов государственной власти // Правовое государство: теория и практика. — 2014. — № 3 (37). — С. 94–97.

2. *Задорина М. А.* Информационная открытость муниципальных образовательных организаций // Города и местные сообщества. — 2015. — Т. 1. — С. 226–237.

3. *Лясковский И. И.* Виды информации // Право и общество. — 2016. — № 5 (21). — С. 71–79.

4. *Новеллы в государственном строительстве после конституционных поправок 2020 г.: монография / М. А. Задорина, А. Т. Карасев, Л. Л. Кожевников и др.; под ред. А. Т. Карасева.* — М.: Проспект, 2024. — 184 с.

5. *Руколеев В. А.* Активная форма реализации принципа информационной открытости в деятельности органов публичной власти // Вестник Уральского юридического института МВД России. — 2023. — № 1 (37). — С. 113–118.

Научный руководитель: **В. А. Руколеев**

М. Г. Лушенкова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы отнесения граждан к категории нуждающихся в жилых помещениях

Ключевые слова: статус нуждающегося в улучшении жилищных условий; определение судебной коллегии; норма площади; обеспечение жильем граждан.

В нашей стране основным законом, который закрепляет права граждан является Конституция Российской Федерации, также в отдель-

ных федеральных законах данные права конкретизируются, при этом положения федерального законодательства не должны противоречить Конституции Российской Федерации.

Согласно Конституции Российской Федерации, жилые помещения могут предоставляться по договору социального найма в домах государственного или муниципального жилищного фонда отдельным категориям граждан. Права отдельных категорий граждан, нуждающихся в обеспечении жилыми помещениями, закреплены в Конституции Российской Федерации, более подробно они регламентированы в Жилищном кодексе Российской Федерации. Так, часть 3 ст. 40 Конституции Российской Федерации гласит: «Малоимущим, иным указанным в законе гражданам, нуждающимся в жилище, оно предоставляется бесплатно или за доступную плату из государственных, муниципальных и других жилищных фондов в соответствии с установленными законом нормами». Из текста основного закона следует, что государство бесплатно или за доступную плату обеспечивает жильем граждан, отвечающим двум главным критериям.

Во-первых, это те, кто нуждается в жилье, т. е. не имеет жилого помещения, или имеет его в недостаточном размере, и признан нуждающимся в жилом помещении в соответствии с действующим законодательством. Данное положение является основным при порядке определения нуждаемости.

Вторым критерием является имущественный. Так, граждане, которые признаны малоимущими, должны быть обеспечены жилым помещением. Однако, существуют законы, который определяют обязанность государства обеспечить жильем отдельные категории граждан, независимо от того, признаны они малоимущими или нет.

Одной из серьезных проблем, которые стоят перед государством в обязанности обеспечить жильем нуждающихся, является недостаток жилищного Фонда. Так, в Указе Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.» в качестве одного из критериев достижения национальной цели обозначено улучшение жилищных условий не менее 5 млн семей ежегодно. С этой целью одной из национальных целей поставлена увеличение объемов жилищного строительства.

Таким образом, для того чтобы быть признанным нуждающимся в обеспечении жилищных условий должно быть соблюдено два основных требования. Во-первых, гражданин не должен быть обеспечен жильем больше, чем установлено в нормах, и во-вторых, он должен быть признан малоимущим, либо входить в одну из категорий, указанных

в законе, кому предоставляется жилье вне зависимости от этого статуса. К таким категориям, например, относятся дети-сироты.

В настоящее время существует множество споров, связанных с определением членов семьи гражданина, который нуждается в улучшении жилищных условий. Зачастую, администрации муниципалитетов стараются снизить финансовую нагрузку и исключить граждан и членов их семей из категории, нуждающихся по различным основаниям. Процедура признания гражданина нуждающимся проводится муниципальными органами власти. При этом может быть признан нуждающимся как отдельный гражданин, так и вся семья в целом. При этом значимым фактором является не только факт проживания или регистрации граждан в одном помещении, но и фактическое ведение общего хозяйства.

Несмотря на то, что региональные власти самостоятельно разрабатывают программы улучшения жилищных условий, а муниципальным органам местного самоуправления отданы компетенции по определению нуждаемости граждан, существуют общие положения, которые закреплены на федеральном уровне. Гражданин должен принадлежать к одной из определенных категорий граждан, например малоимущий, педагог, врач, инвалид. При этом в разных регионах действуют разные меры поддержки в отношении этих категорий, а в каких-то, особенно дотационных, и вовсе отсутствуют. Жилье, которое в настоящее время имеется в собственности гражданина, должно быть непригодным для проживания в нем или недостаточным по квадратным метрам. И только лишь при условии соблюдения двух вышеназванных критериев, гражданина можно поставить на учет в качестве нуждающегося.

Однако, судебная практика показывает, что органы муниципальной власти нередко отказывают по различным основаниям гражданам в признании их нуждающимися в жилых помещениях¹. Верховный суд пришел к выводу, что Администрация города неправомерно отказала истице в постановке на учет, поскольку в настоящее время истица проживает в квартире, совместно с мужем и детьми, и жилищные условия у всех членов семьи не соответствуют нормативу.

Абсолютно непонятны заключения апелляционной инстанции о намеренном ухудшении положения, поскольку переезд был обусловлен изменением семейного положения, а именно заключением брака. А в соответствии с Семейным кодексом Российской Федерации супруги вправе выбирать место проживания на собственное усмотрение. Таким образом, истица, супруг и их несовершеннолетние дети должны быть

¹ Решение судебной коллегии по административным делам Верховного суда РФ от 21 декабря 2018 г. № 78-КГ18-6.

поставлены на учет в качестве граждан, нуждающихся в жилых помещениях.

Научный руководитель: **Ю. Ш. Никонова**,
кандидат юридических наук

Д. К. Наливайко

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Цифровизация государственного управления стран Евразийского экономического союза

Ключевые слова: государственное управление; цифровизация; электронное правительство; особенности госуправления; Евразийский экономический союз.

На сегодняшний день новым этапом мировой истории можно считать глобализацию, которая активно выражается в цифровой трансформации общества и социально-политических процессов. Цифровизация — важный элемент мирового сообщества, в рамках которого страны стремятся к инновационному и облегченному виду взаимодействия с использованием информационно-коммуникационных технологий во всех сферах жизни общества.

Актуальность исследования, посвященного государственному управлению в России и странах Евразийского экономического союза, заключается в повседневном осуществлении государственного управления, которое выстраивается на новых подходах.

Государственное управление, как дефиниция, является одним из видов социального управления, объединяющего две составляющие — государство и общество или общественную жизнь, взаимодействие которых определяется как управленческое воздействие, а именно воздействии одного субъекта на другого [1].

Цифровизация государственного управления — важнейший этап, отражающий уровень развития современного государства [3]. На сегодняшний день тема является актуальной как для единого государства, где основной целью является модернизация отношений государства и населения, так и для международной организации, с целью более продуктивного сотрудничества, но в рамках каждого государства уровень зрелости цифровизации государственного управления будет отличаться, поскольку обусловлен особенностями организации государственной власти и политического строя, уровнем развития нормативной и технической базы, уровнем развития гражданского общества, вовлеченности населения и другими важными факторами.

Евразийский экономический союз — международная организация региональной экономической интеграции, целью которой является обеспечение свободного движения товаров и услуг, капитала, рабочей силы, а также проведение единой политики в отраслях экономики. На сегодняшний день основным вектором развития Евразийского экономического союза является Цифровая повестка — программа, направленная на создание единого цифрового рынка.

Для внедрения цифрового рынка в экономику вышеперечисленных стран в первую очередь необходим единый уровень цифровизации структур, что является существенной, но не единственной проблемой на сегодняшний день. Для решения ряда сложностей необходимо в первую очередь выровнять разницу в уровне цифрового развития, посредством совершенствования нормативной, научно-технической и организационной сфер государственного управления, а именно организовать достаточную правовую базу, уделить внимание повышению интеграции, организовать активное взаимодействие стран с целью обмена опытом, а также создать единые межгосударственные платформы взаимодействия.

Процесс развития цифрового государственного управления в первую очередь зависит от формирования нормативной, а также от технической и организационной базы государства, поскольку высокие результаты могут быть достигнуты путем всесторонней реализации поступательных целей [2]. В рамках Евразийского экономического союза государствами с наиболее высоким уровнем цифровизации являются Россия и Казахстан, поскольку их нормативная и техническая база всецело направлена на цифровизацию. Беларусь и Армения занимают промежуточное положение, поскольку на сегодняшний день цифровизация является не самым главным вектором развития. Самый низкий уровень цифровизации, по статистическим и практическим данным, в рамках государственного управления Кыргызстана. Вследствие малой развитости информационно-коммуникационных технологий среди населения процесс цифровизации значительно отстает.

По итогам проделанной работы можно сделать вывод о том, что реализация такого направления как цифровизация требует полной вовлеченности всех государственных органов, а также населения. Также наиболее важный аспект — необходимость максимальной организации правовой, научно-технической, организационной и экономической базы для развития, поскольку, если один из элементов организован недостаточно, то весь процесс цифровизации государственного управления затормаживается.

Библиографический список

1. *Атаманчук Г. В.* Теория государственного управления: курс лекций. — М.: Омега-Л., 2006. — 584 с.

2. Мальгинова Ю. Н. Основные направления цифровой экономики в контексте государственного управления и администрирования // *Вестник: Административное право и практика администрирования*. — 2023. — № 4. — С. 9–14.

3. Мальгинова Ю. Н. Цифровая трансформация государственного управления // *Университетские правовые диалоги: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Челябинск, 30–31 марта 2023 г.)*: в 3 т. Челябинск: ЮУрГУ, 2023. — Т. 1. — С. 172–175.

Научный руководитель: **Ю. Н. Мальгинова**

Г. А. Рукавишников

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

Правовой статус коллекторских организаций в современном обществе

Ключевые слова: коллекторские организации; взыскание задолженностей; долг; должник; коллекторская деятельность.

Деятельность коллекторских организаций остается актуальной и востребованной в современном обществе. Это связано с тем, что в условиях развивающегося экономического кризиса, многие люди имеют задолженности перед кредитными организациями, банками, коммерческими предприятиями и другими учреждениями. Коллекторы помогают взыскать долги с должников, осуществляя профессиональные действия по взысканию задолженностей.

В современном обществе коллекторские организации имеют специальный правовой статус, который регулируется законодательством и нормативными актами. Коллекторы работают на основе специального лицензирования и должны соблюдать законы и правила, установленные для деятельности в области взыскания задолженностей. Следует отметить, что в целом, вся работа коллекторских организаций сводится к следующему. Микрофинансовые организации и банки передают непогашенные долги третьим лицам — коллекторам. Передача происходит посредством заключения агентского договора или «договора цессии» [1, с. 76].

При заключении агентского договора, коллекторская организация выступает непосредственно посредником между кредитором и должником. И действует в интересах кредитора. А при заключении договора цессии, долговое агентство действует исключительно в своих интересах, действия договора регулируются гл. 24 Гражданского кодекса Российской Федерации «Перемена лиц в обязательстве».

Коллекторские организации не имеют права применять запрещенные методы и способы взыскания долгов, такие как угрозы, насилие, дискриминация и т. д. Однако, всегда ли коллекторские организации, при осуществлении своей профессиональной деятельности соблюдают закон? Разумеется нет, и судебная практика наглядно иллюстрирует данную тенденцию.

По большей мере, огромное количество правонарушений в рассматриваемой области, связано именно с проблемами правового регулирования коллекторской деятельности на территории Российской Федерации.

Для решения данных проблем, полагаем, что среди мер, направленных на совершенствование регулирования деятельности коллекторских организаций, в первую очередь, видится нормативное закрепление, в Федеральном законе от 3 июля 2016 г. № 230-ФЗ «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности и о внесении изменений в Федеральный закон «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях», определенных критериев для отбора кадров в коллекторских агентствах. Ведение критериев для кандидатов, поступающих на работу в коллекторские организации, является важным и необходимым шагом для обеспечения высокого профессионализма и этичности в работе коллекторов. Полагаем, что в качестве обязательных критериев должны выступать отсутствие судимости по уголовным статьям, наличие высшего или средне-профессионального образования и абсолютное психическое здоровье. Коллекторы должны быть внимательны к правам должников и соблюдать законодательство в процессе взыскания долгов, а также важно, чтобы коллекторы обладали хорошими навыками общения, умели убедительно выражать свои мысли и вежливо вести переговоры с должником. Кроме того, работа коллектора может быть связана с конфликтными ситуациями и стрессом, поэтому важно, чтобы кандидаты умели контролировать свои эмоции, были способны эффективно справляться со стрессом и находить компромисс в решении спора. Введение таких критериев поможет отобрать квалифицированных специалистов, способных эффективно выполнять свои обязанности и соблюдать нормы этики и законности в работе коллекторов.

Кроме того, в вышеназванный федеральный закон предлагаем добавить норму, касающуюся обязательной записи разговоров между должниками и коллекторами, а также обязательной фиксации на аудио- или видеоносителях всех личных встреч между кредитором или его представителем и должником. Аудио- и видеоматериалы, содержащие информацию о встречах и беседах лиц, должны быть представлены на электронных носителях в двух экземплярах: один должен храниться

у заемщика, другой — у коллекторской организации. Наличие данной нормы позволит осуществить право потерпевшего на предъявление доказательств в суд, при превышении коллекторами своих полномочий [2, с. 110]. Полагаем, что указанные меры окажут положительное влияние на работу института просроченной задолженности и снизят количество правонарушений, совершаемых организациями, осуществляющими деятельность по возврату просроченной задолженности в качестве основного вида деятельности.

Библиографический список

1. Колдина И. А. Сравнительный анализ развития и становления института коллекторской деятельности в России и странах Европы. Перспективы развития данного института в России // Российский хороший журнал. — 2019. — № 1. — С. 75–87.

2. Рукавишникова Г. А. К вопросу о правовом регулировании деятельности коллекторских организаций в Российской Федерации // Научный поиск курсантов: сб. материалов Междунар. науч. конф. (Могилев, 16 февраля 2022 г.). — Могилев: Могилевский институт МВД, 2022. — С. 210–211.

Научный руководитель: **С. Н. Михеева**,
кандидат юридических наук, доцент

Р. Э. Сендажи

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Судебная власть: направления реформирования

Ключевые слова: судебная власть; судебная система; реформирование законодательства; признаки судебной системы; судебная реформа.

Независимая судебная система является показателем развития правовой системы государства. Каждый должен знать, что в случае, если его права и законные интересы будут нарушены другим физическим лицом, организацией любой формы собственности или государством в лице органов государственной власти, он сможет в соответствии с законодательством Российской Федерации обратиться в суд и восстановить нарушенные права.

Согласно ст. 10 Конституции РФ, государственная власть в Российской Федерации осуществляется на основе разделения на законодательную, исполнительную и судебную. Органы законодательной, исполнительной и судебной власти самостоятельны.

Данный принцип, продекларированный в российском законодательстве¹, направлен на то, чтобы установить систему сдержек и противовесов таким образом, чтобы ни одна из ветвей власти не превалировала над другими, не диктовала им свою волю. Таким образом, законодатель стремится к разумному балансу между ветвями власти [1, с. 23]. Это в теории. А на практике, как отмечают большинство исследователей, в настоящее время наблюдается приоритетное положение органов исполнительной власти. В этой связи, как представляется, законодатель должен пойти по пути дальнейшего установления гарантий независимости судебной власти, чтобы исключить возможное влияние органов исполнительной власти на выносимые судом решения [2, с. 15].

Следует обратить внимание на то, что по-прежнему остаются нерешенными вопросы в области разграничения полномочий между центром и субъектами. В качестве примера следует привести аппарат мировых судей. В соответствии с Конституцией судопроизводство относится исключительно к компетенции Российской Федерации [3; 4]. Аппараты судов являются неотъемлемой частью судебной системы. В то же время аппарат мировых судей формируется и финансируется субъектами Российской Федерации, а его сотрудники являются региональными государственными служащими. Как представляется, передача этих полномочий на федеральный уровень обеспечит единство судебной системы [5, с. 87].

Кроме того, как показал проведенный анализ, заработные платы как сотрудников аппаратов мировых судей, так и самих мировых судей, остаются невысокими, особенно в дотационных регионах. Например, в республике Хакасия, республике Тыва, Курганской области и ряде других регионов заработная плата мирового судьи едва превышает среднюю заработную плату по региону и оказывается в 4–4,5 ниже, чем в районных судах этих же регионов. Еще хуже обстоит дело с уровнем заработной платы сотрудников аппарата мировых судей в этих регионах, которая в 1,5–1,7 раза ниже средней по региону. Думается, что передача соответствующих полномочий на федеральный уровень поможет решить и эту проблему.

Таким образом, судебная система в Российской Федерации находится в состоянии перманентного реформирования. Как представляется, в настоящее время стоит задача дальнейшего обеспечения независимости судебной системы от других органов государственной власти. Актуальным также представляется предложение о передаче полномочий с регионального уровня на федеральный уровень вопросов формирования аппарата мировых судей и их финансирования.

¹ *О судебной системе Российской Федерации: федер. конституционный закон от 31 декабря 1996 г. № 1-ФКЗ*

Библиографический список

1. *Марьина Е. В.* Судебная система Российской Федерации: учеб. пособие. — Самара: Изд-во Самарского университета, 2020. — 144 с.
2. *Романова С. В., Жуенко С. Н.* История становления и развития судебной системы в России // Государство и право в XXI веке. — 2021. — № 2. — С. 13–18.
3. *Савоськин А. В., Руколеев В. А.* Независимость судебной власти в свете конституционной реформы // Сибирский антропологический журнал. — 2020. — Т. 4. — № 3. — С. 285–291.
4. *Савоськин А. В., Сошникова И. В., Руколеев В. А.* Органы судейского сообщества и их значение в системе разделения властей // Юрист-Правоведь. — 2021. — № 3 (98). — С. 12–17.
5. *Швец В. М.* Перспективы совершенствования правового статуса судебной власти в Российской Федерации // Евразийская адвокатура. — 2017. — № 3. — С. 87–89.

Научный руководитель: **Т. Ю. Фалькина**,
кандидат юридических наук, доцент

К. Д. Серебряков

Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург

Миграционная политика России на современном этапе: системные проблемы трудовой миграции в региональном разрезе (кейс Санкт-Петербурга)

Ключевые слова: миграционная политика; трудовая миграция; этническая толерантность; права иностранцев; интеграция мигрантов.

Миграционная политика в Российской Федерации на современном этапе носит крайне противоречивый и несистемный характер своей реализации, что отражается как на неравноценности декларируемых целей и правоприменительной практики, так и несоответствием между официальным дискурсом и личностными установками коренного населения страны.

Сложная для России внешнеполитическая конъюнктура задала определенный тон развитию дискуссии относительно государственной миграционной политики, результатом чего стала актуализация идей глобального «русского мира»¹ и внесение поправок в законодательство

¹ *Михайлова Н. В., Абдель Джалиль Н. А.* Причины миграции в рамках стран СНГ и стратегия миграционной политики Российской Федерации на современном этапе // Вестник Российского университета дружбы народов. — 2017. — № 19 (3). — С. 260.

по вопросам гражданства¹ в 2018 г., которые упростили процедуру натурализации для участников государственной программы по оказанию содействия добровольному переселению в Российскую Федерацию соотечественников, проживающих за рубежом.

В силу того, что Конституция Российской Федерации ни в вопросах ведения Российской Федерации, ни в вопросах совместного ведения со своими субъектами не определяет миграционную политику, не разграничивает ее пределы, указанные вопросы включаются в политическую повестку регионов, что определяет с одной стороны разнообразие, а с другой — «хаотизированность» ее реализации на современном этапе.

Например, Санкт-Петербург разработал ряд документов в области работы с мигрантами, включая такие подпрограммы, как «Реализация Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на период до 2025 г. в Санкт-Петербурге»², «Укрепление гражданского единства и гармонизация межнациональных отношений в Санкт-Петербурге»³, а также «Трудовая миграция»⁴.

Практическая реализация положений миграционной политики, декларирующей разумный, гуманный подход к работе со всеми миграционными потоками, отличается особой жесткостью, бюрократической неповоротливостью, а также социально-экономическими и антропологическими сложностями, задающими системный тон имеющимся проблемам, особенно ярко выраженный в отношении к трудовой миграции.

В частности, государство неравномерно распределяет внимание и ресурсы к разным группам миграции, выделяя в официальном дискурсе гармонизацию в организации работы и упрощении процедур далеко не ко всем мигрантам. Более того, усугубляет ситуацию избранный властью реактивный подход, направленный не на решение проблем, а на купирование их проявлений (например, выдворение за формальные административные правонарушения).

Организация работы миграционных структур не отвечает требованиям времени: недостаток специалистов, наличие низовой коррупции, намеренное затягивание сроков и значительный процент отказов

¹ *О внесении изменений в Федеральный закон «О гражданстве Российской Федерации»:* федер. закон от 27 декабря 2018 г. № 544-ФЗ.

² См.: *Государственная программа Санкт-Петербурга «Создание условий для обеспечения общественного согласия в Санкт-Петербурге»:* утв. постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 4 июня 2014 г. № 452.

³ *Там же.*

⁴ См.: *Государственная программа Санкт-Петербурга «Содействие занятости населения в Санкт-Петербурге»:* утв. постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 17 июня 2014 г. № 490.

по формальным причинам требует пересмотра их работы, как требуется и смягчение административного законодательства в отношении трудовых мигрантов, которые в силу не зависящих от них причин не смогли вовремя завершить миграционные процедуры в установленный законодателем срок.

Усугубление ситуации лежит в русле экономических причин, выстраивании бизнес-моделей, ориентированных на извлечение сверхприбылей от работы неквалифицированного персонала, заинтересованного в приезде на заработки в Россию. В отношении таких рабочих зачастую не организуется минимальный набор человеческих условий существования.

Наконец, проблема трудовой миграции лежит в русле политизации ее в массовом сознании коренного населения, формирующего негативные стереотипы, а потому этнически не толерантного и не готового к системной позитивной коммуникации с этой социально уязвимой группой.

Научный руководитель: **Л. В. Сморгун**,
доктор философских наук, профессор

Д. А. Сюзев, Н. В. Малышев

Уральский институт управления –
филиал Российской академии государственной службы
при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург

Административная преюдиция в уголовном праве и права человека

Ключевые слова: административная преюдиция; преюдициальные нормы; уголовное право; уголовная ответственность; административная ответственность.

Административная преюдиция — привлечение лица к уголовной ответственности, если оно в течение определенного периода времени после одного или двух административных взысканий за правонарушение совершит такое же правонарушение. Феномен, который существовал еще в Советском Союзе, однако с введением нового Уголовного кодекса, было принято решение от него отказаться. Но в 2009 г. начался постепенный процесс его возрождения.

Данный феномен является чрезвычайно противоречивым. Научное сообщество представляет обоснованные, но абсолютно полярные мнения: одни говорят о том, что «административная преюдиция» нарушает нормы и принципы Конституции, другие говорят о том, что адми-

нистративная преюдиция решает довольно важные задачи — гуманизирует правосудие и экономит меры государственной репрессии.

В работе представлены результаты изучения аргументации сторонников и противников административной преюдиции, анализируются данные департамента Верховного суда и предлагаются рекомендации решения возникшей проблемы. Особое внимание уделяется изучению мнений Президентов РФ, Конституционного суда РФ, правоведов в лице В. В. Хилюта, В. П. Малкова, А. Ю. Родина и др. Выдвигаются следующие аргументы сторонников административной преюдиции.

Во-первых, административная преюдиция необходима, так как лицо, совершающее одно и то же правонарушение в течение определенного времени, накапливает кумулятивный эффект и наносит все больший урон общественным отношениям.

Во-вторых, субъект преступления, в результате постоянного совершения одно и того же правонарушения, приобретает или демонстрирует черты личности, которые способствуют совершению правонарушений.

В-третьих, административная преюдиция обладает большим профилактическим эффектом, ввиду возможности применения в будущем мер уголовного наказания.

Кроме того, изучаются аргументы противников административной преюдиции, а именно судьи Конституционного суда РФ А. Л. Кононова, правоведов И. Е. Бочкарева, О. А. Евлановой и др. Выдвигаются следующие аргументы противников данного феномена.

Во-первых, данный феномен нарушает принцип уголовного закона, в соответствии с которым лицо не может нести уголовную ответственность за одно и то же деяние.

Во-вторых, нельзя применять принцип опасного состояния личности преступника, лицо, понеся наказание, искупляет свой проступок перед обществом и государством, тот факт, что к лицу в прошлом применялось наказание не может являться основанием для ужесточения наказания в настоящем.

В-третьих, административная преюдиция, фактически, становится инструментом криминализации, хоть и заявлялось, что она является инструментом декриминализации, так как криминализация подразумевает под собой полной исключением правонарушения из нормы Уголовного кодекса.

После изучения мнения правоведов, автор данной статьи обратились отчетам Судебного департамента при Верховном суде РФ, а также данным, которые публикуются на официальном сайте Федерального собрания РФ. Был сделан вывод, что на 2023 г. в Российской Федерации существует 23 статьи Уголовного кодекса РФ с административной пре-

юдицией. Затем анализируются данные о количестве совершенных правонарушений по различным статьям до введения административной преюдиции и после с использованием многофакторного регрессионного анализа. Сформирована следующая гипотеза: криминализация деяний, которые считались административными проступками, повторностью приведет к снижению уровня совершения правонарушений (и преступлений, и проступков) такого рода вообще. В результате сделан вывод, что корреляции между введением административной преюдиции и уменьшением числа совершаемых правонарушений не выявлено. Таким образом гипотеза не подтвердилась. Однако полученные расчеты могут оказаться неверными, необходимы более глубокие исследования, которые будут учитывать влияние множества различных факторов и в результате этого получится узнать более точную степень влияния административной преюдиции или же подтвердить ее отсутствие.

На основании изученных мнений и полученных фактов, авторы данной статьи считают, что введение административной преюдиции преждевременно, необходимы дополнительные исследования в данном направлении, а также научные работы, которые позволят полностью исключить потенциальную возможность покушения на права и свободы человека. Альтернативой административной преюдиции, по мнению авторов статьи, может выступить уголовный проступок, который предлагается Верховным судом РФ.

Научный руководитель: **С. А. Воропаев**,
кандидат юридических наук, доцент

В. А. Урсу

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Права и свободы человека как элемент конституционно-правового статуса личности в цифровой телекоммуникационной среде

Ключевые слова: права человека; свобода; конституционно-правовой статус; личность; цифровая среда.

В центре внимания подавляющего большинства современных ученых понятия прав и свобод реализуются преимущественно применительно к человеку (индивиду), но в то же самое время достаточно активно прослеживается и тесная взаимосвязь человека и окружающего его социума, частью которого он и выступает.

В настоящий момент достаточно большое значение имеет ориентация понятия прав и свобод одновременно и на человека, и на общество применительно к правовому регулированию цифровой телекоммуникационной среды. Многим исследователям представляется, что характер и объем прав человека определяются природой общества, о чем, в частности, вполне определенно высказываются, например, А. Н. Головистикова и Л. Ю. Грудцына, уделившие достойное внимание рассмотрению вопросу реализации прав человека, отдавая при этом должное соотношению интересов общества и индивида [1].

В настоящее время достаточно интенсивно происходит глобализация прав человека, к числу наиболее характерных признаков которой и следует назвать процесс цифровизации, отражающей устойчиво распространяющиеся и продолжающие функционировать тенденции связанности отдельного со всеобщим.

Следует отметить, что в данном случае статус и социальное самочувствие индивида все настойчивее с каждым днем приобретают состояние взаимозависимости и взаимовлияния с жизнью народа, к которому он принадлежит, равно как и всего человечества в целом, осознает ли он это, или пока еще не вполне.

Изучая права человека в современном мире в рамках социально-философских основ и государственно-правового регулирования, Л. И. Глухарева также придерживается мысли о взаимности такой зависимости и влияния [2]. В то же время Н. И. Матузов, изучающий наиболее актуальные проблемы современной теории права, рассматривает данную субстанцию в качестве показателя «зрелости, цивилизованности» и «мерило достижений данного общества» [3, с. 256].

Вышеприведенные определения можно применить с высокой определенностью по отношению ко всему субъектному составу общественных отношений, которые в настоящий момент интенсивно формируются в сети Интернет. При этом следует учитывать наличие высокой степени их взаимозависимости, что, в свою очередь, также требует еще и учета в процессе определения максимально возможно широкого спектра рассматриваемых при этом прав и свобод.

Так, проводя историко-правовой анализ процесса становления и эволюции конституционно-правового статуса личности в российском законодательстве, представляется целесообразным высказать мысль о том, что отдельные из них способны выражать только лишь возможности нахождения в каком-либо определенном состоянии [4]. При этом они не требуют от своих обладателей каких-либо определенных действий. Такими правами являются право на жизнь, а вместе с ним — также и неприкосновенность личности, равно как и столь желанная для многих свобода мысли.

М. М. Рассолов, В. О. Лучин, а также Б. С. Эбзеев полагают, что основные права определяются в роли объективных условий, которые имеют отношение непосредственно к возможностям жизнедеятельности человека», подтверждая позиции по данному вопросу А. Б. Венгера и О. Э. Лейста [5]. Так, с точки зрения О. Э. Лейста, гарантированные возможности гражданина для того, чтобы он имел способность пользоваться каким-либо благом [5] конституционно-правового статуса исключительно благодаря возникновению новых возможностей поступательно осуществления уже известных прав и свобод, которые успели найти свое надлежащее законодательное закрепление.

Помимо всего прочего, представляется необходимым обратить внимание на разделение понятий прав и свобод, которое также традиционно существует в научной литературе, и которым в силу сложившейся традиции продолжают активно пользоваться.

Библиографический список

1. Головистикова А. Н., Грудцына Л. Ю. Права человека. — М.: Эксмо, 2006. — 445 с.
2. Глухарева Л. И. Права человека в современном мире. Социально-философские основы и государственно-правовое регулирование. — М.: Юристь, 2003. — 260 с.
3. Матузов Н. И. Актуальные проблемы теории права. — Саратов: СГЮА, 2003. — 510 с.
4. Карасев А. Т., Кожевников О. А., Мещерягина В. А. Цифровизация правоотношений и ее влияние на реализацию отдельных конституционных прав граждан в Российской Федерации // Антиномии. — 2019. — Т. 19, № 3. — С. 99–119.
5. Теория государства и права: учебник для вузов / под ред. М. М. Рассолова и др. — М.: Юнити-Дана, 2000. — 481 с.

Научный руководитель: **А. В. Савоськин**,
доктор юридических наук, доцент

К. Г. Урсу

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

О перспективах активизации роли прокурора в сфере участия населения в управлении делами государства

Ключевые слова: права человека; управление делами государства; прокуратура; прокурорский надзор; государственное управление.

Осуществление прокурорского надзора в сфере участия граждан в управлении делами государства на современном этапе развития об-

щества и государства является крайне необходимым. За последние несколько лет участились случаи выявленных нарушений в указанной сфере, что говорит нам о важности активизации роли прокурора.

Ранее было рассмотрено одно из направлений прокурорского надзора — в избирательной сфере в период проведения выборов, поэтому продолжим изучать данный вопрос в контексте перспектив активизации роли прокурора в указанной сфере.

Сегодня органы прокуратуры обладают широким перечнем полномочий, эффективное применение которых обеспечивает снижение уровня правонарушений, совершаемых при проведении выборов. Подчеркнем, что некоторых полномочий законодатель лишил прокурора. В 2007 г. произошло несколько реформ, в частности, были внесены изменения в Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации», которые затронули перечень полномочий прокурора.

Действующее законодательство предусматривает возможность возбуждать производства по делам об административных правонарушениях, в то время как ранее, в частности, до сентября 2007 г. полномочия прокурора распространялись и на возбуждение уголовных дел. На наш взгляд, такое сокращение привело к ряду негативных последствий для сотрудников органов прокуратуры, в том числе, это сказалось на разрешении заявлений, содержащих сведения о совершении правонарушений в период проведения выборов.

Анализ научной литературы позволяет выделить позицию Н. С. Плющевой, которая заключается в определении места прокуратуры таким образом, что она представляет собой такой орган, который объективно обладает юридическими возможностями для координации деятельности органов по противодействию электоральным правонарушениям [2].

Деятельность органов прокуратуры должна быть напрямую связана с координацией действий избирательных комиссий в процессе выборов. Также полномочия прокурора, предусмотренные законодателем, дают возможность использовать средства и методы, не нарушающие закон для того, чтобы лица, виновные в совершении правонарушений, понесли ответственность. Однако на наш взгляд, этого недостаточно, необходимо дальнейшее совершенствование нормативно-правовых актов, регулирующих указанную сферу.

На наш взгляд, приоритетным направлением в активизации роли прокурора представляется принятие дополнительного нормативного правового акта, который бы регулировал совместную деятельность органов прокуратуры, избирательных комиссий и правоохранительных

органов, которые предпринимают соответствующие действия по выявлению и пресечению правонарушений в сфере участия граждан в управлении делами государства.

Анализ действующего законодательства позволяет выделить проведение прокурором надзорных проверок, которые требуют дальнейшего совершенствования, в частности и нормативно-правовых актов, регулирующих их проведение. На сегодняшний день нельзя сказать о том, что проверки, проводимые прокурором, приносят должный результат, поскольку они малоэффективны. Однако на наш взгляд, надзорные проверки занимают особое место в системе деятельности органов прокуратуры, а потому и требуют большего внимания со стороны законодателя.

Относительное большинство исследователей и юристов указывают на то, что надзорные проверки следует относить к числу показателей, отражающих действенность и эффективность применяемых полномочий прокурорами, а также прокурорского надзора в сфере участия граждан в управлении делами государства [1, с. 47–52].

Проведение ежегодного анализа состояния законности и правопорядка в Российской Федерации возложено на Генеральную прокуратуру Российской Федерации. По результатам, представленным в докладе Генерального прокурора в 2023 г.¹, несмотря на совершенствование законодательства о деятельности органов прокуратуры, а также укрепление принципов надзорных проверок, остается потребность в продолжении анализа проблемных вопросов, возникающих в ходе их проведения.

Из анализа видим, что на сегодняшний день требуется уделить особое внимание разработке нормативно-правовых актов, а также совершенствованию уже действующих, которые бы соответствовали реалиям и современным представлениям об институте прокурорского надзора и проведению проверок по вопросам участия населения в управлении делами государства.

Библиографический список

1. *Акчурина А. В., Легостаев С. В.* Прокурорский надзор в схемах: учеб. пособие. — М.: Проспект, 2020. — 96 с.
2. *Плющева Н. С.* Роль прокуратуры в защите прав и свобод человека и гражданина // Молодой ученый. — 2019. — № 42. — С. 106–108.

Научный руководитель: **А. В. Савоськин**,
доктор юридических наук, доцент

¹ Доклад о состоянии законности и правопорядка в 2023 г. / Генеральная прокуратура Российской Федерации. — URL: <https://epp.genproc.gov.ru/web/gprf/mass-media/news?item=94616909> (дата обращения: 10.03.2024).

Правовая конструкция недобросовестной конкуренции: меры противодействия недобросовестной конкуренции

Ключевые слова: конкуренция; защита конкуренции; недобросовестная конкуренция; конкурентные отношения; справедливая конкуренция.

В современное время широко известно, что рыночная система осуществляется на основе конкуренции, которая является самым важным элементом, стимулирующим развитие рыночных отношений и всего рынка производства. Предприятия конкурируют между собой, привлекая внимание потребителей, что способствует повышению качества товаров и услуг, а также стимулирует разработку инновационных продуктов, отвечающих актуальности потребностям рынка.

Недобросовестная конкуренция остается сложной и спорной проблемой в юридической науке. Ее определение и регулирование требуют дальнейших исследований и обсуждений, чтобы достичь согласия среди специалистов и создать правовые механизмы для ее предотвращения и пресечения в экономической деятельности.

Недобросовестная конкуренция представляет собой комплекс манипуляций, основанных на пренебрежении установленными законодательными регламентами, традициями и этическими кодексами, признанными в деловом мире. Задействованные в этом процессе действия, нацеленные на обретение гегемонии в бизнес-сферах, ограничиваются строго определенным кругом приемов. Так, акты недобросовестной деятельности специалисты оценивают, как прямое противоречие нормам и принципам честности, разума и справедливости, прописанным в федеральных законах Российской Федерации.

Законодательные механизмы Российской Федерации предусматривают строгое преследование деяний, рушащих основы справедливой конкуренции, посредством как административного, так и, при необходимости, уголовного воздействия.

Причины недобросовестной конкуренции могут быть разными: отсутствие законодательного регулирования процесса; низкий показатель нравственности и этики в бизнесе; отсутствие стремления к соблюдению правил [1].

Одним из ключевых проявлений недобросовестной конкуренции является нарушение авторских прав и патентов.

Фирмы копируют продукцию или идеи других компаний, не вкладывая собственных усилий для развития. Это создает ситуацию, ко-

гда оригинальные изобретения менее защищены, что ограничивает высокотехнологичный потенциал страны.

Еще одним примером недобросовестной конкуренции является демпинговая ценовая политика, когда фирма сознательно продает товары и услуги по ценам значительно ниже себестоимости с целью вытеснить конкурентов с рынка. Такая методика приводит к искажению рыночных условий, вытеснению легальных игроков и монополизации рынка [2, с. 373–374].

Реформирование законодательства в области конкуренции Российской Федерации затронуло многие аспекты, но особое внимание требуют аспекты, касающиеся добросовестности ведения бизнеса. Пересмотр понятий доминирования, которые теперь включают как индивидуальное, так и групповое доминирование, и новое определение монопольно высокой цены являются ключевыми аспектами недавних изменений.

Однако это только начало обширного процесса усовершенствования, ведь анализ практик на рынке показал, что прежние нормы недобросовестной конкуренции остаются без существенных изменений, при этом они нуждаются в четком переопределении и расширении перечня неправомερных тактик.

Проблематика российского конкурентного пространства усугубляется распространенными практиками, вроде ложной рекламы, использования подделок и других недобросовестных методов, которые препятствуют благоприятной коммерческой атмосфере и развитию добропорядочного предпринимательства. Действия, ограничивающие или устраняющие конкурентные отношения, получили законодательный отпор, в частности, с использованием изъятий товара из обращения для манипуляции ценами, предусмотренных правилами о защите конкуренции, акцентированными на доминирующих субъектах.

Следует признать, что нынешняя ситуация с законом о защите конкуренции не предусматривает всестороннюю запретительную процедуру для форм недобросовестности. Ведь до сих пор рассмотрение применяется лишь к субъектам рыночного господства, что оставляет массу неохваченных практик. Это потенцирует необходимость дополнительного укрепления закона новыми положениями, учитывающими как сугубо запрещенные примеры, такие как демпинг и ринг, так и меньше очевидные формы нечестной игры.

Повышение прозрачности и открытости ведения бизнеса через требования к компаниям по раскрытию информации о своей деятельности также выделяется как ключевой элемент усовершенствования правовой базы.

Наконец, подчеркивается необходимость усиления сотрудничества между антимонопольными и правоохранительными органами для более эффективного пресечения недобросовестной конкуренции и привлечения нарушителей к ответственности.

Библиографический список

1. *Газзаева М. Т.* Недобросовестная конкуренция на товарных рынках // *Право и государство: теория и практика.* — 2022. — № 5. — С. 76–78.
2. *Конкурентное право Российской Федерации: учеб. пособие / под ред. Н. И. Клейн, Н. Е. Фонаревой.* — М.: Логос, 1999. — 402 с.

Научный руководитель: **К. И. Корсун**

МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

Международный конкурс молодежных проектов



С. Алитееса

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Особенности управления человеческими ресурсами в Уганде

Ключевые слова: управление человеческими ресурсами; государственный сектор; частные предприятия.

Предприятия частного сектора в первую очередь нацелены на получение прибыли и максимизацию акционерной стоимости. Их цели сосредоточены на эффективности, конкурентоспособности на рынке и финансовой устойчивости. В отличие от этого предприятия государственного сектора часто уделяют приоритетное внимание предоставлению государственных услуг, социальному обеспечению и общественным благам. Их основные цели включают удовлетворение общественных потребностей, справедливое распределение ресурсов, обеспечение прозрачности и подотчетности, а также баланс социальных, экономических и экологических интересов.

Концепцию управления персоналом можно разделить на жесткий и мягкий подходы.

«Жесткая» версия управления персоналом подчеркивает необходимость управления людьми как любым другим ключевым ресурсом для получения от них максимальной отдачи и добавленной стоимости, в то время как «мягкий» подход подчеркивает, что к сотрудникам нужно относиться как к ценному активу и источнику конкурентного преимущества благодаря их целеустремленности, высокому качеству навыков и производительности¹.

¹ Truss C., Gratton L., Hope-Hailey V., McGovern P., Stiles P. Soft and hard models of human resource management: a reappraisal // Journal of management studies. — 1997. — Vol. 34, iss. 1. — P. 53–73.

В развивающихся странах, таких как Уганда, и в государственном секторе, в частности, созданию ценности персонала уделяется мало внимания. Мы утверждаем, что назначения в государственном секторе Уганды, включая местные органы власти, не позволяют объективно оценить способность кандидатов выполнять свою работу. Они утверждают, что должности зарезервированы за определенными кандидатами, и «процесс назначения может быть произвольным, скрытым и не подлежащим оспариванию».

Что касается нерегулярного набора и служебной аттестации персонала, то в государственном секторе Уганды, который остается засекреченным, коррумпированным, дискриминационным и несбалансированным, существует распространенная практика найма членов семьи или соплеменников, даже если они полностью неквалифицированы и не подходят для определенной должности или не соответствуют обязательным требованиям.

Такие проблемы создают пробелы в степени трансформации практики управления персоналом, особенно в направлении повышения эффективности работы и удовлетворения потребностей заинтересованных сторон за счет создания ценности. Например, 18 августа 2022 г. угандийская газета Monitor опубликовала, что главный исполнительный директор авиакомпании Авиакомпания Уганды «Дженнифер Бамутураки» не имеет квалификации для назначения на должность генерального директора¹. 17 августа 2022 г. генеральный директор предстала перед Комитетом по комиссиям, уставным органам и государственным предприятиям парламента в связи с претензиями и заверенным отчетом о том, что генеральный директор авиакомпании Uganda Airlines не соответствовала минимальной академической квалификации для работы на момент своего назначения, сообщил парламентский комитет. Откровение пришло после того, как она представила копии своей биографии, должностной инструкции и академических документов Комитету по делам государственных органов и государственных предприятий (Cosase), который изучает выводы, содержащиеся в отчете Генерального аудитора за 2020/21 финансовый год.

Напротив, в Уганде с течением времени практика использования человеческих ресурсов в организациях не была очень четкой и тщательно задокументированной. Однако, с точки зрения человеческих ресурсов, члены семьи являются основным источником рабочей силы на большинстве малых предприятий.

¹ *Uganda Airlines boss not qualified for job, MPs say // Monitor. — 2022. — August 18. — URL: <https://www.monitor.co.ug/uganda/news/national/uganda-airlines-boss-not-qualified-for-job-mps-say-3918280> (дата обращения: 12.03.2024).*

В Уганде многие неправительственные организации нанимают членов своих семей, чтобы избежать расходов, связанных с формальной и полноценной работой с персоналом в их бизнесе. Чтобы избежать юридических и налоговых требований, связанных с формальными кадровыми ресурсами, многие нанимают менее образованных и квалифицированных работников, которые учатся на рабочем месте и получают низкую оплату.

В дополнение ко всему вышесказанному анализ сферы управления человеческими ресурсами показал, что частный сектор стремится к получению как можно большей прибыли, он предпочитает нанимать квалифицированный персонал, чтобы обеспечить высокое качество результатов, за этим следует хорошая заработная плата для мотивации сотрудников и других лиц, но проблема заключается в том, что выход на пенсию и компенсации не гарантируются по сравнению с государственным сектором.

Таким образом, организации частного сектора, с другой стороны, все активнее используют методы управления персоналом, ориентированные на достижение результатов, включая льготы, данные служебной аттестации, а также современные методы развития и управления карьерой.

Что касается государственного сектора, то в Уганде, в частности, существует необходимость в обновлении и реформе системы управления человеческими ресурсами, и это окажет влияние на требования к квалификации и компетентности людских ресурсов в государственных учреждениях. Обновление и внедрение системы электронного управления набором персонала в значительной степени помогут устранить существующую практику найма неквалифицированного персонала.

Научный руководитель: **Н. О. Вербицкая**,
доктор педагогических наук, профессор

Э. О. Арифова, О. О. Стрижевский, Д. Н. Шевчук

Крымский федеральный университет им. В. И. Вернадского, г. Симферополь

Цифровые методы оценки персонала

Ключевые слова: цифровые методы; персонал; оценка персонала; эффективность; рекомендации.

В мире наблюдается стремительное развитие цифровых технологий во всех сферах жизни, и управление человеческими ресурсами не исключение. В современном бизнесе компании сталкиваются с необхо-

димостью эффективно управлять персоналом, учитывая его потребности, способности и результативность работы.

На рынке труда наблюдается дефицит квалифицированного персонала. Вызван он демографической ямой, оттоком специалистов в 2022 г., высокой конкуренцией между работодателями¹. В условиях дефицита кадров компании стали активно внедрять цифровые системы оценки персонала².

Исследование, проведенное HR-компанией «Сотер» совместно с hh.ru, показало, что большинство компаний в России активно внедряют цифровые инструменты для оценки персонала: более 55 % респондентов отмечают их эффективность. При этом больше половины опрошенных планируют расширять практику их использования в ближайшем будущем³.

Обзор существующих цифровых методов оценки персонала в 25 ведущих организациях России и СНГ в 2023 г., по мнению ЭКОПСИ, показал, что наиболее востребованными считаются 14 методов, в число которых вошли: виртуальный ЦО Web@assessment, потенциал Potential in Focus, FADE и др.⁴

В ходе исследования было установлено, что большинство респондентов для оценки персонала использует личные опросники, опросники 360/180, тесты способностей и опросники вовлеченности. Также 48,5 % участников опроса выбирают провайдеров цифровых инструментов оценки из-за их валидности и надежности, 44,1 % отмечают удобство использования платформ, а для 41,2 % в приоритете оказалась стоимость инструментов⁵.

Оценка сотрудников с использованием цифровых методов стала эффективным и надежным инструментом выявления уровня квалификации у сотрудников, поэтому рассмотрим более подробно данный ме-

¹ *Цифровые инструменты оценки персонала: цели, барьеры и критерии выбора* // VC.ru. — 2023. — 26 июля. — URL: <https://vc.ru/goodt/772211-cifrovye-instrumenty-ocenki-personala-celi-barery-i-kriterii-vybora> (дата обращения: 12.03.2024).

² *В условиях дефицита кадров компании стали активно внедрять цифровые системы оценки персонала* // Ведомости. — 2023. — 5 июля. — URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2023/07/05/983741-v-usloviyah-defitsita-kadrov-kompanii-stali-vnedryat-tsifrovye-sistemy> (дата обращения: 15.03.2024).

³ *Цифровые инструменты оценки персонала* // Служба занятости. — 2023. — № 8. — URL: <https://panor.ru/articles/tsifrovye-instrumenty-otsenki-personala/95150.html#> (дата обращения: 16.03.2024).

⁴ *Цифровая оценка персонала в России 2023. Сборник оценочных кейсов 25 ведущих организаций России и СНГ* // ЭКОПСИ. — URL: <https://www.ecopsy.ru/files/casebook-2023.pdf> (дата обращения: 12.03.2024).

⁵ *Исследование. Цифровые инструменты оценки персонала* // Сотер. — URL: <https://ht-lab.ru/upload/htlab/medialibrary/soter-hhru-tsifrovye-instrumenty-otsenki-personala.pdf> (дата обращения: 14.03.2024).

ханизм на примере АО «Газпром газораспределение Краснодар» — крупнейшей газораспределительной организации на территории Краснодарского края.

На сегодняшний день в оценке работников в АО «Газпром газораспределение Краснодар» применяются два основных цифровых метода: ассессмент-центр и метод «360 градусов».

Для успешного внедрения цифровых методов оценки персонала в деятельность компании необходимо выполнить следующие шаги: выбор подходящих цифровых инструментов, обучение сотрудников их использованию, пилотное тестирование, сбор обратной связи, запуск цифровых методов оценки, мониторинг и анализ эффективности.

Можно выделить следующие рекомендации по внедрению цифровых методов оценки персонала в АО «Газпром газораспределение Краснодар»:

1) новый подход к оценке «360 градусов» — так как метод долгий и трудоемкий, необходимо разработать быструю и легкую систему, которая позволяла бы всем сотрудникам интерпретировать и понимать ее;

2) виртуальный центр оценки Web@ssessment, который позволит проводить оценку участников через интернет;

3) опросник REACT, позволяющий измерить уровень эмоционального интеллекта;

4) тест на цифровую грамотность, который поможет оценить знания и навыки в области цифровых технологий.

Стоимость цифровых оценочных инструментов, на сегодняшний день, является достаточно доступной для большинства компаний, поэтому внедрение новых технологий — это вопрос времени и необходимости их в организации.

Исследование показало перспективы использования цифровых методов оценки персонала для оптимизации HR-процессов в организации. Обзор методов подчеркнул потенциал для улучшения процессов оценки персонала и позволил выяснить ожидания сотрудников и руководителей. На основе полученных данных были разработаны рекомендации по успешному внедрению цифровых методов, что будет способствовать повышению эффективности управления персоналом и повышению производительности компании.

Научный руководитель: **Ж. В. Доможилкина**,
кандидат экономических наук, доцент

А. А. Асташкина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Управление лояльностью персонала как источник роста производительности труда (на примере Tele2)

Ключевые слова: производительность; труд; лояльность; эффективность.

В условиях интенсивной конкуренции за таланты исследование вопросов формирования лояльности сотрудников является актуальным для многих компаний. Действенным способом повышения эффективности труда сотрудников и сохранения коллектива является развитие лояльности персонала. Повышение лояльности снижает текучесть кадров, помогает привлекать наиболее высококвалифицированных специалистов и укрепляет позиции компании на рынке труда, повышая ее конкурентоспособность. Цель работы — в совершенствовании управления лояльностью персонала компании Tele2.

В настоящее время при изучении понятия «лояльность работников» исследователями были выделены два подхода: поведенческий и установочный подходы. К элементам развития лояльности персонала относятся следующие факторы: менеджмент, условия труда работников, оплата труда, бонусы и льготы и т. д. Сложный процесс формирования и развития лояльности охватывает различные направления работы с персоналом в компании. Поэтому программы лояльности для сотрудников можно рассматривать как концентрированное выражение кадровой политики организации [1].

Наиболее известными инструментами для повышения лояльности персонала являются: совершенствование системы льгот, расширение выбора льготных предложений для сотрудников; создание карьерной платформы, позволяющей каждому работнику видеть возможные точки роста, оптимизация кадрового резерва; внедрение корпоративных марафонов и мероприятий, направленных на сплочение коллектива и закрытии определенных потребностей сотрудников; создание единого информационного пространства, позволяющего коммуницировать работникам друг с другом и с руководством, проще взаимодействовать и давать обратную связь по тем или иным причинам; опросы и анкетирование сотрудников по текущим и назревающим проблемам.

ПАО «Ростелеком», в чью структуру входит Tele2, является одной из социально ответственных компаний России. Каждые два года в ней проводится исследование вовлеченности, удовлетворенности

и лояльности персонала, что дает возможность компании быть в постоянном диалоге с сотрудниками, определять основные зоны их роста, выявить лучшие практики, получить обратную связь в комментариях и внедрять сервисы для повышения благополучия всей команды¹. Эта деятельность уже приносит свои плоды. В табл. 1, 2 представлены показатели роста лояльности персонала компании Tele2 по России и Уралу, а также производительности труда за 2021–2023 гг.

Т а б л и ц а 1

Показатели лояльности и вовлеченности компании Tele2

Показатель	Россия			Макрорегион Урал		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
eNPS, %	56	58	62	59	58	65
Вовлеченность	84	88	90	84	87	89

Примечание. Таблицы 1 и 2 составлены по данным официального сайта Tele2 (раздел «Акционерам и инвесторам»). — URL: <https://msk.tele2.ru/about/business/for-investors> (дата обращения: 19.02.2024).

Т а б л и ц а 2

Показатели производительности труда компании Tele2

Показатель	2021	2022	2023
Численность, чел.	8 156	8 721	9 052
Выручка, тыс. р.	174 810 360	193 544 977	206 833 448
Производительность, тыс. р. на 1 чел.	21 433	22 192	22 849

Чтобы узнать мнение сотрудников, в компании регулярно проводятся опросы персонала по новым продуктам и пилотным запускам, внутренним сервисам и обучению, результатам работы руководителя. Также с помощью опросов организация получает предложения по проведению корпоративных мероприятий и оценивает настроения в командах.

С учетом практического опыта российских и зарубежных компаний для совершенствования управления лояльностью персонала предлагаются к внедрению три проекта, разных по масштабам, затратам и перспективам: «Доброе утро в Tele2» — еженедельная утренняя встреча сотрудников для неформального общения, цель которого —

¹ Володькин В. История Tele2 // Quokka media. — 2020. — 30 июля. — URL: <https://quokka.media/istorii-brendov/tele2/> (дата обращения: 25.11.2023).

сплотить коллектив и наладить неформальные связи между подразделениями; «Tele2Trip» — организация краткосрочных выездов сотрудников в подразделения компании в других городах. Цель — знакомство с коллегами и обмен опытом; «Зеленый шаг Tele2» — создание онлайн-платформы для экологических инициатив сотрудников. Цель — привлечение персонала к экологическим проблемам и обновление HR-имиджа компании. Предлагаемые мероприятия будут способствовать повышению уровня лояльности персонала, воздействуя на социально-психологическую обстановку в коллективе и на формирование тесных связей между сотрудниками, что несомненно отразится на их производительности [2]. Внимательное внедрение рекомендаций может привести к устойчивому росту компании и укреплению ее позиций в долгосрочной перспективе.

Библиографический список

1. *Гареева Л. Р., Галина А. Э.* Лояльность персонала: элементы и факторы формирования // Современная наука и образование: достижения и перспективы развития: сб. материалов XXX Междунар. очно-заочной науч.-практ. конф. (Москва, 7 июня 2023 г.): в 4 т. — М.: Империя, 2023. — Т. 3. — С. 45–46.

2. *Сербина Н. В.* Цифровые инструменты психологической поддержки сотрудников // Ученые записки Тамбовского отделения РoСМУ. — 2023. — № 29. — С. 89–96.

Научный руководитель: **Н. В. Сербина**,
кандидат искусствоведения

А. В. Вербенская

Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург

Продвижение бренда работодателя для международного аэропорта (на примере АО «Аэропорт Кольцово»)

Ключевые слова: HR-бренд; бренд работодателя; управление персоналом; бренд; продвижение бренда.

Продвижение бренда международного аэропорта — это стратегическая задача, направленная на увеличение узнаваемости и привлечение внимания к аэропорту как к работодателю. АО «Аэропорт Кольцово» — один из крупнейших региональных воздушных портов России по объемам пассажирских перевозок. Среди его ключевых принципов — постоянное развитие, инновационность, работа на высоком уровне. Однако

сейчас имеется потребность в улучшении позиционирования как работодателя. На данный момент Кольцово использует для продвижения такие каналы как карьерный сайт, соцсети и сайты-агрегаторы hh.ru и подобные. Целевая аудитория разнообразна: студенты, выпускники, соискатели с опытом, поэтому HR-бренд должен строиться с учетом интересов всех указанных групп соискателей [2].

Рассмотрим ключевые точки соприкосновения соискателя с HR-брендом: карьерный сайт и группу в социальной сети «ВКонтакте». Проанализировав сайт Кольцово¹, можно сделать вывод: сайт имеет приятный, минималистичный дизайн с достаточно подробной информацией о компании и адресом для связи. Для большего привлечения внимания и облегчения восприятия информации можно добавить больше фотографий, отражающих работу в компании и тематических разделов.

Поскольку данная отрасль имеет свою специфику, рассмотрено в сравнении позиционирование брендов других аэропортов — Внуково, Пулково, Шереметьево. Конкурентный анализ HR-бренда показал, что у Кольцово есть возможности более «ярко» представить свой бренд и рассказать о своих проектах. Например, для студентов Кольцово предлагает программы практик и стажировок. На сайте и в соцсетях об этом можно рассказать более интересно через сторителлинг² и красочные фотографии, привлекающие внимание, чтобы заинтересовать целевую аудиторию³. Стоит заметить: бренд компании не всегда тождественен бренду работодателя, а потому стоит проанализировать его как со стороны соискателя, так и со стороны тех, кто уже там работает⁴. В этом плане эффективным инструментом для формирования ценностного предложения станет мини-опрос сотрудников разных категорий. Это поможет определить, за что сотрудники ценят работу в Кольцово, какие ассоциации у них возникают с брендом работодателя на данный момент.

Как отмечалось выше, для соискателя важны удобство в нахождении нужной информации на сайте [1] и возможность оперативной связи с работодателем в лице HR-отдела. Это можно реализовать за счет до-

¹ *Работа у нас* // Аэропорт Кольцово. — URL: <https://www.svx.aero/work/> (дата обращения: 10.04.2024).

² *Как мотивировать* сотрудников рассказывать о компании // Хантфлоу. — 2019. — 1 марта. — URL: <https://huntflow.ru/blog/hr-storytelling-motivate-employee/> (дата обращения: 10.04.2024).

³ *Управление* имиджем и репутацией работодателя – инструменты и алгоритмы // Reputation Lab. — 2022. — 12 мая. — URL: <https://reputationlab.ru/article/upravlenie-imidzhem-i-reputaczziej-rabotodatelya> (дата обращения: 10.04.2024).

⁴ *Как Southwest Airlines* создала выдающийся бренд работодателя за 5 простых шагов // HR-Portal. — 2018. — 21 мая. — URL: <https://hr-portal.ru/story/kak-southwest-airlines-sozdala-vydayushchisya-brend-rabotodatelya-za-5-prostyh-shagov> (дата обращения: 10.04.2024).

бавления на сайт формы для отправки вопроса или резюме, что экономит время у соискателя и у работодателя. Создание раздела с часто задаваемыми вопросами позволит сэкономить время на отклики соискателям, а последние, в свою очередь, смогут оперативно получить наиболее полное представление о работе в компании.

Кольцово имеет группу в социальной сети «ВКонтакте», однако специальной карьерной странички не имеет. Активность за последний месяц, измеряемая лайками, комментариями, репостами, является нестабильной (то повышается, то понижается). Имеется возможность ее повысить за счет более динамичных постов, которые будут учитывать интересы разносторонней аудитории: короткие видео о том, как проходит практика, что ждет будущих сотрудников на работе; анонсы вакансий, а также истории сотрудников об их карьерном пути в Кольцово в группе и на сайте. Одним из интересных решений будет создание интерактивной веб-страницы, посвященной карьерным мероприятиям — стажировки, экскурсии, в том числе в видеоформате для интересующихся работой в аэропорту. Большой эффект дадут живые мероприятия, где можно будет наиболее полно погрузиться в жизнь компании.

Эффективность рассмотренных инициатив можно оценить через следующие метрики: среднее количество релевантных откликов на вакансии; сроки закрытия вакансии; среднее количество просмотров вакансий; число участников программ практик и стажировок. Предложенные мероприятия в совокупности позволят сформировать более подробный и разносторонний образ Кольцово как работодателя, который сможет заинтересовать потенциальных соискателей.

Библиографический список

1. *Антипова А. П.* Продвижение бренда работодателя среди российских компаний // Профессиональная ориентация. — 2018. — № 1. — С. 76–81.
2. *Пичурин И. В., Сербина Н. В.* Социальный рекрутмент в условиях демографического кризиса на рынке труда // Информатизация в цифровой экономике. — 2023. — Т. 4, № 2. — С. 183–192.

Научный руководитель: **Е. Е. Лагутина**,
кандидат экономических наук, доцент

М. А. Гаев

Уральский государственный лесотехнический университет, г. Екатеринбург

Нейрокоррекция навыков — будущее в повышении эффективности человеческих ресурсов

Ключевые слова: нейрокоррекция; педагогическая коррекция; коррекция двигательных навыков; студент.

В настоящий момент ведется активная перестройка системы профессионального образования, которая способствует привлечению в учебные заведения новые средства и методы регулирования междисциплинарных отношений и появлению новых технологий, которые могут использоваться не только для решения и упрощения тех задач, которые стоят перед студентами на учебных занятиях, но и при работе с личностным становлением каждого студента.

Высокая интенсивность учебной информации и монотония могут привести к дисбалансу оптимальной функциональной способности студента, в следствие чего, в последние годы закрепилось такое понятие, как синдром эмоционального выгорания. Синдром эмоционального выгорания может развиваться не только в процессе постоянной учебно-информационной нагрузки, но и принимать форму ответной реакции на внешние раздражающие, нервную систему, факторы образовательной среды.

Одним из новых методов влияния и воздействия на психофизическое состояние организма является — педагогическая нейрокоррекция, которая представляет собой инновационный метод восстановления и коррекции нервных отклонений, нарушений с использованием современных технологий. Основой педагогической нейрокоррекции является персонализированный подбор необходимых механизмов положительного влияния на весь организм в целом, либо на отдельные его части.

Нейрокоррекция подразумевает два вида воздействия на организм:

1) стимуляция мозга, при помощи электрических импульсов. Для этого применяются специальные устройства и нейрогабитуры, которые создают электрический ток определенной частоты и силы. Это позволяет активизировать нервную систему и укрепить нейронные связи в мозге;

2) стимуляция тактильной и проприоцептивной систем, с помощью физических упражнений, массажа, мануальной терапии, специальных техник и методик. Применение данного метода помогает улуч-

шить работу сердечно-сосудистой и лимфатической систем, координационных способностей, постурального контроля и т. д.

Особенностью педагогической нейрокоррекции является адресное применение проверенных и научно обоснованных методик и приемов, основанных на точечной проработке отдельных сторон работы мозга. Специалист по педагогической нейрокоррекции должен учитывать особенности работы мозга каждого своего подопечного и на основе этих данных, выстраивать занятия с опорой на необходимые черты мозговой активности.

Одним из передовых направлений является непосредственная работа с мозгом при помощи современных нейроустройств и нейрогарнитур, и на сегодняшний день на рынке представлено не мало устройств способных не только считывать мозговую активность электрических волн, но и обладающих специализированными приложениями и нейроиграми, позволяющими развивать концентрацию внимания, быстроту реакции и медитацию.

NeuroSky MindWave Mobile 2 — устройство, которое является также мобильной беспроводной системой, считывающей спектр мощности ЭЭГ (альфа-волны, бета-волны и т. д.). Разработчиком данного устройства является компания «NeuroSky», базирующаяся в Китае и США. Данное устройство подходит под задачи педагогической нейрокоррекции, так как имеет более 100 различных нейроигр, направленных на оздоровление, обучение, улучшение своих когнитивных и двигательных показателей. За счет разнообразия различных приложений и игр, применение данной нейрогарнитур дает широкий спектр применения на разных студентах с разными психофизическими состояниями. Возможности данного устройства позволяют проводить различные исследования мозга с дальнейшей разработкой новых методик нейрокоррекции по совершенствованию борьбы с тревогой и раздражительностью, улучшение внимания и концентрации, развития новых двигательных навыков и способностей.

Суть данного устройства заключается в том, что во время игры, запущенной на компьютере и надетым на голову нейрообручем, постоянно считывается электроактивность головного мозга, что позволяет управлять игрой при помощи биологической обратной связи.

Оценивая показатели данной нейрогарнитур, мы можем работать над улучшением двигательного потенциала, не только студентов, но и людей разных сфер профессиональной деятельности. Использование гарнитур MindWave Mobile 2 может также положительно сказаться на повышении и совершенствовании различных двигательных навыков. Оценивая показатели мозговой активности (альфа-, бета-, дельта- и тета-ритмов) во время выполнения какой-либо физической

активности, мы можем корректировать эту деятельность, делать акцент на правильности техники выполнения упражнения, увеличении скорости принятия решения в той или иной двигательной задаче и увеличении скорости переключения с одной задачи на другую. Отдельно стоит упомянуть огромный потенциал применения нейрогабитур в реабилитации лиц с ограниченными возможностями здоровья, особенно лиц с поражением опорно-двигательного аппарата и интеллекта. Компенсация утраченных и недостающих двигательных функций может осуществляться с помощью данного устройства, которое будет способствовать лучшему пониманию работы и связи между мозгом и телом, что в дальнейшем позволит вносить изменения в процессы адаптации к полноценной социально-общественной жизни.

Научный руководитель: **Н. О. Вербицкая**,
доктор педагогических наук, профессор

Н. С. Головкин, А. Р. Кориненко

Крымский федеральный университет им. В. И. Вернадского, г. Симферополь

Анализ влияния уровня образования российской молодежи на показатели трудоустройства

Ключевые слова: рынок труда; образование; молодежь; тенденции.

Образование молодежи в России является одной из наиболее актуальных проблем, так как от этого зависит будущее страны и ее развитие. Образование позволяет молодежи получить необходимые знания и навыки для успешной карьеры и жизни в обществе. Кроме того, образование помогает молодым людям адаптироваться к изменяющимся условиям рынка труда и повысить свою конкурентоспособность на рынке труда.

Однако, трудоустройство молодежи в России также является проблемой. Многие молодые люди не могут найти работу из-за отсутствия опыта работы или недостаточной квалификации. Кроме того, рынок труда в России не всегда обеспечивает молодых людей достойными условиями труда и заработной платой.

В данном проекте под группой «молодежь» понимаются лица в возрасте от 15 до 34 лет (34 года включительно).

Рассматривая статистику занятости в Российской Федерации на 2023 г., можно выявить, что, несмотря на рекордный рост занятости всего населения, проблема молодежной безработицы по-прежнему остается весьма актуальной. В августе 2023 г. 561,2 тыс. молодых людей

в возрасте до 25 лет числились безработными, что составило 24,4 % от всех безработных нашей страны. Во втором квартале 2023 г. уровень безработицы среди молодежи в возрасте 15–29 лет достиг 6,4 %¹, в то время как доля безработных среди всего населения за аналогичный период была 3,2 %².

Образование обладает огромной силой в сфере трудоустройства населения, так как уровень образования влияет на резюме нанимаемого работника, рассматривая долю трудоустроенных выпускников 2019–2021 гг., доля тех, кто получил высшее образование превышает долю тех, кто получил среднее профессиональное образование³.

Анализируя статистические данные по безработным с уровнем образования, можно сделать вывод, что в связи с современными инновациями рынка труда, в некоторых отраслях, уменьшилась востребованность людей с высшим образованием.

А также уровень образования молодых специалистов прямо и пропорционально зависит от учебных заведений, по статистическим данным в период 2015–2022 гг., которые показывают, что количество высших заведений уменьшилось на 24 %, можно наблюдать последовательность, так как из-за уменьшения учебных заведений количество студентов уменьшилось на 13,4 % и это привело к уменьшению количества дипломов высшего образования на 37,2 %.

Функция образования на рынке труда заключается в том, что образование является одним из ключевых факторов, влияющих на конкурентоспособность и успех на рынке труда. Образование позволяет людям приобретать знания, навыки и компетенции, которые необходимы для успешной карьеры и достижения высоких результатов в работе.

Образование также играет важную роль в обеспечении социальной мобильности и равенства возможностей для всех людей. Оно позволяет людям получать доступ к новым знаниям и навыкам, которые могут повысить их шансы на трудоустройство в различных отраслях и на разных уровнях карьеры.

Кроме того, образование является ключевым фактором в развитии экономики и повышении производительности труда. Люди с более высоким уровнем образования и квалификации имеют больше шансов на

¹ Татьяна Голикова обсудила с регионами реализацию мер поддержки занятости // Правительство Российской Федерации. — 2023. — 5 сент. — URL: <http://government.ru/news/49426> (дата обращения: 18.12.2023).

² Социально-экономическое положение России. Январь — август 2023 г. / Росстат. М., 2023. — URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-08-2023.pdf> (дата обращения: 18.12.2023).

³ Федеральная служба государственной статистики. — URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 18.03.2024).

получение высокооплачиваемых должностей, что способствует росту экономики и повышению уровня жизни населения.

Научный руководитель: **Ю. Н. Короленко**,
кандидат экономических наук, доцент

В. А. Гулиев, А. С. Лешукова, К. Е. Шахова

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург

Шаг в будущее: профориентация и трудоустройство людей с ограниченными возможностями здоровья

Ключевые слова: слабослышащие; колледж; работодатель; образование.

Цель проекта — обеспечение эффективного взаимодействия школы, среднего профессионального образования (колледжа), работодателей и организаций, содействующих трудоустройству, а также поддержание и совершенствование открытой среды для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Задачи проекта разделены на несколько этапов.

Первый этап — анализ и оценка потребностей:

- 1) проведение опроса представителей школы, колледжа, а также среди работодателей и организаций, содействующих трудоустройству;
- 2) проведение опросов родителей, дети которых обучаются в 8–9 классах школы для слабослышащих детей;
- 3) выбор колледжа для сотрудничества в рамках проекта;
- 4) определение основных направлений взаимодействия между школами, колледжами, работодателями и содействующими трудоустройству организациями).

Второй этап — разработка комплекса мероприятий:

- 1) организацию совместных мероприятий (со школой, колледжем, работодателями и организациями);
- 2) проведение профориентационных мероприятий в колледжах, с возможностью практики;
- 3) проведение мастер-классов от реальных практик;
- 4) организацию выездных экскурсий;
- 5) разработку рекомендаций для совершенствования программы профориентации слабослышащих детей).

Третий этап — контроль за выполнение проекта:

- 1) проведение отчетов по контрольным точкам;
- 2) сбор обратной связи от участников проекта;
- 3) разработку координационной модели).

Четвертый, заключительный, этап — оценка результатов:

- 1) проведение итоговой оценки эффективности проекта;
- 2) определение путей дальнейшего развития проекта).

Продукт проекта — координационная модель, которая будет обеспечивать эффективное взаимодействие школы, среднего профессионального образования (колледжа), работодателей и организаций, содействующих трудоустройству, с помощью которой слабослышащие дети могли без труда выбрать будущую профессию и впоследствии получить среднее профессиональное образование и трудоустройство.

Затрат на реализацию продукта нет, так как весь проект основан на сотрудничестве между школами, колледжем, работодателями и организациями, содействующим трудоустройству.

Потрет потребителя состоит из слабослышащих подростков в возрасте 15–18 лет, которые интересуются продолжением своего обучения после школы в колледжах, но затрудняются в выборе профессии из-за своих слуховых проблем.

Увеличение самооценки и социальной адаптации является важным аспектом социального влияния трудоустройства слабослышащих инвалидов.

Когда человек получает работу, это не только дает ему возможность самореализации и проявления своих способностей, но и способствует улучшению его самооценки. Чувство полезности и востребованности в обществе помогает человеку почувствовать себя ценным и признанным, что, в свою очередь, способствует лучшей социальной адаптации и снижению социальной изоляции.

Одним из преимуществ трудоустройства слабослышащих инвалидов является улучшение их финансового положения. Работа позволяет им обеспечивать свои финансовые потребности самостоятельно, что повышает их социальную защищенность и независимость.

Также трудоустройство способствует улучшению качества жизни и созданию более устойчивых социально-экономических условий для слабослышащих инвалидов.

Успехи в трудоустройстве слабослышащих инвалидов могут стать примером для других групп инвалидности, стимулируя их к поиску работы и самореализации. Создание позитивного образа и образца успешной интеграции слабослышащих людей в трудовую среду способствует формированию поддерживающей и включающей среды для всех людей с ограниченными возможностями.

Важным аспектом увеличения трудоустроенных слабослышащих инвалидов является повышение общественного признания и уважения к их правам на труд и участие в общественной жизни. Успешное тру-

доустройство способствует установлению равноправных отношений в обществе и признанию значимости вклада каждого человека в его развитие.

Наконец, увеличение трудоустроенных слабослышащих инвалидов в обществе может способствовать снижению негативных стереотипов и случаев дискриминации.

Положительный опыт и результаты работы слабослышащих людей могут способствовать изменению отношения общества к людям с ограниченными возможностями, снижению предвзятости и созданию более инклюзивной и дружественной среды для всех граждан.

Трудоустройство для слабослышащих детей является важной задачей, которая требует комплексного подхода. Для успешной интеграции этих детей в рабочую среду необходимо предпринять ряд мер, направленных на создание благоприятных условий для их трудоустройства.

Для успешной реализации программ трудоустройства слабослышащих детей необходимо мотивировать работодателей через различные меры поддержки и поощрения. Это может включать в себя предоставление льгот или других стимулов для привлечения работодателей к участию в таких программах.

Научный руководитель: **Ю. Н. Акимова**,
кандидат психологических наук

Ю. П. Девятова, К. С. Кострова, А. А. Медведева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Совершенствование HR-бренда на примере АО «Аэропорт Кольцово»

Ключевые слова: бренд работодателя; HR-бренд; управление персоналом; продвижение бренда.

Международной аэропорт «Кольцово» входит в холдинг «Аэропорты регионов». Численность персонала аэропорта «Кольцово» составляет 2000 чел., пассажиропоток более 7 млн чел. в год. Цель кейса: разработать план мероприятий по продвижению бренда работодателя — международного аэропорта «Кольцово».

Цель исследования — разработать и предложить план мероприятий по повышению узнаваемости бренда компании на рынке труда. Актуальность связана с кадровым дефицитом и насущной потребностью привлечения персонала в компанию.

В рамках исследования авторами был проведен опрос, по результатам которого было выявлено, что респонденты не думают о компании как потенциальном работодателе. На текущий момент про компанию практически нет свежих отзывов как о работодателе — за 2023 г. опубликовано три отзыва, за 2024 г. — ни одного. Отзывы являются важным аспектом для построения HR-бренда, так как именно из них потенциальный кандидат узнает о внутреннем устройстве компании прежде, чем оставить отклик. EVP компании схож с потенциальными конкурентами. Основным конкурентом по социальному пакету является «Сималенд», «Озон» и УЗГА значительно проигрывают. Однако у «Озона» сформирован сильный HR-бренд, особенно среди молодежи. Также важно подчеркнуть, что у всех представленных компаний-конкурентов есть проработанные карьерные страницы или разделы на сайте, где ярко отражены преимущества работы в компании. По заработной плате компания находится в рынке. Однако, по вакансиям водителей компания значительно уступает своим конкурентам по заработной плате. В рамках исследования авторы провели интервью с действующими сотрудниками аэропорта, а также сами откликнулись на несколько вакансий и пообщались с рекрутерами. В итоге была сформирована ЕМ карта кандидата. Основными каналами, от куда кандидаты узнают об аэропорте «Кольцово», являются рабочие порталы и знакомые. Этап собеседований занимает 1 день, обратная связь дается оперативно — в этот же день. Два самых продолжительных этапа — это прохождение службы безопасности, занимает до недели, и прохождение медосмотра — заключение выдается также в течение недели. При этом важно отметить, что на некоторые специальности требуется справка об отсутствии судимости, которая подается до написания заявления на трудоустройство. Таким образом весь путь кандидата от первого касания до момента трудоустройства может занять от 1 недели до 2 месяцев. По результатам исследования авторами были сформированы сильные стороны и зоны развития HR-бренда аэропорта «Кольцово» (см. таблицу).

По итогам исследований авторами были разработаны мероприятия по продвижению HR-бренда международного аэропорта «Кольцово»:

- оценка лояльности сотрудников;
- развитие внерабочей корпоративной жизни;
- «День защиты детей»;
- карьерный лэндинг;
- работа с отзывами;
- активный пребординг;
- продвижение бренда;
- выпуск ежеквартального журнала «Лестница в небеса»;
- игра «Сотрудник аэропорта».

Сильные и слабые стороны HR-бренда международного аэропорта «Кольцово»

Сильные стороны	Зоны развития (слабые стороны)
<p>Сильный коммерческий бренд.</p> <p>Своевременная и гарантированная заработная плата, соответствующая запросам рынка.</p> <p>Возможность карьерного роста.</p> <p>Обеспечение безопасного труда.</p> <p>Конкурентоспособный социальный пакет</p>	<p>Отсутствие ассоциации у потенциальных кандидатов об аэропорте как о работодателе.</p> <p>Наличие отрицательных отзывов сотрудников.</p> <p>Долгий процесс трудоустройства.</p> <p>Слабо развитая корпоративная внерабочая жизнь</p>

По итогам реализации предложенных мероприятий предполагается достижение таких показателей эффективности:

- рост показателя узнаваемости HR-бренда компании на 37 %;
- рост уровня eNPS до 75 %;
- сокращения срока закрытия вакансий на 12 %.

Экономический эффект спрогнозирован на основе экспертной оценки HR-директора международного аэропорта «Кольцово». Продвижение HR-бренда помогает способствовать удержанию конкурентных позиций компании на рынке труда, привлечению сильных специалистов с меньшими затратами и удержанию ценных сотрудников в организации.

Научный руководитель: **А. В. Пеша**,
кандидат экономических наук, доцент

К. С. Егорова, Д. И. Кузьменкова

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, г. Санкт-Петербург

Разработка системы оценки эффективности работы инженеров

Ключевые слова: система коэффициентов; оценка эффективности; система оплаты труда; калькулятор расчета заработной платы.

В ходе анализа труда инженеров нами было выявлено, что инженеры-конструкторы и инженеры-технологи имели низкий уровень удовлетворенности оценкой и оплатой их труда. В настоящее время на предприятиях, в основном, используется фиксированная система оплаты труда инженеров. Но такая система отрицательно влияет на производительность их труда и на уровень дохода компании. Комплексных систем оплаты труда с учетом уровня компетенций сотрудников данной сферы труда недостаточно. Для подтверждения актуальности такого

проекта нами были сформулированы гипотезы: «если из 30 опрошенных HR-специалистов 60 % будут готовы использовать наш продукт, то наш проект нужен HR», «если из 50 опрошенных инженеров более 60 % оценят наш продукт положительно, то наш проект нужен инженерам», которые подтвердились результатами проводимого нами опроса.

Мы пришли к выводу, что наша система должна быть: объективной; модульной (оценка должна складываться с учетом запроса конкретного заказчика); удобной (быть понятной для инженеров и простой для использования разными специалистами; включать четкие и понятные критерии и коэффициенты); гибкой (система должна иметь возможность подстроиться под потребности любого заказчика).

Элементы разработанной системы: схема связей внутри компании по оценке труда инженеров, дорожная функциональная карта и калькулятор расчета заработной платы.

Поскольку в системе оценки труда инженеров задействованы разные специалисты, нами была составлена схема необходимых взаимосвязей (см. рисунок).



Схема связей внутри компании по оценке труда инженеров

В оценке участвуют четыре стороны: оцениваемый (инженер), руководитель отдела/ведущий инженер, HR-менеджер и специалист отдела управления качеством. Они оценивают работу инженера и сложность проекта по коэффициентам. Данные оценки передаются в отдел

оплаты труда, где осуществляется расчет заработной платы. От коэффициентов также зависит премия по итогам работы за календарный год. Кроме того, HR-менеджер по результатам оценки получает данные о необходимости повышения квалификации инженера.

Нами была составлена дорожная функциональная карта, в которой отражен пошаговый алгоритм действий. Он помогает принять решение о принятии заказа проекта. Оценка заказа осуществляется инженерным, финансовым и HR-отделами. Сначала информация о проекте обрабатывается отделом управления качеством, далее мы отправляем готовую информацию в HR-отдел, на основе полученных данных HR-специалист формирует индикаторы. Далее происходит загрузка индикаторов в калькулятор и на последнем этапе на основе индикаторов формируется зарплата.

Такой порядок шагов позволяет избежать несогласованности действий отделов, а также в работу не будут браться заказы, для которых не хватает квалификации инженеров.

Калькулятор представляет собой таблицы в Excel. В него включены индикаторы проекта и компетенций инженера, а также соответствующие им значения коэффициентов.

Индикаторы проекта:

- K_1 — проект является полностью оригинальным (от 0,7 до 1,5);
- K_2 — проект выполняется с использованием уже имеющихся шаблонов с внесением минимальных изменений в шаблон (0,3);
- K_3 — проект выполняется с использованием уже имеющихся шаблонов с внесением значительных изменений в шаблон (0,5);
- K_4 — оценка рисков проекта (высокие — 0,2; низкие — 0,4; средние — 0,3);
- K_5 — оценка экономичности предлагаемого решения — сколько ресурсов затрачивается (низкозатратный — 0,4; высокозатратный — 0,3).

Индикаторы инженера:

- K_6 — технологическая непротиворечивость решений в проекте (базовый — 0,3; повышающий — 0,4);
- K_7 — соответствие сотрудника должностным обязанностям при выполнении своей роли в проекте (0,1 — несоответствие должностным обязанностям; 0,3 — соответствие должностным обязанностям; 0,5 — взял на себя часть чужих должностных обязанностей);
- K_8 — внесение эффективных рабочих инициатив в проект (0,5);
- K_9 — сдача своей части проекта в срок (–0,3 — проект сдан не в срок; 0,3 — проект сдан в срок; 0,4 — проект сдан раньше срока).

Итоговая заработная плата рассчитывается так:

$$\text{Итоговая заработная плата} = (K_1 + K_2 + \dots + K_9) \times \text{Фиксированный оклад инженера}$$

В качестве пилотной апробации калькулятора нами был рассчитан проект по разработке геоуполов инженера-техника компании «Волков_КБ».

Фиксированный оклад составлял 40 тыс. р., итоговый коэффициент составил 2,8, итоговая заработная плата получилась 112 тыс. р.

По итогу расчетов нами был получен положительный отзыв и подтверждение целесообразности, удобства и достоверности данных.

Наша система является эффективной, так как обеспечивает связь количества и качества труда с его оплатой. Система помогает ранжировать сотрудников по их эффективности, позволяет повышать качество работы инженерных отделов, разгружает HR-отдел за счет автоматизации сбора информации, упрощения и ускорения документооборота.

Научный руководитель: **Ю. Н. Акимова**,
кандидат психологических наук, доцент

А. В. Кирша

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Современные технологии управления персоналом (на примере ГАНУОУ СО «Дворец молодежи»)

Ключевые слова: управление персоналом; технология; автоматизация.

Управление персоналом для предприятий с крупными организационными структурами сложна, а в случае неэффективно-внедренной стратегии, есть огромная вероятность снижения конкурентоспособности организации. Тоже самое произойдет, если уже существующая система управления персоналом пойдет на спад. Поскольку целью технологий управления человеческими ресурсами является ускорение процессов и снижение их стоимости, то их роль в организациях с большим масштабом имеет больший эффект, чем в предприятиях малого и среднего бизнеса. Актуальность работы заключается в необходимости организаций использования современных технологий управления персоналом для поддержания конкурентоспособности, оптимизации временных и денежных ресурсов. Цель работы — разработка рекомендаций по использованию современных технологий управления персоналом.

Среди основных причин текучести кадров можно выделить объективные (внешние) и субъективные (внутренние). К внешним причинам,

в первую очередь, стоит отнести то, что за последнее десятилетие во всем мире изменилось отношение к работе. Работники стали более независимыми, менее лояльными к своей организации и все больше ориентированными на достижение собственных целей. Субъективных причин гораздо больше. Они носят личный характер и существенно различаются в зависимости от работы, специализации и возрастной группы.

Для снижения текучести кадров необходимо прежде всего проанализировать причины, по которым сотрудники покидают организацию. Необходимо использовать принцип опережающего управления, который состоит не только в том, чтобы анализировать мотивы уже уволившихся сотрудников, но и анализировать мотивы потенциального желания смены работы.

Современные технологии позволяют оптимизировать этот процесс путем внесения соответствующих изменений в существующие системы оценки деятельности сотрудников, например, использования Google Forms или других онлайн-платформ. Учитывая недовольство сотрудников адаптационным процессом на новом рабочем месте, рекомендуется разработать комплекс мер.

1. Создание общей онлайн-платформы Дворца молодежи, на которой будет в открытом доступе представлена вся важная информация по деятельности подразделения и Дворца в целом, а также организационные моменты, которые облегчат адаптацию новому сотруднику (начиная с информации о людях, с которыми ему необходимо будет работать, заканчивая навигационной картой здания и т. д.).

2. Наставничество. Опытный сотрудник помогает новичку влиться в коллектив, вводит в курс всех дел, консультирует на начальных этапах работы.

3. Знакомительная экскурсия. В некоторых подразделениях Дворца молодежи хорошо развито направления «Медиа» и VR. Можно создать виртуальное приложение с экскурсией или снять видеоролик, по которому новому сотруднику будет легче ориентироваться в структурах дворца и его зданиях.

4. Тренинги и семинары онлайн. Онлайн-формат поможет сэкономить время сотрудника и руководства.

5. Обратная связь. После прохождения адаптационного периода, предоставить сотруднику возможность оценить и дать отзыв по действующей системе адаптации на онлайн-платформах (Google Forms) для совершенствования этой системы.

Если говорить об автоматизации адаптации на платформах, то это можно сделать с помощью Mirapolis Onboarding, SAP Success Factors и др. Тогда все новички попадут в систему из базы данных, например,

1С. Для каждого из них в ней уже будет план адаптации, из которого сотрудник узнает, какие на испытательном сроке выполнить задачи, изучить документы и пройти курсы. Новичку также будет доступен справочник сотрудника. Там содержится важная на начальном этапе информация: разделы «О компании», «Миссия», «Ценности». Есть отдельный раздел FAQ с ответами на частые вопросы. Изучить все работник может в офисе, по дороге на работу или дома — справочник доступен на мобильном телефоне, планшете или ПК.

Для увеличения потока высоко квалифицированных соискателей в учреждение, необходимо расширять используемые платформы для их привлечения и найма. Можно создать свой карьерный портал с актуальными вакансиями или использовать дополнительные сайты рекрутмента. Также можно задуматься о том, чтобы создать не только свой карьерный портал, а еще и портал для студентов и выпускников вузов. Это поможет привлечь потенциальных молодых специалистов к деятельности Дворца молодежи.

Научный руководитель: **Н. В. Сербина**
кандидат искусствоведения

Д. А. Мавлюшева, А. Е. Шишигина
Тюменский индустриальный университет, г. Тюмень

Оценка труда персонала предприятия: проблемы и решения (на материалах ЦОК ПАО «СУЭНКО» в г. Тюмени)

Ключевые слова: оценка труда персонала; качество обслуживания клиентов; совещание; пультирование; анкетирование.

Персонал предприятия считается одним из основных условий производства какого-либо товара или услуги. В настоящее время непосредственно трудовые ресурсы считают самым значимым капиталом, который имеет предприятие. К тому же эффективность системы работы с кадрами и управления ими находится в прямой зависимости от степени точности оценки. Эта оценка — основа системы управления деятельностью персонала и всего предприятия в целом.

Оценка труда персонала — это одна из самых главных обязанностей руководителя предприятия, сотрудников кадровых служб, старших менеджеров. Правильно выстроенная концепция оценивания сотрудников предприятия (исследование их действий, целей, поведенческих особенностей) способствует подбору правильного способа мотивирования своих работников, увеличению производительности и качества труда, принятию верных

решений о поощрении работников, их продвижении и увольнении; помогает составлять план профессионального роста, продвижения по карьерной лестнице, повышения квалификации.

Исследуем методику оценки труда персонала предприятия на материалах Центра обслуживания клиентов ПАО «СУЭНКО» в г. Тюмени, предложим меры по ее улучшению.

ЦОК ПАО «СУЭНКО» — это подразделение, которое работает по принципу «одного окна». В ходе исследования были выявлены методы оценки труда персонала, применяемые в ЦОК, их проблемы и рекомендации по совершенствованию имеющейся системы оценки труда сотрудников:

1) совещания по качеству обслуживания клиентов. Данный метод не является эффективным и самодостаточным, так как не имеет конкретных оценок или мнений заявителей. Необходимо рассмотреть варианты оценки своих работников другими специалистами в ходе совещания (возможно анонимно) и представлять результаты в виде лучшего сотрудника месяца и, желательно, премирования;

2) пультирование. За каждым сотрудником закреплен свой пульт, что позволяет руководству ЦОК отслеживать отдельных сотрудников, их работоспособность и удовлетворенность клиентов их работой. Руководитель ЦОК постоянно контролирует оценки и выясняет, чем именно был недоволен заявитель, если он нажал не на кнопку «отлично». Но необходимо исключить возможность накруток положительных ответов, для этого обычно используется фотофиксация. А также нужно, чтобы программа, проецирующая оценки с пультов сама подавала сигнал при получении отрицательной оценки и тогда можно было бы незамедлительно выяснить ее причину и принять необходимые меры по ее скорейшему устранению;

3) анкетирование. Вполне самодостаточный и эффективный способ, но необходимо проводить анкетирование не 1 раз в полгода, а постоянно. Можно установить в каждом из 5 окон планшет с короткой анкетой, содержащей самые необходимые вопросы, сформулированные максимально лаконично и понятно.

Было проведено собственное исследование методом анкетирования. Респондентами стали заявители, обратившиеся в Центр обслуживания клиентов ПАО «СУЭНКО» в апреле 2023 г. Общее число анкетированных — 60 чел., из них 40 мужчин и 20 женщин в возрасте от 27 до 69 лет. Респондентам предлагалось ответить на 15 вопросов.

Был проведен опрос методом анкетирования, который показал следующее:

1) более 50 % клиентов считают процедуру получения услуги в ЦОК легкой;

- 2) 85 % респондентов ожидают в очереди менее 30 мин;
- 3) скорость оказания услуги работниками ЦОК находится на высоком уровне (быстро и очень быстро);
- 4) оценка профессионализма персонала клиентами — 4,63.
- 5) абсолютно все клиенты (из опрошенных) удовлетворены доброжелательностью и вежливостью работников ЦОК.

Также было проведено сравнение оценок, полученных в ходе анкетирования — «4,63», со средним баллом оценки методом пультирования за апрель 2023 г. — «5», и аргументирована разница в результатах — «0,37».

Чтобы методика оценки качества труда персонала стала более эффективной, необходимо соблюдать пять важных правил оценки:

- 1) наличие мотивации у клиентов к оцениванию сотрудников;
- 2) подсчет числа заявителей, отказавшихся оценивать качество предоставления услуг;
- 3) реагировать на неудовлетворенность и открытую критику клиентов нужно незамедлительно;
- 4) задавать нужно вопросы различного характера и формулировать их однозначно;
- 5) использовать уровень удовлетворенности клиентов для мотивирования персонала.

Таким образом, можно заключить, что главная цель данной работы достигнута. Проблемы оценки труда персонала в ЦОК ПАО «СУЭНКО» выявлены, а рекомендации по улучшению методики оценки труда персонала разработаны. Данное исследование может быть полезно для руководителей и директоров сервисных предприятий, заботящихся о качестве предоставления их сотрудниками услуг клиентам.

Научный руководитель: **А. Б. Храмцов**,
кандидат исторических наук

Д. С. Мандриков

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Использование EGC
для развития и продвижения бренда кафедры
(на примере бренда кафедры экономики труда
и управления персоналом Уральского государственного
экономического университета)**

Ключевые слова: EGC; HR-бренд; развитие; стратегия; амбассадор.

Цель проекта заключается в тестировании инструментов EGC для формирования и продвижения бренда кафедры экономики труда и управления персоналом.

Employee generated content (EGC) — контент, создаваемый сотрудниками. Это эффективный инструмент, который позволяет закрыть как минимум три потребности бизнеса: узнаваемость HR-бренда, повышение вовлеченности и лояльности, а также снижение текучести кадров. Придание бренду «лица» и подчеркивание опыта сотрудников имеют решающее значение для привлечения лучших талантов. Опрос InterComm¹ показал, что 92 % людей с большей вероятностью доверяют контенту людей, а не брендам. Чтобы создать эффективный и управляемый EGC-поток необходимо придерживаться следующих шагов:

- 1) создание стратегии;
- 2) поиск будущих амбассадоров;
- 3) выбор площадки;
- 4) идеи и форматы;
- 5) создание мини-руководства;
- 6) мотивация.

Отличным примером является компания Starbucks, которая полностью осознает роль контента, создаваемого сотрудниками. У них есть собственный канал в социальной сети, где сотрудники могут делиться своим опытом. Они предоставляют сотрудникам подробные инструкции о том, что они могут и чего не могут говорить или делиться, а также организуют непрерывное обучение в Лаборатории лидерства.

Зная алгоритм создания и возможной эффективности EGC-потока, был дан старт тестирования. В качестве амбассадоров выступили преподаватели кафедры экономики труда и управления персоналом Ураль-

¹ Employee Generated Content: дайте сотруднику право голоса / InterComm.Media. — URL: <https://intercomm.media/plots/employee-generated-content-dajte-sotrudniku-pravogolosa/> (дата обращения: 18.03.2024).

ского государственного экономического университета, которые на регулярной основе освещают свою профессиональную деятельность.

В качестве площадки для публикации контента была выбрана социальная сеть «ВКонтакте», достаточно гибкая для создания различных видов контента. В первую очередь, создана грамотная структура и приятный внешний вид сообщества и далее были определены виды и форматы контента.

Срез статистики взят в двух периодах: за последние 5,5 месяцев и 2,5 месяца для оценки показателей после застоя в период отсутствия публикаций из-за новогодних праздников. В расчет были взяты следующие метрики: охват, активность и посещаемость аудитории, а также отдельно взяты показатели охвата по возрастному и половому признаку для определения на какую целевую аудиторию работает создаваемый контент.

Благодаря стабильному подходу в создании, улучшению качества и количества публикуемого контента удалось получить следующие результаты: охват аудитории на момент сентября 2023 г. составлял 650 чел., к декабрю этого же года цифра составила 2 890 чел. Начало 2024 г. сопутствовало отсутствием контента, но показатели охвата аудитории упали незначительно, а именно до 1850 чел., и уже к середине марта наблюдается стабильное возвращение показателей к пиковому значению — 2 113 чел. Сбор значений по активности участников группы стал иметь более высокие показатели, а также помог сделать вывод о том, что срок жизни контента в современных реалиях крайне короткий, следовательно, регулярность выпускаемых публикаций является очень важным фактором для развития. Посещаемость группы также возросла в 2023 г. в двух показателях: «просмотры» — с 250 до 974, количество «уникальных посетителей» — с 139 до 222. В 2024 г. наблюдается следующие цифры: «посещаемость» в феврале — 437, в марте — 248, «уникальные посетители» в феврале — 183, в марте — 120. Несмотря на уменьшение цифр посещаемости группы в начале 2024 г. вышеприведенная статистика охвата аудитории показывает укрепление внимания у уже имеющихся участников группы. Что касается охвата «пол/возраст»: более 40 % целевой аудитории составляют женщины от 35 лет и выше, и только около 20 % — парни и девушки от 18 до 27 лет.

Исходя из общих показателей были определены самые эффективные виды контента, ими оказались: посты со студентами, анонсы мероприятий, пресс-релизы и посты амбассадоров. А также получены общие результаты за полгода использования EGC, в сравнении с тем же периодом 2022 и 2023 гг. получились следующие результаты: увеличение охвата аудитории на 259 %, количество просмотров возросло на 160 %,

новых посетителей стало больше на 61 % и количество подписчиков увеличилось на 61 пользователя.

Таким образом, исходя из полученных данных, можно сделать следующее заключение: инструмент EGC, даже при минимальных усилиях для его формирования, оказывает высокий эффект на узнаваемость бренда, а также на вовлеченность уже имеющихся сотрудников и студентов, так как возраст и пол работников и магистрантов сопоставим с полученной статистикой целевой аудитории. Так же выявлена проблема в виде значительно меньшего охвата на молодую аудиторию, решение которой внесен в план развития на 2024 г. EGC показал эффективность применения при соблюдении алгоритма его создания, но требует непрерывного развития для удержания имеющейся аудитории и вовлечения новых соискателей, а также внесения корректировок при смене стратегии.

Научный руководитель: **М. В. Чудиновских**,
кандидат юридических наук, доцент

А. Н. Ошес

Международный институт технических инноваций, г. Екатеринбург

Поиск и привлечение технических специалистов по узкопрофильному направлению

Ключевые слова: инженер; гидравлика; АСУ ТП; производство.

Актуальность темы исследования. Поиск и привлечение технических специалистов по узкопрофильному направлению.

Личностные мотивы выбора темы. Работа в УДПО «МИТИ». Сложность и актуальность темы.

Цель — поиск и прием кандидатов в штат компании по направлениям «Гидропневмопривод» и «Технологии автоматизации и привода».

Задачи проекта:

- сократить срок поиска кандидатов и уменьшить затраты предприятия по техническим вакансиям;
- расширить базу кандидатов по узкому профилю;
- развить HR-бренд и узнаваемость компании в целом.

Проблемы:

- большой срок на закрытие вакансии;
- затраты с привлечением кадровых агентств;

— рабочие сайты не дают результата.

Оценка текущей ситуации на предприятии:

— длительное время на закрытие вакансии — более 6 мес.;

— большие затраты в поиске кандидатов по узкому направлению, в том числе с привлечением кадровых агентств;

— стандартный поиск через рабочие сайты не дает результата по ряду причин:

а) нет опыта в нужном направлении;

б) нет необходимых практических навыков работы с оборудованием.

В таблице представлен обзор промышленных предприятий по уровню заработной платы.

Территориальные различия промышленных предприятий по уровню заработной платы

Локация	Тип	Размер бизнеса	Минимальная заработная плата, р.	Средняя заработная плата, р.	Максимальная заработная плата, р.
Уральский федеральный округ	Российская	Малый	120 000	250 000	320 000
	Российская	Средний	120 000	250 000	320 000
	Российская	Крупный	120 000	250 000	320 000
	Иностранная	Малый	180 000	250 000	320 000
	Иностранная	Средний	180 000	250 000	320 000
Москва и Московская область	Российская	Малый	100 000	250 000	320 000
	Российская	Средний	100 000	250 000	320 000
	Российская	Крупный	100 000	250 000	320 000
	Иностранная	Малый	180 000	250 000	320 000
	Иностранная	Средний	180 000	250 000	320 000
Центральный федеральный округ	Российская	Малый	120 000	250 000	320 000
	Российская	Средний	120 000	250 000	320 000
	Российская	Крупный	120 000	250 000	320 000
	Иностранная	Малый	180 000	250 000	320 000
	Иностранная	Средний	180 000	250 000	320 000
Иностранная	Крупный	180 000	250 000	320 000	

Примечание. Составлено по: *Рынок труда, занятость и заработная плата* / Росстат. URL: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries (дата обращения: 10.03.2024).

По Уральскому федеральному округу, таким образом, средняя заработная плата составляет 180 тыс. р. и даже при территориальной смене кандидатом работы она не менее 120 тыс. р.

Предлагаемые решения:

- 1) обработка анкет обратной связи от слушателей, которые прошли обучение в УДПО «МИТИ»;
 - 2) осуществление внутренней коммуникации со слушателями в УДПО «МИТИ»;
 - 3) размещение наружной рекламы возле промышленных предприятий;
 - 4) получение индивидуальных рекомендаций от преподавателей по слушателям;
 - 5) раздача листовок возле проходных предприятий или внутри.
- Эффект (экономический/социальный):
- сокращение срока поиска кандидатов с 90 до 30 дней и уменьшение затрат предприятия по техническим вакансиям с 160 тыс. р. + 10 % за одну вакансию до 50 тыс. р.;
 - расширение базы кандидатов по узкому профилю;
 - развитие HR-бренда и узнаваемости компании в целом, что позволит так же эффективно привлекать соискателей без дополнительных ресурсов.
- Рекомендации для подбора персонала по узкой специальности:
- 1) использование внутренних ресурсов по поиску кандидатов;
 - 2) активное участие и поиск в тематических группах (соцсетях) с целью получение рекомендаций;
 - 3) хантинг кандидатов с профильных компаний.

Научный руководитель: **М. В. Чудиновских**,
кандидат юридических наук, доцент

А. Н. Папулова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Новые подходы к реализации профориентационной работы (на примере ПАО «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина, г. Екатеринбург»)

Ключевые слова: профориентационная работа; привлечение молодых специалистов; хакатоны.

ПАО «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина, г. Екатеринбург» (ПАО «МЗИК») является один из ведущих заводов оборонной промышленности, и одна из актуальных проблем предприятия — привлечение молодых специалистов. На заводе наблюдается объективный дефицит кадров возрастной категории до 30 лет при огромной потребности в рабочих кадрах.

Для привлечения молодых специалистов-выпускников средних и высших учреждений профессионального образования завод использует разные методы и инструменты. Предприятие постоянно отслеживает тенденции на рынках труда и совершенствует взаимоотношения с опорными профильными образовательными организациями. Ежегодно проводит ярмарки вакансий и содействует профессиональной ориентации и качественной системной профессиональной подготовке школьников и студентов по рабочим профессиям и специальностям, востребованным ПАО «МЗИК». Кроме того, ПАО «МЗИК» регулярно проводит специальные мероприятия по адаптации молодых работников¹.

Однако при всех усилиях проблема привлечения и удержания молодых специалистов продолжает оставаться актуальной, благодаря глобальной конкуренции и изменениям рынка труда. В условиях нестабильности востребованы новые подходы к выстраиванию HR-процессов предприятия. ПАО «МЗИК» стремится обладать стабильным статусом «предпочтительного работодателя» в глазах выпускников учебных заведений всех уровней.

Одним из популярных каналов коммуникаций с молодежью были и остаются социальные сети и карьерные сайты². Однако оборонная специфика деятельности предприятия обуславливает его ограниченное присутствие в информационном пространстве. К примеру, популярной и эффективной рекламы в интернете завод себе позволить не может. Усложняет ситуацию запрет на публикацию фотографий, продукции, сотрудников, и самого предприятия. Поэтому выходом из ситуации может стать проверенный инструмент привлечения молодежи — масштабные образовательные проекты — хакатоны.

Хакатоны как распространенные способы общения с талантливыми молодыми специалистами, позволяют предприятиям отбирать лучших и перспективных молодых специалистов³.

Для производственной сферы перспективно проведение хакатонов по робототехнике и программированию. В качестве рекомендации можно предложить проведение хакатона «Завод будущего», который будет включать в себя два трека. Первый — промышленная автоматизация и сервисная робототехника с поиском новых подходов к реше-

¹ ПАО «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина, г. Екатеринбург». — URL: <https://www.zik.ru> (дата обращения 02.04.2024).

² *Сербина Н. В.* Потенциал цифровой корпоративной среды для управления мотивацией сотрудников // Развитие современной науки и технологий в условиях трансформационных процессов: сб. материалов VIII Междунар. науч.-практ. конф. (Москва, 13 января 2023 г.). — СПб.: Печатный цех, 2023. — С. 434–437.

³ *Почему стоит участвовать в хакатоне* // Хабр. — 2019. — 2 мая. URL: habr.com/ru/companies/ods/articles/450034/ (дата обращения 02.04.2024).

нию производственных задач с использованием роботов и роботизированных механизмов. Второй трек — информационное обеспечение производственного предприятия с созданием информационных программ для функционирования завода.

Таким образом, тематика хакатона будет направлена на автоматизацию, роботизацию производственных процессов внутри предприятия ПАО «МЗИК».

Во время проведения хакатона участники будут совместно работать, создавая продукт с нуля и заканчивая рабочим прототипом. Это будет конкурентная борьба между командами, члены которой собираются вместе для разработки и создания хорошего продукта. Для участников — это опыт нового сотрудничества и командообразования, технические знания и перспективы получить награду. Для предприятия всегда будет шанс получить новые креативные идеи, увидеть участников в действии, оценить их скорость и продуктивность. Кроме того, хакатон, несомненно, повлияет на узнаваемость бренда ПАО «МЗИК», что, в свою очередь, привлечет внимание к предприятию в качестве потенциального работодателя.

Научный руководитель: **Н. В. Сербина**,
кандидат искусствоведения

А. В. Петренко

Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского, г. Омск

Вовлеченность персонала в динамике трудового стажа работников на предприятии «Максимальные харды, минимальные софты»

Ключевые слова: вовлеченность; стаж работы; индекс вовлеченности.

В эпоху перемен работа с персоналом предполагает постоянные усовершенствования инструментов для удержания сотрудников, особенно в организациях, где преобладает специфический человеческий капитал. Вовлеченность занимает важный аспект в управлении человеческими ресурсами.

В период турбулентности, когда бизнес требует максимально быстрые решения для выполнения определенного ряда задач в сфере управления персоналом, опросник Gallup Q12 выступает надежным помощником в следствие чего имеет универсальность, позволяет проанализировать вовлеченность сотрудников в зависимости от стажа работы

в организации. Эффективность опросника заключается в том, что он дает правильные вопросы, быстрые результаты и ориентированность на цель. Данная практика была введена в организацию, которая занимается разработкой и производством оборудования для автосервисов на российском рынке более 30 лет. К опроснику добавляется уточняющий вопрос «Сколько времени вы работаете с нами?» и варианты ответов: менее 1 года; от 1 года до 3 лет; от 3 лет до 5 лет; больше пяти лет. В 2022 г. в опросе участвовало 165 чел., что составляет 53,7 % общего количества персонала. В 2023 г. опрос привлёк внимание больше количества сотрудников, участвовало 191 чел. — 62 % персонала.

Индекс вовлеченности по стажу работу в 2022 г. показал уровень вовлеченности выше среднего (рис. 1).

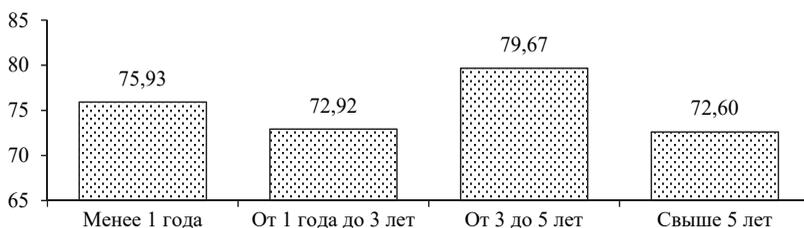


Рис. 1. Индекс вовлеченности в зависимости от стажа работы в 2022 г.

Индекс вовлеченности по четырем блокам в зависимости от стажа показал совсем другую картину (рис. 2).

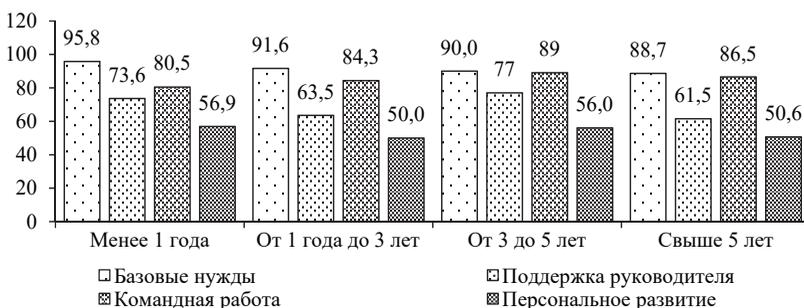


Рис. 2. Индекс вовлеченности по блокам в зависимости от стажа работы в 2022 г.

Персональное развитие находится на среднем уровне вовлеченности. Окончательные итоги подвелись при повторном опросе через год. В течение года разрабатывались инструменты для повышения уровня вовлеченности на случай снижений показателей.

В 2023 г. анализ показал индекс вовлеченности на уровне выше среднего. По сравнению с 2022 г. имеются незначительные уменьшения данного индекса (рис. 3).

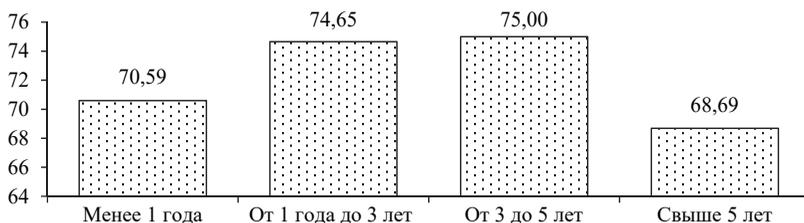


Рис. 3. Индекс вовлеченности в зависимости от стажа в 2023 г.

Полную и ясную картину показал анализ по четырем блокам в зависимости от стажа работы персонала. Показатели по многим направлениям снизились. Нигде не наблюдается индекс вовлеченности больше 90 %, следовательно, высокий уровень вовлеченности отсутствует по сравнению с предыдущим годом (рис. 4).

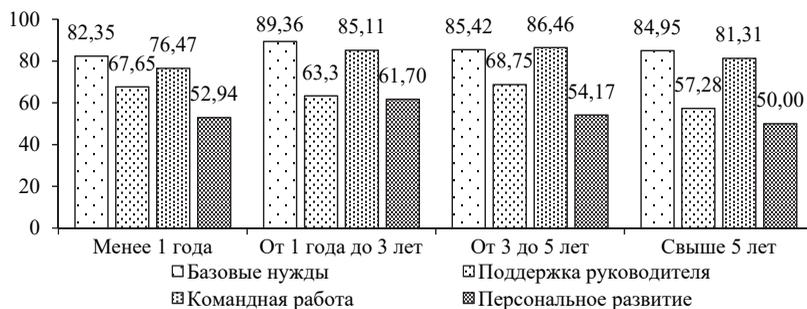


Рис. 4. Индекс вовлеченности по блокам в зависимости от стажа работы в 2023 г.

Для увеличения показателей по всем категориям, был разработан профессиональный конкурс мастерства под названием «Максимальные харды, минимальные софты».

Конкурс состоит из трех этапов:

— этап 1 — теоретическое задание (тестирование по инструкциям и регламентам работы, 20 вопросов) — таймер 20 мин;

— этап 2 — практическое задание (кейс — описать по этапное решение рабочей ситуации) — таймер 15 мин;

— этап 3 — охрана труда (экстренная ситуация из техники безопасности труда, нужно выполнить алгоритм и уложиться в регламент времени).

Процесс профессионального конкурса снимается на видео запись.

Награда для победителей следующие: 1-е место — надбавка к окладу 20 %; 2-е место — надбавка 15 %; 3-е место — надбавка 10 %; остальным участникам подарки с логотипом организации. Надбавка выплачивается победителям сроком на 1 год. Мероприятие данного формата желательно проводить один раз в три года ввиду того, что в организациях с специфическим человеческим капиталом, опыт нарабатывается медленно.

Главная цель профессионального конкурса мастерства «Максимальные харды, минимальные софты» — демонстрация профессионального ремесла и дальнейшего его усовершенствования. Благодаря конкурсу удовлетворяются базовые нужды сотрудников. Увеличивается поддержка линейных руководителей вследствие того, что нужно подготовить сотрудников к конкурсу. У сотрудников возникают общие темы для дискуссии, они начинают больше узнавать информации. Социально-психологический климат в коллективе улучшается. Осуществляется интерес к самообучению, возобновляются по рабочим местам и регламентам работы. Персонал проявляет больше интереса к целям организации. Создается благоприятная атмосфера для развития интеллекта и креативного мышления. Конкурс по своей структуре подходит для разного вида поколений, так как основным элементом выступают профессиональные навыки, а не дата в паспорте.

Научный руководитель: **Т. А. Лапина**,
кандидат экономических наук, доцент

А. В. Слюсаренко

Донецкий национальный университет экономики и торговли
имени Михаила Туган-Барановского, г. Донецк

Ключевые направления совершенствования стратегического управления развитием персонала предприятия в сфере услуг

Ключевые слова: стратегическое управление; развитие персонала; сфера услуг.

На сегодняшний день в условиях турбулентности экономических явлений возникает объективная необходимость проработки вопросов, связанных со стратегическим управлением персоналом предприятия, принимая во внимание, что стратегическая задача любого предприятия заключается в качественном подборе и сохранении требуемого предприятию персонала, его профессиональном обучении и развитии. Именно поэтому управление персоналом является важнейшей составляющей управления с точки зрения реализации стратегических целей предприятия. Цель работы заключается в обосновании теоретических и методических аспектов стратегического управления развитием персоналом предприятия.

В экономической литературе под стратегией управления персоналом понимают приоритетные качественно-количественные направления в области кадровой политики, обеспечивающие создание высокопрофессионального коллектива, опирающегося на трудовую мотивацию и образовательно-квалификационные характеристики работников; устойчивые алгоритмы формирования и использования человеческих ресурсов в долгосрочной перспективе; управление формированием трудового потенциала, обладающего конкретными конкурентными преимуществами и др. [1, с. 187; 2, с. 93; 3, с. 89]. Современный этап развития экономики, требования, связанные с ужесточением конкуренции на рынке, активное внедрение технических инноваций, отвечающих условиям Индустрии 4.0, обуславливают необходимость не просто управления персоналом, а, в первую очередь, его развитие. В связи с этим считаем целесообразным уточнить понятие стратегии управления персоналом и сформулировать современный его аналог: стратегия развития персонала, под которой следует понимать формирование внутренних условий на предприятии, направленных на использование инновационных методов найма, адаптации, аттестации, стимулирования и мотивации персонала, способствующих их профессиональному росту, приобретению новых компетенций, оптимизирующих слажен-

ность при осуществлении трудового процесса, позволяющих создавать конкурентные преимущества и отвечающих вызовам турбулентности внешней среды.

Для отечественных предприятий, оказывающих услуги производственного характера, в том числе в угольной отрасли, в условиях социально-экономической неопределенности, трансформационных процессов вхождения в экономическое пространство Российской Федерации, рекомендуется формировать стратегию развития персонала с учетом общей стратегии (см. рисунок).



Формирование стратегии развития персонала в соответствии с выбранной стратегией предприятия

Принимая во внимание условия, в которых работает исследуемое предприятие, из рассматриваемых в литературе стратегий управления персоналом: инвестирования; стимулирования; вовлеченности; адаптивного и агрессивного развития, целесообразно выбрать две последние. Для улучшения системы управления персоналом предприятия необходимо повышать квалификацию персонала, а также стимулировать работников премиальными выплатами, а индивидуальные заработки работников предприятия должны определяться их личным трудовым вкладом, качеством труда, результатами производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Предприятию предлагается ввести систему стимулирования труда: повышающих и понижающих коэффициентов, учитывающих различные условия выполнения работ. Это позволит более эффективно распределять виды доплат к заработной плате и будет стимулировать работников к повышению трудовой и технологической дисциплины, что будет способствовать снижению непроизводительных потерь и повышению объемов работ.

Таким образом, данная система мотивации труда позволит поставить заработок работников в зависимости от их личного трудового вклада в результаты работы, отношения к труду, так и от итогов финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Библиографический список

1. *Алимбеков Т. А.* Формирование и реализация стратегии управления персоналом // Справочник по управлению персоналом. — 2016. — № 38. — С. 183–187.
2. *Бобков Д. Е.* Место стратегии управления персоналом в общем управлении // Молодой ученый. — 2022. — № 4 (399). — С. 90–93.
3. *Петренко Р. Н.* Совершенствование стратегического управления персоналом организации // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2020. — № 2-2 (60). — С. 87–89.

Научный руководитель: **Н. И. Алексеева**,
доктор экономических наук, доцент

С. С. Строкин

Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»,
г. Нижний Тагил, Свердловская область

Использование социальных сетей для повышения эффективности подбора персонала (на примере АО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“»)

Ключевые слова: социальные сети; подбор персонала; эффективность.

Решая кадровую потребность предприятия, нам необходимо находить и осваивать новые способы для поиска и привлечения сотрудников. Один из таких способов — размещение объявлений о вакансиях в социальных сетях.

На сегодняшний день социальные сети — это олицетворение человека в цифровом формате, и мы обязательно должны уметь это использовать в рамках подбора персонала. Также грамотная работа с социальными сетями решает проблему информированности разных слоев населения о деятельности нашего предприятия.

Изучив и проанализировав все социальные сети в России, мы выбрали самую популярную — «ВКонтакте», ведь на сегодняшний день ее пользователями являются 79,5 млн чел., а интерфейс предоставляет множество инструментов для непосредственного взаимодействия с аудиторией и потенциальными кандидатами.

Следующим шагом в нашей работе стало создание группы «ВКонтакте» под названием «Вакансии УВЗ», которая впоследствии превзошла все ожидания. На сегодняшний день мы имеем впечатляющую статистику:

- 1) 436 пользователей в день;
- 2) 102 подписчика в неделю;
- 3) 4 300 просмотров в день (в среднем за семь дней).

Решения и реализация идей, которые привели нас к такому результату:

1) создан проект «Команда УВЗ» (группа «ВКонтакте»), в котором освещается жизнедеятельность сотрудников предприятия, их успехи в работе, спорте и жизни. С помощью проекта осуществляется привлечение аудитории, изначально не заинтересованной в вакансиях общества;

2) принято решение освещать сложные в своем восприятии вакансии доступным для любого человека текстом, с краткой пошаговой инструкцией специфики работы.

Также в планах провести комплекс мероприятий, способствующих обязательному повышению эффективности подбора персонала, таких как:

1) создание скрипт-бота, который анализирует комментарии от пользователей, вычлняет из текста ключевые слова и формирует банк соискателей, оставивших комментариев о потребности в работе;

2) работа с GigaChat от «СберБанка» — универсальным чат-ботом, который способен вести диалог, отвечать на запросы, тем самым сокращая время для ожидания ответа и загруженность специалиста кадровой службы;

3) взаимодействие с группами муниципальных образовательных учреждений в социальных сетях для привлечения внимания к деятельности нашего предприятия со стороны подрастающего поколения посредством создания адаптированного контента под данную аудиторию.

В настоящее время поиск сотрудников в социальных сетях стремительно развивается. Большинство молодых специалистов не реагируют на объявления в газетах или в других источниках, так как в современном мире практически вся информация передается через интернет.

Стоит отметить, что на сегодняшний день группа «Вакансии УВЗ» является одним из наиболее эффективных способов информирования пользователей и неотъемлемой частью всего механизма привлечения персонала на наше предприятие, а разработка и внедрение предложенных мероприятий по совершенствованию использования социальных сетей позволит нам наладить регулярное пополнение банка соискате-

лей, с последующей возможностью взаимодействия с пользователем в любое время суток, вне зависимости от того, в каком часовом поясе он находится.

Группа с вакансиями «Уралвагонзавода» активно развивается, к ней присоединяются все большее количество соискателей, которые активно оставляют комментарии, интересуются рабочими местами и трудоустраиваются на предприятие.

Научный руководитель: **И. В. Пичурин**

А. А. Черемных

Гуманитарный университет, г. Екатеринбург

Виртуальная реальность в процессе обучения HR-специалистов

Ключевые слова: обучение; персонал; HR-специалист; VR.

Одним из перспективных направлений применения VR является обучение HR-специалистов. Использование виртуальной реальности в обучении специалистов позволяет создать абсолютно новые возможности для развития профессиональных навыков и повышения эффективности обучения.

Целью является исследование потенциала использования виртуальной реальности в процессе обучения HR-специалистов с целью оптимизации процесса обучения и повышения его эффективности.

Виртуальная реальность (VR) — это технология, которая погружает пользователя в симулированную среду, созданную компьютером. Она предлагает уникальные возможности, такие как создание реалистичных симуляций, обеспечение безопасной среды для обучения и развлечений, а также улучшение взаимодействия с компьютерными системами.

Преимущества использования VR в обучении персонала:

1) иммерсионный опыт: благодаря VR обучающиеся могут погрузиться в симуляцию рабочей среды и реалистично взаимодействовать с различными сценариями без реальных рисков и затрат;

2) повышение эффективности обучения: исследования показывают, что обучение с использованием VR приводит к более глубокому запоминанию информации и повышению уровня усвоения материала;

3) индивидуализация обучения: VR позволяет создавать персонализированные обучающие программы, адаптированные к уровню знаний и потребностям каждого сотрудника;

4) экономия времени и ресурсов: виртуальные симуляции позволяют проводить обучение без физического присутствия инструктора или использования реального оборудования, что сокращает затраты на проведение обучения;

5) разнообразие сценариев: с помощью VR можно моделировать различные рабочие ситуации, включая опасные или сложные сценарии, обеспечивая сотрудникам возможность практиковать навыки в безопасной среде;

6) мотивация и заинтересованность: интерактивный и захватывающий опыт использования виртуальной реальности может увеличить мотивацию сотрудников к обучению и способствовать их заинтересованности в процессе.

Виртуальная реальность (VR) в обучении персонала — это новый подход, который демонстрирует потенциал трансформации процессов обучения и обеспечивает уникальные возможности для повышения эффективности обучения персонала на предприятиях и в организациях.

С использованием VR обучение становится более интерактивным и иммерсивным. HR-специалисты могут погружаться в симулированные среды, где могут применять знания на практике.

С VR словно попадаешь в совершенно новый мир. Благодаря 3D-графике и звуку вы окружены окружающей средой до такой степени, что не можешь не поверить, что это все настоящее. Этот уровень погружения позволяет создать ситуации, которые кажутся реальными, но в то же время безопасными, так что можно тренироваться, не опасаясь нанести вред себе или другим.

Симулированные среды в VR предлагают идеальную площадку для обучения. Например, виртуальные симуляции могут помочь людям развивать навыки межличностного общения и управления конфликтами. Можно проводить тренинги, имитирующие различные сценарии с конфликтами и проблемами взаимодействия, что позволяет лучше понять и освоить стратегии решения подобных ситуаций.

Допустим, есть тренинг по управлению конфликтами. Человек надевает VR-шлем и находится в виртуальной среде, где он сталкивается с конфликтным сценарием на работе. Он может применить различные стратегии урегулирования конфликта, увидеть их результаты и понять, какие методы работают лучше. Это позволяет ему улучшить свои навыки прямо в процессе обучения.

Участники могут участвовать в симуляциях, где им предлагается взаимодействовать с виртуальными персонажами и решать задачи совместно. Это поможет им развить навыки активного слушания, эмпатии, убеждения и управления эмоциями в процессе общения.

Также участники могут быть задействованы в симуляциях, где им нужно будет управлять виртуальной командой, решать возникающие проблемы, распределять задачи и обеспечивать эффективное взаимодействие между участниками. Это поможет им освоить навыки лидерства, делегирования в коллективе.

Использование VR в процессе обучения HR-специалистов является эффективным инструментом, который помогает лучше подготовиться к работе в сфере управления персоналом, развивать свои навыки и компетенции, а также повышать качество обучения и эффективность работы. В будущем виртуальная реальность, вероятно, будет играть все более значимую роль в процессе обучения HR-специалистов, помогая им успешно справляться с вызовами и задачами, стоящими перед ними в современном мире бизнеса.

Научный руководитель: **Т. Л. Сморгалова**,
кандидат психологических наук, доцент

А. Ю. Черникова

Кемеровский государственный университет, г. Кемерово

Стимулирование труда персонала торгового предприятия

Ключевые слова: стимулирование; мотивация; торговое предприятие; материальное стимулирование; нематериальное стимулирование.

В связи с развитием социальных отношений и глобализаций процессов в обществе меняются и потребности у сотрудников организации. Сотрудники становятся более требовательными к своим работодателям, чем раньше. Им необходимо чувствовать, что все, что они делают, имеет реальную ценность. Важно правильно совмещать различные методы стимулирования, так как от этого зависит, насколько работники будут заинтересованы повышать производительность труда и увеличивать свой доход для удовлетворения своих потребностей.

Значение стимулирования трудовой деятельности проявляется в том, что, опираясь на него, управляющий способен добиться от подчиненных определенных действий, соответствующего целям организации. Необходимо исследовать систему стимулирование и находить новые методы для их практического применения с целью повышения лояльности персонала, удовлетворения их потребностей, повышения мотивации, а также производительности труда.

Объектом исследования выступило ООО «ТОДОС»; предметом — система стимулирования труда на предприятии.

Основной вид деятельности по ОКВЭД-2: торговля оптовая пищевыми продуктами, напитками и табачными изделиями. ООО «ТОДОС» является крупной дистрибьюторской компанией и одним из лидеров по продажам продуктов питания.

Анализ коммерческой деятельности показал следующее: в ООО «ТОДОС» в период 2021–2023 гг. выручка выросла на 25,45 %, средняя списочная численность персонала на 50,67 %, а производительность труда снизилась 16,74 (3 054,62 тыс. р./чел.).

Такое снижение указывает на несовершенство системы стимулирования. У сотрудников снижается мотивация.

На основании проведенного исследования по анализу движения персонала выявлено, что коэффициент оборота по приему к 2023 г. снизился на 2,78 %; коэффициент оборота по выбытию сократился на 10,91 %; коэффициент текучести рабочей силы в 2023 г. снизился на 4,04 % по сравнению с 2021 г. и составил 7,96 %.

Такое значение показателя говорит об относительной стабильности коллектива.

Для проведения исследования отношения к системе стимулирования сотрудников ООО «ТОДОС» был проведен опрос.

Целью опроса является определение значимости стимулирования труда для сотрудников ООО «ТОДОС», а также какие методы стимулирования являются более эффективными для них.

В опросе приняли участие 50 сотрудников разных должностей, работники низового уровня, начальники среднего уровня, также специалисты высшей категории. Среди опрошенных были сотрудники разного пола, возраста и стажа.

В ходе опроса было выяснено, что 60 % (30 чел.) сотрудников считают имеющуюся в организации систему стимулирования неэффективной.

С помощью опроса, а также анализа хозяйственной деятельности ООО «ТОДОС» были выявлены проблемы в системе стимулирования: низкий уровень развития системы стимулирования труда персонала; недостатки в формировании премиальной части заработной платы торговых представителей; несовершенство нематериального стимулирования.

Для совершенствования системы стимулирования было определено два направления: совершенствование материального стимулирования, необходимость в разработке специальной премиальной системы для торговых представителей и разработка нематериального стимулирования для всех сотрудников.

1. Для совершенствования премиальной части заработной платы торговых представителей разработана следующая система премирова-

ния: окладу торговых представителей прибавляется премия, которая рассчитывается как процент от стоимости реализуемой продукции (СП) и введение коэффициента (K_1) выполнения плана продаж за месяц. Итоговая формула:

$$\text{Премия} = (\text{СП} \times _ \%) \times K_1.$$

Премия выплачивается раз в месяц.

В части материального неденежного стимулирования было предложено внедрение полиса добровольного медицинского страхования для торговых представителей.

2. На основании имеющихся данных, будет актуально применение следующих методов нематериального стимулирования: привлечение корпоративного психолога на аутсорсинге; оборудование зоны отдыха для сотрудников; проведение не менее двух раз в год «День здоровья» (в формате веселых стартов и велопрогулки); квест-игра для детей сотрудников. Общие затраты на предлагаемые мероприятия по совершенствованию системы стимулирования труда ООО «ТОДОС» — 19 746 500 р.

Внедрение мероприятий по совершенствованию стимулирования труда персонала окажет следующие положительные воздействия на показатели предприятия: увеличение товарооборота на 9,99 %; увеличение валовой прибыли на 18,48 %; увеличение прибыли от продаж на 13,14 %; увеличение производительности труда на 9,99 %.

Экономическая эффективность от предложенных мероприятий носит положительный характер, что подтверждает целесообразность предложенных мероприятий. Социальный эффект: повышение заинтересованности сотрудников в результатах труда; рост производительности труда; улучшение взаимоотношений в коллективе; снижение уровня конфликтов; снижение уровня стресса у сотрудников; увеличение лояльности работников по отношению к организации.

Научный руководитель: **А. Ю. Черникова**

А. М. Шаньгина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Современные технологии
подбора персонала в социальных сетях
(на примере группы компаний «Практика»)**

Ключевые слова: управление персоналом; технологии; автоматизация.

В современном мире интернет является неотъемлемой частью жизни большинства людей. Каждый день мы оставляем в сети множество данных о себе и своих действиях, которые формируют наш цифровой след.

Цифровой след, иногда называемый цифровой тенью или электронным следом, — это данные, которые вы оставляете при использовании интернета. Цифровой след играет важную роль в процессе рекрутинга.

В условиях высокой конкуренции на рынке труда работодатели стремятся найти наиболее подходящих и квалифицированных кандидатов для своих организаций. Для этого они используют различные методы и инструменты, такие как объявления о вакансиях, базы данных резюме, тестирование, интервьюирование и проверка рекомендаций.

Одним из современных инструментов рекрутинга является анализ цифрового следа кандидатов.

Анализ цифрового следа кандидатов позволяет работодателю получить дополнительную информацию о личности, профессиональных навыках, интересах, ценностях и поведении потенциальных сотрудников. Эта информация может помочь работодателю сделать более объективное и обоснованное решение о приеме на работу или отказе кандидату.

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что цифровой след является новым феноменом в области рекрутинга. Его использование имеет как преимущества, так и риски для работодателей и кандидатов.

Целью данной работы является изучение возможностей и особенностей использования цифрового следа как эффективного инструмента рекрутинга. Для достижения этой цели поставлены следующие задачи: раскрыть понятие и виды цифрового следа, его положительные и отрицательные стороны; рассмотреть особенности и этапы процесса рекрутинга, его методы и инструменты; изучить преимущества и риски использования цифрового следа в рекрутинге для работодателей и канди-

датов; проанализировать практику применения цифрового следа в рекрутинге на примере организации ГК «Практика»; предложить рекомендации по оптимизации процесса рекрутинга с учетом цифрового следа кандидатов.

Выявленные преимущества указанного метода:

1) экономия времени и ресурсов. Анализ цифрового следа позволяет сократить время и затраты на поиск, привлечение, отбор и оценку кандидатов, так как он не требует проведения дополнительных мероприятий, таких как размещение вакансий, прием резюме, проведение собеседований, тестирований, проверки рекомендаций и т. д.;

2) повышение качества и объективности подбора. Анализ цифрового следа позволяет повысить качество и объективность подбора кандидатов, так как он не зависит от субъективных факторов, таких как личные предпочтения, стереотипы, предубеждения, эмоции и т. д., которые могут влиять на решение рекрутера или работодателя.

На основе преимуществ анализа цифрового следа как инструмента рекрутинга можно сделать следующее предложение по его использованию в ГК «Практика» — внедрить анализ цифрового следа как обязательный этап подбора и анализа потенциальных кандидатов в ГК «Практика». Для этого необходимо разработать и утвердить соответствующие правила, процедуры, критерии и инструменты для проведения анализа цифрового следа, а также обучить и подготовить персонал к его применению.

Использовать анализ цифрового следа как дополнительный источник информации о кандидатах, который может быть сопоставлен с другими данными, такими как резюме, собеседования, тестирования и т. д. Для этого необходимо проводить комплексный анализ всех доступных данных о кандидатах, выявлять сходства и различия, преимущества и недостатки, соответствия и несоответствия требованиям вакансии и корпоративной культуре ГК «Практика».

Использовать анализ цифрового следа как способ повышения привлекательности ГК «Практика» для потенциальных кандидатов.

Для этого необходимо формировать положительный имидж компании в интернете, публиковать информацию о своих проектах, достижениях, ценностях и принципах, отзывы и рекомендации от сотрудников и клиентов, вакансии и условия работы в компании. Также необходимо активно общаться с потенциальными кандидатами в интернете, отвечать на их вопросы, интересы, мнения и пожелания, предоставлять им информацию о процессе подбора и анализа кандидатов, давать им обратную связь и рекомендации по улучшению их цифрового следа.

Таким образом, использование анализа цифрового следа как инструмента рекрутинга позволит ГК «Практика» повысить эффективность подбора и анализа потенциальных, сократить время и затраты на этот процесс, повысить качество и объективность принятия решений, увеличить количество и разнообразие кандидатов, а также повысить привлекательность компании для потенциальных кандидатов.

Также благодаря анализу цифрового следа мы выбираем кандидатов близких по мотивационному профилю организации, а это означает, что они легче вольются в коллектив, что приведет к сокращению периода адаптации и данные люди быстрее выйдут на производительность.

Научный руководитель: **Н. В. Сербина**,
кандидат искусствоведения

КОНГРЕСС СТРАТЕГОВ

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ



СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРА

Международный конкурс эссе молодых ученых и студентов



Ш. М. Бобошохзода

Таджикский национальный университет, г. Душанбе, Таджикистан

Сквозные технологии цифровой экономики

Ключевые слова: искусственный интеллект; цифровая экономика; большие данные.

Цифровая экономика переписывает правила игры в мировой торговле, инновациях и общественных отношениях. В ее сердце лежат сквозные технологии, эффективно пронизывающие через различные отрасли и деятельности. Эти технологии, такие как искусственный интеллект, интернет вещей (IoT), блокчейн и большие данные, не только улучшают бизнес-процессы, но и реформируют общественные нормы и ценности. В этом эссе мы рассмотрим, как сквозные технологии стали ключом к цифровой экономике и как они влияют на нашу жизнь.

Сначала рассмотрим искусственный интеллект. Искусственный интеллект проникает в различные сферы, от автоматизации производства и финансовых аналитики до медицинских диагностик и креативного искусства. Алгоритмы машинного обучения позволяют искусственному интеллекту извлекать ценные знания из огромных объемов данных и принимать решения в реальном времени. Например, в сфере здравоохранения искусственный интеллект помогает врачам в диагностике заболеваний и разработке индивидуализированных лечебных схем.

Интернет вещей играет ключевую роль в сборе и анализе данных из физических устройств. От умных домов до промышленных машин, IoT создает сеть взаимодействующих устройств, оптимизируя про-

цессы и повышая эффективность. Например, в производственном секторе IoT позволяет предотвращать поломки оборудования и оптимизировать цепочки поставок.

Технология блокчейн, третья в списке, предоставляет безопасные и прозрачные методы хранения и передачи данных. Она находит применение в финансовом секторе для обеспечения безопасности транзакций и в сфере логистики для отслеживания цепочек поставок. Благодаря децентрализованной природе, блокчейн открывает новые возможности для цифровой экономики, уменьшая издержки и риски.

Наконец, большие данные и аналитика позволяют компаниям извлекать ценную информацию из огромных объемов данных. Это помогает им принимать более обоснованные решения, предсказывать тенденции и улучшать свои продукты и услуги. Анализ больших данных становится ключевым инструментом в маркетинге, финансах, здравоохранении и других отраслях.

Таким образом, сквозные технологии являются двигателем цифровой экономики, преобразуя бизнес-модели, улучшая качество услуг и обогащая нашу повседневную жизнь. Однако вместе с этим они вызывают новые вызовы, такие как проблемы конфиденциальности данных и этические дилеммы. Поэтому важно развивать эти технологии ответственно, соблюдая высокие стандарты безопасности и этики. В целом сквозные технологии представляют огромный потенциал для дальнейшего развития цифровой экономики и содействия нашему общему процветанию.

Научный руководитель: **П. З. Мирзозода**,
доктор юридических наук, профессор

А. А. Бурасова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Роль технологий искусственного интеллекта в системах веб-аналитики для цифровой экономики России

Ключевые слова: искусственный интеллект; веб-аналитика; цифровая экономика.

Развитие внутреннего бизнеса в России играет ключевую роль в стимулировании экономического роста в стране. Среди важных средств управления бизнес-процессами можно выделить системы аналитики. Особенно актуальной в условиях высокой конкуренции в цифровой среде становится веб-аналитика. Ее технологии стремительно

развиваются и на сегодняшний день являются неотъемлемой частью формирования бизнеса в России, помогая компаниям эффективнее распределять свои ресурсы в интернет-пространстве.

Существует множество систем веб-аналитики с разными целями и способами визуализации данных. Для удобства можно выделить основные виды веб-аналитики и популярные программы, доступные в России.

Глобальная аналитика веб-ресурсов включает анализ таких параметров, как трафик, источники посещений, поисковые запросы, лояльность пользователей, время возвратов, а также обзор устройств посетителей, клики на кнопки, карты скроллинга, статистику о доходах, маркетинговые конверсии и множество других метрик. Среди таких программ, применяемых в России, можно выделить Google Analytics и «Яндекс Метрика». Обе программы позволяют структурировать множество отчетных данных. При этом стоит отметить, что именно «Яндекс Метрика» в последние годы стремительно развивается не только технический функционал, но и активно работает над удобством интерфейса, простотой навигации и качеством технической поддержки в онлайн-режиме.

Поведенческая аналитика. В основном это платформы бизнес-анализа, направленные на изучение действий пользователей, конверсий и воронок продаж. Российские программы Roistat или Аналитика от Mango Office помогают отслеживать поведение пользователей и предоставляют расширенную информацию для коммерческих целей.

Аналитика контента и SEO-оптимизация. Выявление ссылочных связей, технических ошибок загрузки элементов сайта. Лидерами в этой области можно считать «Яндекс Вебмастер» и Netpeak Spider. Они позволяют анализировать страницы и все содержимое ресурса на наличие и качество seo-параметров, по которым поисковые роботы могут взаимодействовать с сайтом. Отдельно для SEO-анализа существуют узконаправленные программы — Involta, SEO PowerSuite, а также SEO-дополнения, встроенные в расширенные конструкторы сайтов, например Tilda и Wordpress.

Аналитика рекламы. Ведущие программы — «Яндекс Директ», Google AdWords и MyTarget (от Mail.ru). Это крупные системы для создания рекламы в интернете и анализа результатов рекламных кампаний, действий и предпочтений пользователей, рекламного трафика и др.

Видов систем аналитики большое множество, некоторые из них являются гибридными. Грамотное комплексное применение систем веб-аналитики позволяет бизнесу реализовывать новые методы развития, основанные на реальных данных. На мой взгляд, такие маркетин-

говые исследования помогают формировать более достоверные прогнозы и стратегии.

Работоспособность систем аналитики обеспечивают различные технологии, такие как оценка файлов Cookies, логов сервера и IP-адресов, использование специальных меток и счетчиков в коде сайта, API и интеграция с CRM-системами. Эти технологии помогают собирать большие объемы данных. Но именно внедрение технологий искусственного интеллекта позволило системам аналитики выйти на совершенно новый уровень. Рекомендации, подобранные за счет искусственного интеллекта, могут быть уникальными и адаптированными под конкретную компанию с ее целями и ресурсами. Соответственно, только такие данные можно применять в индивидуальном порядке, ведь использование общепринятых единых стратегий не может привести бизнес к успеху.

За счет алгоритмов машинного обучения поисковые роботы учатся более достоверно выявлять расположенную на сайте информацию. Для анализа контента веб-страниц и определения его значимости для пользователей применяются нейронные сети. Рекламная аналитика определяет характеристики целевой аудитории и обучается показывать объявление нужному пользователю, исходя из его предпочтений, возраста, местоположения и т. д. В дальнейшем алгоритмы структурируют успешные события. Например, достижение конверсии — покупка товара через сайт, и вырабатывают стратегию, при которой такие целевые действия будут достигаться чаще. Или, например, алгоритмы «Яндекс Метрика» обучаются выявлять аномальное поведение пользователей, такое как мошенничество или атаки на сайт, отличать поведение людей от поведения роботов. В процессе работы мне неоднократно приходилось наблюдать, как данные, собранные в системах аналитики, меняли представление о целевой аудитории и заставляли управляющих компаний модернизировать прошлые стратегии и каналы распространения.

Качественная веб-аналитика помогает компаниям адаптироваться в цифровом мире, совершенствовать рабочие процессы, повышать продажи и масштабировать бизнес. Применение технологий искусственного интеллекта позволяет развивать уровень обработки данных и предлагать новые эффективные, а главное, уникальные методы решения бизнес-задач для организаций, что в свою очередь приводит к развитию экономики в России в глобальном смысле.

Научный руководитель: **Е. Н. Стариков**,
кандидат экономических наук, доцент

П. Д. Евчиц

Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена,
г. Санкт-Петербург

Современные проблемы формирования инвестиционной привлекательности страны

Ключевые слова: инвестиции; инвестиционная привлекательность.

В условиях современной экономической ситуации в мире инвестиционная привлекательность страны становится одним из важнейших факторов установления экономической стабильности в государстве.

Говоря об инвестиционной привлекательности страны, будет логично представить себя на месте инвестора и выявить желаемые критерии, которые смогли бы подтолкнуть нас к денежному вливанию.

Итак, представим себя на месте иностранного предпринимателя, находящегося в поиске подходящей площадки для открытия своего производства. Мы, как и большинство, будем искать пути максимизации нашей прибыли. Как это сделать? Самый очевидный выход — снизить издержки. Какие издержки, помимо производственных, мешают нам больше всего? В голову сразу приходят налоги. Отсюда и вывод, как предпринимателю, мне бы хотелось открыть производство в стране с низкой налоговой ставкой (если существуют и дополнительные льготы для иностранных бизнесменов, то это определенно сыграет только «в плюс») [1]. Хорошо, первый критерий определен, продолжаем рассуждение. Зачем мне производство, если продукцию я не могу перевезти туда, где она востребована? Соответственно, мы можем вывести второй критерий: транспортная доступность и развитость дорожной системы [2]. Это определенно помогло бы снизить транспортные расходы и упростило логистику. Двигаясь далее, мы закономерно приходим к тому, что производство должно быть защищено с юридической точки зрения [1; 2]. Следовательно, законодательство должно признавать и активно защищать частную собственность. Это гарантирует безопасность бизнеса. Но существуют и другие угрозы. Например, вероятность военного государственного переворота, чьей жертвой может стать не только государственная собственность, но и частная. Соответственно, нам необходима страна со стабильной и легитимной властью, которая как можно меньше замешана в международных конфликтах. Кроме того, большое количество времени тратится и на получение всех разрешений и лицензий, а также оформление бизнеса в целом. Логично предположить, что наиболее привлекательной с этой точки зрения ста-

нет страна с простым и понятным бюрократическим аппаратом, который не создает трудностей для предпринимателя при оформлении бизнеса [1].

Также, на мой взгляд, подобное государство должно обладать развитой энергетической промышленностью, достаточно крупной территорией с низкой стоимостью земли и наличием большого числа трудовых ресурсов.

Для формирования инвестиционной привлекательности страны необходимо создать условия, в рамках которых государственная политика будет соответствовать если не всем вышеописанным требованиям, то большей их части. И если вопросы, которые касаются количества территорий и численности трудового ресурса, слабо поддаются контролю, то соответствие остальным факторам полностью во власти правительства.

Библиографический список

1. Белов В. И., Прокофьев Н. М. Пути повышения инвестиционной привлекательности российской экономики // *Juvenis scientia*. — 2019. — № 6. — С. 11–13.
2. Репринцева Е. В. О динамике развития международной инвестиционной позиции Российской Федерации // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. — 2020. — Т. 9, № 4. — С. 303–306.

Научный руководитель: **М. В. Зинченко**

Г. М. Елескин

Кемеровский государственный университет, г. Кемерово

Многополярный мир в фокусе новой действительности

Ключевые слова: многополярность; супердержавы; многообразие.

В 1970-х годах представители европейских научных школ (в частности Г. Мюрдаль, номинированный на Нобелевскую премию по экономике) считали, что Европа — это мировой центр, который играет огромную роль в политике и экономике; остальные же страны (а именно страны «Востока») не смогут «догнать» западные, поскольку их развитие сдерживают политические и религиозные факторы [2]. Как показал исторический опыт второй половины XX века, «конец истории» не произошёл в связи с распадом СССР, и религиозно-политические факторы не помешали выйти «азиатским тиграм» (Япония, Сингапур, Республика Корея) на международную арену. Более того, «развенчались» стереотипы по поводу того, что только либеральная модель дает толчок

экономике стран — еще в своей работе С. Хантингтон писал, что либерализм и демократия могут не прижиться во многих странах [3].

Уже наличие индивидуальных черт в историческом, религиозном и культурном плане предполагает многообразие мира, в том числе его многополярность. Сейчас, в эпоху мировой напряженности, мы можем наблюдать борьбу за конструктивный миропорядок, где национальные государства набирают вес на международной арене, противостоя одно-сторонним санкциям, которые незаконны по своей сути; нарушениям международного права, когда заставляют страны следовать санкционному давлению под различными экономическими угрозами. Недопустимо слушать одну сторону (Запад), когда есть другие стороны света — Север, Юг, Восток. Теряется смысл всех международных институтов, если используются лишь западные нарративы, выгодные только им же, западным странам.

Конечно, из всего многообразия мира выделяются лидеры, но в любом случае их будет несколько, и они будут представлять интересы различных государств, например, Саудовская Аравия — арабский мир; Россия — православный мир и т. д. С. Хантингтон выделял несколько цивилизаций по культурным, религиозным, историческим аспектам, и эта классификация может стать основой для создания прочного многополярного мира. На наш взгляд, критериями для выделения страны в корпус супердержав могут послужить: политический вес на международной арене, наличие статуса космической и военной державы, ядерного оружия, экономический и численный потенциал. Согласно этим критериям, к числу реальных супердержав можно отнести Россию, Китай, Индию, США, к числу перспективных — Бразилию, ЮАР, Саудовскую Аравию.

По сути своей критерии не являются исчерпывающими и с другой стороны — абсолютными, поскольку мир нельзя «загнать» в модель, удобную для исследователей и ученых. Модель имеет место показать, что Запад отнюдь не «монополист», если ее рассматривать в рамках данных критериев. В связи с сегодняшними событиями он теряет свой политический вес, поскольку выбирает совсем непопулярный для мира путь — путь войны, а не дипломатии, поскольку он не заинтересован потерять свое лидерство. Западные страны экономически развиты, но в них идет рецессия и спад экономики в связи с внешнеполитическими событиями; население стареет, происходит демографический кризис, что пагубно скажется для будущего западных экономик; военная машина стран ЕС не сравнится с потенциалом России или Китая, поскольку обращены на развитие других сфер. Стоит учитывать, что и незападные страны не стоят на месте: за 50 лет произошли огромнейшие

изменения — улучшились демографические, социальные и экономические показатели; увеличилась доля этих стран в мировом ВВП в три раза; выросло производство товаров промышленного значения (что ознаменовало постепенный уход от значительной доли сельского хозяйства в экспорте этих государств). Экономические сдвиги произошли благодаря умелой политике азиатских стран — сильное государство, культурно-религиозные ценности населения и внедрение рыночных рельсов в экономику, которые наиболее характерны для современного этапа истории. Экономики этих стран не только «догнали» Запад, но и «перегнали» его. Для примера можно сравнить страны G7 и BRICS — доля G7 в мировой экономике на 2022 г. 30,7 %, у BRICS — 31,5 %¹. В перспективе объединение BRICS может стать центром формирования того самого многополярного мира.

Таким образом, мировой порядок находится в состоянии кризиса, поскольку уже несостоятелен подход влияния одного гегемона (США и Запада в целом) на другие страны; мир движется в направлении утверждения многополярности, где, как выражаются исследователи, будут несколько сверхдержав — Россия, Китай, Япония, Бразилия, Индия, США [1]. Это говорит о том, что экономический детерминизм весьма несостоятелен, помимо него роль играют политические факторы стабилизации и безопасности регионов мира, ядерный вопрос, социально-демографические проблемы, уровень бедности. Нужны сильные лидеры, которые смогут построить мировую модель безопасности и сломить «гегемонистские» тенденции, чтобы направить в правильное русло развитие мировой экономики, тем самым постепенно решая вопросы социально-демографического плана на основе культурно-исторических факторов.

Библиографический список

1. Мельянцева В. А. Страны Запада, Востока и Россия: долгосрочные тенденции, факторы и противоречия экономического развития. Часть 1 // Вестник Московского университета. Серия 13: Востоковедение. — 2013. — № 2. — С. 3–26.
2. Мюрдаль Г. Азиатская драма: исследование нищеты народов. — М.: б. и., 1970. — 204 с.
3. Хантингтон С. Ф. Столкновение цивилизаций: пер. с англ. — М.: АСТ, 2003. — 603 с.

Научный руководитель: **А. В. Логинова**

¹ BRICS and G7 countries' share of the world's total gross domestic product (GDP) in purchasing power parity (PPP) from 2000 to 2023 / Statista. — URL: <https://www.statista.com/statistics/1412425/gdp-ppp-share-world-gdp-g7-brics/> (дата обращения: 28.03.2024).

Социальные сети как инструмент беспроводных связей

Ключевые слова: беспроводные связи; социальные сети; анализ данных.

Сейчас ни один житель не может обойтись без технологий беспроводных связей, которые дают возможность выхода в интернет и использования социальных сетей.

Что же такое социальные сети? Первое, что нужно понять о социальных сетях, — это **не** игрушка, это **не** «просто еще одно средство общения». Это — инструмент в руках профессионала. Иногда — даже оружие. Все зависит от того, кто его использует.

Существует такое понятие, как *social mining* — это процесс представления, анализа и извлечения знаний из социальных медиа с помощью методов интеллектуального анализа данных. Назовем это теорией «предпочтительного присоединения».

Одна из первых задач анализа данных социальных сетей — это анализ информационных потоков, структуры и метрик социальной сети. Анализ информационных потоков позволяет выявить лидеров мнений в социальных сетях, осуществлять управление медиакмпанией, оценивать отношение пользователей к той или иной информации. Задачи, решаемые в данном направлении: поиск наиболее коммуницирующих между собой объектов; поиск тем, актуальных для сообщества; поиск объектов, имеющих наибольшее количество связей; поиск наиболее «авторитетных» объектов.

Наиболее часто используемое средство для анализа и визуализации в данной области — это граф, где узлами (авторами) являются люди или группы, а ребра демонстрируют взаимоотношения (связи) или потоки информации между узлами (рис. 1).

Одна из важнейших задач в анализе социальных сетей — поиск «важных» участников социального графа. Для этого исследователи рассматривают различные виды метрик, такие как:

- 1) *degree centrality* (по числу связанных узлов);
- 2) *closeness centrality* (по близости);
- 3) *betweenness centrality* (по промежуточности).

Рассмотрим первую из них, *degree centrality*. Один из самых известных публичных и интересных примеров — исследование студентки НИУ ВШЭ, посвященное поиску своего брата, когда студентка смогла найти своего сбежавшего брата с помощью анализа социальной сети «ВКонтакте». Это самая простая метрика, когда важен тот, у кого много друзей (рис. 2).

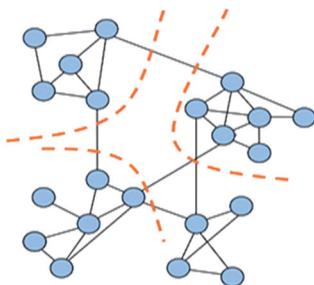


Рис. 1. Анализ инфопотоков

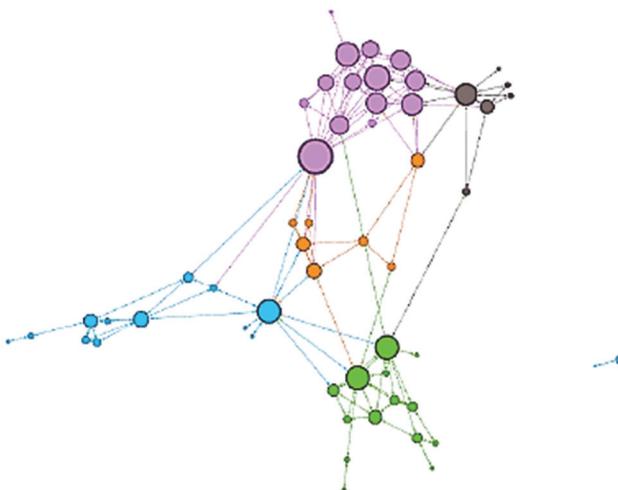


Рис. 2. Degree centrality (по числу связанных узлов)

Следующая метрика, *closeness centrality*, сосредоточенность по близости, определяет, насколько близко участник ко всем другим в сети. Высокая близость сосредоточенности — это короткий путь общения с другими, минимальное число шагов для достижения других. Чаще всего применяется в задачи для поиска «групп влияния» (рис. 3).

И последняя метрика, *betweenness centrality*, сосредоточенность по промежуточности. Промежуточность — число кратчайших путей, проходящих через участника. Высокая промежуточность — вершина лежит на пересечении многих коротких путей. Вероятность коммуникации от s до t через участника i (рис. 4).



Рис. 3. Closeness centrality (по близости)



Рис. 4. Betweenness centrality (по промежуточности)

Используя теорию «предпочтительного присоединения», можно выделить лидеров мнений в социальных сетях (рис. 5).

Лидер мнений	Участники	Эффективность, чел/рубль	Стоимость, рублей за пост
	710 000	142	5000
	380 000	76	5000
	250 000	25	10000
	160 000	80	2000
	120 000	80	1500
	192 000	12,8	15000
	117 000	7,8	15000

Рис. 5. Лидеры мнений в социальных сетях

Таким образом, лидеры мнений (популярные пользователи), имея большой охват аудитории (участников), дают рекламу на своих страницах в социальных сетях. Зачем они это делают? Ответ прост — деньги.

Научный руководитель: **Е. А. Ляшенко**,
кандидат экономических наук, доцент

В. А. Жуков

Орловский государственный университет им. И. С. Тургенева, г. Орел

Многополярный мир: новые возможности и перспективы

Ключевые слова: многополярный мир; гегемония; новый миропорядок.

«Процесс построения именно многополярного миропорядка — более демократичного, более честного, справедливого для большинства человечества просто неизбежен, исторически необходим», — заявил Президент РФ В. Путин¹. Данные слова полностью отражают процессы, происходящие в настоящее время.

Современный мир стал свидетелем сдвигов в геополитической динамике, призванных изменить парадигму международных отношений. Этот новый порядок, известный как многополярный мир, характеризуется наличием нескольких центров власти и влияния, конкурирующих между собой за лидерство и ресурсы. В условиях, когда одно государство или блок не может однозначно диктовать свою волю, страны вынуждены искать компромиссы и соглашения на основе взаимных интересов. Это устройство мира является противоположностью существующему гегемонизму коллективного Запада.

Начало доминирования Запада можно отнести к концу XV века, когда произошло открытие Нового света. Первыми колонизаторами были Испания и Португалия, позже к ним присоединились Франция, Англия и Голландия, в XIX веке в игру вступают США. После Второй мировой войны они становятся мировой сверхдержавой, одним из двух полюсов послевоенного мира. Сразу же начинается Холодная война, появляется неокOLONИализм, происходят различные локальные конфликты: раздел Германии, Гражданская война в Китае, Корейская война, Берлинский кризис, Карибский кризис, Война во Вьетнаме, столкновение интересов на Ближнем Востоке, ввод войск в Афганистан, противостояние в Африке. Конфликты были и после распада СССР. Все

¹ Путин заявил о неизбежности создания многополярного мира // РБК. — 2023. — 4 окт. — URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/651d75e09a79472bfe385882?ysclid=lty05b-217a745960303> (дата обращения: 12.03.2024).

меняется в конце XX — начале XXI века — начинается формирование полицентричности.

Важную роль в формировании нового миропорядка играет БРИКС — межгосударственное объединение, в которое входят: Бразилия, Россия, Индия, КНР, Южная Африка, ОАЭ, Иран, Египет и Эфиопия. Страны этого блока объединены общими интересами и стремлением к созданию более равноправного и устойчивого мирового порядка. Благодаря своей экономической мощи и геополитическому весу, БРИКС способствует разнообразию и гибкости в международных отношениях. Это открывает новые перспективы для решения глобальных проблем, таких как изменение климата, международный терроризм и борьба с бедностью. В этих же интересах действует и Шанхайская организация сотрудничества.

Однако многополярный мир также сопряжен с определенными вызовами и рисками. Конкуренция между различными центрами власти может привести к усилению напряженности и конфликтов, как в военной, так и в экономической сфере. Несмотря на вызовы, открываются новые возможности для сотрудничества и развития, подчеркивая необходимость диалога и взаимопонимания на мировой арене. Понимание и учет этой новой действительности становятся ключевыми компонентами функционирования «стратегии мира».

Завершить хочется словами Д. Фузаро: «До тех пор, пока существует Россия Путина, есть надежда на многополярный мир, на мир, в котором есть не только Соединенные Штаты Америки, но и место для гораздо большего количества мнений»¹.

Научный руководитель: **Е. Г. Дедкова**,
кандидат экономических наук, доцент

А. Заки

Российский университет дружбы народов имени П. Лумумбы, г. Москва

Тенденции развития экономики в современном мире

Ключевые слова: тенденция; блокчейн; инновация.

Современные тенденции экономического развития мира представляют собой сложный и многогранный процесс, который формируется различными факторами, включая технологические инновации, измене-

¹ Фузаро: Россия при Путине отбирает надежду у США на однополярный мир // РИА Новости. — 2020. — 2 марта. — URL: <https://ria.ru/20150313/1052457706.html> (дата обращения: 12.03.2024).

ния в мировой политике, демографические изменения и изменение климата. В этом эссе мы рассмотрим несколько ключевых тенденций, определяющих современное экономическое развитие мира.

Первой важной тенденцией является ускоренное технологическое развитие. В последние десятилетия технический прогресс стал двигателем экономического роста, способствуя повышению производительности труда, улучшению качества товаров и услуг, а также открывая новые рынки и возможности для бизнеса. Такие технологии, как искусственный интеллект, интернет вещей и блокчейн, проникают в различные секторы экономики, меняя способы производства, распределения и потребления.

Второй важной тенденцией является усиление глобализации. Мировая экономика становится все более взаимосвязанной в связи с развитием международной торговли, инвестиций и технологических связей. Компании активно ищут возможности для расширения своего бизнеса за рубежом, а государства сотрудничают в рамках различных международных организаций для решения общих проблем и стимулирования экономического роста.

Третья важная тенденция — устойчивое развитие. С ростом осведомленности об экологических проблемах и изменении климата все больше компаний и правительств начинают уделять особое внимание устойчивому производству и потреблению. Это включает в себя использование возобновляемых источников энергии, сокращение выбросов парниковых газов, а также создание экологически чистых технологий и продуктов.

Четвертая важная тенденция — демографические изменения. При увеличении продолжительности жизни и снижении рождаемости в развитых странах население стареет, что создает новые вызовы для экономики, такие как увеличение расходов на пенсии и медицинское обслуживание, а также сокращение рабочей силы. В то же время в развивающихся странах продолжается быстрый рост населения, что может создать проблемы с безработицей и социальной нестабильностью¹.

Помимо вышеперечисленных тенденций, существует еще несколько важных факторов, влияющих на современное экономическое развитие мира.

Основные важные аспекты, обсуждаемые в этом эссе о текущих тенденциях экономического развития мира, включают:

¹ *Сдержанный* рост, многочисленные проблемы / Всемирный банк. — URL: <https://www.vsemirnnyjbank.org/ru/publication/global-economic-prospects> (дата обращения: 25.03.2024).

1) ускоренное технологическое развитие: обсуждается влияние технического прогресса на экономику, включая усовершенствования производственных процессов, новые рынки и возможности для бизнеса;

2) усиливающуюся глобализацию: исследует рост международной торговли, инвестиций и сотрудничества между странами в контексте развивающейся глобальной экономики¹;

3) устойчивое развитие: анализируются требования к экономическому развитию в свете экологических проблем и изменения климата, включая внедрение экологически чистых технологий и продуктов;

4) демографические изменения: рассматривается влияние старения населения в развитых странах и быстрого роста населения в развивающихся странах на экономику и социальные системы;

5) цифровизацию экономики: освещается переход к цифровым технологиям в различных сферах бизнеса и общественной жизни и их влияние на экономический рост и инновации;

6) растущую роль азиатских экономик: обсуждается растущая экономическая мощь азиатских стран и их влияние на мировую экономику и геополитический баланс сил².

Эти аспекты в совокупности формируют картину современных тенденций экономического развития мира, подчеркивая их сложность и взаимосвязь, а также необходимость адаптации к изменяющимся условиям для обеспечения устойчивого и процветающего развития на глобальном уровне³.

Современные тенденции экономического развития мира характеризуются цифровизацией экономики и ростом экономик Азии. Понимание и адаптация к этим тенденциям важны для успешного развития как отдельных стран, так и мировой экономики в целом. Решение вызовов, стоящих перед мировой экономикой, требует совместных усилий правительств, бизнеса и общества в целом⁴.

В заключение отметим, что современные тенденции экономического развития мира характеризуются ускорением технологического

¹ Лайши Ю. Тенденции экономического развития // Справочник от Автор24. — URL: https://spravochnick.ru/ekonomika/ponyatie_ekonomicheskogo_razvitiya/tendencii_ekonomicheskogo_razvitiya/ (дата обращения: 24.03.2024).

² Рост мировой экономики в 2020 году снизится на 1,5 % // Капитал: центр деловой информации. — 2020. — 27 марта. — URL: <https://kapital.kz/world/85767/rost-mirovoy-ekonomiki-v-2020-godu-snizit-sya-na-1-5.html> (дата обращения: 24.03.2024).

³ Rodrik D. The globalization paradox: democracy and the future of the world economy. — New York: W. W. Norton & Company, 2011. — P. 243.

⁴ Прогноз развития мировой экономики с 2015 до 2050 г. // PricewaterhouseCoopers. — 2015. — 11 февр. — URL: <https://gtmarket.ru/news/2015/02/11/7089> (дата обращения: 24.03.2024).

прогресса, усилением глобализации, акцентом на устойчивое развитие и демографические изменения. Понимание этих тенденций и адаптация к ним являются ключом к успешному развитию экономики в современном мире.

Научный руководитель: **А. Аль Хумси**,
кандидат экономических наук, доцент

В. А. Зова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Цифровая система управление сырьевыми и материальными ресурсами предприятия

Ключевые слова: ERP; товарно-материальные запасы; планирование ресурсов; ресурсы предприятия; управление; цифровизация; стратегия.

Цифровое управление товарно-материальными запасами дает возможность полностью обеспечивать потребности производственного процесса на предприятии и рыночного спроса. Современная цифровая система управления сырьевыми и материальными ресурсами, внедряемая на предприятии способствует достижению следующих конкурентных преимуществ: снижению себестоимости, сокращению излишков товарно-материальных запасов, уменьшению расходов на хранение товарно-материальных запасов, повышению скорости оборота и оптимизации налогообложения. Внедрение на предприятии цифровых программ «1С:ERP Управление предприятием» способствует реализации современных технологий управления товарно-материальными запасами и улучшения качества их использования.

Предлагаемый алгоритм управления товарно-материальными запасами предполагает пройти три основных шага: провести ретроспективный анализ запасов за рыночно активный период; установить актуальные направления использования выявленных излишних резервов запасов и определить оптимизационный критерий между объемом потребления запасов и объемом производства. Введение современных парадигм в управление товарно-материальными запасами возможно при использовании цифровых инструментов в обработке и моделировании стратегии управления товарно-материальными запасами на предприятии. Закладывая основные направления стратегического управления товарно-материальными запасами, можно выделить основные сценарии развития. Консервативный, когда на предприятии создают большой объем страховых запасов. Умеренный, когда резервы закупаются

на случай сбоев. И агрессивный при которой предприятие максимально сокращает резервы и работает на нормативном запасе. Каждая из представленных поведенческих линий управления может использовать характерные модели управления товарно-материальными ценностями. Апробированными на производстве и к широко применимым можно отнести следующие модели:

— модель Уилсона — подходит для расчета нужного объема запасов при оптимизации производственного процесса. Предприятие закладывает направление максимизации прибыли при условии снижения или сокращения производственных запасов, не меняя производственной направленности и с умеренной долей диверсификации производства;

— модель ABC — заключается в объемно-стоимостном анализе трех групп запасов А, В и С. Данная модель базируется на принципах Парето и позволяет определять ценность ресурсов и их ресурсоотдачу, вести мониторинг ресурсной зависимости в себестоимости и в прибыли на предприятии в целом и по отдельным товарным группам¹;

— модель MRP — представляет собой компьютерную систему с функциями обработки заказа и создания графика запасов. Собственно говоря, эта модель направлена на текущее, оперативное и стратегическое планирование всех ресурсов в части товарно-материальных ценностей и является основой товарно-складской логистики на предприятии. Модель позволяет установить уровень, когда новые закупки планируются только при достижении определенного порога запасов.

Каждая из перечисленных моделей сегодня применима в масштабе крупного индустриально-промышленного предприятия. Используется аналитиками в сочетании с другими моделями и алгоритмами и адаптируется благодаря росту облачных вычислений и цифровых ресурсов.

Применение цифровых технологий обработки информации дает высокие показатели эффективности управления и вытесняют трудоемкую, ручную автоматизированную работу по вводу и статистической обработке информации, с большой вероятностью исключая ошибки электронных вычислительных систем. Цифровое обеспечение показывает уровни запасов в режиме реального времени с установленной синхронизацией и согласованностью информации. Эффективное цифровое обеспечение для управления запасами позволяет определить затраты на содержание каждой группы запасов на складе, контролировать поступающие товарно-материальные запасы, обеспечивает склад-

¹ *Корпорация «Галактика»*. — URL: <https://galaktika.ru/erp> (дата обращения: 25.10.2023).

скую логистику. Это также обработка информации QR-кодов и штрих-кодов и датчиков, которые представляют данные о движении запасов в реальном времени.

Полная картина информации о запасах дает возможность оперативно составлять товарные бюджеты на поступление и потребление. С учетом критериев энергии и трудоемкости продукции, мониторинга себестоимости входящего запаса. Оперативный бюджет запасов приобретает приоритет стратегического документа в управлении предприятии. Поскольку ежедневный контроль себестоимости и дней запаса по номенклатуре, дает возможность достигать операционной эффективности. Использование цифровых технологий открывает возможность компании расставить приоритеты в управлении, сопоставляя объемы и время запаса. А также формировать бюджетные балансы по стоимости запасов и их объемами потребления. Цифровая логистика стандартизирует каналы получения запасов, чтобы сотрудники работали с ними последовательно и отметили все необходимые составляющие организации электронной (цифровой) закупки¹.

ERP-система должна поддерживать, контролировать и анализировать весь спектр изменяющихся параметров в области товарно-материальных запасов в зависимости от требований рынка и стратегии компании бизнес-процессов. На отдел логистики возложены обязанности по поддержанию и развитию всего процесса управления товарно-материальными запасами с целями бизнеса и экономическими затратами. Реализация цифровых решений будет направлена на устранение проблем в организации и осуществлении закупочной деятельности и подписании закупочного контракта.

¹ *Шитова Т. Ф.* Использование ERP-систем для эффективного управления бизнесом // Российский человек и власть в контексте радикальных изменений в современном мире: сб. науч. тр. XXI Рос. науч.-практ. конф. (с междунар. участием) (Екатеринбург, 12–13 апреля 2019 г.). — Екатеринбург: Гуманитарный университет, 2019. — С. 481–489.

Н. А. Козлов

Орловский государственный университет им. И. С. Тургенева, г. Орел

Проблемы формирования инвестиционной привлекательности государства в современных условиях

Ключевые слова: инвестиции; Россия; современность.

В современном мире инвестиционная привлекательность нации имеет решающее значение для экономического развития и благосостояния. Будь то внутренние или внешние инвестиции, они стимулируют рост, создавая новые рабочие места, инфраструктуру, науку и технологии. Однако многие страны сталкиваются с проблемами в формировании и поддержании своей инвестиционной привлекательности, несмотря на большое количество потенциальных инвесторов.

Политическая нестабильность является основной проблемой. Политическая неопределенность, частые изменения законодательства и правила игры ухудшают инвестиционный климат. Инвесторы предпочитают вкладывать деньги в страны с предсказуемой и стабильной политикой, где риски минимальны. Повышение прозрачности и предсказуемости законодательной базы, разработка и реализация долгосрочных стратегий развития и укрепление институтов государственной власти необходимы для решения этой проблемы.

Коррупция представляет собой еще одну серьезную проблему. Потенциальные инвесторы пугаются высокого уровня коррупции, что мешает развитию бизнеса и подрывает доверие к государственным институтам. Комплексный подход к борьбе с коррупцией требует не только принятия строгих антикоррупционных законов, но и их реального выполнения; укрепления контроля за финансовыми потоками; повышения этики в государственной службе; и воспитания граждан в духе нулевой терпимости к коррупции.

Другой проблемой, с которой сталкиваются многие страны, является недостаточное развитие инфраструктуры. Неэффективная транспортная сеть, недостаточное энергетическое обеспечение, ограниченный доступ к коммуникациям создают препятствия для бизнеса и инвестиций. Для привлечения инвесторов необходимо инвестировать в модернизацию и развитие инфраструктуры, создавать благоприятные условия для развития бизнеса и обеспечивать доступ к ключевым ресурсам.

Недостаточное качество человеческого капитала является еще одной актуальной проблемой. Компании не могут расти и развиваться из-

за отсутствия квалифицированных специалистов. Чтобы решить эту проблему, необходимо уделить большее внимание образованию и подготовке кадров, создать систему профессионального обучения и повышения квалификации, а также привлечь иностранных специалистов.

Наконец, одной из основных проблем является отсутствие у населения инвестиционной культуры. Многие люди не только не знают о преимуществах инвестирования, но и не обладают знаниями и навыками для успешного управления своими финансами. Чтобы решить эту проблему, необходимо повышать финансовую грамотность населения, распространять информацию о финансах и создавать инвестиционные инструменты и продукты, доступные для широкого круга людей.

Проблемы, связанные с формированием инвестиционной привлекательности страны, являются сложными и разнообразными. Тем не менее эти проблемы могут быть успешно решены путем комплексного подхода и совместных усилий государства, бизнеса и общества. Привлекательность инвестиций и обеспечение устойчивого экономического развития страны зависят от создания благоприятного инвестиционного климата, основанного на стабильности, прозрачности, эффективности и развитии человеческого капитала.

Научный руководитель: **Е. Г. Дедкова**,
кандидат экономических наук, доцент

А. Г. Кострюлин

Российский государственный аграрный университет –
МСХА им. К. А. Тимирязева, г. Москва

Тенденции формирования многополярности современного мира

Ключевые слова: многополярность; политическая напряженность; биполярность; военный потенциал; мироустройство.

Нарастающая политическая напряженность в мире порождает актуальные вызовы в формировании новых полюсов притяжения мирового господства. Международному сообществу необходимо выработать такие механизмы взаимодействия стран между собой, которые будут стимулировать прогресс разных сфер жизни параллельно в нескольких регионах, подконтрольных державам-центрам силы. Такое мироустройство исследователи геополитики называют многополярным миром.

Геополитика как «наука о контроле над пространством» предполагает три типа взаимовлияния стран: монополярный, биполярный и мно-

гополярный мир. Однополярное мироустройство свойственно для эпохи до Второй мировой войны. Учитывая военные мощности и влияние на мировое сообщество, историческая наука рассматривает как имевшие мировую власть государства Португалию (около 1500 г.), Испанию (1550 г.), Нидерланды (1620 г.), Францию (1690 и 1810 гг.) и Соединенные Штаты Америки (начало XX века). Такие державы в определенную эпоху контролировали политические, идеологические и экономические отношения между странами остального мира.

Биполярная модель геополитического мироустройства характеризуется наличием двух стран-центров силы, зачастую противоборствующих между собой и разделяющих мировое сообщество на «своих» и «чужих». Так, Англия и досоюзная Россия конкурировали друг с другом в период с 1815 по 1913 г., что впоследствии обозначило соперничающие отношения во времена Холодной войны. Однако классическим примером двойственного мироустройства являются отношения СССР и США, которые надолго предопределили деление стран на Восток и Запад. После распада СССР единственным актором, диктующим экономические, политические, идеологические и культурные тренды всем государствам, на мировой арене остались Соединенные Штаты Америки.

В настоящее время все большую популярность набирают теории С. Козна, Р. Кляйна, А. Богданова о формировании новой парадигмы геополитической структуры многополярного мира. После распада Советского Союза и периода властвования мировыми процессами Соединенными Штатами на политическую арену вышли новые игроки в лице формирующихся сверхдержав (Китай, Япония, Россия, Индия и Бразилия). Полицентричная модель предполагает концентрацию сил одновременно в нескольких государствах, которые способны регулировать развитие подконтрольного региона. Для этого государство должно обладать большой экономической и военной мощью, которая сможет обеспечить политическую авторитетность.

Рассматривая многополярность в фокусе новой действительности, можно выделить процессы островизации в мире. Так, после введения западных санкций против Российской Федерации страна обозначила курс на обеспечение технологического суверенитета, что свидетельствует о формировании новой сверхдержавы в политической структуре. Собственную политику осуществляет Европейский Союз, исторически обособившийся от иного мира. Экономический и военный потенциал Китая свидетельствует о наличии третьего региона геополитического пространства. Япония как одна из лидирующих стран, развивающих новые технологии в тихоокеанском сообществе, также может претендовать на формирование собственного региона. Нельзя отрицать нараста-

ющую мощь Индии, стран исламской цивилизации и южноамериканского континента.

До недавнего времени ученые-аналитики могли дискутировать на тему биполярности мирового строения. Главными противоборствующими силами предполагались США и Китай. Америко-китайские отношения продолжительное время имеют соперничающий характер. По совокупным экономическим показателям державы опережают показатели стран иного мира так же, как и их бюджет на военные потребности. Совокупный агрегированный экономический показатель КНР и США составляет большую часть мировой экономики и оказывает на нее значительное влияние. Однако сложно говорить об истинной биполярности миропорядка при условии, что Китай не располагает устойчивой системой партнерских и союзнических связей, не создает повестку дня на международных дискуссионных площадках и не обладает структурной мощью в межнациональных организациях. Такое распределение сил оставляет первенство Соединенным Штатам.

В действительности же можно предположить формирование предпосылок к существованию биполярных отношений на фоне ведения Российской Федерацией специальной военной операции на территории иностранного государства. Санкции против Российской Федерации, введенные США, были поддержаны частью иных государств и не приняты остальной частью мира. Однако такая биполярность может не иметь достаточных оснований для развития, так как в глобальном политическом процессе заключаются новые соглашения о сотрудничестве ряда стран. Взаимодействие государств во благо развития подконтрольных регионов и устранение энтропии (неопределенности и беспорядка) в большей степени характеризует многополярную систему миропорядка.

Таким образом, современные тренды в геополитике предопределяют формирование многополярности, что является сложно осуществимым в условиях энтропии. Испанский политик Ж. Боррель определяет нынешнее распределение сил в мире как «сложную многополярность». В современном миропорядке сложно определить его тип, однако можно утверждать, что однополярность, биполярность и многополярность присутствуют в определенной степени параллельно. Наилучшим способом разрешения сложившейся ситуации будет окончательный переход к многополярности, основанной на сотрудничестве.

Научный руководитель: **В. В. Рокотянская**,
кандидат экономических наук, доцент

А. А. Кот

Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Беларусь

ESG в условиях цифровой экономики: путь к устойчивому развитию

Ключевые слова: цифровизация; ESG; устойчивое развитие; цифровые технологии.

Бурное развитие экономики привело к серьезным экологическим проблемам. Поэтому в настоящее время все больше внимания уделяется улучшению способности предприятий к устойчивому развитию для достижения цели «зеленого» экономического и социального общества. Цифровизация и ESG — два ключевых драйвера, которые могут повлиять на развитие современной бизнес-среды. На первый взгляд может показаться, что эти два понятия независимы, однако на самом деле они тесно связаны и влияют друг на друга, что определяет актуальность выбранной темы и указывает на значимость исследования взаимосвязи ESG и цифровизации как фактора для достижения компаниями своих целей в сфере устойчивого развития.

Цифровизация — это процесс использования цифровых технологий для изменения бизнес-процессов, создания новых моделей взаимодействия с клиентами и улучшения общей эффективности предприятия. Многие компании активно внедряют цифровые технологии, такие как облачные вычисления, искусственный интеллект, интернет вещей и блокчейн, чтобы оптимизировать операции и улучшить свои услуги.

ESG — это нефинансовые факторы, связанные с окружающей средой (E — environment), социальной ответственностью (S — social) и корпоративным управлением (G — governance). Ведение бизнеса в соответствии с ESG-принципами — развитие коммерческой деятельности на основе ответственного отношения к окружающей среде, создании благоприятных социальных условий и надлежащем корпоративном управлении. Все это способствует повышению устойчивости компании в долгосрочной перспективе, минимизации рисков, увеличению инвестиционной и HR-привлекательности компании, обеспечивает конкурентное преимущество благодаря удовлетворению интересов потребителей, среди которых проявляется высокий спрос именно на экологичные товары и услуги.

Интеграция принципов ESG и цифровых технологий — больше, чем просто тенденция, это комплексная стратегия для предприятий, стремящихся к устойчивому развитию и актуальности в будущем. Поскольку технологии продолжают развиваться, а мир уделяет все

больше внимания устойчивому развитию, компании, которые смогут плавно объединить эти концепции, будут иметь больше шансов на успех.

В рамках целей ESG одной из ключевых задач является уменьшение негативного воздействия на окружающую среду. Цифровизация становится ключевым инструментом в достижении этой цели. Например, датчики интернета вещей позволяют более точно отслеживать энергопотребление в зданиях и на производственных участках, выявляя области неэффективного использования ресурсов. Это дает возможность компаниям принимать корректирующие меры по оптимизации издержек и декарбонизации энергетики. Кроме этого, компании могут применять цифровые инструменты для оптимизации логистики поставок, что приведет к снижению выбросов вредных веществ от перевозок.

В рамках корпоративного управления цифровые технологии тесно взаимодействуют с принципами ESG, прежде всего с целью оптимизации бизнес-процессов, повышения производительности и эффективности работы, а также для обеспечения информационной безопасности предприятия. Этот подход включает в себя использование различных цифровых решений, таких как системы управления проектами, ERP-, CRM-системы и системы электронного документооборота. Технологии искусственного интеллекта и анализа данных применяются для прогнозирования различных показателей, параметров и характеристик организации, для выявления и защиты от кибератак и хищения данных. Внедрение системы электронного документооборота сократит время, необходимое для обработки разнообразных документов, и уменьшит трудозатраты сотрудников на выполнение рутинных операций в области делопроизводства. Цифровые технологии способствуют улучшению внутрикорпоративной коммуникации за счет использования различных платформ, сервисов и инструментов для совместной работы, что позволяет различным отделам компании сотрудничать в режиме реального времени и способствует более оперативному принятию решений и эффективной работе над проектами.

В контексте социальной ответственности бизнеса также применяются разнообразные цифровые технологии, в основном с целью обеспечения безопасности на рабочем месте. Например, в опасных ситуациях роботы могут заменять человека, а использование компьютерного зрения и интернета вещей позволяет обнаруживать и предотвращать потенциально опасные ситуации на производстве. Кроме того, технологии виртуальной и дополненной реальности эффективно используются для обучения сотрудников, особенно тех, кто сталкивается с вы-

сокими рисками во время рабочего процесса. Также разрабатываются платформы для сбора обратной связи с целью взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе реализации социальных проектов или для решения этических вопросов.

В заключение можно отметить, что цифровизация и принципы ESG (экологические, социальные и управленческие) тесно взаимосвязаны и способствуют устойчивому развитию бизнеса. Применение цифровых технологий в рамках ESG-трансформации позволяет компаниям эффективнее управлять своими ресурсами, снижать негативное воздействие на окружающую среду и улучшать условия труда для сотрудников. Реализация подходящих стратегий в этой области не только способствует улучшению финансовых показателей компаний, но и создает положительный социальный и экологический след, оказывая благоприятное влияние на общество и окружающую среду.

Научный руководитель: **Е. С. Купревич**,
кандидат экономических наук, доцент

А. А. Лирман

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

Значение и перспективы международного транспортного коридора «Север – Юг» в формировании многополярного мира

Ключевые слова: МТК «Север – Юг»; логистика; транспортный коридор; многополярный мир.

Выбор данной темы продиктован тем, что в современных реалиях логистика — неотъемлемая и динамично-развивающаяся отрасль любой компании. Но в связи с постоянно меняющимися внешними условиями, такими как геополитическая обстановка в мире, природные факторы, мировая экономика и даже социально-культурное развитие граждан, логистика меняется, приобретает новые формы и становится более сложным, но не менее важным процессом в каждом предприятии. Именно поэтому стоит делать упор на нескольких, так называемых «участках силы», одним из которых, по моему мнению, для России является международный транспортный коридор (МТК) «Север — Юг».

Логистические компании, специализирующиеся на международных перевозках, просто обязаны предпринимать меры по постоянной оптимизации процессов для того, чтобы оставаться пластичными в условиях изменения мира и не потерять конкурентные преимущества.

Чтобы этого достичь, необходимо предпринимать и разрабатывать новые методы управления, маркетинга и т. д., но самым важным и значимым условием для этого является в первую очередь инфраструктура. Ведь без необходимых современных инструментов и учреждений просто не добиться желаемого уровня развития логистической системы.

МТК «Север — Юг» дает такую возможность для Российских предприятий. Данный маршрут позволяет осуществлять комбинированные перевозки, соединяет Россию со странами юга и, что немало важно с Китаем, открывает доступ к портам Ирана, Пакистана и Юго-Восточной Азии, которые в свою очередь переживают сильный экономический рост, а также открывает возможность присоединения к данному маршруту Индии. «Именно поэтому его развитие и перспективы вызывают интерес у российской логистики, особенно в условиях санкций и фактической изоляции от Запада»¹. При должном укреплении маршрута и его инфраструктуры МТК «Север — Юг» может и становится одним из полюсов силы России и, конечно же, ее логистики. Так как способствует прогрессированию регионов, через которые непосредственно проходит данный коридор, следовательно, повышается качество жизни и происходит экономический рост не только на федеральном, но и на региональном уровне.

«Несмотря на некоторые проблемы, которые сейчас существуют в функционировании рассматриваемого нами транспортного коридора «Север — Юг», такие как пропускная способность, геополитическая ситуация на некоторых участках и т. п., он представляет больше перспектив для развития российской экономики и логистики»². А в связи с недавно введенными санкционными мерами, обсуждения и работы над совершенствованием и расширением МТК уже начались. На 2024 г. в рамках проектов МТК «Север — Юг» планируются следующие мероприятия и инициативы: активное внедрение цифровых технологий и систем автоматизации для повышения эффективности управления транспортным коридором, контроля грузов и обеспечения безопасности движения; продолжение работы по укреплению международных торговых связей через МТК «Север — Юг», в том числе путем развития сотрудничества с другими странами и международными организациями; важным направлением проектов на 2024 г. будет уделять внимание экологической устойчивости и социальной ответственности при реализации

¹ *Раванди-Фадаи Л.* Международный транспортный коридор «Север – Юг» и его значение для Ирана / Российский совет по международным делам. — URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-i-ego-znachenie-dlya-irana/> (дата обращения: 24.10.2023).

² *Шибяев Д. И.* Перспективы развития международного транспортного коридора «Север – Юг» // Молодой ученый. — 2023. — № 5 (452). — С. 206–209.

развития инфраструктуры МТК «Север — Юг», включая соблюдение экологических стандартов и учет интересов местного населения.

Перспективы эффективного использования данного коридора подтверждается в заявлении вице-преьера М. Хуснуллина: «К 2025 г. грузооборот в этом направлении должен вырасти в два раза — до 30 млн т. А к 2030 г. — до 35 млн т»¹. Введение санкций позволило Российской логистике по-новому взглянуть на данный международный транспортный коридор, ведь он предоставляет возможность российским предприятиям и компаниям обойти закрытые в настоящий момент логистические коридоры и оставаться конкурентоспособными на мировом рынке, а также лучше функционировать в пределах России.

И именно за счет того, что против России введены санкционные меры, МТК «Север — Юг» раскрывается как один из участков силы и мощи, который, безусловно, интегрирует экономику и культуру стран участников данного проекта в рамках многополярности мира и России.

Таким образом, развитие и оптимизация МТК «Север — Юг» в пределах новой действительности приведет к тому, что маршрут станет одним из самых востребованных в России, и это, соответственно, повлечет за собой улучшения в экономической составляющей и логистике. А также приведет к развитию и продвижению собственных предприятий, компаний и производств на мировом рынке.

Научный руководитель: **А. В. Ткаченко**

К. Б. Монзина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Инвестиционная привлекательность России на современном этапе: проблемы и пути решения

Ключевые слова: инвестиции; инвестиционная привлекательность; иностранные инвесторы; проблемы инвестирования.

В данном эссе хотелось бы рассмотреть тему того, какие же проблемы стоят на пути к повышению инвестиционной привлекательности нашей страны и что можно было бы сделать и исправить, чтобы устранить их. Начнем с того, что же в целом представляет собой инвестиционная привлекательность и для чего она нужна. Существует множество

¹ *Марат Хуснуллин:* Грузопоток по международному транспортному коридору «Север — Юг» к 2030 г. может вырасти до 35 млн т. // Правительство России. — 2023. — 18 мая. — URL: <http://government.ru/news/48506/> (дата обращения: 17.03.2024).

различных трактовок этого определения и, изучив некоторые из них, я могу сформулировать собственную формулировку.

В нашем понимании, инвестиционная привлекательность — это комплекс различных условий и факторов, который помогает инвестору понять, насколько благоприятны условия инвестирования в выбранной стране, выгодно ли будет это решение и какие риски могут возникнуть. Зачем же нам вообще нужны инвестиции? Прежде всего это источник капитала, который может быть как основным (для начинающих предприятий), так и дополнительным (для уже существующих предприятий), для разработки или улучшения какой-либо бизнес-идеи. Также иностранные инвестиции, которые в большинстве случаев вкладываются в высокотехнологичные изобретения и сферы, существенно повышают конкурентоспособность производства страны и товаров и услуг на внешнем уровне. Стоит отметить главное преимущество России: огромную территорию и более 20 % от мирового уровня запасов природных ресурсов.

Однако, несмотря на весь имеющийся производственный, технический и научный потенциал, а также относительно не дорогую, хорошо образованную рабочую силу, наша страна имеет ряд проблем, которые мешают ей быть более привлекательной для инвесторов. Но, к сожалению, Россия в наши дни имеет не самый благоприятный инвестиционный климат для старта нового бизнеса. Так, согласно данным аналитической компании Dsight, в 2022 г. общий объем инвестиций в нашей стране сократился на 68 %. Это связано с большим количеством санкций и с тем, что геополитическая ситуация ухудшилась в связи с некоторыми серьезными обстоятельствами, что послужило причиной недоверия иностранных инвесторов вкладываться в нашу страну.

Предлагаем рассмотреть основные проблемы формирования инвестиционной привлекательности России на данный момент. Первая и самая явная проблема — это политическая нестабильность и геополитические риски, а с 2014 г. в связи с рядом событий политического характера инвестиционная привлекательность нашей страны начала падать (по данным конференции ООН по торговле и развитию, прямые иностранные инвестиции в Россию упали на 70 %). Россию стали ограничивать во внешней торговле, наблюдался нестабильный курс рубля, тем самым росло недоверие иностранных инвесторов. На основе исследования аналитической компании Dsight становится очевидным, что в 2022 г. ситуация еще больше стала сложной: Россия закрыла самое малое количество сделок с инвесторами по сравнению с 2021 г. — всего лишь 139, когда в 2021 г. эта цифра составляла 306. Это все очевидно произошло на фоне военных действий, российский рынок начал падать, а иностранные инвесторы уходить.

Отметим, что второй проблемой является коррупция. Инвестиции — это прежде всего про риски, особенно финансовые. И в таком случае коррупция становится серьезным барьером, поскольку инвесторы опасаются потерять свои деньги из-за каких-либо возможных нечестных условий и предпринимателей. Именно поэтому для того, чтобы наша страна стала более привлекательной для инвесторов, важна максимально возможная прозрачность деятельности предприятия и страны в целом, чтобы не допустить риски потери вложенных ими финансовых средств и увеличить их доверие к нашей стране и деятельности, производимой в ней.

И третья проблема, которую хотелось бы рассмотреть, касается того, что в отдаленные регионы России инвесторы не так охотно вкладывают свои финансы. Дело в том, что для них характерно одностороннее восприятие нашей страны, и они готовы инвестировать в крупные города России (например, Москва, Санкт-Петербург и т. п.), когда другие, потенциально благоприятные регионы, остаются «в тени». По данным Росстата за январь — декабрь 2023 г. инвестиции в Центральный федеральный округ составили около 1/3 всех инвестиций, в то время как оставшаяся часть распределилась между семью округами России. Чтобы эту проблему устранить, необходимо обеспечить баланс в развитии регионов нашей страны за счет реализации инвестиционного потенциала нуждающихся субъектов России.

Никто не отрицает, что нынешнее положение страны на мировой арене вызывает недоверие или даже негатив со стороны зарубежных инвесторов, именно поэтому России стоит обратить свое внимание именно на наших, российских, инвесторов, которые готовы вкладываться и развивать проекты в различных отраслях. Считаем, что для формирования положительного уровня инвестиционной привлекательности нашей стране требуется решение множества проблем, в том числе стоит объединить усилия государства и бизнес-сообществ для реализации целенаправленных мер, которые помогут сформировать благоприятное инвестиционное окружение, способствовать росту бизнеса, инноваций и экономическому процветанию страны.

Научный руководитель: **Л. А. Коноплева**,
кандидат исторических наук, доцент

А. С. Овчинников

Российский государственный аграрный университет –
МСХА им. К. А. Тимирязева, г. Москва

Цифровизация в системе государственного управления

Ключевые слова: цифровые технологии; цифровая экономика; цифровое пространство; государственная услуга.

Под цифровым пространством нужно понимать определенную систему условий, а также набор возможностей, которые будут предполагать факт наличия не только информационной, но и коммуникационной инфраструктуры, которая будет предоставлять пользователям комплекс передовых, цифровых технологий, инструментов развития, решение самых разных задач.

Сами по себе процессы, связанные с цифровизацией, могут представлять собой возможность оптимизации работы разных лиц, компаний и организаций путем применения инновационных цифровых онлайн-технологий.

Сейчас в состав базовых стимулов, определяющих применение цифровых технологий, стоит отнести систему государственного управления. С помощью цифровых технологий можно будет добиться не только повышения общего уровня качества государственного сервиса, но и скорость его работы, предоставление таких услуг в самых разных, в том числе и отдаленных районах. Применение цифровых технологий в рамках государственного управления помогает обеспечить предоставление гражданам доступа к различным цифровым официальным сервисам, сформировать общенациональную систему контроля за информацией, обеспечить развитие системы электронного правительства, использовать разные кроссплатформенные решения в сфере государственного управления.

Применение на практике различных цифровых технологий и предоставление государственных услуг дает возможность получать полноценный доступ к различной информации, а также на нужном уровне оперативности и эффективности получать требующиеся государственные услуги. Сейчас в нашей стране ведется серьезная работа, связанная с созданием и практическим усвоением инновационных цифровых технологий в сфере управления. С целью обеспечения оптимального развития системы электронного правительства был утвержден целый перечень федеральных законов с последующим созданием на их базе онлайн-портала «Госуслуги». Все это обеспечивает должный уровень прозрачности работы госучреждений, вместе с активным развитием системы взаимодействия между различными ведомствами.

Благодаря цифровизации государственных услуг и улучшению работы механизмов управления, широкой общественности предоставлен более свободный доступ к системе здравоохранения, образования, что улучшает показатели доступности качественных публичных сервисов, и в целом наблюдается рост уровня исполнения и эффективности системы социального обслуживания. Коронавирусная пандемия сумела указать на значимость и необходимость реализации системы цифровой жизни для поддержания людей и успешного развития экономики государства. Сейчас различные электронные технологии активным образом внедряются в качестве элементов бизнес-процессов, а их интенсивное использование наблюдается в разнообразных сферах жизни современного общества.

Очевидными являются преимущества, связанные с практическим использованием цифровых технологий в сфере государственного управления. Они помогают сократить время, необходимое для осуществления подготовки документации, снижают общий уровень бюрократизации, делают всю административную работу более открытой и прозрачной, обеспечивают рост уровня доверия со стороны населения к государственным институтам.

Цифровые современные технологии ориентированы на обеспечение повышения общего уровня эффективности труда, улучшение качества технологий, отвечающих за обеспечение безопасности, сокращение общих транзакционных издержек, обеспечение роста показателей доступности, а также общего уровня качества тех или иных социальных услуг, предоставляемых гражданам. Применение на практике различных инновационных подходов предполагает осуществление дальнейших исследований, ориентированных на оценивание формирующихся национальных платформ, способных обеспечить объединение общества и сформировать совершенно новый тип взаимоотношений между государственной машиной, предприятиями, гражданами при одновременном повышении уровня эффективности практического освоения инноваций вместе с их практическим использованием.

Национальный проект «Цифровая экономика» помогает быстро внедрять информационные технологии в экономику, сферу бизнеса, повышает конкурентное преимущество страны на мировом рынке, также укрепляет национальную безопасность и повышает качество жизни людей.

В Национальный проект «Цифровая экономика» отобраны девять «сквозных» цифровых технологий: Big Data; нейротехнологии и искусственный интеллект; блокчейн; квантовые технологии; новые производственные технологии; промышленный интернет; компоненты робототехники и сенсорики; технологии беспроводной связи; VR и AR.

Выбор пал на эти технологии, так как именно они сейчас считаются наиболее перспективными, и их использование ведет к глобальным переменам существующих рынков, а также к появлению новых.

В итоге за счет обеспечения успешного внедрения различных цифровых технологий можно будет добиться повышения эффективности системы управления на уровне всего государства при одновременном улучшении работы взаимодействия между населением и государством, а также между государством и бизнесом.

Научный руководитель: **Т. А. Васильченко**,
кандидат филологических наук, доцент

А. В. Садрисламов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Оценка инвестиционной привлекательности России: новые перспективы

Ключевые слова: политическая нестабильность; инвестиционная привлекательность; инвестиционный климат; кризис.

Рассматривая экономическую стабильность России начиная с 2000-х годов, можно отметить наличие кризисов, которые дестабилизировали экономику страны в этот период. Например, кризис 2008 г., который начался в США и потянул за собой обвал фондового рынка многих государств. Следствием этого стал отток капитала из России. В этот период наблюдался процесс значительного изъятия средств, вложенных в акции и облигации российских компаний, причем индексы РТС и ММВБ упали на 70 %. Это привело к резкому росту доходности по корпоративным облигациям в связи с падением цен на них. Фондовый рынок был не диверсифицирован из-за доминирования нескольких нефтегазовых компаний, а также находился в сильной зависимости от иностранных компаний¹. Кризис 2014–2015 гг. вызвал падение цен на нефть, а как известно, нефтедобыча является одной из основных составляющих по формированию доходов в нашей стране. Также еще свеж в памяти кризис 2020 г., связанный с пандемией коронавируса. Из-за ограничительных мер останавливалась работа предприятий, принималось решение об ограничении доступа во многие общественные учреждения, было закрыто воздушное сообщение с дру-

¹ *Замараев Б., Киоцевская А., Назарова А., Суханов Е.* Экономические итоги 2008 г.: конец «тучных» лет // Вопросы экономики. — 2009. — № 3. — С. 4–25.

гими странами. Все эти события также привели к обвалу фондового рынка и большим проблемам в российской экономике. Но принятые государством меры по субсидированию поддержки и развития бизнеса способствовали стабилизации ситуации и относительно быстрому восстановлению экономики¹. В период кризиса 2022 г. были введены пакеты санкций в отношении России, начался уход иностранных компаний с российского рынка, повлекший за собой закрытие ряда иностранных заводов, находящихся на территории страны, а также колоссальный отток инвестиционного капитала².

За последние два десятилетия наблюдается неравномерная динамика многих экономических показателей, и в целом стабильность в российской экономике отсутствует. На сегодняшний день инвестиционная привлекательность страны с точки зрения ряда зарубежных партнеров находится под сомнением вследствие продолжающегося кризиса 2022 г., чье негативное влияние на текущую экономическую обстановку продолжается.

Современная ситуация противоречива. С одной стороны, страна располагает огромной территорией и богатейшими запасами ресурсов — топливных, лесных, зерновых и т. д. С другой стороны, трудно отрицать макроэкономическую зависимость российской экономики от действий других стран и значительное влияние курса рубля на курс доллара. Со стороны государства и регулятора были сделаны (и продолжают) попытки по сглаживанию курса, но эти меры недостаточны. Например, введение ограничений на вывод валюты за рубеж может временно способствовать поддержанию курса, но вызывает опасения, что власти препятствуют масштабным валютным операциям (в том числе необходимым для развития бизнеса), что в конечном итоге усиливает отток капитала из финансовой системы, включая обход установленных ограничений³.

На данный момент наблюдается переориентация государства от поддержания взаимоотношений с европейскими странами в сторону повышения интереса к азиатским партнерам. Страны Азии наращивают долю в мировой экономике, о чем говорит статистика по валовому внутреннему продукту (ВВП). По данным Международного валютного

¹ 4 кризиса в современной России. Причины, суть и последствия экономических потрясений // ZakonGuru. — 2020. — 30 дек. — URL: <https://zakonguru.com/finansy/ekonomicheskije-krizisy.html> (дата обращения: 12.03.2024).

² Ланко Ю. Российские кризисы: 1991–2022 // InvestProfit. — 2022. — 13 нояб. — URL: <https://investprofit.info/russian-crisis/> (дата обращения: 11.03.2024).

³ Гресева И., Кульша А. Набиуллина назвала благом плавающий курс рубля // Ведомости. — 2023. — 6 июля. — URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2023/07/06/983994-nabiullina-predlozila-ne-stroit-teorii-zagovora> (дата обращения: 11.03.2024).

фонда, если в 2012 г. этот показатель на душу населения в формирующейся и развивающейся Азии (3,7 тыс. долл.) был в почти три раза ниже общемирового (10,7 тыс. долл.), то в 2028 г. ожидается, что этот разрыв сильно сократится (10,1 тыс. долл.). Общемировой ВВП на душу населения к показателю 2012 г. (10,7) будет только в 1,6 раза выше (16,4 тыс. долл.). А в Китае объем ВВП на душу населения превысит общемировой в 1,2 раза (19 тыс. долл.)¹. Предполагается, что выбранная стратегия расширения связей с Китаем, Индией и рядом других азиатских государств будет выгодна для выравнивания инвестиционного климата в стране, так как и страны Азии активно взаимодействуют с Россией в рамках присущей этому региону модели — «горячая экономика и холодная политика».

Рассмотрим ситуацию на примере анализа состояния автомобильной промышленности. До определенного периода на российском рынке наблюдалось многообразие марок и моделей автомобилей, проверенных временем, для выбора на любой вкус и кошелек. На сегодняшний день на рынке среди новых машин можно выбрать только китайские модели². Прежде всего это связано остановкой работ таких заводов, как BMW, Renault, Hyundai, Toyota и Ford, а также Audi, Porsche, General Motors (Chevrolet и Cadillac), Jaguar Land Rover, Lexus, Volvo, Honda и др., чьи владельцы полностью прекратили поставку машин в нашу страну. Китайский автопром успешно воспользовался текущей ситуацией, и в 2022 г. общая доля китайских брендов в России выросла примерно с 10 % до 45 %. По различным оценкам, доля китайских автомобилей на российском рынке в ближайшие годы может колебаться от 40 % до 70 %.

Многие зарубежные компании в связи с уходом с российского рынка понесли колоссальные убытки, которые по разным подсчетам могут достигать 2 млрд долл. При том, что со стороны России прямого запрета на продажу продукции большинства этих производителей не существует. Это и позволило таким брендам, как Zara и ИКЕА, вернуться обратно, правда под другими названиями.

Итак, можно утверждать, что инвестиционная среда в России, несмотря на выявленные трудности, сохраняет свою привлекательность для иностранных компаний. Наблюдается явление смены участников

¹ *Рустем Шайахметов*: «Международную повестку должны определять не западные страны» // Реальное время. — 2023. — 2 июня. — URL: <https://m.realnoevremya.ru/articles/282109-aziatskoe-nastuplenie> (дата обращения: 11.03.2024).

² «Попытка пересадить экономику на китайскую иглу». К чему в России привело двухлетие «технологического суверенитета» // Е1. — 2024. — 7 марта. — URL: <https://www.e1.ru/text/economics/2024/03/07/73304609/> (дата обращения: 11.03.2024).

— уход или смена официальных владельцев сопровождается приходом других, либо ушедшие возвращаются вновь.

В качестве основополагающих факторов сохранения и ожидаемого улучшения российского инвестиционного климата можно выделить следующие: предоставление гарантий снижения рисков для инвесторов со стороны государства, адаптация к изменяющимся условиям и обеспечение большей определенности в сфере экономической политики, достаточно высокий интерес со стороны российских потребителей и партнеров.

Научный руководитель: **Л. А. Сазанова**,
кандидат физико-математических наук, доцент

Я. В. Суровень

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Искусственный интеллект как катализатор развития в цифровую эпоху

Ключевые слова: сквозные технологии; цифровая экономика; искусственный интеллект; информационные технологии.

Направление сквозных технологий цифровой экономики чрезвычайно обширно, поэтому темой эссе была выбрана конкретная технология, а именно искусственный интеллект как передовое направление, оказывающее существенное влияние на развитие общества, социальную, культурные сферы и экономику.

В рамках национальной стратегии развития Российской Федерации сквозные технологии цифровой экономики определены как приоритетные научно-технические отрасли, оказывающие наиболее существенное влияние на экономику. Сама же цифровая экономика определена как система различных отношений, например, экономических или социальных, где основополагающую роль играют цифровые технологии и их использование.

Приоритетными направлениями определены: большие данные, нейротехнологии, искусственный интеллект, блокчейн и др.

Получившая свое название в 1956 г., технология искусственного интеллекта всколыхнула информационное пространство в 2022 г.: анонс языковой модели GPT-4 перевернул представление о возможностях искусственного интеллекта и его применении.

Влияние искусственного интеллекта на экономические процессы действительно велико. Сфера, наиболее быстро и продуктивно внедря-

ющая искусственный интеллект, — информационные технологии. В мировой экономике доля информационных технологий составляет в среднем 16 %, в России — 1,8 % валового внутреннего продукта.

Российский бизнес и государственные структуры активно внедряют распознавание и синтез речи, чат-боты и голосовых виртуальных ассистентов, распознавание изображений.

Так, например, по данным аналитического центра Gartner, за последние три года цифровая экономика России демонстрирует устойчивый рост и будет играть ключевую роль в экономическом потенциале страны.

Инвестиции, коммерция, добыча полезных ископаемых, наука, военно-промышленный комплекс, искусство, аналитика, медицина, телевидение, производство, космические исследования, программирование, список сфер и направлений, где уже применяются различные возможности искусственного интеллекта, можно продолжать очень долго, и с каждым днем их количество растет, как и степень влияния искусственного интеллекта.

Вы не одиноки, если до сих пор не используете искусственный интеллект, однако от действительности не уйти, и чем раньше вы начнете привыкать и использовать новые технологии, тем лучше. Недолгое обучение компенсируется действительно кратным повышением производительности труда, более эффективным планированием и быстрым достижением результата. Некогда чуждые людям телефоны без кнопок с сенсорным экраном теперь являются незаменимым инструментом связи, работы и развлечений.

Нельзя забывать и об угрозах, которые несет в себе развитие технологий, самый фантастический — восстание искусственного интеллекта против своего создателя — человека. Но если рассматривать данную технологию действительно с точки зрения интеллекта, главный атрибут которого когнитивные процессы, то можно сделать вывод — искусственного интеллекта не существует.

Многие люди также рассуждают о рисках потери работы в связи с использованием технологии. Отчасти это действительно так, в самых прогрессивных странах применение искусственного интеллекта уже влияет на рынок труда. По моему мнению, данную ситуацию следует воспринимать как очередной виток промышленной революции: повышение качества жизни общества, появление новых профессий взамен старых и т. п.

Остальные проблемы, будь то технические, культурные или юридические, вполне решаемы, и уже сейчас тратится большое количество ресурсов для их преодоления.

Затрагивая проблемы высоких технологий, нельзя не упомянуть столпы отечественной и мировой литературы, касающиеся данной темы: Ф. Дик «Мечтают ли андроиды об электроовцах?», С. Лукьяненко «Лабиринт отражений», Д. Киз «Цветы для Элджернона» и другие произведения дают понять, что главный враг человечества — сам человек, а вовсе не технология. Об этом свидетельствует и колесо истории, и настоящая действительность.

В детстве я удивлялся играм в тетрисе, затем появлению мобильных телефонов. Возможности, появившиеся при распространении интернета, были сродни волшебству. В некотором роде я могу назвать себя ребенком и сейчас, открывая удивительные возможности искусственного интеллекта и его применения в обычной жизни и работе: поиск нужной информации и проверка фактов, быстрое создание логотипов, текстов и прототипов приложений, планирование задач и процессов и т. п.

Мы живем в непростое время: экология, политика, религия, войны и другие факторы влияют на нашу жизнь, но вместе с тем мы живем в век удивительных технологий, сменяющих друг друга с огромной скоростью. Искусственный интеллект представляет собой мощный инструмент, который может существенно улучшить эффективность и результативность различных отраслей не только экономики, но и социальных связей, культуры, науки. Однако для достижения максимальных результатов необходимо тщательно рассматривать вопросы безопасности и этики использования искусственного интеллекта, вкладывать в развитие технологии большое количество ресурсов, создавать условия и способствовать развитию доступности технологии.

Научный руководитель: **М. А. Панов**,
кандидат экономических наук, доцент

Д. Р. Сутягина

Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена,
г. Санкт-Петербург

Искусственный интеллект как основа динамичного прогресса национального развития

Ключевые слова: искусственный интеллект; национальное развитие; польза и вред искусственного интеллекта; экономика.

В современном мире искусственный интеллект становится все более значимым элементом развития национальной экономики и обще-

ства в целом. Эта технология способна ускорить темпы развития различных отраслей, решить сложные задачи и повысить эффективность деятельности человека.

Возможность функционировать непрерывно, 24 ч в сутки и 7 дней в неделю, выделяет искусственный интеллект как превосходящую альтернативу человеческому труду, который ограничен необходимостью отдыха, питания и сна. В дополнение к этому, искусственный интеллект обладает способностью к масштабированию на международном уровне и применению в различных секторах экономики, что открывает двери для его использования в широком спектре областей. Этот технологический прогресс представляет собой решение для замены человеческого труда в моменты, когда людям требуется перерыв.

Использование искусственного интеллекта стало распространенным в различных областях бизнеса, включая обеспечение безопасности путем выявления подозрительной активности и создание уникального пользовательского опыта через индивидуализированное общение. Сегодня, благодаря прогрессу в технологии виртуальных помощников, доступных через мобильные приложения и на веб-сайтах финансовых учреждений и различных компаний, пользователи могут находить решения для своих вопросов без необходимости взаимодействия с живым оператором.

Одной из ключевых проблем, которую решает искусственный интеллект, является автоматизация производства. Благодаря искусственному интеллекту (ИИ/АИ) можно создавать роботов и машины, способных заменить человеческий труд в опасных и монотонных условиях, что снижает риск профессиональных заболеваний и несчастных случаев. Также АИ помогает оптимизировать производственные процессы, улучшая качество продукции и сокращая издержки. Прекрасным примером может послужить автоматизация технологических линий на заводе «Русский продукт». Программное обеспечение на базе искусственного интеллекта позволило получать предиктивную аналитику — сигналы об отклонениях в работе отдельных узлов и агрегатов, а также рекомендации по исправлению потенциальных проблем.

Еще одной важной сферой применения искусственного интеллекта является медицина. АИ используется для диагностики заболеваний, прогнозирования течения болезней, разработки новых лекарств и медицинских технологий. Это позволяет значительно улучшить качество медицинской помощи, сократить число ошибок диагностики и лечения, а также снизить затраты на здравоохранение. Примером может являться успешное применение искусственного интеллекта в приложении для мобильных устройств «Про родинки», где искусственный интеллект по фотографии и опросу может распознать злокачественную

опухоль, скрывающуюся под родинкой и направить на консультацию к специалисту, а также дать базовые рекомендации по уходу и наблюдению за такими изменениями кожных покровов, если с человеком все в порядке.

Эмоциональные реакции и когнитивные процессы часто вносят свою лепту в процесс выбора вариантов действий, однако эта субъективность может быть минимизирована с помощью искусственного интеллекта. Искусственный интеллект оперирует исключительно на основе аналитики и объективных данных, исключая эмоциональный компонент из уравнения. Способность искусственного интеллекта к детальному анализу, выявлению закономерностей, прогнозированию и оценке потенциальных рисков является его неоспоримым преимуществом. Важно подчеркнуть, что при правильной настройке искусственного интеллекта обладает объективностью, не искажая результаты личными предубеждениями. Такая непредвзятость и объективно составленные отчеты искусственного интеллекта могут стать неопенимым инструментом для руководства, стремящегося к принятию оптимальных стратегических решений для своей организации.

Однако существуют и негативные стороны использования искусственного интеллекта, такие как угроза упразднения многих рабочих мест из-за автоматизации процессов, с чем уже сталкиваются переводчики, которых заменяют приложения с данной функцией, возможность утраты контроля над технологией и ее использование во вред человечеству. Стоит также сказать, что искусственный интеллект представляет собой сложную систему, требующую непрерывного технического обслуживания и обновления как программных, так и аппаратных компонентов для поддержания своей эффективности и соответствия современным требованиям. Эти постоянные усилия по поддержанию актуальности приводят к значительным расходам, превышающим первоначальные затраты на его разработку. Путем использования искусственного интеллекта возможно создавать фальшивые новости, что препятствует обнаружению правдивых данных, подделывать речь людей и использовать их лица, чтобы репутация того или иного человека потерпела крах (вспомним новости и реакцию звезд разных стран на Deep Fake видео). Поэтому важно развивать правовые и моральные нормы регулирования применения искусственного интеллекта.

В заключение хочется сказать, что искусственный интеллект действительно является ключевым элементом динамичного прогресса национального развития. Правильное использование этой технологии позволит улучшить качество жизни людей, повысить эффективность работы предприятий и организаций, сделать мир более благоприятным для жизни. Главное — не забывать о человеческом факторе и обеспечи-

вать сбалансированный подход к развитию и использованию искусственного интеллекта.

Научный руководитель: **Н. М. Старобинская**,
кандидат экономических наук, доцент

С. С. Трухин

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина,
г. Екатеринбург

Многополярный мир: вызовы и возможности для внешней культурной политики Франции

Ключевые слова: многополярный мир; внешняя культурная политика; культурная дипломатия.

В условиях многополярного мира Франция сталкивается с новыми вызовами и возможностями в области своей внешней культурной политики. С объединением глобальных сил и разнообразием культурных влияний мир становится более сложным и интерконнектированным. Представляемое эссе фокусируется на анализе того, как Франция, с ее богатым культурным наследием и активным участием в международной арене, адаптируется к динамике многополярного мира.

Современный мир характеризуется увеличением числа государств, которые имеют значительное влияние на международные отношения. Является ли Франция таким государством, которое что-то значит на мировой арене? Безусловно, она играет огромную роль в становлении многополярного мира во всех сферах. Ю. Ведрин говорил: «Франция не является ни одним из множества незначительных акторов, ни «средней» державой... Она не является ни великой державой, осуществляющей гегемонию. Это и не сверхдержава в классическом понимании слова... Она является одной из семи или восьми держав с мировым влиянием, т. е. одной из крупных стран мира, которые имеют средства для проведения настоящей глобальной политики»¹.

В данном контексте важно рассмотреть, как Франция использует свою культурную дипломатию для защиты своих интересов, продвижения своей культуры и ценностей, а также установления плодотворных отношений с другими странами в условиях многополярности.

Многополярный мир — это система международных отношений, где ни одна страна не формирует единоличное право на принятие тех

¹ *Le Monde*. — 1997. — August 28.

или иных решений в международной политике¹. Это означает, что в многополярном мире существует несколько центров силы, которые могут влиять на мировую политику и экономику. В этом мире интересы различных государств могут быть не то, что различными, но даже противоречивыми. Существует конкуренция между государствами за влияние на международные отношения, а также увеличивается число международных организаций, которые могут влиять на мировую политику и экономику.

В многополярном мире Франция сталкивается с вызовами и возможностями. Вызовы включают конкуренцию с другими странами за влияние, а также риск потери уникальности и идентичности Франции. В условиях многополярного мира конкуренция в культурной сфере становится более острой. Франции предстоит борьба за удержание своего культурного влияния и позиций среди разнообразных культурных альтернатив, представленных другими странами. Например, в современном мире Китай использует свою культуру и язык для привлечения внимания к своим экономическим достижениям и технологическим инновациям, тем самым затмевая не только Францию, но и большинство других стран мира.

Испытание уникальности идентичности Франции может возникнуть в условиях переоценки ценностей и стандартов из-за глобальной экспансии культурных влияний. Продвижение своей культуры и сохранение неповторимого характера в условиях конкуренции может стать сложной задачей.

Однако многополярный мир также предоставляет Франции множество возможностей. Франция может использовать свою культуру и язык для продвижения своих интересов в других странах. Например, Пятая республика может проводить культурные мероприятия и фестивали в других странах, чтобы привлечь внимание к своей культуре и языку. Культура Франции, включая искусство, литературу, кино, моду и гастрономию, является одной из самых узнаваемых и востребованных в мире. Французская культура может служить мощным инструментом мягкой силы, привлекая и вдохновляя людей в разных странах.

Французский язык также играет важную роль в продвижении интересов Франции. На самом деле французский является пятым по распространенности языком в мире, вторым по распространенности в дипломатии и четвертым по распространенности в интернете. Француз-

¹ Колесников Е. Е., Дзюбан В. В. Роль Шанхайской организации сотрудничества в системе развития многополярных экономических и дипломатических отношений // Либерально-демократические ценности. — 2023 — № 3. — URL: <https://liberal-journal.ru/PDF/07PLLD323.pdf> (дата обращения: 10.03.2024).

ский язык открывает двери к богатой французской культуре и образованию, а также способствует укреплению связей и обмену международными сообществами. Например, на Всемирном дне Франкофонии, отмечаемом ежегодно 20 марта, в штаб-квартире Организации Объединенных Наций проходит круглый стол в рамках форума по языкам и культуре. Благодаря уверенному владению французским языком делегаты смогли максимально эффективно взаимодействовать, подчеркнув важность продвижения интересов Франции и франкофонных стран на международной арене благодаря языковому и культурному наследию.

Внешняя культурная политика Франции в многополярном мире представляет собой важный инструмент для укрепления ее влияния, привлечения союзников и решения глобальных вызовов. Франция может использовать свою культуру и язык для продвижения своих интересов в других странах, укрепления своих позиций в международных организациях и создания позитивного образа в международном сообществе.

Однако для успешной реализации своей внешней культурной политики Франция должна постоянно адаптироваться к изменяющимся условиям и использовать новые технологии и коммуникационные средства. Также важно развивать сотрудничество с другими странами и организациями, чтобы достичь общих целей и решить глобальные вызовы. Правильное использование культурных ресурсов и языка Франции может помочь ей укрепить свое влияние и достичь своих глобальных целей.

Научный руководитель: **Е. Д. Крапивницкая**,
кандидат политических наук

А. Т. Утебаева

Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева, г. Астана, Казахстан

Аудит денежных средств субъектов квазигосударственного сектора: внедрение блокчейн-платформы Smartaudit-qgov

Ключевые слова: квазигосударственный сектор; аудит; денежные средства; экономика.

В настоящее время квазигосударственный сектор имеет значительное место во многих странах и включает в себя ряд форм сотрудничества, позволяющих государству и частному сектору извлекать вза-

имную выгоду для дальнейшего развития и эффективности использования бюджетных средств и активов государства¹.

В данной работе сделан анализ доли субъектов квазигосударственного сектора в экономике Республики Казахстан и Российской Федерации (рис. 1).



Рис. 1. Доля государственного сектора в экономике Российской Федерации и Республики Казахстан за 2017–2022 гг.

Показаны основные аспекты проведения аудита денежных средств с использованием блокчейн-платформы. Соответственно, в целях упрощения и эффективности мною была предложена разработка блокчейн-платформы в сфере аудита денежных средств.

Доля государства в экономике России по сравнению с Казахстаном в три раза больше, это показатель того, что государство основной регулятор экономики в Российской Федерации. Стоит отметить, что в нашей стране с каждым годом уменьшается доля государства в экономике, где основной мерой уменьшения доли является приватизация активов государственного сектора (см. таблицу).

В связи с вышеизложенным, пришли к выводу, что доля квазигосударственного сектора в России значительно большая, в Казахстане урегулирование данного вопроса также необходимо, а значит, требует тщательного аудита и анализа движения денежных средств. Ведь участие государства в экономике дает ему право регулирования и управления данной сферы, и считаю, что это непосредственно связано с правильным использованием бюджетных средств и увеличением доходов. Как нам всем известно, именно аудит денежных средств выявляет, эф-

¹ *Разбор:* что такое и как функционирует квазигосударственный сектор экономики // МТРК. — 2023. — 29 июня. — URL: <https://yuarelle.ru/xhwj8> (дата обращения: 25.03.2024).

фактивно ли использовались бюджетные средства и государственные активы, в связи с этим, считаем, что данный аудит и в Казахстане и России требует особого внимания из-за его значительного влияния на экономику и общество.

Темп роста доли государства в экономике Российской Федерации и Республики Казахстан за 2017–2022 гг.

Год	Доля государства в экономике Российской Федерации	Темп роста, %	Доля государства в экономике Республики Казахстан	Темп роста, %
2017	49,08	—	16,90	—
2018	53,30	9	16,20	–4
2019	53,14	0	14,90	–8
2020	51,06	–4	14,60	–2
2021	56,23	10	14,50	–1
2022	55,00	–2	14,00	–3

Аудит денежных средств — это проверка наличия и состояния денег в администрации предприятия и правильности отражения их движения в документах¹. Для совершенствования системы аудита денежных средств, предлагаем внедрить специальную блокчейн-платформу Smartaudit-qgov для повышения эффективности и упрощения проверки. Целью разработки данной технологии является автоматизация процесса анализа финансовых данных с помощью алгоритмов машинного обучения. Алгоритмы будут использоваться для обнаружения аномалий в финансовых отчетах, а также для обнаружения нарушений нормативно-правовых актов связанных с учетом денежных средств. Данная функция будет достигнута путем интегрирования платформы Smartaudit-qgov с информационно-правовыми системами «Эдilet» в Республике Казахстан и «Законодательство России» в Российской Федерации. Схема работы блокчейна Smartaudit-qgov при аудите денежных средств квазигосударственного сектора представлена на рис. 2.

Подводя итоги, хотим сказать, что данная система блокчейн позволит автоматизировать рутинные аудиторские задачи с помощью смарт-контрактов, упростить проверку и повысить эффективность, что послужит незаменимым помощником аудиторам во время комплексной проверки деятельности субъектов квазигосударственных секторов. Также с помощью смарт-контрактов аудиторы могут использовать такие процедуры, как проверка депозитов, проверка снятий, анализ балансов и т. д. Блокчейн обеспечивает высокий уровень безопасности

¹ Простой аудит денежных средств. — URL: <https://www.1cashflow.ru/audit-denezhnykh-sredstv?ysclid=lp1gt1exp8316522795> (дата обращения: 25.03.2024).

и защиты данных, а это в свою очередь позволяет контролировать доступ к информации и обеспечивать ее конфиденциальность, что особенно важно в чувствительных областях, связанных с аудитом денежных средств.



Рис. 2. Схема работы блокчейна Smartaudit-qgov

Научный руководитель: **А. К. Жажметова**,
магистр экономических наук

А. А. Шавкунова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Оптимизация образовательной среды на основе технологий креативного мышления

Ключевые слова: креативное мышление; образовательная организация; сквозные цифровые технологии; профсоюз; бизнес.

Сегодня ключевым фактором экономического и технологического суверенитета страны являются сквозные цифровые технологии. Но, на наш взгляд, стоит учитывать в применении цифровых технологий и социокультурный компонент. В условиях активной цифровизации становится актуальным не допустить снижения предпринимательской активности. Главным условием решения данной проблемы становится создание в образовательной среде, прежде всего в вузах, возмож-

ностей для развития у студентов креативных способностей. Поэтому образовательные организации ставят перед собой цель не только дать знания студентам, но и развить их творческие способности, научить мыслить критически, адаптироваться к новым условиям постоянно меняющегося мира. Помимо этого, для предотвращения дегуманизации образовательной среды при использовании нейросетей, набирающих популярность в последнее время, необходимо уделять особое внимание этическим аспектам, разработке прозрачных и справедливых систем оценки, сохранению человеческого взаимодействия и индивидуализации обучения, развития личностных и профессиональных качеств. Помочь в этом может применение стратегий креативного мышления.

В этом эссе будет рассмотрено, как можно применять технологии креативного мышления в организациях, предоставляющих образовательные услуги.

Как председатель профбюро студентов своего института, я предложила для организации стратегических сессий с членами профсоюза технологию *creative collaboration*. Так, для повышения значимости профсоюзной организации, расширения кругозора студентов, было предложено организовать «Фестиваль благотворительности», где каждая благотворительная организация города могла рассказать о своей деятельности. И студенты могли бы сделать доброе дело, поучаствовав в какой-нибудь из акций (примером может послужить донорство крови).

Также для активизации профсоюзной работы, для помощи студентам в учебном процессе предложила использовать интерактивную методику игры «Мировое кафе». Также эту методику можно применять при обсуждении преимуществ и недостатков образовательного процесса, учебных планов, методов обучения, оценки результатов обучения и т. д. Такая методика может быть использована в образовательных организациях при обсуждении руководством организации и студентами общих векторов развития. Это приведет к созданию стимулирующей и увлекательной среды для обучения, а также благоприятных условий, которые будут соответствовать запросам обеих из сторон.

Стоит отметить, что важным навыком для студентов является участие в грантовых проектах: это помогает развивать исследовательские и коммуникативные навыки, а также учит работать в команде и управлять временем. Кроме того, написание грантовых проектов может помочь студентам получить финансирование для своих исследований, что может привести к новым открытиям и инновациям. Благодаря этому студенты смогут открыть свой бизнес, так как будут иметь опыт создания таких проектов. При создании грантов обучающимся могут

помогать проектные лаборатории, созданные на базе университета, где будут применяться следующие методики: mind mapping — это техника, которая позволяет визуализировать идеи и связи между ними. Она помогает структурировать информацию и находить новые решения¹; Creative problem solving — это метод, который используется для решения сложных задач. Он включает в себя анализ проблемы, генерацию идей, оценку идей и выбор лучшего решения; critical thinking — это процесс анализа и оценки информации. Он помогает определить, какие идеи являются наиболее полезными и как их можно использовать для достижения целей².

Однако развивать креативное мышление в образовательной организации можно не только уже будучи студентами, но и являясь школьниками. Я — преподаватель областного проекта «Предпринимательские классы», который направлен на развитие предпринимательских способностей у ребят, обучающихся в школе. Для создания качественной бизнес-идеи в рамках своих занятий я применяю со школьниками различные методики развития креативности: role playing — техника, помогающая школьникам понять, как они могут применять свои знания на практике. Это и моделирование ситуаций, и распределение ролей в них. Также simulation games — игры, позволяющие школьникам развивать свои навыки и знания. Такие бизнес-игры можно применять для обучения критическому мышлению, решению проблем.

Таким образом, технологии креативного мышления широко применяются в процессе обучения и являются важным инструментом для развития творческого потенциала обучающихся, улучшения качества образования и повышения конкурентоспособности на рынке образовательных услуг. Используя данные методики, обучающиеся в будущем становятся востребованными на рынке труда специалистами, способными генерировать новые идеи и быстро адаптироваться к постоянно изменяющимся условиям действительности.

Научный руководитель: **Л. А. Коноплева**,
кандидат исторических наук, доцент

¹ Браун Т. П. Адаптация студентов к условиям обучения в вузе как фактор активного взаимодействия личности с образовательной средой // Вестник Костромского государственного университета им. Н. А. Некрасова. — 2007. — № 3. — С. 20–26.

² Гилфорд Дж. Три стороны интеллекта. — URL: <https://www.psychology-online.net/articles/doc-643.html> (дата обращения: 20.02.2024).

СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА

Конкурс научно-исследовательских работ



Н. М. Агабаева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы развития инклюзивного образования

Ключевые слова: инклюзивное образование; ограниченные возможности здоровья; право на образование.

В современном обществе концепция инклюзивного образования занимает центральное место в обсуждениях о доступности образования для всех. В работе мы рассмотрим суть инклюзивного образования, практики и проблемы данного вида образования. Возможность получения образования всеми детьми, независимо от ограничений возможностей здоровья, законодательно закреплено в Федеральном законе от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

В ч. 27 ст. 2 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» дано определение инклюзивного образования как «обеспечение равного доступа к образованию для всех обучающихся с учетом разнообразия особых образовательных потребностей и индивидуальных возможностей». В рамках инклюзивного образования учитываются индивидуальные потребности каждого ученика и создается поддерживающая среда, способствующая развитию учащегося.

Инклюзивное образование — это путь к построению более справедливого общества, где каждый имеет право на равные возможности. К преимуществам инклюзивного образования отнесем: развитие понимания и уважения к разнообразию, повышение академических результатов, снижение стигматизации и изоляции.

Индивидуализированный подход к обучению и оценке предполагает адаптацию учебного материала и методов обучения к индивидуальным потребностям и способностям каждого ученика. Данная практика включает в себя разработку индивидуальных учебных планов для учащихся с особыми образовательными потребностями; предоставление дополнительной поддержки и ресурсов для учащихся, испытывающих трудности в обучении; а также сотрудничество между учителями, специалистами и родителями.

Необходимы использование специальных программ и приложений для адаптации учебного материала и ресурсов под индивидуальные потребности учащихся, а также обеспечение доступа к технологическим устройствам и оборудованию, которые могут помочь учащимся с ограниченными возможностями.

Развитие социальных навыков и взаимодействия между учащимися является важной составляющей инклюзивного образования. Данная практика подразумевает организацию совместных учебных проектов и активностей, способствующих взаимодействию и сотрудничеству между учащимися, а также проведение тренингов и занятий по развитию коммуникационных навыков.

Один из главных вызовов инклюзивного образования — это недостаток необходимых ресурсов и подготовленности кадров. Данную проблему можно решить путем увеличения инвестиций в образование и распределение ресурсов для обеспечения доступа к необходимым материалам, оборудованию и специалистам. Повышение квалификации учителей и специалистов можно обеспечить через специализированные программы обучения и профессиональное развитие.

Учебное заведение, практикующее инклюзивное образование, должно создать атмосферу, которая приветствует и поддерживает разнообразие. Для этого необходима разработка политики и практик, направленных на создание безопасной, поддерживающей и дружелюбной среды для всех учащихся и их семей.

Поддержка инклюзивного образования требует усилий со стороны всех уровней общества. Необходимы разработка и внедрение мероприятий, направленных на обеспечение равного доступа к образованию для всех учащихся, а также усиление сотрудничества между правительственными органами, образовательными учреждениями, специалистами и общественными организациями.

Таким образом, инклюзивное образование не только способствует развитию доступа к образованию для всех учащихся, независимо от их способностей и особенностей, но и формирует основу для более справедливого общества. Дальнейшее развитие инклюзивных практик и от-

вет на вызовы данного вида образования должны стать приоритетом для общества, правительственных и образовательных организаций, чтобы обеспечить равные возможности и поддержку для всех учащихся.

Научный руководитель: **О. Г. Бельдина**

А. А. Беляев

Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, г. Санкт-Петербург

Механизмы совершенствования защиты интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства

Ключевые слова: интеллектуальная собственность; промышленное производство; стратегия национальной безопасности.

Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, утвержденная Указом Президента РФ № 400 от 2 июля 2021 г., определяет особую роль защиты интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства. В числе основных задач обеспечения безопасности названы ускоренное внедрение передовых отечественных технологических разработок, создание высокотехнологичных рабочих мест. Ключевым фактором успеха высокотехнологичных промышленных предприятий (ВТПП) является эффективность расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, доля которых в выручке достигает 15 % за счет их коммерциализации, внедрения в производство и вывод на рынок новых продуктов [2].

Интеллектуальная собственность, воплощающаяся в изобретениях, полезных моделях, программах для компьютера, секретах производства, права на которые принадлежат предприятию, является корпоративным ресурсом стратегического назначения, обеспечивающим производство высокотехнологичной продукции. Высокая скорость бизнес-процессов и цифровая трансформация производства породили новые угрозы использования объектов интеллектуальной собственности, связанные с рисками фальсификации договоров на передачу прав в интернет-среде, нечеткостью взаимоотношений между правообладателями, отставанием требований к правовой охране объектов интеллектуальной собственности от цифровых стандартов их описания, неполной разработанностью условий, позволяющих реализовать права на использование интеллектуальной собственности за рубежом на основе лицензионных договоров.

Сужают возможности использования интеллектуальной собственности и санкции, введенные против российских ВТПП, препятствующие мировой торговле высокотехнологичной продукцией и ограничивающие конкуренцию на данном секторе мирового рынка [2].

Изложенные обстоятельства свидетельствуют о возрастании рисков использования интеллектуальной собственности ВТПП и обусловленном этим усилении угроз экономическим интересам их собственников. Необходимость противодействия угрозам использования интеллектуальной собственности ВТПП, разработки подходов в интеграции объектов интеллектуальной собственности в комплексную систему экономической безопасности данных предприятий обуславливают актуальность темы.

Требуется разработка механизма правового обеспечения защиты интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства. Для этого необходимо выявить основные риски, возникающих в процессе формирования и развития системы правового обеспечения интеллектуальной собственности, разработать методические рекомендации по управлению проектированием, функционированием и устойчивым развитием механизма защиты и обеспечения интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства, обосновать организационно-правовой механизм обеспечения защиты интеллектуальной собственности на основе использования системного подхода и учета уровня риска с позиции признания приоритета государственной политики в области национальной безопасности в сфере инновационных разработок, разработать систему показателей, отражающих результативность защиты интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства [1].

Научная новизна исследования заключается в уточнении теоретических основ, обосновании методологических подходов и формировании методических рекомендаций по формированию и развитию механизма совершенствования защиты объектов интеллектуальной собственности ВТПП в условиях модернизации современной российской экономики и роста угроз внешней среды.

В результате исследования:

1. Предложен алгоритм оценки риска при формировании и развитии механизма совершенствования защиты объектов интеллектуальной собственности в соответствии с этапами жизненного цикла создания инновационного продукта; предложена матрица уровня воздействия факторов риска при использовании интеллектуальной собственности ВТПП на этапы инновационного процесса.

Для оценки и типологизации угроз экономической безопасности ВТПП, возникающих в процессе использования объектов интеллекту-

альной собственности ВТПП, наиболее целесообразным является методический подход, подразумевающий систематизацию угроз в соответствии с этапом жизненного цикла инновационного производства:

— проведение первичных научных и маркетинговых исследований рынка (этап 1);

— научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) (этап 2);

— производственный процесс (этап 3);

— реализация на отечественном и международном рынке (этап 4);

— возможная модификация в соответствии с требованиями рынка и возможностями нового технологического уклада (этап 5) [2].

2. Разработан методический подход к созданию многоуровневого механизма противодействия угрозам экономической безопасности ВТПП, возникающих в процессе использования их интеллектуальной собственности, организованный на принципах теории управления. Систематизация угроз обеспечения экономической безопасности интеллектуальной собственности ВТПП является важным шагом в процессе разработки алгоритма оценки риска формирования и развития системы экономической безопасности интеллектуальной собственности ВТПП.

Выделено два уровня:

1) комплексная безопасность инновационного процесса ВТПП;

2) экономическая безопасность интеллектуальной собственности.

Выделены показатели: эффективность вложений средств в обеспечение функционирования и развития системы экономической безопасности интеллектуальной собственности; оценка эффективности использования инновационных технологий, в том числе информационных систем и технологий больших данных, в процессе обеспечения экономической безопасности интеллектуальной собственности

Библиографический список

1. *Прокопец Н. Н.* Анализ современных тенденций обеспечения экономической безопасности в сфере интеллектуальной собственности высокотехнологичных производств // Журнал правовых и экономических исследований. — 2021. — № 2. — С. 22–25.

2. *Прокопец Н. Н.* Организационно-экономические аспекты обеспечения экономической безопасности интеллектуальной собственности высокотехнологичных предприятий: автореф. дис. ... канд. экон. наук. — СПб., 2022. — 20 с.

Научный руководитель: **А. С. Морозова**,
кандидат юридических наук, доцент

В. М. Зайцева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Защита прав и свобод человека и гражданина в современной России

Ключевые слова: права и свободы человека и гражданина; способы защиты прав и свобод; право на обращение.

Защита прав и свобод — элемент правового механизма реализации прав и свобод человека и гражданина. Под защитой следует понимать действия лица, органа власти, направленные на восстановление положения, существовавшего до нарушения права или свободы лица, либо на предотвращение угрозы их нарушения. Близким к рассматриваемому понятию выступает понятие «охрана прав и свобод». Л. О. Красавчикова охрану прав и свобод определяет как совокупность мер и способов обеспечения прав и свобод человека и гражданина [1, с. 33]. Однако защита и охрана прав и свобод образуют объем понятия «обеспечение прав и свобод» [2, с. 80].

К способам защиты прав и свобод, по мнению С. В. Нарутто, относятся самозащита, урегулирование спора о праве без участия органов власти, защита в административном порядке и судебная защита [2, с. 104].

Самозащита — это действия, избранные лицом по его усмотрению и под его ответственность, направленные на недопущение нарушения прав и свобод без обращения в органы власти. По ч. 2 ст. 45 Конституции Российской Федерации каждый вправе защищать свои права и свободы всеми способами, не запрещенными законом. Исходя из этого допускаются разнообразные способы самозащиты. К примеру, граждане наделены правомочием требовать от редакции опровержения не соответствующих действительности и порочащих их честь и достоинство сведений, которые были распространены в данном средстве массовой информации¹. Другой пример: граждане вправе применять оружие для защиты таких конституционных ценностей, как жизнь, здоровье и собственность, в состоянии необходимой обороны или крайней необходимости². Сделаем оговорку: использовать можно оружие, которое имеется у лица на законных основаниях.

Урегулирование спора о праве без участия органов власти допускается через процедуру третейского разбирательства или процедуру ме-

¹ *О средствах массовой информации:* закон РФ от 27 декабря 1991 г. № 2124-1. — Ст. 43, п. 1.

² *Об оружии:* федер. закон от 13 декабря 1996 г. № 150-ФЗ. — Ст. 24, ч. 1.

диации. Они пользуются спросом при разрешении субъектами общественных отношений споров, возникающих в сфере экономической деятельности.

Защита в административном порядке связана с реализацией субъективного права на обращение и права на информацию. Право на обращение предполагает возможность лица предъявить органу власти требование о восстановлении нарушенного права или свободы. Это порождает обязанность для органа власти принять обращение к рассмотрению, рассмотреть его по существу и сообщить адресанту о результатах рассмотрения. Тут же следует сказать о том, что адресат должен обладать компетенцией на восстановление прав или свобод лица либо отдельными полномочиями по содействию ему в защите его субъективных прав [4, с. 283].

Право на обращение коррелирует с другим субъективным правом — правом на информацию. Последнее имеет ответвления: право на информированность и право на доступ к информации. Для защиты прав и свобод человека и гражданина принципиальное значение отводится праву на доступ к информации. Реализуется оно при условии наличия у гражданина интереса в получении сведений. Интерес проявляется если запрашиваемые сведения так или иначе затрагивают правовой статус лица либо могут способствовать ему в реализации других прав и свобод. Так, например, запрос информации часто предшествует иным видам обращений или направляется в последующем [3, с. 114].

И, наконец, судебная защита. Конституционный суд РФ указывает, что право на судебную защиту относится к основным неотчуждаемым правам и свободам, выступает гарантией всех других прав и свобод¹. Это право предполагает не только право на обращение в суд, но и возможность получить реальную судебную защиту с восстановлением нарушенных прав и свобод². Судебная власть играет решающую роль в государственной защите прав и свобод и именно суд окончательно разрешает спор о праве³. Ограничение доступа к правосудию одновре-

¹ По делу о проверке конституционности части третьей статьи 131 и статьи 132 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации, а также пункта 30 Положения о возмещении процессуальных издержек, связанных с производством по уголовному делу, издержек в связи с рассмотрением дела арбитражным судом, гражданского дела, административного дела, а также расходов в связи с выполнением требований Конституционного Суда Российской Федерации в связи с жалобой гражданки Э. Р. Юровских: постановление от 13 мая 2021 г. № 18-П.

² По делу о проверке конституционности абзаца второго части третьей статьи 445 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации в связи с жалобой гражданина И. Н. Елисеева: постановление от 10 марта 2022 г. № 10-П.

³ По делу о проверке конституционности статьи 85, части 4 статьи 87 и статьи 211 Кодекса административного судопроизводства Российской Федерации в связи с жалобой гражданина Д. В. Сергеева: постановление от 11 апреля 2024 г. № 17-П.

менно является и ограничением фундаментального права на защиту достоинства личности¹.

Таким образом, установленную систему способов защиты прав и свобод можно считать в достаточной мере эффективной. Упомянутые в настоящей работе способы также образуют специальные гарантии реализации прав и свобод человека и гражданина.

Библиографический список

1. *Красавчикова Л. О.* Личная жизнь граждан под охраной закона. — М.: Юрид. лит.-ра, 1983. — 160 с.
2. *Нарутто С. В., Колмаков С. Ю.* Реализация конституционных прав и свобод человека и гражданина: учеб. пособие / под ред. С. В. Нарутто. — М.: ИНФРА-М, 2024. — 360 с.
3. *Руколеев В. А.* Активная форма реализации принципа информационной открытости в деятельности органов публичной власти // Вестник Уральского юридического института МВД России. — 2023. — № 1 (37). — С. 113–118.
4. *Савоськин А. В.* Обращения граждан в Российской Федерации: конституционно-правовое исследование: дис. ... д-ра юрид. наук: 12.00.02. — Екатеринбург, 2019. — 482 с.

Научный руководитель: **В. А. Руколеев**

А. В. Кагилева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Подростковая преступность в российском обществе

Ключевые слова: преступность; подростковая преступность; распространение преступности.

Тема преступности была и остается актуальной на протяжении долгого периода времени не только в России, но и в зарубежных странах мира. Однако важным аспектом является именно преступность среди несовершеннолетних.

Стоит отметить тот факт, что преступления, совершаемые несовершеннолетними, давно утратили безобидный характер их последствий. Основываясь на общеизвестные статистические данные, в России за 2022 г. было установлено, что молодежь младше 18 лет совершает 2,5 % от общего количества уголовных преступлений. Также было зафиксировано общее число осужденных несовершеннолетних,

¹ По делу о проверке конституционности части первой статьи 125 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации в связи с жалобой гражданина В. А. Саркисяна: постановление от 20 января 2023 № 3-П.

которое составило 14 214 чел. Эти данные свидетельствуют, что уголовная юстиция достаточно гуманна в отношении несовершеннолетних преступников, признает особую роль подрастающего поколения в жизни общества, учитывает специфику поведения несовершеннолетних [1].

Рассмотрим более подробно, что действительно кроется за совершаемыми подростками преступлениями и что является основными источниками проблемы на примере Российской Федерации.

Одной из наиболее распространенных причин преступного поведения среди подростков служит семейное неблагополучие, так как семья для молодежи является самым близким кругом общения и источником социализации. Семейное неблагополучие может проявляться в различных формах, таких как насилие в семье, развод, семейные конфликты, нарушение законов и правил, алкогольная или наркотическая зависимость, финансовые проблемы и т. д.

Не менее важной причиной роста преступности среди молодежи служит недостаточное количество и качество профилактических мероприятий, которые являются недостаточно эффективными для предупреждения совершения преступлений потенциальными правонарушителями, а также влияние окружения. Молодежь может с легкостью подвергаться негативному влиянию со стороны сверстников, средств массовой информации, интернета и преступных группировок к участию в незаконных действиях.

Предотвращение подростковой преступности является важной задачей и требует комплексного подхода со стороны общества, семьи, школы и государственных институтов. Предложим ряд мер, которые могут помочь в предотвращении подростковой преступности.

Образование и поддержка семьи — важно обеспечить семьям доступ к ресурсам и поддержке, чтобы они могли эффективно воспитывать своих детей. Обучение родителей навыкам родительства, консультации по семейным вопросам и поддержка воспитания детей могут помочь снизить уровень преступности среди подростков.

Доступ к образованию и занятости — создание возможностей для образования и работы может помочь подросткам избежать соблазна преступления. Программы образования, учебные стипендии, профессиональная ориентация и поддержка трудоустройства могут помочь подросткам достигнуть успеха и избежать преступного поведения [2].

Психологическая поддержка и консультации — обеспечение доступа к профессиональной психологической помощи молодежи, страдающей от депрессии, тревожности или других психологических проблем, может помочь предотвратить вовлечение подростков в преступную деятельность.

Работа с учреждениями и сообществом — необходимо сотрудничать с местными правоохранительными органами, школами и общественными группами для создания безопасной и поддерживающей среды для подростков.

Профилактика насилия и зависимостей — важно проводить профилактическую работу среди подростков в отношении насилия, алкогольной и наркотической зависимостей, предоставлять информацию и обучение по этикету и безопасности в сети, а также другие программы профилактики.

В заключение стоит сказать, что подростковая преступность является серьезной проблемой не только России, но и всего мира, которая влияет на молодежь, их семьи, общество и будущее. Однако для полноценного решения проблемы подростковой преступности, необходимо также учитывать влияние культуры и неравенства. Общество должно стремиться к созданию условий, которые учитывают потребности подростков и молодежи, обеспечивая им возможность для реализации и самовыражения, а также поддержки при преодолении трудностей.

Только совместными усилиями общества, государства, семьи, образовательных учреждений и других организаций можно добиться значительных результатов в предотвращении подростковой преступности и создании безопасной и поддерживающей среды для молодежи.

Библиографический список

1. *Печкарева А. О.* Подростковая преступность в современном российском обществе // Вестник магистратуры. — 2018. — № 4-2 (79). — С. 158–162.
2. *Шрайнер А. Д.* Подростковая преступность: история и современность // Вестник науки. — 2023. — Т. 3, № 10 (67). — С. 396–399.

Научный руководитель: **К. И. Корсун**

В. В. Кожушко

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Нормативно-правовые аспекты реализации адаптивного обучения студентов с применением искусственного интеллекта

Ключевые слова: персонализация; адаптивное обучение; искусственный интеллект.

Использование искусственного интеллекта для персонализированного обучения представляет собой значимую тенденцию в развитии современного высшего образования. Одним из методов такого обуче-

ния является адаптивное обучение, который позволяет персонализировать процесс обучения, учитывая уровень знаний и скорость усвоения информации каждого обучающегося с помощью алгоритмов искусственного интеллекта. Это способствует более эффективному усвоению материала, развитию индивидуальных компетенций и преодолению образовательных препятствий.

Внедрение адаптивной системы обучения требует разработки информационно-образовательной платформы, основанной на анализе данных о поведении обучающихся. В связи с этим требуется изучить соответствующие нормативно-правовые документы, касающиеся не только персонализированного обучения, но и реализации образовательных программ электронного обучения, а также применение искусственного интеллекта в сфере образования.

Персонализация обучения студентов в Российской Федерации является важным направлением оптимизации и повышения эффективности образовательного процесса, хотя пока не имеет четкой нормативно-правовой основы. Актуальность темы подтверждает реализуемая Стратегия цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования, принятая Минобрнауки России 14 июля 2021 г. Стратегия фокусируется на нескольких ключевых аспектах цифровизации высшего образования, включая разработку новых цифровых сервисов для улучшения персонализированного обучения и преодоления цифрового разрыва. В рамках данной стратегии предусмотрены конкретные планы и меры, осуществляемые Минобрнауки России для внедрения персонализированного обучения в образовательную систему страны.

Следует отметить, что использование адаптивного метода обучения не требует внесения изменений в учебный план, поскольку суть данного метода заключается в изменении подхода в процессе обучения дисциплины. В связи с этим необходимо учитывать ряд нормативно-правовых документов, включающих положения к реализации образовательным программ, а также относящихся непосредственно к самому процессу обучения в рамках учебных дисциплин. Такие правила и требования сформулированы в гл. 2, пп. 24, 25, 26 приложения к Приказу Минобрнауки России от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» и в Федеральных государственных образовательных стандартах.

В сравнении с персонализацией, электронное обучение стало более широко представлено в нормативно-правовых актах. В Российской Федерации на сегодняшний день существует законодательная база для использования электронного обучения, основанная на Федеральном за-

коне от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». Так, в гл. 2 ст. 16 дано определение электронного обучения и описаны основные аспекты реализации образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, формирующие основу для разработки других нормативно-правовых документов, охватывающих область применения электронного обучения.

Для нормативного регулирования электронного и дистанционного обучения с 1 сентября 2024 г. вступает в силу Постановление Правительства РФ от 11 октября 2023 г. № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ». В указанном документе устанавливаются нормы и правила, определяющие порядок проведения учебных и практических занятий, а также система оценки академической успеваемости студентов, участвующих в образовательных программах, реализующихся в формате электронного обучения.

Адаптивная образовательная систем подразумевает использование искусственного интеллекта для анализа больших объемов данных, оптимизации процессов, создания персонализированных рекомендаций для студентов. В соответствии с Указом Президента РФ от 10 октября 2019 г. № 490 была утверждена «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта до 2030 г.», определяющая ключевые направления использования и развития искусственного интеллекта в России. В ч. 4 п. 22 указывается, что использование технологий искусственного интеллекта в социальной сфере способствует созданию условий для улучшения уровня жизни населения. Это включает в себя повышение качества услуг в образовании, такие как адаптация образовательного процесса к потребностям обучающихся и требованиям рынка труда, системный анализ показателей эффективности обучения для оптимизации профессиональной ориентации и выявления детей с выдающимися способностями, а также автоматизация оценки качества знаний и анализ результатов обучения.

Таким образом, анализ нормативно-правовых актов, относящихся к данной проблематике, показал заинтересованность государственных структур, и их поддержка может оказать существенное влияние на успешную модернизацию образовательной системы.

Научный руководитель: **М. Н. Вилачева**

Проблемы реализации прав одаренных детей в сфере образования

Ключевые слова: одаренные дети; творческие способности; образование.

В современном мире все большими темпами возрастает необходимость в творческих и активных индивидах, которые способны мыслить нестандартно, решать имеющиеся задачи и ставить новые, перспективные цели. У общества возникает потребность в школе, способной взрастить делового человека, имеющего нравственную позицию, широкую компетенцию, профессионализм и высокий уровень творчества. Однако на данный момент в законодательстве не существует четких критериев для оценки и выявления одаренных детей. Одаренность выявляется лишь исходя из педагогического опыта. Так, в педагогике выделяется несколько категорий одаренных детей:

- 1) учащиеся с необыкновенно высокими общими интеллектуальными способностями;
- 2) учащиеся с признаками специальной умственной одаренности в определенной области наук и конкретными академическими способностями;
- 3) учащиеся с высокими творческими способностями;
- 4) учащиеся с высокими лидерскими способностями;
- 5) учащиеся, не достигающие по каким-либо причинам успехов в учении, но обладающие яркой познавательной активностью, оригинальностью мышления и особенностью психического склада.

Деятельность педагогов в работе с одаренными детьми должна ориентироваться на документы, регламентирующие ее, чтобы каждый одаренный ребенок под руководством педагогов мог реализовать свой потенциал, а не подавил его.

К таким документам на международном и федеральном уровне относятся: Декларации прав человека; Конвенция о борьбе с дискриминацией в области образования, Конвенция о правах ребенка, Конституция Российской Федерации и т. д.

Согласно ст. 77 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности, осуществляется федеральными государственными органами, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного

самоуправления, общественными и иными организациями посредством: проведения олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, физкультурных, спортивных мероприятий; назначения специальных денежных поощрений и предоставления иных мер стимулирования; а также создания специализированных структурных подразделений и образовательных организаций, имеющих право реализации основных и дополнительных образовательных программ, не относящихся к типу таких образовательных организаций.

Однако в реальности существует проблема, подразумевающая недостаток компетенций у некоторых педагогов в работе с одаренными детьми и способствованию их развития в научно-исследовательских, научно-технических, творческих и иных направлениях.

В рамках преодоления данной проблемы, по мнению автора, целесообразна разработка программ работы с одаренными детьми на уровне школ совместно с тьюторами. Тьюторами в данном контексте будут выступать выпускники учебных заведений, которые являлись одаренными детьми. В функционал тьютеров-студентов входят консультации для учеников школы, координирование их в написании исследовательских работ, а также обмен опытом, знаниями и умениями.

Таким образом, одаренность в настоящее время является не до конца изученным вопросом в российском государстве. Возникают трудности с эффективностью выстраивания работы с одаренными детьми без наличия определенных критериев одаренности и четких методов ее выявления. Необходимо помнить, что каждый человек индивидуален, у каждого есть определенные способности, и нужно сделать так, чтобы его задатки реализовались наилучшим образом для эффективности развития государства.

Научный руководитель: **С. Н. Бурлака**

Д. А. Миненко

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина,
г. Екатеринбург

Систематизация законодательства как стадия правотворчества

Ключевые слова: систематизация; правотворчество; нормативно-правовой акт; общественные отношения.

Для современной России как демократического правового государства приоритетное значение приобретают правовые акты как уни-

версальные инструменты регулирования различных отношений, достижения социально-полезных результатов, повышения эффективности осуществления властной деятельности. Многообразие нормативных правовых актов требует должное регулирование и своевременную систематизацию. Так, по данным Минюста России действующее федеральное законодательство содержит 129 125 нормативных правовых актов. Ежегодно правовая система России пополняется на 300–500 новых федеральных законодательных актов. На уровне субъектов действующими являются 1 282 375 нормативных правовых актов¹. Появляются новые правоотношения и нормативные акты, распространение цифровых технологий в большинстве общественных отношений приводит к появлению новых объектов правового регулирования, расширяются границы правового регулирования за счет виртуального пространства [1].

Систематизация представляет собой стадию правотворчества, приводит к созданию целостных и гармонично согласованных друг с другом правовых средств регулирования в форме инкорпорированных, консолидированных, кодифицированных нормативных правовых актов. С одной стороны, выступает средством развития законодательства, с другой — целью такого развития.

Необходимо выделить две основные характеристики систематизации законодательства: правотворческую и информационно-правовую.

Правотворческие формы направлены на согласование общественных отношений и содержания нормативных правовых актов — являются процессом правообразования, направлены на создание новых нормативных правовых актов и формализацию правил поведения в обществе. Итогом правообразования является новый систематизированный источник права, который создается с целью изменить регулирование тех или иных видов общественных отношений, вливается в действующие правовые нормы. Новый систематизированный источник права тесно связан со всем предшествующим законодательством, оказывает на него существенное воздействие.

Информационно-правовые формы систематизации законодательства представляют учет нормативных правовых актов, их классификацию, ведение контрольного состояния нормативных правовых актов, организацию поисковой системы, системы ссылок.

Выделяются несколько функций систематизации как стадии правотворчества, взаимосвязанных по содержанию и направленности:

¹ Данные по состоянию на 3 августа 2023 г. представлены на правовом портале «Нормативные правовые акты в Российской Федерации». — URL: <https://pravosearch.minjust.ru/big5/portal.html> (дата обращения: 03.04.2024).

издание новых, отмена устаревших норм права, противоречащих экономическому и социальному развитию норм или санкционирование уже существующих норм, восполнение существующих правовых пробелов, конкретизация, детализация изданных правовых норм, устранение коллизий [1].

Систематизацию законодательства также следует рассматривать как средство совершенствования правового регулирования и создания условий, облегчающих использование нормативного материала на практике [2]. Цель систематизации законодательства — привести нормативные правовые акты через их упорядочение в согласованную систему внутреннего единства юридических норм в системе законодательства.

Систематизация законодательства как стадия правотворчества должна выстраиваться на следующих принципах: единство правотворчества и систематизации; полнота упорядочения нормативного материала; оперативность процесса; доступность результатов; удобство пользования системой законодательства; устойчивость, стабильность результатов систематизации; плановость процесса; организованная обеспеченность деятельности; непрерывность проведения; целесообразность; научность и профессионализм; системность. В качестве основополагающего принципа систематизации законодательства выступает единство правотворчества и систематизации.

Также необходимо выделить субъектов и участников систематизирующей деятельности.

Субъектов систематизации необходимо рассматривать как субъектов правотворчества. Их компетенция должна быть достаточно широкой, позволяющей инкорпорировать, консолидировать и кодифицировать правовые акты. Например, предлагаем создать подразделения по вопросам систематизации в Администрации Президента Российской Федерации, Аппарате Правительства Российской Федерации, Совете Федерации и Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации.

Участники систематизации законодательства — это отдельные лица (ученые, практики и т. п.), их объединения и организации, которые так или иначе содействуют субъектам систематизации [1].

Результат систематизации должен быть понятен всем без исключения, а не только субъектам систематизации, однако к чрезмерному упрощению содержания нормативного правового акта это не должно привести.

Проведенный анализ позволил определить систематизацию законодательства как стадию правотворчества — юридическую деятельность, направленную на упорядочение действующих нормативных пра-

новых актов, их совершенствование, осуществляемую посредством сбора нормативных правовых актов, их внешней обработки, выявлению и устранению пробелов и противоречий в правовых предписаниях, их обновлению. Должна проводиться только уполномоченными на то государственными органами, привлекая участников и с учетом интересов адресатов.

Библиографический список

1. *Гавашели Т. В.* Систематизация законодательства: теория и современная практика: дис. ... канд. юрид. наук: 5.1.1. — М., 2023. — 286 с.

2. *Кудешкина О. Б.* Систематизация отечественного законодательства: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.01. Казань, 2002. — 147 с.

Научный руководитель: **А. С. Морозова**,
кандидат юридических наук, доцент

В. В. Нечкина

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

Вердикт присяжных как гарантия защиты прав и свобод человека и гражданина в уголовном судопроизводстве Российской Федерации

Ключевые слова: вердикт; суд присяжных; права и свободы; уголовное судопроизводство.

В соответствии с Конституцией Российской Федерации права и свободы человека и гражданина признаются высшей ценностью государства, законодатель определяет, что права и свободы определяют смысл, содержание и применение законов, деятельность законодательной и исполнительной власти, местного самоуправления и обеспечиваются правосудием.

В ст. 20 Конституции закреплено право человека на рассмотрение его дела судом с участием присяжных заседателей. Присяжные заседатели в уголовном судопроизводстве Российской Федерации играют ключевую роль в обеспечении справедливости и защите прав и свобод человека и гражданина. Их участие в вынесении вердикта призвано гарантировать независимость, объективность и прозрачность судебного процесса. Анализируя факты и доказательства, присяжные принимают справедливое решение, основанное на законе и принципах правосудия, что способствует защите прав обвиняемого и обеспечивает справедливость для всех участников процесса.

Итоговым этапом работы присяжных заседателей является процедура вынесения решения присяжными о виновности или невиновности подсудимого — вынесение вердикта. Вердикт присяжных заседателей выносится только по вопросам, входящим в их компетенцию, т. е. о доказанности фактических обстоятельств дела, о виновности или невиновности подсудимого и о том, достоин ли данный человек снисхождения. Присяжные не принимают решение о конкретной мере наказания, они могут лишь облегчить итоговый приговор в случае, если признают наличие смягчающих обстоятельств. Вынесение вердикта коллегией присяжных заседателей защищает от ошибки и неточности суда при принятии решения [1]. Вердикт присяжных заседателей, ставший основным решением по делу о виновности (или невиновности) подсудимого, определяет вид приговора и решение вопроса о наказании.

В ходе работы присяжные заседатели должны руководствоваться объективностью, т. е. присяжные должны анализировать доказательства и выносить вердикт на основе фактов, а не субъективных предположений или предвзятых мнений. Присяжные заседатели должны считать подсудимого невиновным, пока его вина не будет доказана, что обеспечивает защиту прав обвиняемого. И конечно, присяжные заседатели должны принимать решение самостоятельно, без внешнего давления или вмешательства, чтобы обеспечить справедливый процесс.

Вердикт присяжных заседателей является гарантом прав и свобод человека в уголовном судопроизводстве по ряду причин. Прежде всего присяжные заседатели представляют собой независимый орган, состоящий из обычных граждан, которые принимают участие в принятии решения по уголовному делу [2]. Их участие позволяет обеспечить более объективное и справедливое рассмотрение дела, так как они приходят к решению коллективно, и оно основывается на обсуждении фактов и аргументов.

Кроме того, участие присяжных заседателей способствует контролю за деятельностью суда и обвинения, обеспечивая более тщательное рассмотрение доказательств и аргументов обеих сторон. Это помогает избежать возможных ошибок или произвола со стороны суда или обвинения, что также является важным аспектом защиты прав и свобод человека.

Таким образом, вердикт присяжных заседателей играет важную роль в обеспечении справедливости и защите прав обвиняемого, поскольку он основывается на коллективном обсуждении, контроле над процессом и более объективном подходе к принятию решения.

Библиографический список

1. *Ануфриева О. В., Копылова О. П.* Вердикт присяжных заседателей и его значение для приговора суда // *Science time*. — 2017. — № 4 (40). — С. 17–21.

2. *Карелина Н. Л.* Вердикт суда присяжных как гарантия защиты прав и свобод человека и гражданина в российском уголовном судопроизводстве // *Сибирские уголовно-процессуальные и криминалистические чтения*. — 2017. — № 2 (16). — С. 60–67.

Научный руководитель: **Н. И. Лямкина**

Н. Е. Петрова

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

Проблемы защиты прав и свобод человека и гражданина в уголовном судопроизводстве

Ключевые слова: права человека и гражданина; уголовный процесс.

В научной литературе и в обществе в целом не прекращаются разговоры о проблемах, которые существуют при реализации прав и свобод человека и гражданина. В связи с тем, что уголовный процесс значительно ограничивает права и свободы человека и гражданина, при его производстве не прекращают возникать проблемы, связанные с реализацией данных прав и свобод.

В Российской Федерации существует должность уполномоченного по правам человека, который призван обеспечивать гарантии государственной защиты прав и свобод граждан. Ежегодно выходит доклад уполномоченного по правам человека, в котором присутствуют сведения о его деятельности. Последний доклад, опубликованный на сайте уполномоченного по правам человека в Российской Федерации, представляет сведения за 2022 г.

Так, например, всего за год было рассмотрено 79 420 обращений граждан. Достаточно значительным считается число обращений по поводу защиты прав человека в уголовном процессе. Таких сообщений составляет более 20 %, а если быть точными, то 12 519. Конечно же, наибольшее число обращений касается прав подозреваемых, обвиняемых и подсудимых, однако около 40 % отводится на права потерпевших. Также по сравнению с другими годами и представленной в докладах информацией отмечается значительный рост обращений, связанных с объективностью и полнотой предварительного расследования.

Отдельное место занимают обращения, связанные с содержанием человека в местах лишения свободы¹.

Принцип защиты прав и свобод человека и гражданина, закрепленный в ст. 11 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации, является общеприменимой правовой нормой и влечет за собой определенные обязательства со стороны государства, государственных органов и должностных лиц, которые подразумевают: разъяснение прав, обязанностей и ответственности лиц, принятие мер безопасности в отношении участников уголовного процесса, а также возмещение вреда, причиненного лицу в результате нарушения его или ее прав и свобод судом и должностными лицами, ведущими уголовное производство.

В связи со спецификой уголовного процесса, нарушение норм процессуального права со стороны следователя, дознавателя при производстве следственных действий может привести к нарушению норм Конституции Российской Федерации, принципов, которые она закрепляет. Например, принципы законности и неприкосновенности жилища могут быть нарушены при производстве обыска в случаях, не терпящих отлагательств, при неуведомлении суда.

Ситуации нарушения уголовно-процессуального законодательства имеют место быть при недостаточной квалификации должностных лиц, проводящих предварительное следствие, их недостаточной практической подготовки и загруженности, а также отсутствия должного контроля за молодым и не опытным сотрудником.

Что касается применения мер безопасности в отношении субъектов уголовного судопроизводства, то на практике данный принцип охраны прав и свобод человека и гражданина осложняется претворением в жизнь за счет отсутствия необходимого материально-технического обеспечения деятельности, а также недостаточностью мер, признанных обеспечить безопасность и опять же некомпетентностью сотрудников.

Также высказывается мнение об отсутствии независимости судей, посредством чего умалается право на судебную защиту. Данное мнение объясняется, во-первых, процедурой назначения, а также наличием материально и социального обеспечения. Также существуют проблемы в области надлежащего и своевременного исполнения судебных решений².

¹ Доклад Уполномоченного по правам человека в Российской Федерации за 2022 г. — URL: <https://ombudsmanrf.org/documents/ezhegodnye-doklady?ysclid=luqic2wgdq53568-227> (дата обращения: 12.03.2024).

² Корнилова И. А. Проблемы защиты прав и свобод человека и гражданина в уголовном судопроизводстве // Молодой ученый. — 2021. — № 39 (381). — С. 116–120.

Таким образом, укрепление законности и соблюдение прав и свобод граждан должно проходить посредством совершенствования законодательства, улучшения подготовки кадров, исключения допущения нарушения со стороны должностных лиц, а также усовершенствования материально-технического оснащения как правоохранительных органов, так и судов.

Научный руководитель: **Н. И. Верченко**,
кандидат юридических наук, доцент

С. С. Полтев

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

О необходимости криминализации треш-стримов с целью обеспечения нормального нравственного развития несовершеннолетних

Ключевые слова: треш-стрим; криминализация; цифровизация.

В эпоху цифровизации всех отраслей жизнедеятельности общества все большую популярность набирают стриминговые платформы. Возникает вопрос, что следует понимать под «стримом»? Стрим — это трансляция чего-либо посредством информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Люди, ведущие такие трансляции, именуются стримерами. Данная деятельность, как правило, осуществляется с целью извлечения прибыли, получаемой от площадки, на которой ведется трансляция, либо от рекламодателя, а также благодаря получения так называемых «донатов». Донат — это пожертвования, которые стимулируют проведение прямых эфиров.

Казалось бы, данная деятельность не содержит в себе никакой опасности для общества и подрастающего поколения, а ведется лишь с целью информационного обмена. Однако в результате увеличения популярности у данных трансляций увеличилась и конкуренция между людьми, которые желают заработать как можно больше. Стримеры стали прибегать к радикальным способам, чтобы привлечь к своим эфирам как можно больше аудитории. Ярким примером является одно из резонансных событий, освещаемых в СМИ, где российский блогер ударил во время прямой трансляции девушку головой об стол¹. Другая

¹ *Российский блогер ударил девушку головой о стол и разбил ей лицо // Лента.* — 2020. — 19 окт. — URL: <https://lenta.ru/news/2020/10/19/mellstroy/> (дата обращения: 01.03.2024).

ситуация произошла в Ивановской области, где на прямом эфире стример применил физическое насилие в отношении своей дочери. На основании чего Следственное управление Следственного комитета России по Ивановской области возбудило в отношении него уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного п. «г» ч. 2 ст. 117 Уголовного кодекса Российской Федерации¹.

В результате анализа статистических данных, предоставленного Всероссийским центром изучения общественного мнения, хотелось бы отметить, что 49 % пользователей интернета слышали о трансляциях, содержащих «треш-контент», а среди молодого поколения в возрасте 18–24 лет 42 % россиян сталкивались с ними².

Исходя из вышесказанного, стоит сделать вывод о том, что «треш-стримы» несут в себе опасность для всего общества, но большая часть сказывается на молодом поколении.

Необходимо отметить, что законодатель обратил внимание на упомянутую проблему. Так, на данный момент в Государственной думе Российской Федерации рассматривается законопроект о запрете данного вида деятельности.

Однако стоит отметить, что в проекте указаны только 10 составов преступлений, в которые предлагается внести поправки. По нашему мнению, данный перечень не должен быть закрытым, так как такие преступления, как жестокое обращение с животными, надругательство над телами умерших и местами их захоронения и др., могут совершаться во время проведения стрима. Ярким примером является ситуация, произошедшая в г. Нижний Тагил, где стример избивал своего пса, снимая процесс на камеру, за что был задержан сотрудниками полиции³.

Кроме того, полагаем, что способны эффективно повлиять на сдерживание деструктивного контента следующие предложения, не нашедшие отражения в указанном выше законопроекте:

— дополнение ч. 4 ст. 20 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации правом органов предварительного расследования возбуждать уголовное дело по делам частного и лично-публичного об-

¹ В Ивановской области возбуждено уголовное дело по информации, размещенной в социальных сетях, об истязании несовершеннолетнего ребенка // Следственное управление Следственного комитета Российской Федерации по Ивановской области. — 2023. — 6 апр. — URL: <https://ivanovo.sledcom.ru/news/item/1779294> (дата обращения: 01.03.2024).

² «Треш-стримы» в интернете и как с ними бороться // ВЦИОМ. — 2021. — 22 дек. — URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/tresh-strimy-v-internete-i-kak-s-nimi-borotsja> (дата обращения: 01.03.2024).

³ В Нижнем Тагиле треш-блогер жестоко избил собаку ради контента // Е1. — 2023. — 22 мая. — URL: <https://www.e1.ru/text/criminal/2023/05/22/72325610/?ysclid=ltg7-m9eb6p197855822> (дата обращения: 01.03.2024).

винения, если данные преступления совершаются при проведении прямого эфира;

— введение системы обязательной авторизации для просмотра контента на стриминговых платформах, для подтверждения указанных данных производить ее через портал «Госуслуги»;

— обязывание разработчиков и самих блогеров разграничивать контент по возрастному критерию;

— введение на стриминговые платформы кнопки жалобы на деструктивный контент с возможностью обращения в соответствующие органы государственной власти.

Представляется, что при реализации указанных выше положений обеспечение прав и законных интересов несовершеннолетних в интернете будет более эффективным. В свою очередь, это положительно повлияет на нравственное развитие молодого поколения.

Научный руководитель: **И. С. Макеева**,
кандидат юридических наук, доцент

М. Ю. Решетникова

Новосибирский государственный университет экономики и управления, г. Новосибирск

Псевдонимы как мера обеспечения охраны прав и свобод в уголовном процессе

Ключевые слова: псевдоним; уголовный процесс; потерпевший; свидетель; права.

Охрана прав и свобод человека и гражданина на сегодняшний день является приоритетным направлением деятельности государственных органов и должностных лиц. Перечень прав и свобод является достаточно открытым, т. е. помимо закрепленных в Конституции Российской Федерации и распространяющихся на все сферы жизнедеятельности могут быть включены и другие, которые соответствуют общепризнанным мировым стандартам прав и свобод. Данное положение прямо вытекает из ст. 55, где говорится, что перечисление в Конституции Российской Федерации основных прав и свобод не должно толковаться как отрицание или умаление других общепризнанных прав и свобод человека и гражданина.

Статья 45 Конституции Российской Федерации предусматривает право человека и гражданина на государственную защиту от различных форм нарушения. Так, согласно Федеральному закону от 20 августа 2004 г. № 119-ФЗ «О государственной защите потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства», государствен-

ная защита в области уголовного судопроизводства рассматривается как система мер безопасности, направленных на защиту жизни, здоровья и (или) имущества потерпевших, свидетелей и иных участников уголовного судопроизводства, а также мер социальной поддержки указанных лиц в связи с их участием в уголовном судопроизводстве уполномоченными на то государственными органами. Виды мер безопасности, применяемых к участникам уголовных правоотношений, содержатся в ст. 11 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации, где предусмотрена одна из мер — присвоение псевдонима лицу, участвующего в следственных действиях, в целях сохранения тайны личных данных.

Очевидно, что кардинальное изменение экономических, социальных и иных условий жизни российского общества приводит к увеличению числа совершаемых преступлений и росту преступности в целом. При этом бывают ситуации, когда привлечение лица к уголовной ответственности затруднительно ввиду того, что присутствует отказ потерпевшего, свидетеля и других лиц от содействия органам предварительного расследования. Это может быть напрямую связано с физическим и психологическим воздействием на этих лиц со стороны криминальной среды. Так, Л. В. Брусницын высказывает мнение о том, что человек, обладающий доказательственной информацией, может быть известен не только органам следствия, но и преступникам, и в случае разглашения информации будет подвергнут угрозе причинения вреда здоровью и жизни¹. Именно страх за свою жизнь, жизнь близких, имущество и другие ценности порождает отказ от дачи показаний, что существенно сказывается на процессе раскрытия и расследования преступления.

Так, в целях обеспечения безопасности от различных возможных посягательств, потерпевшему, свидетелю и иным лицам может быть присвоен псевдоним. Под псевдонимом понимается условное обозначение лица вымышленными словами или «ложными именами» с целью скрыть подлинные данные личности. Использование псевдонима допускается в случаях, когда имеются достаточные сведения о наличии реальной угрозы жизни и здоровью лица, обладающего ценной информацией по делу. Зачастую на практике возникает ситуация, когда лица, ввиду отсутствия специальных познаний в юридической сфере, могут быть не осведомлены о возможности сохранить конфиденциальность своих данных при наличии обстоятельств, указывающих на возможность причинения им вреда, о которых следователь или дознаватель может не знать.

¹ Брусницын Л. В. Псевдонимы в уголовном процессе // Законность. — 2005. — № 1. — С. 23–25.

В действующем Уголовно-процессуальном кодексе Российской Федерации не закреплено обязанности следователя или дознавателя разъяснять данную возможность лицам, участвующим в деле, и при таких обстоятельствах органы предварительного расследования не могут в полной мере обеспечить безопасность участников уголовного процесса.

Также одним из обсуждаемых вопросов в научной среде остается проблема обеспечения сохранности конверта, в котором содержатся постановление о присвоении псевдонима и иные процессуальные документы с данными защищаемого лица. Так, в соответствии с ч. 1 ст. 217 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации следователь предъявляет обвиняемому и его защитнику материалы уголовного дела для ознакомления, за исключением случаев, предусмотренных ч. 9 ст. 166 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации. В данном контексте можно рассмотреть четыре варианта: конверты не вкладываются в материалы уголовного дела; хранение конверта в сейфе; вложение пустого конверта в уголовное дело; конверт содержится в материалах уголовного дела. Такие меры на сегодняшний день не могут в полной мере гарантировать сохранность анонимности лица, так как бывали случаи, когда конверт могли просмотреть на свету или же имело место быть случайное вскрытие, и поэтому сведения могут стать доступны третьим лицам.

Подводя итог, существует необходимость внесения изменений в уголовно-процессуальный закон в части разъяснения возможности присвоения псевдонима для конфиденциальности данных участников процесса с целью их личной безопасности, что будет обеспечивать реализацию принципа охраны прав и свобод человека и гражданина при применении данной меры.

Научный руководитель: **Н. И. Верченко**,
кандидат юридических наук, доцент

С. М. Шарапов

Таджикский национальный университет, г. Душанбе, Таджикистан

Реализация и защита прав несовершеннолетних в сети Интернет

Ключевые слова: права несовершеннолетних; интернет; защита прав и свобод.

В настоящем эссе мы будем говорить о реализации и защите прав несовершеннолетних в интернете, будут обсуждаться меры по обеспечению онлайн-безопасности, конфиденциальности и образования для

молодых пользователей. Эссе может исследовать роль правил, родительского контроля, программ цифровой грамотности и этических соображений в защите несовершеннолетних от потенциальных рисков и вреда в интернете. Итак, интернет занимает все большее место в нашей культуре, особенно у детей, для которых выполнение школьных заданий, онлайн-игры и социальные сети становятся одними из самых популярных вариантов времяпрепровождения.

Интернет — уязвимая система, и этот аспект в сочетании с преимуществами, которые он предлагает (хранение, обработка и передача больших объемов данных, доступность, простота использования, дистанционная независимость, возможность применения в сфере бизнеса), превращает его также в благоприятную среду для криминальной деятельности, обуславливает возникновение нового криминального явления — киберпреступности. Виртуальный мир предоставляет людям, склонным к совершению преступлений, огромные возможности. Поскольку доступ киберпреступников к информации посредством сети Интернет упростился, угроза для интернет-пользователей стать жертвой преступления значительно возросла. При этом риск виктимизации среди детей и подростков гораздо выше, чем среди взрослых.

Чтобы обезопасить детей в интернете, важно помочь им понять, что в сети является безопасным, а что рискованным, чтобы дети могли принимать независимые и правильные решения. Далее приведены примеры некоторых возможных инициатив:

1) реализация: обеспечить соблюдение возрастных ограничений, обеспечить родительский контроль, обучать несовершеннолетних правилам онлайн-безопасности, создавать удобные для детей веб-сайты и приложения, отслеживать и регулировать онлайн-контент, сотрудничать с технологическими компаниями для создания более безопасных платформ;

2) защита: обеспечить защиту личных данных, предотвращение киберзапугивания и притеснения, повышение цифровой грамотности, запуск линии помощи для сообщения о злоупотреблениях, укрепление сотрудничества правоохранительных органов, предоставление родителям возможности посредством программ руководства и поддержки.

Научный руководитель: **У. У. Муродзода**

М. И. Шульпина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Перспективы развития онлайн-правосудия: опыт России и мира

Ключевые слова: онлайн-правосудие; электронное правосудие; судебная система.

Сегодня судебное заседание все чаще переходит в онлайн-пространство: в качестве доказательств теперь выступают электронные документы и письма.

Кроме того, в последние годы остро встал вопрос оптимизации судебной системы: согласно статистическим данным, судебная нагрузка на суды возросла с 24 млн 775 тыс. дел в 2016 г. до 38 млн 478 тыс. дел в 2020 г., или за пять лет на 155 %. Тенденция такого роста заставляет задуматься о новых прогрессивных решениях и анализе мирового опыта правовых систем, что и является целью данной работы.

Толчком к развитию технологий не только в России, но и в мире стал 2020 г.: именно в период пандемии мы серьезно шагнули вперед в цифровизации правосудия, следует из доклада Центра развития современного права.

В настоящее время для электронной подачи документов участники судопроизводства используют две электронные системы, не пересекающиеся, не взаимодействующие и построенные на разных принципах, Государственная автоматизированная система «Правосудие», которая используется для взаимодействия с судами общей юрисдикции, и «МойАрбитр», используемый для взаимодействия с арбитражными судами. В настоящее время все более актуальным становится развитие суперсервиса «Правосудие онлайн», который бы обеспечил нужды граждан и организаций при взаимодействии с судебной системой. Такой сервис позволит максимально оптимизировать процессы: дистанционно подать иск, участвовать в судебных заседаниях и следить за процессом вплоть до вынесения окончательного решения.

Что касается опыта зарубежных стран, то в США электронное правосудие представлено системами открытого доступа к судебным электронным записям Public Access to Court Electronic records (PACER) и Case Management / Electronic Case Files (CM/ECF) для подачи документов в суды.

Развитие же онлайн-правосудия правосудия в Европейских странах имеет свою специфику. В последние годы все большее количество стран изменяют законодательство для того, чтобы использовать информационные технологии в судопроизводстве.

Хорошо развито онлайн-правосудие в Эстонии. Судебное разбирательство в этой стране может быть начато с использованием информационной системы электронного судопроизводства (E-toimic — e-File proceedings information system). Использовать электронную систему можно в гражданском, уголовном и административном судопроизводстве.

Достаточно хорошо развито онлайн-правосудие в Чешской Республике. Любой иск можно подать в электронном виде. Это можно сделать по электронной почте, при условии, что документ будет заверен квалифицированной электронной подписью. Истцу нужно будет обратиться на сайт E-Podatelna или на электронную почту соответствующего судебного секретариата, адреса которых есть на сайте. Также иск можно подать, используя информационный ящик данных (Databox), который представляет собой специальное электронное хранилище, предназначенное для подачи документов в суд и связи с органами государственной власти Чешской Республики.

Развито электронное правосудие и в Германии. Система, через которую зарегистрированные пользователи могут подавать документы, называется Elektronisches Gerichts- und Verwaltungspostfach (EvGP) — электронный судебный и административный почтовый ящик.

В разных странах существуют свои особенности применения онлайн-правосудия, которое зависит от государственного устройства, развитости судебной системы и возможности технической реализации электронного правосудия на практике.

Внедрение системы онлайн-правосудия в судебную систему способно вывести ее на более высокий уровень развития. С помощью этого можно создать условия для системного управления движением дела, начиная от возбуждения дела в суде до вынесения решения по делу, наладить связь между истцом и ответчиком, улучшить контроль за продвижением дела в суде, в конечном итоге повысится эффективность правосудия.

Таким образом, можно сделать вывод, что онлайн-правосудие в Российской Федерации может быть эффективным при условии разрешения проблем, которые сопровождают внедрение электронного правосудия в судебную систему.

Научный руководитель: **А. В. Савоськин**,
доктор юридических наук, доцент

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Международный конкурс
научно-исследовательских работ



Х. Т. Ниматуллаев, Ф. Г. Кудашев

Ташкентский государственный экономический университет, г. Ташкент, Узбекистан

Разработка и внедрение инновационной системы цифрового консультанта для банковских услуг

Ключевые слова: call-центры; системы цифрового помощника; эффективность банковских услуг; искусственный интеллект; банкинг.

В современном банковском секторе важно обеспечить клиентов быстрыми и эффективными способами получения информации и поддержки. В связи с этим разработан и предлагается внедрить проект, который заменяет традиционные услуги call-центра банка на онлайн-автоответчика, основанного на технологиях искусственного интеллекта и обработки естественного языка.

Традиционные call-центры требуют больших затрат на техническое обеспечение и управление персоналом, а также сталкиваются с проблемой временных задержек и ограниченной доступности. Это создает неприятные ожидания для клиентов и может негативно сказываться на их удовлетворенности от обслуживания.

В данном контексте возникает необходимость в новом подходе к обслуживанию клиентов, который бы сочетал в себе высокую эффективность и доступность с низкими операционными затратами. Цифровой консультант может обеспечить клиентов оперативной и точной поддержкой 24/7, а также сократить нагрузку на традиционные call-

центры любых хозяйствующих субъектов (мы рассмотрим на примере банка) и связанные с ними расходы.

Существующие услуги call-центра банка сталкиваются с рядом проблем, включая временные задержки, ограниченную доступность, сложности в техническом обеспечении и управлении персоналом, а также повторяющиеся запросы от клиентов.

Финансовые затраты:

— традиционные call-центры требуют значительных финансовых вложений на оборудование, программное обеспечение и поддержание инфраструктуры;

— возникают дополнительные расходы на обновление и поддержание технологических решений, используемых в call-центрах, чтобы соответствовать изменяющимся потребностям и стандартам безопасности.

Низкая эффективность и длительные временные задержки:

— традиционные call-центры могут столкнуться с проблемами длительных временных задержек из-за большого количества звонков или ожидающих в очереди клиентов;

— неэффективное использование времени операторов из-за повторяющихся вопросов и недостаточной автоматизации процессов.

Ограниченная доступность и недостаточная гибкость:

— call-центры работают по определенному расписанию и могут быть недоступны в нерабочие часы или в праздничные дни, что ограничивает доступ клиентов к необходимой поддержке;

— ограниченные каналы связи (например, только телефонные звонки) могут не соответствовать предпочтениям современных клиентов, которые предпочитают онлайн-коммуникацию.

Эти проблемы негативно сказываются как на финансовом положении банка, так и на удовлетворенности клиентов. Разработка и внедрение цифрового консультанта на основе искусственного интеллекта и обработки естественного языка (NLP) позволит решить эти проблемы, обеспечив более эффективное и экономичное обслуживание клиентов, что в конечном итоге приведет к повышению конкурентоспособности и удовлетворенности клиентов банка.

Наш проект предлагает реализацию системы цифрового помощника, использующего технологии искусственного интеллекта и NLP. Этот цифровой консультант предоставляет быстрые и точные ответы на часто задаваемые вопросы клиентов, обеспечивая оперативную поддержку 24/7.

Экономия финансовых ресурсов:

— согласно исследованию аналитической компании Forrester, внедрение системы цифрового консультанта может сократить операци-

онные расходы на обслуживание клиентов на 30–40 % за первые два года эксплуатации благодаря сокращению необходимости в операторах и оптимизации рабочих процессов;

— предположим, что средняя зарплата оператора call-центра составляет 40 000 долл. в год. При переходе на цифрового консультанта и сокращении персонала на 20 % в годовом исчислении банк может сэкономить до 320 000 долл. только на заработной плате.

Повышение эффективности обслуживания:

— внедрение цифрового консультанта позволит сократить время ожидания клиентов на обработку запросов с часов до нескольких секунд благодаря мгновенной автоматической обработке запросов;

— согласно исследованию компании McKinsey, автоматизация задач call-центра может увеличить производительность агентов на 25–30 %, освобождая их от рутинных задач и позволяя сосредоточиться на более сложных вопросах клиентов.

Повышение доступности и гибкости обслуживания:

— цифровой консультант обеспечивает клиентов доступом к услугам и поддержке 24/7 без ограничений по времени и местоположению, что соответствует современным ожиданиям и предпочтениям клиентов;

— исследование компании Salesforce показывает, что 80 % клиентов предпочитают использовать онлайн-чат или мессенджеры для взаимодействия с банком в режиме реального времени.

Эти факты демонстрируют конкретные выгоды и эффективность предлагаемого решения, подкрепленные данными и исследованиями в области банковского обслуживания и искусственного интеллекта.

Этап 1 (2 месяца). Формирование базы данных. Чтобы наша система работала, в течение 2 месяцев все, от наиболее часто задаваемых банку клиентом вопросов до вопросов, которые он может задать в будущем, будет состоять в формировании и объединении ответов в единую базу.

Этап 2 (2 месяца). Построение модели искусственного интеллекта. В этот период будет построена модель искусственного интеллекта и проведена интеграция с мобильным приложением банка.

Этап 3 (2 месяца). Система запустится в тестовом режиме. После завершения интеграционных работ система будет работать в тестовом режиме 2 месяца. В этот период при обнаружении недостатков вносятся коррективы.

Ожидаемые результаты. Эффективное обслуживание клиентов 24/7: внедрение цифрового консультанта позволит клиентам получать оперативные и точные ответы на свои вопросы в любое время суток без необходимости ожидания в очереди или приостановки работы в нерабочие часы.

Автоматическое обновление базы данных: цифровой консультант будет непрерывно обновляться и совершенствоваться на основе анализа клиентских запросов и обратной связи, что обеспечит актуальность и точность предоставляемой информации.

Повышение удовлетворенности клиентов: благодаря оперативному и точному обслуживанию, клиенты будут ощущать улучшение качества обслуживания и удовлетворенность от использования цифрового консультанта.

Улучшение конкурентоспособности банка: внедрение инновационного решения повысит репутацию и привлекательность банка для клиентов, что способствует укреплению его позиций на рынке и привлечению новых клиентов.

Эти ожидаемые результаты подчеркивают эффективность и инновационность предлагаемого решения, позволяя банку достичь высоких стандартов обслуживания клиентов и дифференцироваться на рынке банковских услуг.

Подводя итог нашему проекту, мы можем сказать, внедрение цифрового консультанта для банковских услуг представляет собой важный шаг в инновационном развитии банковского сектора. Подход, основанный на передовых технологиях искусственного интеллекта и обработки естественного языка, позволяет эффективно решить множество проблем, с которыми сталкиваются традиционные call-центры.

Этот проект не только улучшит качество обслуживания клиентов, обеспечивая оперативную и точную поддержку 24/7, но и снизит операционные расходы банка за счет сокращения нагрузки на операторов и оптимизации рабочих процессов. Кроме того, он будет способствовать повышению удовлетворенности клиентов, укреплению репутации банка и его конкурентоспособности на рынке.

Внедрение цифрового консультанта — это не просто технологическое обновление, но и стратегический шаг, направленный на улучшение опыта клиентов и повышение эффективности банковского бизнеса в целом. Это инновационное решение, которое поможет банку оставаться впереди конкурентов и успешно адаптироваться к изменяющимся потребностям и ожиданиям клиентов в цифровую эпоху.

Научный руководитель: **Г. Т. Халикулова**,
PhD, доцент

О. У. Умурзоков, А. Х. Исламкулов

Ташкентский государственный экономический университет, г. Ташкент, Узбекистан

Цифровая трансформация в страховании. Проект Smart Insurance

Ключевые слова: страховой рынок; риск; телематика; искусственный интеллект; телемедицина; безопасность; сотрудничество.

Внедрение новых технологий, таких как системы телематики¹ и датчики, представляет собой перспективный подход к улучшению процессов контроля и трекинга в сфере страхования. Эти инновационные решения позволяют страховым компаниям получать более точные данные о поведении страхователей и оценивать уровень риска более эффективно.

Для страховщиков и страхователей выгодно использовать единую платформу, которая предоставляет разнообразные услуги с применением передовых технологий телематики и искусственного интеллекта. Автоматизация операций, требующих быстрой реакции, через программные средства станет выгодным решением в различных аспектах деятельности страховых компаний. Одним из таких продуктов является программное обеспечение Smart Insurance.

1. Человек и его здоровье. Здоровье для каждого человека играет важную роль в обеспечении его общего благополучия, воздействуя на физическое, эмоциональное и психологическое состояние. Ведь здоровье нельзя купить, но его можно сохранить!

Портативные устройства и датчики, такие как современные умные часы и браслеты для фитнеса, могут использоваться для мониторинга сердечного ритма, уровня активности, сна и других показателей здоровья. Программа напоминает о приеме лекарств, а также отслеживает его регулярность и соответствие рекомендациям врача.

Также системы телематики позволяют людям с хроническими заболеваниями, такими как диабет или сердечно-сосудистые заболевания, отслеживать параметры и симптомы своего состояния, что помогает им контролировать заболевание и принимать своевременные меры. Предположим, у вас есть сердечно-сосудистые проблемы, такие как гипертония или аритмия. Вы используете носимое устройство, такое как умные часы или специализированный датчик, который непре-

¹ Телематика — это область технологий, которая объединяет телекоммуникации и информатику для удаленного мониторинга, управления и обмена данными о различных объектах и системах.

рывно мониторит ваш пульс, артериальное давление и активность сердечной деятельности.

2. Полезность телематики в домах неоспорима. Телематические системы могут использоваться для мониторинга утечек воды или газа в доме. В случае обнаружения утечки система может автоматически отправить оповещение владельцу или даже отключить подачу воды или газа, чтобы предотвратить повреждения.

Системы телемедицины позволяют пожилым людям и людям с ограниченными возможностями поддерживать регулярный медицинский мониторинг прямо из дома. Например, смарт-часы или браслеты могут автоматически отслеживать важные показатели здоровья, такие как артериальное давление, пульс и уровень кислорода в крови. Эти данные могут передаваться врачам для анализа и обратной связи, что позволяет заранее выявлять проблемы со здоровьем и предпринимать соответствующие меры.

3. Автотранспорт. Системы телематики позволяют отслеживать местоположение и маршруты автомобилей в реальном времени. Ведь они основаны на использовании спутниковых навигационных технологий и передаче данных через сети связи. Каждое транспортное средство оборудуется специальным устройством, которое собирает информацию о его местоположении и других параметрах, таких как скорость, направление движения и состояние технических систем.

Эти данные предоставляют страховым компаниям ценную информацию о поведении водителя на дороге. На основе анализа этих данных страховые компании могут оценивать риск страхования для каждого конкретного водителя и устанавливать тарифы на страхование автомобиля в соответствии с его стилем вождения. Например, если водитель часто превышает скорость, делает резкие маневры или часто тормозит резко, это может указывать на более высокий уровень риска аварии. В таком случае страховая компания может рассмотреть повышение тарифов для данного водителя или предложить программу поощрения за безопасное вождение для стимулирования улучшения его стиля вождения. Этот подход, называемый «персонализированной тарификацией», помогает страховым компаниям более точно оценивать риски и устанавливать более справедливые и индивидуальные тарифы для своих клиентов.

Еще одним важным элементом обеспечения безопасности на дорогах являются так называемые «черные ящики» для автомобилей. Их называются «устройствами регистрации данных» или event data recorders (EDR). Эти устройства записывают различные данные о работе автомобиля в случае аварии или других событий. Информация, которую они могут записывать, включает скорость автомобиля, степень нажатия

на педаль тормоза, угол поворота руля, активацию систем безопасности и др.

«Черные ящики» были разработаны для обеспечения безопасности и помощи в расследовании дорожных происшествий. Эти данные могут быть использованы для определения причин аварии и выяснения обстоятельств, предшествующих происшествию. В некоторых случаях информация, полученная из черного ящика, может быть использована в судебных разбирательствах или при разрешении страховых споров.

Интеграция таких технологий, как телематика, датчики и «черные ящики», в наш программный продукт Smart Insurance позволит значительно улучшить качество услуг и повысить эффективность страхования. Мы уверены, что эти инновационные решения позволят предоставлять более точные и персонализированные услуги страхования, а также повысить удовлетворенность клиентов и эффективность работы.

Научный руководитель: **А. Х. Исламкулов**,
доктор экономических наук, профессор

Н. Б. Ходжарахманова, Ж. К. Яхшиликов, Э. Э. Исроилов

Ташкентский государственный экономический университет, г. Ташкент, Узбекистан

Обеспечение информационной безопасности хозяйствующих субъектов. Проект «Инфозащита»

Ключевые слова: информационная безопасность; USB Rubber Ducky; хакерские атаки.

Современные хозяйствующие субъекты сталкиваются с растущей угрозой кибератак и утечек информации, в частности, от такого инструмента, как вирус Rubber Ducky. Этот умышленно скрытый и трудно обнаруживаемый инструмент, используемый злоумышленниками, представляет серьезную опасность для безопасности данных и конфиденциальности предприятий, ставя под угрозу не только финансовые ресурсы, но и репутацию компаний.

Вообще Rubber Ducky USB — устройство, внешне напоминающее обычный USB-накопитель, но на самом деле являющееся мощным инструментом для взлома компьютеров и других устройств. Его часто используют при тестировании на проникновение, которое представляет собой процесс проверки безопасности системы путем попытки использования ее уязвимостей. Rubber Ducky USB имитирует клавиатуру и может выполнять заранее запрограммированные нажатия клавиш с молниеносной скоростью. Это делает его невероятно эффективным

инструментом для выполнения автоматических атак, позволяющим обойти многие меры безопасности.

Rubber Ducky USB работает, отображаясь на компьютере как USB-клавиатура. Затем он может выполнять заранее запрограммированные нажатия клавиш, которые можно использовать для выполнения различных задач. Эти нажатия клавиш можно запрограммировать с использованием различных языков сценариев, включая Ducky Script, простой и легкий в изучении язык, специально разработанный для Rubber Ducky USB.

Rubber Ducky USB также очень прост в использовании даже для тех, у кого практически нет опыта взлома. Простой интерфейс и легкий в освоении язык сценариев делают его доступным для широкого круга пользователей.

Примеры успешных хаков с использованием Rubber Ducky USB:

— Rubber Ducky USB использовался во множестве успешных хаков, в том числе получении доступа к защищенному объекту путем подключения USB-кабеля Rubber Ducky к незащищенному компьютеру и использования его для выполнения команд, открывающих дверь;

— кража конфиденциальных данных с компьютера с помощью Rubber Ducky USB для установки вредоносного программного обеспечения и кражи паролей.

В условиях постоянно эволюционирующего цифрового ландшафта и растущей угрозы кибератак, разработка эффективных мер безопасности является неотъемлемой частью стратегии хозяйствующих субъектов. В данном контексте наша команда разработала инновационное программное обеспечение, направленное на обеспечение защиты от распространенных киберугроз, включая вирус Rubber Ducky. Для этого мы сначала разработали сам вирус Rubber Ducky USB и, следовательно, его антивирус.

Разработанное программное обеспечение представляет собой комплексный подход к обеспечению кибербезопасности, включающий в себя не только технические решения, но и стратегии обучения персонала, а также соблюдение современных стандартов безопасности. Одной из ключевых характеристик нашего продукта является его способность обнаруживать и предотвращать атаки, использующие вирус Rubber Ducky.

Наша концепция безопасности не ограничивается техническими аспектами. В рамках проекта предусмотрено обучение персонала компаний по распознаванию и предотвращению атак, связанных с вирусом Rubber Ducky. Этот подход направлен на создание более внимательной и киберграмотной рабочей среды, усиливающей общую кибербезопасность предприятия.

Безопасность также встроена в архитектуру программного обеспечения с учетом современных стандартов и регулирований в области кибербезопасности. С учетом динамичного характера угроз и эволюции технических стандартов наше программное обеспечение обеспечивает не только текущую, но и будущую защиту от кибератак.

Уникальные характеристики нашего продукта:

— интеллектуальные алгоритмы обнаружения: наше программное обеспечение использует передовые методы машинного обучения для эффективного обнаружения и предотвращения атак, в том числе тех, которые включают в себя вирус Rubber Ducky;

— интегрированный обучающий модуль: обучение персонала по распознаванию и предотвращению кибератак является важной частью нашего продукта и повышает уровень киберграмотности пользователей;

— соответствие стандартам и регулированиям: наше программное обеспечение разработано с учетом современных стандартов кибербезопасности и регулирований и обеспечивает высший уровень защиты.

В завершение данного проекта по разработке программного обеспечения для защиты от вируса Rubber Ducky отметим, что мы стремимся подчеркнуть его стратегическое значение в контексте современной кибербезопасности. Проект, охватывая как технические, так и образовательные аспекты, представляет собой инновационное решение для заинтересованных субъектов, подвергающихся растущим киберугрозам.

Таким образом, наш проект представляет собой не просто программное обеспечение, а комплексное решение, ориентированное на эффективную защиту ценных данных от киберугроз. Мы уверены, что наш вклад в область кибербезопасности будет способствовать укреплению доверия наших клиентов, обеспечивая им покой и уверенность в непрерывной безопасности их информации.

Научный руководитель: **Н. С. Касимова**,
кандидат экономических наук, доцент

СОДЕРЖАНИЕ



КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ

ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Белкина Е. М. Деятельность спецслужб Российской Федерации и Республики Беларусь в обеспечении информационной (цифровой) безопасности	5
Буркова А. А. Защита прав ребенка в условиях развития цифровых технологий в Российской Федерации и Республике Беларусь	7
Ваганова М. А. Правовое регулирование труда киберспортсменов в странах Евразийского экономического союза: сравнительный анализ и перспективы развития	10
Елфимов Н. В. Проблемы цифрового права в России и пути их решения.....	12
Коптев Л. А., Лаур А. Д. Риски эмиссии и обращения цифровой национальной валюты	15
Махмутова А. З. Анализ правовых аспектов функционирования цифровых трудовых платформ в странах Евразийского экономического союза	17
Монсеев Р. И., Прокопенко Д. И. Правовые основы электронного документооборота в России и зарубежных странах (на примере Республики Армении и Республики Беларусь).....	19
Пащук Е. О. Институт «золотой акции»	21

Черепанов Д. Н., Зверева А. Д. Правовое регулирование социальных сетей в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза: сравнительный анализ, проблемы и предложения по совершенствованию российского законодательства	23
Чернавских В. С. Противодействие неправомерному использованию и распространению инсайдерской информации в цифровой среде	25
Шидловский С. А. Проблемы и перспективы цифровой интеграции в Евразийском экономическом союзе	27

ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Бажанова М. В. Оценка регулирующего воздействия: значение и перспективы запуска платформы цифрового рубля	29
Великих П. К. Регулирование процесса консолидации территориальных сообществ в условиях гибридной социальной реальности	31
Емцева В. А. Правовое регулирование цифрового рубля в Российской Федерации	33
Комиссарова П. Ю., Мишурова К. Н. Совершенствование процесса оценки регулирующего воздействия в российских регионах на основе формирования эффективной модели партнерства различных стейкхолдеров (на примере Тверской области)	35
Коровникова О. М. Оценка регулирующего воздействия механизмов контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд	38
Межевич А. Н. Повышение эффективности межмуниципального сотрудничества в субъекте Российской Федерации	41
Петрова М. В. Оценка эффективности государственных и муниципальных программ в решениях проблемы усиления внутрирегиональной дифференциации Амурской области в разрезе «город — село»	43
Спасская Ю. В. Издержки цифровой экономики или чем внедрение цифрового рубля опасно для банковской системы Российской Федерации	45
Татарников А. А. Функционирование специальных административных районов как инструмент развития экономики России в длительный санкционный период	47
Торопчин В. А. Оценка эффективности государственных и муниципальных проектов в контексте решения проблемы депрессивных регионов	49
Улыбина Е. А. Реализация государственных программ по защите и охране окружающей среды	52

ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Арзиева А. Ж., Лесняк Я. С. Проблема непопулярности государственной службы среди молодежи и пути ее решения	55
Бойко Я. В. Угроза как вид психического насилия: проблемы уголовно-правовой регламентации и значение при квалификации преступлений	57
Галыгин Р. А. Публично-правовые механизмы ограничения свободы слова в современном мире	59
Димитров К. Д. К вопросу о наказаниях за совершение преступлений экстремистской направленности	61
Коваленко О. А. Установление истины как основа предотвращения судебных ошибок в уголовном судопроизводстве	62
Кравченко И. В. Способы уклонения от уплаты налогов как признак активной стороны налоговых преступлений	64
Махмутова А. З. Особенности правового регулирования предпринимательской деятельности в особых экономических зонах стран Евразийского экономического союза	66
Никитина А. Е. Актуальные средства и методы борьбы с преступлениями экстремистской направленности, а также пути их предупреждения	69
Павловец С. А. Государственно-частное партнерство. Опыт Республики Беларусь	71
Погумирский Л. Н. Легализация ношения оружия как способ борьбы с преступностью	72
Селиверстова В. Л. Полномочия адвоката на стадии предварительного расследования	73
Созонов Д. А. Признаки преднамеренного банкротства	76

Точка кипения: АНАЛИТИКА, ЭКСПЕРТИЗА, АУДИТ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ИНСАЙТ-ПРОЕКТОВ

Асташкин Е. А. Влияние религиозных источников права на формирование правосознания личности	77
Баженова М. А., Мешавкин Н. С. Нормы антиэкстремистского законодательства Российской Федерации: экспертно-правовая оценка	79
Болонкин И. А. Характеристика нормативно-правового акта как источника права в Российской Федерации	81
Бороздина С. С. Особенности обеспечения законности и правопорядка в Российской Федерации	84

Брыксина А. Е. Анализ эффективности деятельности предприятия в области здравоохранения: организационно-экономический аспект	86
Закиров В. Д. Анализ финансовых результатов деятельности металлургического предприятия: организационно-экономический аспект	89
Красюк К. А. Правовое регулирование вопросов регистрации недвижимости в Российской Федерации: проблемы и пути решения	91
Маленьких И. А. Правовые аспекты продвижения бренда: проблемы геймификации в маркетинге	94
Мурашко Е. Д. Правовые аспекты продвижения бренда	96
Невянцева А. В. Основные теории происхождения государства и права	98
Новикова Е. С. Репутационный образ организации: этическая и правовая оценка	101
Погадаева А. В. Вопросы получения гражданства в Российской Федерации: дискуссионные положения и пути решения выявленных проблем	103
Потехина В. А. Сравнительный анализ судебной практики и судебного прецедента как источников права	105
Протасова И. А. Правовые системы (семьи) в современном мире	107
Рылов Н. А., Киселев Р. А. Сравнительный анализ выборов в Российской Федерации и в странах коллективного Запада	109
Сорока К. И., Ражапов В. Р. Искусственный интеллект в судебной экспертизе	111
Фурик Е. А. Современное состояние и перспективы развития российской правовой системы	114
Чадаев Н. А. Характеристика формы государственного устройства современной России	116
Чеботарян А. С. Закон о развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: правовая оценка и предложения по изменениям	118

ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Бобохонов Х. Х. Война и терроризм — чума, которая не знает границ	121
Верещак И. Ю. Деятельность образовательных организаций как субъектов профилактики безнадзорности: проблемы регулирования полномочий	123
Дегтярева П. Г. Актуальные вопросы современной политизации спорта	125
Жураева Г. Э. Семейный туризм с детьми в России	127
Зверева А. Д., Черепанов Д. Н. Национальная политика в отношении прав женщин в Российской Федерации и странах Евразийского экономического союза	130

Калмыков А. И. Передача объектов недвижимости: особенности процесса.....	132
Кауфман С. В. К вопросу о понимании конфликта интересов на муниципальной службе.....	134
Колесников Г. В. Проблемные направления развития российского избирательного законодательства.....	136
Коростелева Т. О. Оценка деятельности органов публичной власти (конституционно-правовое исследование).....	139
Котельников Р. В. Экономическая безопасность муниципального образования.....	141
Левшина В. А. Реализация права на информацию о деятельности арбитражных судов Российской Федерации.....	143
Лушенкова М. Г. Проблемы отнесения граждан к категории нуждающихся в жилых помещениях.....	145
Наливайко Д. К. Цифровизация государственного управления стран Евразийского экономического союза.....	148
Рукавишникова Г. А. Правовой статус коллекторских организаций в современном обществе.....	150
Сендажи Р. Э. Судебная власть: направления реформирования.....	152
Серебряков К. Д. Миграционная политика России на современном этапе: системные проблемы трудовой миграции в региональном разрезе (кейс Санкт-Петербурга).....	154
Сюзев Д. А., Малышев Н. В. Административная преюдиция в уголовном праве и права человека.....	156
Урсу В. А. Права и свободы человека как элемент конституционно-правового статуса личности в цифровой телекоммуникационной среде.....	158
Урсу К. Г. О перспективах активизации роли прокурора в сфере участия населения в управлении делами государства.....	160
Чепкасова Е. М. Правовая конструкция недобросовестной конкуренции: меры противодействия недобросовестной конкуренции.....	163

МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ

Алитеева С. Особенности управления человеческими ресурсами в Уганде	166
Арифова Э. О., Стрижевский О. О., Шевчук Д. Н. Цифровые методы оценки персонала.....	168
Асташкина А. А. Управление лояльностью персонала как источник роста производительности труда (на примере Tele2).....	171
Вербенская А. В. Продвижение бренда работодателя для международного аэропорта (на примере АО «Аэропорт Кольцово»).....	173
Гаев М. А. Нейрокоррекция навыков — будущее в повышении эффективности человеческих ресурсов.....	176
Головкин Н. С., Кориненко А. Р. Анализ влияния уровня образования российской молодежи на показатели трудоустройства.....	178

Гулиев В. А., Лешукова А. С., Шахова К. Е. Шаг в будущее: профориентация и трудоустройство людей с ограниченными возможностями здоровья.....	180
Девятова Ю. П., Кострова К. С., Медведева А. А. Совершенствование HR-бренда на примере АО «Аэропорт Кольцово».....	182
Егорова К. С., Кузьменкова Д. И. Разработка системы оценки эффективности работы инженеров.....	184
Кирша А. В. Современные технологии управления персоналом (на примере ГАНОУ СО «Дворец молодежи»).....	187
Мавлюшева Д. А., Шишигина А. Е. Оценка труда персонала предприятия: проблемы и решения (на материалах ЦОК ПАО «СУЭНКО» в г. Тюмени).....	189
Мандриков Д. С. Использование EGC для развития и продвижения бренда кафедры (на примере бренда кафедры экономики труда и управления персоналом Уральского государственного экономического университета).....	192
Ошес А. Н. Поиск и привлечение технических специалистов по узкопрофильному направлению.....	194
Папулова А. Н. Новые подходы к реализации профориентационной работы (на примере ПАО «Машиностроительный завод им. М. И. Калинина, г. Екатеринбург»).....	196
Петренко А. В. Вовлеченность персонала в динамике трудового стажа работников на предприятии «Максимальные харды, минимальные софты».....	198
Слюсаренко А. В. Ключевые направления совершенствования стратегического управления развитием персонала предприятия в сфере услуг....	202
Строкин С. С. Использование социальных сетей для повышения эффективности подбора персонала (на примере АО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“»).....	204
Черемных А. А. Виртуальная реальность в процессе обучения HR-специалистов.....	206
Черникова А. Ю. Стимулирование труда персонала торгового предприятия.....	208
Шаньгина А. М. Современные технологии подбора персонала в социальных сетях (на примере группы компаний «Практика»).....	211



КОНГРЕСС СТРАТЕГОВ

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРА

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
ЭССЕ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ И СТУДЕНТОВ

Бобошхозда Ш. М. Сквозные технологии цифровой экономики.....	217
Бурасова А. А. Роль технологий искусственного интеллекта в системах веб-аналитики для цифровой экономики России.....	218
Евчиц П. Д. Современные проблемы формирования инвестиционной привлекательности страны.....	221
Елескин Г. М. Многополярный мир в фокусе новой действительности.....	222
Ерченко А. В. Социальные сети как инструмент беспроводных связей	225
Жуков В. А. Многополярный мир: новые возможности и перспективы.....	228
Заки А. Тенденции развития экономики в современном мире	Ошибка!
Закладка не определена.	
Зова В. А. Цифровая система управление сырьевыми и материальными ресурсами предприятия	232
Козлов Н. А. Проблемы формирования инвестиционной привлекательности государства в современных условиях	235
Кострюлин А. Г. Тенденции формирования многополярности современного мира.....	236
Кот А. А. ESG в условиях цифровой экономики: путь к устойчивому развитию	239
Лирман А. А. Значение и перспективы международного транспортного коридора «Север — Юг» в формировании многополярного мира.....	241
Монзина К. Б. Инвестиционная привлекательность России на современном этапе: проблемы и пути решения	243
Овчинников А. С. Цифровизация в системе государственного управления.....	246
Садрисламов А. В. Оценка инвестиционной привлекательности России: новые перспективы.....	248
Суровень Я. В. Искусственный интеллект как катализатор развития в цифровую эпоху.....	251
Сутягина Д. Р. Искусственный интеллект как основа динамичного прогресса национального развития	253
Трухин С. С. Многополярный мир: вызовы и возможности для внешней культурной политики Франции	256
Утебаева А. Т. Аудит денежных средств субъектов квазигосударственного сектора: внедрение блокчейн-платформы Smartaudit-qgov.....	258
Шавкунова А. А. Оптимизация образовательной среды на основе технологий креативного мышления	261

СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ И СВОБОД ЧЕЛОВЕКА И ГРАЖДАНИНА

КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Агабабаева Н. М. Проблемы развития инклюзивного образования	264
Беляев А. А. Механизмы совершенствования защиты интеллектуальной собственности в сфере промышленного производства	266
Зайцева В. М. Защита прав и свобод человека и гражданина в современной России.....	269
Кагилева А. В. Подростковая преступность в российском обществе	271
Кожушко В. В. Нормативно-правовые аспекты реализации адаптивного обучения студентов с применением искусственного интеллекта	273
Лебедева К. А. Проблемы реализации прав одаренных детей в сфере образования.....	276
Миненко Д. А. Систематизация законодательства как стадия правотворчества.....	277
Нечкина В. В. Вердикт присяжных как гарантия защиты прав и свобод человека и гражданина в уголовном судопроизводстве Российской Федерации.....	280
Петрова Н. Е. Проблемы защиты прав и свобод человека и гражданина в уголовном судопроизводстве.....	282
Полтев С. С. О необходимости криминализации треш-стримов с целью обеспечения нормального нравственного развития несовершеннолетних	284
Решетникова М. Ю. Псевдонимы как мера обеспечения охраны прав и свобод в уголовном процессе	286
Шарапов С. М. Реализация и защита прав несовершеннолетних в сети Интернет.....	288
Шульпина М. И. Перспективы развития онлайн-правосудия: опыт России и мира	290

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Ниматуллаев Х. Т., Кулдашев Ф. Г. Разработка и внедрение инновационной системы цифрового консультанта для банковских услуг	292
Умурзоков О. У., Исламкулов А. Х. Цифровая трансформация в страховании. Проект Smart Insurance.....	296
Ходжарахманова Н. Б., Яхшиликков Ж. К., Исроилов Э. Э. Обеспечение информационной безопасности хозяйствующих субъектов. Проект «Инфозащита»	298

Научное издание

**РОССИЯ — ЕВРАЗИЯ — МИР:
ИНТЕГРАЦИЯ — РАЗВИТИЕ — ПЕРСПЕКТИВА**

М а т е р и а л ы
XIV Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 22–26 апреля 2024 г.)

Том 4

Печатается в авторской редакции и без издательской корректуры

Компьютерная верстка *Н. И. Якимовой*

Поз. 37. Подписано в печать 03.07.2024.

Формат 60 × 84¹/₁₆. Гарнитура Таймс. Бумага офсетная. Печать плоская.

Уч.-изд. л. 16,4. Усл. печ. л. 18,1. Печ. л. 19,5. Заказ 342. Тираж 100 экз.

Издательство Уральского государственного экономического университета
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45

Отпечатано с готового оригинал-макета в подразделении оперативной полиграфии
Уральского государственного экономического университета



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ГУБЕРНАТОР И ПРАВИТЕЛЬСТВО
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ



АДМИНИСТРАЦИЯ
ГОРОДА ЕКАТЕРИНБУРГА



УРАЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



ВОЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
ОБЩЕСТВО РОССИИ
Свердловская региональная
общественная организация ВЭО России

МЕДИАГРУППА
КАМЕРСКО-СЛАВЯНСКАЯ
ГАЗЕТА • САЙТ • РАДИО

УБРИР

В апреле 2024 года в Уральском государственном экономическом университете состоялся XIV Евразийский экономический форум молодежи (ЕЭФМ). География Форума в этом году еще более обширна, чем в предыдущие годы: от Южной Америки до Камчатки, свыше 17 000 человек из 114 стран мира и 81 региона России – это более 10 500 участников научных конкурсов, почти 800 экспертов, представители 152 вузов и редакторы 46 средств массовой информации России и зарубежья, представители дипломатических миссий 45 стран! К Форуму проявили внимание представители органов власти, научного и предпринимательского сообщества.

Помимо Уральского государственного экономического университета, XIV ЕЭФМ проходил на площадках 11 крупнейших университетов Санкт-Петербурга, Калининграда, Владивостока, Минска, Баку, Астаны, Алма-Аты, Бишкека, Оша, Ташкента и Душанбе.

Программа XIV ЕЭФМ включала 50 конкурсов в рамках шести конгрессов, форум ректоров, медиафорум, два форума дипломатов, IV турнир по быстрым шахматам «Уральский ферзь», фестиваль культур «Вокруг света», турнир по самбо, конкурс «Я – художник. Цели ООН в области устойчивого развития глазами молодежи», выставки и другие мероприятия. Медиафорум с участием представителей ведущих СМИ России и стран СНГ был проведен уже во второй раз. Впервые был организован конкурс бизнес-проектов школьников «Я – предприниматель». Торжественное открытие Форума вновь состоялось на площадке международного уровня – в выставочном центре «Екатеринбург-ЭКСПО», где собралось около 5 000 зрителей.

Из 1 400 конкурсантов ЕЭФМ, дошедших до финала, более 300 получили награды как признание своих научных идей на международном уровне. Церемония награждения проходила одновременно на всех площадках Форума в режиме реального времени с онлайн-трансляцией.

