



УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей

Материалы
XII Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 26–29 апреля 2022 г.)

Том 1

www.eurasia-forum.ru

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Вольное экономическое общество России
Международный союз экономистов
Уральский государственный экономический университет

**РОССИЯ И МИР В НОВЫХ РЕАЛИЯХ:
ИЗМЕНЕНИЕ МИРОХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ**

М а т е р и а л ы
XII Евразийского экономического форума молодежи

(Екатеринбург, 26–29 апреля 2022 г.)

Том 1

Екатеринбург
2022

УДК 322.1
ББК 65.049
Р76

Ответственные за выпуск:

доктор экономических наук, профессор,
ректор Уральского государственного экономического университета *Я. П. Силин*;
кандидат филологических наук, доцент,
проректор по социальной работе и молодежной политике
Уральского государственного экономического университета *Р. В. Краснов*;
доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе
Уральского государственного экономического университета *В. Е. Ковалев*

Редакционная коллегия:

доктор географических наук, профессор *Е. Г. Анимица*;
доктор экономических наук, профессор *Е. Б. Дворядкина*;
кандидат экономических наук, доцент *А. Ю. Коковихин*;
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Курдюмов*;
кандидат педагогических наук *В. П. Соловьева*;
доктор экономических наук, доцент *Е. Н. Ялунина*;
доктор экономических наук *С. Г. Пьянкова*

Ответственные секретари:

*А. В. Абрамова, Э. В. Джалилов, Н. В. Елохина, О. Л. Корабельщикова,
В. А. Лазарев, Д. С. Миронов, В. А. Цибиков*

Р76

Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей : материалы XII Евразийского экономического форума молодежи (Екатеринбург, 26–29 апреля 2022 г.) : в 3 томах / ответственные за выпуск : Я. П. Силин, Р. В. Краснов, В. Е. Ковалев ; редакционная коллегия : Е. Г. Анимица, Е. Б. Дворядкина, А. Ю. Коковихин [и др.] ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Вольное экономическое общество России, Международный союз экономистов, Уральский государственный экономический университет. — Екатеринбург : УргЭУ, 2022. — Том 1. — 267 с.

Представлены материалы XII Евразийского экономического форума молодежи, раскрывающие современные мировые, национальные и региональные тренды, события, связи и отношения.

Издание включает в себя три тома: том 1 – приветственные слова участникам форума, доклады пленарного заседания, тексты открытых лекций экспертов и тезисы работ финалистов Конгресса управления и права; том 2 – тезисы работ финалистов Конгресса экономистов и финансистов; том 3 – тезисы работ финалистов Конгресса предпринимательства и инжиниринга и Конгресса стратегов. Все материалы объединены проблематикой, тесно переплетены и позволяют видеть мир таким, каким мы его знаем сегодня.

Для студентов, участвующих в научно-исследовательской работе, магистрантов и аспирантов, а также для широкой молодежной аудитории, интересующейся вопросами общественно-экономического развития.

УДК 322.1
ББК 65.049

© Авторы, указанные в содержании, 2022
© Уральский государственный
экономический университет, 2022

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ



Я. П. Силин

Президент Уральского отделения Вольного экономического общества России,
ректор Уральского государственного экономического университета,
доктор экономических наук, профессор

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, дорогие друзья! Ladies and Gentlemen, Meine Damen und Herren, Mesdames et Messieurs, Nǐ hǎo, Salaam alaikum! Если бы я продолжил обращения к участникам XII Евразийского экономического форума молодежи на их родных языках, то пришлось бы повторить приветствие 92 раза! Представители именно стольких стран встретились в «Экспо-Екатеринбург», а также на площадках в Санкт-Петербурге, Белоруссии, Азербайджане, Таджикистане, Кыргызстане и Казахстане.

Пророческие слова гимна России: «Отечество наше свободное, братских народов союз вековой!» — находят подтверждение в том, что в Екатеринбурге проживает порядка 120 народов, в Свердловской области — 160, в Уральском федеральном округе — более 180, в России — около 300.

Здесь — на Урале, в центре Евразии, на географической границе двух континентов, в «опорном крае державы» — мы собрались, чтобы обсудить актуальные проблемы нашего государства и международного сообщества, вместе найти им решение. Мы открыты миру и готовы к равноправному, взаимовыгодному сотрудничеству.

Из истории Евразийского экономического форума молодежи. В 2009 г. в Уральском государственном экономическом университете состоялась международная молодежная форсайт-сессия «ШОС-2039». Собравшиеся — порядка двухсот участников из нескольких стран обсуждали перспективы и прогнозировали развитие мировых отношений на тридцать лет вперед. Это было своеобразным прообразом нынешнего Евразийского экономического форума молодежи. Прошло еще двенадцать лет. Потребность в объединении молодежи разных стран только возрастала. Все более сложными и актуальными становились вопросы, которые выносились на обсуждение. Ежегодно определялась различная тематика проведения ЕЭФМ: «Диалог цивилизаций», «Добрососедство и сотрудничество», «Современная экономика и экологические проблемы», «Евразийское пространство», «Развитие отношений со странами Азии, Африки и Латинской Америки» — это только некоторые из тем. Расширялась и география участников. Сложнее и насыщеннее становилась программа.

Сегодня форум — это более 8 300 участников почти из ста стран мира и 76 регионов России.

В этом году мы проводим уже XII Евразийский экономический форум молодежи, совместно с Вольным экономическим обществом России — старейшей общественной организацией нашей страны, созданной 255 лет назад по воле Великой Екатерины II. Основная тема форума — «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей». Мы являемся свидетелями и участниками глобальных изменений, происходящих в мире. От нас и, в первую очередь, от молодых людей всех стран зависит, каким будет этот новый мир. Именно этим проблемам и посвящен наш молодежный форум.

Уникальность XII Евразийского экономического форума молодежи заключается в его проведении на шести международных площадках: помимо Екатеринбурга, нынешний ЕЭФМ проходит в Санкт-Петербурге, в Кыргызстане — Бишкеке, в Азербайджане — Баку, в Белоруссии — Минске, в Таджикистане — Душанбе, в Казахстане — Нур-султানে. Неизменно большой интерес вызывает ЕЭФМ у дипломатов многих и многих стран мира. Сегодня с нами дипломаты, представляющие десятки стран, 25 послов, более тридцати советников, атташе по культуре, образованию и науке, генеральные консулы.

Благодарю вас, уважаемые коллеги, за мудрость и смелость, подвижничество и за то, что в современной обстановке вы здесь, на Урале — с нами! Особую признательность хочу выразить предпринимателям, которые многое делают во благо России: почетный генеральный консул Индийской Республики Андрей Симановский — президент Федерации шахмат Свердловской области, почетный генеральный консул Австрийской Республики Андрей Козицын и многие-многие другие.

Приветствую представителей федеральных органов власти, которые на протяжении нескольких лет поддерживают наш форум, создают условия для его проведения: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное агентство «Россотрудничество», Федеральное агентство «Росмолодежи». Мы бы не смогли с таким масштабом проводить форум без поддержки Евразийского экономического сообщества и Евразийской экономической комиссии.

Наш форум — международный. Министерство иностранных дел России, Центр публичной дипломатии МИД и Уральское представительство МИД также на протяжении нескольких лет сотрудничают с УрГЭУ и содействуют организации ЕЭФМ. Я благодарю лично Марию Владимировну Захарову, официального представителя МИД, которая поддерживала нас и в этом году.

Нам очень важно внимание со стороны Администрации Президента Российской Федерации и личное внимание полномочного пред-

ставителя Президента РФ на Урале Владимира Владимировича Якушева (он сегодня будет выступать). Мы оцениваем это как высокую степень доверия и придание столь большого значения молодежному форуму означает поддержку и вселяет уверенность в его развитии.

Особо хочу отметить многолетнюю поддержку со стороны Правительства Свердловской области, губернатора региона Евгения Владимировича Куйвашева, который неоднократно выступал на форуме с докладами, главы Екатеринбурга Алексея Валерьевича Орлова, который оказывал содействие в организации форума и участвовал с докладами в его проведении работе.

Много лет выступают организаторами форума Академия МИД России, Российский университет дружбы народов, Московский государственный институт международных отношений, Московский государственный университет, Ленинградский государственный университет имени А. С. Пушкина. И сегодня коллеги с нами — спасибо вам огромное! Благодарю представителей десятков университетов — на XII ЕЭФМ непосредственно в Екатеринбург они прибыли из более чем девяноста вузов. В целом в работе форума, на всех его площадках участвуют 147 институтов.

Также здесь наш выдающийся соотечественник, многократный чемпион мира по шахматам, депутат Государственной думы, заведующий кафедрой шахматного искусства и компьютерной математики УрГЭУ Анатолий Евгеньевич Карпов.

В рамках XII Евразийского экономического форума молодежи состоятся форум руководителей вузов и форум дипломатов «Посольские встречи». Запланированы десятки открытых лекций с участием известных экономистов и руководителей крупных компаний на различные темы по шести направлениям конгрессов.

Уважаемые друзья, участники форума! Желаю успеха, прекрасных впечатлений и новых совместных достижений!

XII Евразийский экономический форум молодежи объявляю открытым!

В. В. Якушев

Полномочный представитель Президента Российской Федерации
в Уральском федеральном округе, кандидат экономических наук

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, уважаемый друзья!

Приветствую вас и поздравляю с открытием XII Евразийского экономического форума молодежи. Его участниками стали несколько тысяч человек.

Отмечу присутствие здесь послов десятков государств. Выражаю признательность уважаемым дипломатическим представителям за интерес к форуму — сам факт вашего участия опровергает миф о глобальной изоляции России.

Наша страна была и остается влиятельной силой на международной арене, одним из центров многополярного мира.

Востребованность сегодняшнего форума закономерна. Уральский федеральный округ — крупный центр экономического образования в России. Ярким тому подтверждением являются организатор форума — Уральский государственный экономический университет, а также широко известные экономические подразделения других уральских вузов. Во многом это связано с высоким спросом на специалистов.

Урал и Западная Сибирь — опорные для российской экономики регионы. Уральский федеральный округ — крупный промышленный, финансовый и торговый центр, который обладает огромным инвестиционным потенциалом. Уникально наше географическое положение: округ находится на границе Европы и Азии, служит связующим звеном между ними. Это особенно важно на фоне глубоких сдвигов в глобальной экономике.

Развивающаяся и переходная экономики производят уже около 58 % мирового внутреннего валового продукта. При этом почти треть глобального продукта приходится на Азию. Современная Азия — один из драйверов мировой экономики. Впечатляющие темпы роста демонстрируют такие гиганты, как Китай, Индия, Индонезия. Не отстают от них и другие страны. Впечатляет прогресс азиатских государств в науке и технологиях. Все более заметную роль в мировом хозяйстве играют государства Африки и Латинской Америки. Динамичной территорией развития остается и Содружество Независимых Государств. Тем более важно развивать сотрудничество между всеми этими регионами, ведь именно с ними связано будущее планеты.

Большинство участников форума — молодые люди. Друзья, именно вам предстоит жить в новом мире! Решающую роль в нем будут

играть экономика знаний и человеческий потенциал. При этом будут отвергаться монополизм и доминирование, попытки навязать чужие волю и ценности, пренебрежение к национальным интересам.

Убежден, все мы вступаем в новый мир и готовы участвовать в его созидании.

Желаю форуму успешной работы! Не сомневаюсь, он будет интересным и полезным для всех участников. Спасибо!

О. Л. Чемезов

Исполняющий обязанности губернатора Свердловской области

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, дорогие друзья! Дамы и господа, позвольте приветствовать вас от имени губернатора Свердловской области Евгения Владимировича Куйвашева на Свердловской земле, в ее центре — городе Екатеринбурге! Мы благодарны вам за то, что вы нашли время и возможность приехать на форум. Для Свердловской области он имеет огромное значение. Уже более десяти раз на площадке ЕЭФМ собирались ведущие умы и молодые представители экономической мысли. Рад, что это масштабное международное мероприятие в очередной раз проводится в Екатеринбурге, и особо отрадно, что оно проходит при непосредственном участии представителей разных стран в формате офлайн.

Екатеринбург сегодня является ведущим центром развития международных отношений. Развивается международная, деловая и культурная активность. Евразийский экономический форум молодежи — признанная площадка для практического взаимодействия молодежи и представителей официальных, деловых кругов и научных экспертов из разных уголков нашей планеты. Мы очень ценим внимание к нашему мероприятию со стороны зарубежных представителей и искренне считаем, что диалог по животрепещущим вопросам развития экономики, международного сотрудничества в это непростое время особенно важен.

Такой форум позволяет здесь, в Екатеринбурге, быть честным и открытым, справедливым и объективным. На XII ЕЭФМ дипломатам, ведущим экспертам и молодым ученым предстоит обсудить вопросы воплощения идей развития экономики, в том числе «зеленой экономики», выступающей гарантом устойчивого развития регионов в мире. Важно, что острые вопросы обсуждаются с участием молодежи, ведь, как уже сказал полномочный представитель Президента РФ В. В. Якушев, вам решать, какой будет планета, и вам жить в том окружающем мире, который вы сами будете создавать начиная с сегодняшнего дня. Я убежден, что насыщенная программа форума позволит вам обогатить свои знания, установить полезные контакты, сформировать новые идеи для реализации задуманного.

Желаю всем плодотворной работы, ярких впечатлений и еще раз благодарю за то, что вы нашли возможность принять участие в работе XII Евразийский экономического форума молодежи!

И. Е. Сутягин

Первый заместитель Главы Екатеринбурга

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, уважаемые участники, партнеры и гости XII Евразийского экономического форума молодежи!

Приветствую вас от лица администрации и Главы города Екатеринбурга Алексея Валерьевича Орлова.

Сегодня в зале собрались талантливые, инициативные и амбициозные молодые люди, которые знают, как воплощать свои смелые идеи в жизнь. В каждом из вас есть творческая смелость и умение нестандартно мыслить. Вы стремитесь создать что-то новое, оригинальное и готовы продемонстрировать свои достижения в различных сферах. Сегодняшний форум дает вам уникальную возможность приобрести новые знания, проявить себя, реализовать свои заветные планы и креативные идеи, выразить молодежную позицию и видение мира.

Опыт Екатеринбурга в этом ключе уникален, так как в формировании и реализации Стратегического плана развития города до 2030 г. активно принимают участие молодые ученые ведущих вузов уральской столицы.

Екатеринбург — поистине молодежный город! Более четверти населения Екатеринбурга — это молодые люди в возрасте от четырнадцати до тридцати пяти лет. Именно они формируют образ жителя Екатеринбурга — динамичного, открытого сотрудничеству, познанию, социально активного.

Тема сегодняшнего форума — «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей». И молодежи в этом процессе отводится особая роль, ведь именно молодые люди наиболее восприимчивы к изменениям и новым технологиям, более гибки и продвинуты, не боятся пробовать новое и улучшать старое. Настало ваше время — время возможностей. От ваших знаний и ответственной гражданской позиции во многом зависит преобразование нашей страны, а возможно, и всего мира.

Сегодня идет трансформация всех экономических отношений, всех традиционных механизмов и корпоративных связей. Особенно важно закладывать приоритеты развития территорий на пятнадцать–двадцать лет вперед.

Подрастающее поколение имеет уникальную возможность подумать, какой должна быть страна будущего, каким должен быть город, в котором хочется работать, проводить досуг и жить полной жизнью.

Именно вы можете предложить проекты, которые трансформируют ландшафт наших городов, полностью меня восприятие и ритм жизни.

Призываю всех быть инициативными и не упускать возможность участвовать в развитии своих территорий. От этого зависят ваша экономика, ваш город — какими вы их сделаете, такими они и будут.

Думается, особая роль донесения инициатив молодежи до органов власти принадлежит университету. Поэтому очень важно выстроить эффективный диалог между городской властью, бизнесом и университетами.

Администрация города Екатеринбурга готова поддерживать все позитивные молодежные инициативы и создавать благоприятные условия для вашей самореализации во всех сферах жизни.

Уважаемые участники форума! Желаю вам успешной работы, конструктивных решений и продуктивных встреч. Перед нами стоит общая цель — сделать Екатеринбург, нашу страну, евразийское пространство самым комфортным, благополучным и процветающим местом. Уверен, что мы совместными усилиями обязательно достигнем этой цели!

Г. А. Гуров

Заместитель министра науки и высшего образования Российской Федерации

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, уважаемые коллеги! Хотелось бы быть рядом с вами — до последнего собирался приехать на открытие XII Евразийского экономического форума молодежи. В прошлом году я был в Екатеринбурге. Знаю, какая теплая атмосфера. Огромное спасибо Якову Петровичу за организацию мероприятия! Оно, действительно, неординарное. Каждый раз обращаю внимание на активность, множество представителей, которые каждый год заявляются для участия в ЕЭФМ. Поэтому важно, чтобы эта площадка развивалась и была бы полезна как Екатеринбургу и Свердловской области, так и России, и евразийскому пространству.

На самом деле мир стремительно меняется — необходимы новые решения, открываются новые возможности, и драйвером является молодежь. Помимо этого, очень важно сохранять международные связи и отношения, выстраивать коммуникации. И по отношению к этой задаче молодые люди опять же являются фундаментом взаимоотношений России с зарубежными партнерами на долгие годы.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации площадку поддерживает, а также старается усиливать свое содержательное участие в данном мероприятии. Мы готовы оказывать содействие и совместно с вами воплощать в жизнь решения, которые будут наработаны в рамках форума.

Р. Хаддад

Чрезвычайный и Полномочный посол Сирийской Арабской Республики
в Российской Федерации

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Уважаемые ректор Уральского государственного экономического университета Яков Петрович, послы, представители дипломатической миссии, преподавательский состав, студенты! Дорогие участники, приветствую вас!

Мне приятно участвовать в этом важном форуме на тему «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей». Значение темы возрастает в настоящее время вследствие структурных изменений, происходящих в мире на фоне мужественного решения, принятого Российской Федерацией, начать специальную военную операцию, направленную на защиту народов Донбасса и Луганска, а также национальной безопасности России, и на искоренение нацизма, центром которого сегодня является Украина и представляющего угрозу всему миру. Значимость решения не только вытекала из важности целей России в этой специальной операции, но и получила отражение в последствиях этого решения для всей международной системы.

С одной стороны, с военных позиций, российская специальная военная операция положила начало завершению однополярности, которую стремились сохранить с девяностых годов прошлого века, используя для этого самые грязные методы и способы и уничтожая целые страны и чаяния их народов.

С другой стороны, бешеные экономические атаки Соединенных Штатов Америки и стран, находящихся в их орбите, проявились во введении незаконных санкций и в попытках осадить Россию и задушить ее финансово и экономически с целью доказать и закрепить это структурное изменение на экономическом уровне. Санкции доказали свою грустную «неспособность разрушить российскую экономику», как признали те, кто их вводил. Напротив, они стали пулями, выпущенными Западом и нанесшими ему же смертельный удар. И сегодня мы видим, как страны, наложившие на Россию санкции, страдают от нехватки товаров и беспрецедентной инфляции на своих внутренних рынках, в то время как Россия находится в нормальной экономической ситуации.

Ударом, нанесенным по американской гегемонии, было решение Президента России Владимира Владимировича Путина поставлять российскую нефть и газ за рубли, а не за доллары или евро. Таким образом, Россия забила последний гвоздь в гроб Бреттон-Вудской системы, ко-

торая является экономическим рычагом американской гегемонии и фактором, с помощью которого США контролируют жизнедеятельность народов мира.

Стоит отметить, что Сирия приняла позицию Российской Федерации и полностью поддержала ее решение; мы признаем право России на самооборону и необходимость перехода к многополярному миру на всех экономических, политических и военных уровнях, потому что Сирия — одна из стран, которые больше всего пострадали из-за исключительности США, выступивших в роли мирового жандарма. Мы благодарны всем народам мира, поддержавшим нашу приверженность свободе, независимости и суверенности своего государства в свете однополярного режима, при котором США требуют от всех стран полного подчинения и осуществления их политики в ущерб интересам народов и наций.

На экономическом уровне Сирия была одной из первых стран, призывавших к отказу от доллара в международных расчетах и от политики введения санкций и экономического терроризма для достижения политических целей Запада. Сирия сделала много шагов в этом направлении, важнейшим из которых было решение о принятии в качестве валюты российского рубля и китайского юаня в официальных сделках с 2011 г. Таким же шагом стала политика движения на Восток, подчеркивающая, что мир больше, чем Запад. Ее справедливость сегодня стала очевидной для стран мира, которые, устав от западного лицемерия, отказываются подчиняться приказам США воздержаться от взаимодействий с Россией и предпочитают проводить политику в интересах своего государства и народа, а не в интересах американской гегемонии.

Мы очень оптимистично смотрим на то, что принесут будущие дни. Мы — свидетели реального изменения мировой экономической системы.

Хочу выразить глубочайшую благодарность организаторам этого важного форума, на котором будут обсуждаться механизмы и перспективы сотрудничества в сфере новых, крупных экономических преобразований.

Искренне желаю всем участникам успехов в их благородном деле и выражаю признательность за приглашение принять участие в открытии этого значимого форума.

М. В. Захарова

Официальный представитель Министерства иностранных дел РФ,
директор департамента информации и печати
Министерства иностранных дел Российской Федерации

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Сердечно приветствую участников и гостей XII Евразийского экономического форума молодежи «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей»! Эта площадка уже который год доказывает свою исключительную важность и полезность для динамичного продвижения евразийской экономической интеграции и активного вовлечения в этот процесс молодых людей — будущего наших стран.

В этом году мероприятие проходит на фоне набирающих обороты колоссальных, без преувеличения — тектонических, сдвигов в глобальной финансово-экономической архитектуре. Безусловно, прологом структурной перенастройки мировой системы хозяйствования стала пандемия COVID-19. Позже дополнительным катализатором уже запущенных процессов послужили беспрецедентные санкционные меры так называемого коллективного Запада в отношении нашей страны в контексте событий на Украине. Санкции больно ударили в первую очередь по самим их инициаторам. В то же время было бы неправильно сводить происходящее в мировой экономике и все события, с этим связанные, к этим двум факторам — они лишь разгоняют необратимые тенденции, заданные появлением и становлением новых центров экономической мощи, утратой Западом безусловной гегемонии, укреплением многосторонности. И в этом смысле все попытки изолировать Россию путем выстраивания вокруг нее санкционной блокады, как они говорят — попытки «отменить» нашу страну в экономическом плане, обречены на провал; они лишь способствуют искусственному разогреву мировой экономики разрывом логистических связей, цепочек поставок и созданием практических проблем для всех членов международного сообщества, что само по себе аморально и безответственно, расходится со всеми заявлениями, которые мы слышали от коллективного Запада все эти годы.

Россия в этом возникшем по вине западных идеологов турбулентном потоке будет, как и всегда, работать на стабилизацию глобальной системы хозяйства, придание ей большей устойчивости на основе справедливых и равных для всех участников норм в интересах устойчивого развития всех государств нашей планеты. Текущая перенастройка всего

массива хозяйственных и логистических связей, конечно, небезболезненна, особенно когда она отягощена агрессивными попытками прежних доминантов обратить вспять объективные исторические процессы.

Вместе с тем именно в такие непростые времена возникают ранее невообразимые возможности, рождаются и становятся «на крыло» новые экономические и политические партнерства. И в этой обновляющейся экономической парадигме удельный вес евразийского академического сообщества будет однозначно неуклонно возрастать.

Я убеждена, что в ходе предстоящих интенсивных дискуссий на этой авторитетной площадке вам удастся разглядеть множество новых, многообещающих направлений экономической кооперации между странами и объединениями за пределами государства. В этом вам обязательно помогут позитивное мышление, нацеленность на будущее, реалистичный взгляд на происходящее, способность видеть новые возможности, умело ими пользоваться во благо.

Желаю всем плодотворных обсуждений, креативных идей, интересных знакомств, ярких впечатлений!

Успехов вам на избранном пути!

Л. Э. Слуцкий

Председатель комитета Государственной Думы по международным делам,
исполняющий обязанности руководителя фракции
Либерально-демократической партии России,
депутат Государственной Думы Российской Федерации

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

От имени комитета Государственной Думы Российской Федерации по международным делам искренне приветствую участников и гостей XII Евразийского экономического форума молодежи «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей»!

Сегодня все мы являемся свидетелями кардинальных сдвигов в геополитике в условиях проведения рядом государств откровенно агрессивной, контрпродуктивной внешней политики. Глобальные проблемы развития цивилизации стремительно нарастают. Можно с уверенностью сказать, что они завершатся формированием нового мирового порядка XXI века.

Особо хотелось бы отметить в программе форума такие мероприятия, как встреча послов, консулов и студенческой молодежи «Диалог на равных». Уверен, что они помогут сфокусироваться на многих важных проблемах современности.

От всей души желаю участникам форума плодотворной работы, активных дискуссий и свободного обмена мнениями.

Убежден, что дипломатия и молодежь станут важными ресурсами для формирования нашего общего будущего в XXI веке.

В заключение хочу выразить особую благодарность руководству Уральского государственного экономического университета, ректору УрГЭУ Якову Петровичу Силину, а также губернатору Свердловской области Евгению Куйвашеву, Правительству области и партнерам проекта.

А. Е. Карпов

Депутат Государственной Думы Российской Федерации
шестого, седьмого и восьмого созывов от фракции «Единая Россия»,
заместитель председателя комитета по делам национальностей,
чемпион мира по шахматам, заведующий кафедрой шахматного искусства
и компьютерной математики Уральского государственного экономического университета

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, дорогие друзья! Я рад приветствовать вас в замечательном городе Екатеринбурге — столице Урала. Я сам родился на Южном Урале в городе Златоусте. Потому являюсь свидетелем развития нашего огромного округа и его индустриального потенциала. У нас города-миллионники: тот же Екатеринбург, Челябинск, скоро Тюмень пополнит данный список. Это доказывает бурную жизнь Уральского федерального округа. А Свердловская область — это экономическая мощь России.

В тяжелые времена, которые наступили сразу после страшной пандемии, которая печально сказалась на состоянии мирового сообщества, мы были разьединены. И сейчас всё не просто с точки зрения связей: добраться из-за границы в Екатеринбург нелегко. Но вы, иностранные гости, преодолели все трудности и сможете лично убедиться в гостеприимстве уральцев. Я уверен, что развитие экономических и политических связей принесет здоровое начало в непростую международную обстановку, когда рушатся ранее заключенные разными государствами соглашения. Сейчас происходит фантастическое разрушение, которое напоминает падение Римской империи. Ясно одно: мы придем к новому миропорядку. Но хотелось бы, чтобы побыстрее установилась законность в мире, чтобы мы заменили те соглашения, которые сейчас рушатся, новыми соглашениями дву- и многосторонними. В этой связи мне кажется важным обеспечить поступательное и четкое, ясное развитие России и Свердловской области, на чем, на мой взгляд, будет базироваться спокойствие и уверенность мира.

Благодаря инициативе Уральского государственного экономического университета сегодня мы проводим Евразийский экономический форум молодежи с участием 92 стран. Думаю, что за последние три года в России не состоялось ни одного подобного масштаба мероприятия — из-за пандемии. Иностранные гости и представители других субъектов Российской Федерации! Вы получите не только возможность принять участие в форуме, испытать удачу, но и обзавестись полезными связями, которые, безусловно, помогут в будущем. Желаю всем успехов, хорошего настроения и крепкого здоровья. Приезжайте на Урал каждый год!

А. И. Платонов

Заместитель руководителя Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь)

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, уважаемые коллеги! Приветствую участников, гостей и организаторов XII Евразийского экономического форума молодежи! Очень рад, что есть возможность увидеть друг друга. Я сегодня — в Санкт-Петербурге, где фактически продолжаю телемост с площадкой Евразийского экономического форума молодежи.

Приятно, что наш постоянный партнер — Уральский государственный экономический университет организует такое масштабное мероприятие и ежегодно поддерживает наши международные проекты деятельности в направлении реализации идей Шанхайской организации сотрудничества и в целом взаимодействия со странами Центрально-Азиатского региона.

Сейчас деятельность Федерального агентства по делам молодежи приоритетно направлена на молодежное предпринимательство. Это большая часть международного сотрудничества. Одним из ключевых моментов работы является формирование Всероссийской программы развития молодежного предпринимательства, в которую входит план реализации долгосрочной программы содействия развитию занятости молодежи до 2030 г. Программа включает в себя несколько ключевых блоков: первый — обучение молодежи и апелляция проектов, в которых каждый может себя испытать в роли предпринимателя, учитывая тот факт, что сейчас предпринимательство среди молодежи — это не только устойчивый тренд, но и возможность поддержать экономическое развитие и занятость молодых людей; второе направление — наставничество, в этой сфере объединяются уже успешные молодые предприниматели, бизнесмены, работающие в сфере подготовки молодых людей, и люди, только начинающие свое дело; третье направление — это развитие Клуба молодых предпринимателей: он существует, развивается; мы помогаем собираться Клубу на международных площадках, в том числе на больших экономических форумах — идет обмен опытом на региональном, местном, федеральном уровне людей, которые уже многого достигли.

Планируем запускать ежегодно большой конкурс молодых предпринимателей России, в котором каждый сможет попробовать себя в разных номинациях. Естественно, внедряем блоки экономического развития, грамотности в таких проектах, как «Твой ход» для студентов, «Большая перемена» для школьников, крупный проект «Всероссий-

ский форум технологического предпринимательства». Достаточно широкая линейка. Во всей международной деятельности мы стараемся ключевым треком запускать взаимодействие молодых предпринимателей России и стран, с которыми сотрудничаем.

Огромное спасибо за организацию форума. Мы всегда готовы поддержать подобные инициативы, мы открыты для сотрудничества.

Наш Центр содействия молодым специалистам всегда «на контакте» и аккумулирует проекты, чтобы доносить их в доступной форме до молодых людей.

Успехов! Продуктивного форума!

Д. В. Поликанов

Заместитель руководителя Федерального агентства
по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников,
проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству
(Россотрудничество)

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Дорогие друзья, я рад приветствовать участников XII Евразийского экономического форума молодежи! Впереди у вас яркие дискуссии, подведение итогов международных конкурсов и презентация ваших проектов.

По-моему, очень важно, что вы затрагиваете темы, которые не имеют границ: вы обсуждаете экологию, цифровую экономику, инновационный бизнес — это актуально, потому что помогает России сегодня разорвать кольцо искусственной блокады, которая формируется вокруг нашей страны. Все эти процессы, происходящие в настоящее время, затрагивают все человечество. В данном случае я уверен, что вы сможете предложить достойный ответ со стороны Евразийского континента. Готов поспорить: научно-практические работы, которые вы защитите, будут в полной мере корреспондироваться с теми мерами поддержки, о которых говорит сегодня Правительство Российской Федерации — прежде всего оно оказывает всяческую помощь IT-индустрии.

Не менее значимо то, что на форуме вы планируете рассуждать с позиции именно обычных людей, опираясь как на свои эмоции, так и с учетом рациональности. Такой подход крайне важен, потому что, как мы все прекрасно понимаем, экономика — это не цифры, а прежде всего граждане.

Я обратил внимание на то, что у вас планируется подведение итогов конкурсов научно-исследовательских работ и статей. В связи с этим хочется рекомендовать вам, чтобы эти проекты носили прикладной характер. Это актуально в наше время и может быть использовано в дальнейшей работе различных министерств, ведомств, в том числе нашего Агентства «Россотрудничество». Обязательно смотрите «по сторонам», когда вы проводите научно-исследовательские работы, потому что очень часто мы думаем неверно, предполагая, что наш проект или идея уникальны, а в результате выясняется, что еще 20 подобных проектов выполнены другими авторами. Их не нужно оспаривать — лучше вступить с ними в коллаборацию.

Уверен, что Евразийский экономический форум молодежи станет площадкой для такого процесса объединения трудов юношей и деву-

шек: как научные работы, так и инновационные и экологические возможно совместить для получения уникального продукта.

Желаю вам успехов и интересных дней на форуме! Очень ждем результатов вашей работы, чтобы рассказать о них в разных странах мира: у нас есть представительства почти в 80 странах, и мы готовы использовать ваши самые интересные и яркие проекты в презентациях на международных площадках.

Удачи и рабочего настроения!

Я. Н. Аду

Секретарь Попечительского совета Ассоциации иностранных студентов России,
президент Ассоциации иностранных студентов России

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, дорогие друзья! Я буду очень краток, потому что все предыдущие выступающие, почетные гости Екатеринбурга на площадке «Екатеринбург-ЭКСПО» всё сказали.

Меня признали ветераном Евразийского экономического форума молодежи. Я согласен с этим званием, потому что принимал участие в данном мероприятии уже более десяти раз. Накопленные наблюдения позволяют оценить мне нынешний уровень форума: количество участников с каждым годом растет; разные программы, которые реализуются в рамках этого проекта, дополняются, обновляются и актуализируются. Всё говорит о высоком интеллекте российских и зарубежных студентов, школьников и юных специалистов, которые участвуют в форуме.

Моя «профессиональная стезя» позволяет путешествовать по всей стране. Но именно в Екатеринбурге меня принимают особенно тепло. Я посетил ваш город больше, чем все остальные российские города. Конкретно Уральский государственный экономический университет, помимо форума, неоднократно проводил ряд мероприятий, посвященных иностранным студентам всей Российской Федерации: это съезды, олимпиады по русскому языку, спортивные соревнования и т. д. Выражаю глубокую благодарность ректору УрГЭУ Якову Петровичу за необходимую поддержку студентам из разных стран, которые приехали на обучение в Россию!

Хочу отметить, что всегда приезд к кому-нибудь в гости — это хорошо, но как организатор многих других мероприятий я знаю, насколько тяжело организовать такую масштабную встречу. Поэтому хочу повторить слова благодарности Уральскому государственному экономическому университету, а конкретно — тем людям, которые на фоне постоянного напряжения из-за приближающегося ЕЭФМ уже несколько дней не спали.

Желаю всем участникам XII Евразийского экономического форума молодежи, которых в этом году очень много, конечно, удачи. Еще раз повторю: пользуйтесь настоящим моментом, знакомьтесь друг с другом и общайтесь! Уверен, что ваше участие в мероприятиях форума будет не напрасно, а наоборот — может обернуться еще более выгодным предложением. Спасибо!

С. Ю. Глазьев

Член Коллегии (Министр) по интеграции и макроэкономике
Евразийской экономической комиссии,
академик Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Добрый день, уважаемые участники XII Евразийского экономического форума молодежи! Рад вас приветствовать и хочу пожелать успехов в ваших дискуссиях! С нетерпением ждем ваших предложений по развитию евразийской интеграции и надеемся на ваше активное вовлечение в этот увлекательный процесс.

Это уже 12-й форум... Я помню, как организовывались первые подобные мероприятия: делегаты приезжали на Астанинский экономический форум для того, чтобы представить свои предложения главам государств, правительств, принять участие в совместном обсуждении актуальных тем с именитыми учеными, экспертами, чиновниками и представителями деловых округов. Всё это было очень интересно!

За 12 лет многое изменилось. Ряд участников форума теперь работает в Евразийской экономической комиссии. Для многих молодых ученых, экспертов, нынешних государственных служащих форум стал площадкой, с которой они стартовали в своей карьере. Участники дискуссий обратили внимание на большие возможности, которые открывает евразийская экономическая интеграция. Она идет уже второй десяток лет.

Мы начинали с Таможенного союза в 2008 г. Затем была поставлена задача организовать единое экономическое пространство; был сформирован Единый экономический союз, который недавно отметил свое десятилетие.

Для нас в проводимой работе очень важны последовательность и преемственность. Это обеспечивают специалисты, которые рассказывают вам на форуме о наших планах.

В прошлом году главы государств — членов Евразийского экономического союза утвердили Стратегию развития евразийской интеграции до 2025 г. и план по ее реализации. Сегодня мы практически завершили формирование единого экономического пространства по части обращения товаров, и любая компания, которая работает в любом из государств, входящих в Союз, может беспрепятственно пользоваться преимуществами нашего общего рынка.

Активно идет работа по созданию общего рынка услуг. Оказание уже более половины услуг не встречает таможенных границ и барьеров.

Во все сферы нашей деятельности активно внедряется цифровизация (развитие информационных, транспортных, таможенных, финансовых технологий), что повышает эффективность функционирования и регулирования нашего общего рынка: Евразийская экономическая комиссия отвечает за вопросы технического, таможенно-тарифного регулирования, санитарного контроля, за гармонизацию антимонопольного регулирования, создание условий с целью развития промышленности и сельского хозяйства — огромный перечень вопросов, которыми мы ежедневно занимаемся.

Рассчитываем, что вам также будет интересно участвовать в этом процессе, в самых разных формах и видах деятельности. Вы можете работать в рамках торговых компаний, занятых на едином экономическом пространстве, можете участвовать в работе предприятий, которые создаются для нашего общего рынка, можете осваивать современные технологии таможенного, технического регулирования, можете работать в наших национальных органах регулирования экономики или приходить на работу в Евразийскую экономическую комиссию.

Хочу выразить признательность организациям, которые уже много лет проводят этот форум, традиционно привлекающий внимание во всех государствах — членах Евразийского экономического союза: прежде всего, Российский совет по международным делам, Фонд развития публичной дипломатии, Евразийский банк развития. Эти организации проводят школы для молодых экспертов, ученых, журналистов. Мы активно сотрудничаем с разными вузами как в Москве, регионах России, так и в столицах государств — членов Евразийского экономического союза. Наши сотрудники организуют лекции. Мы призываем вас активно интересоваться деятельностью Евразийской экономической комиссии.

Также хочется отметить, что в течение последних двух лет мы активно сотрудничаем в сфере формирования общего образовательного пространства. Это новое направление деятельности ЕЭК, которая делегировала нам решение глав государств по стратегии, о которой я уже говорил. В рамках этой работы мы сегодня формируем учебное пособие, которое, надеюсь, поможет молодым специалистам разобраться в премуществвах и устройстве ЕЭС.

Киргизская Республика выступила с идеей создания университета Евразийского экономического союза — мы активно прорабатываем этот вопрос. Надеемся, что и уральские университеты в этом процессе примут активное участие.

Недавно было одобрено соглашение о взаимном признании документов, касающихся присвоения ученых степеней в государствах — членах ЕЭС.

Для создания общего экономического пространства мы готовим предложение по гармонизации учебных программ, особенно направленных на развитие бизнес-образования и экономического обучения.

Планируется создание условий для обмена студентами и преподавателями, чтобы видеть, как наша деятельность обретает преемственность и поддержку в лице нашей талантливой молодежи.

Еще раз — успехов и плодотворной работы!

Ждем с нетерпением ваши рекомендации!

С. Д. Бодрунов

Президент Вольного экономического общества России,
президент Международного Союза экономистов,
директор Института нового индустриального развития им. С. Ю. Витте,
член-корреспондент Российской академии наук,
доктор экономических наук, профессор, почетный профессор УрГЭУ

Приветственное слово участникам XII ЕЭФМ

Уважаемые коллеги! Рад приветствовать организаторов и участников XII Евразийского экономического форума молодежи, проводимого Уральским государственным экономическим университетом при поддержке Вольного экономического общества России, Международного Союза экономистов и других организаций.

Форум проводится на высоком научном уровне и объединяет тысячи участников из разных стран мира, среди них известные эксперты, представители делового и образовательного сообществ, молодые специалисты, которые на форуме имеют уникальную возможность ознакомиться с опытом ученых с мировым именем, повышают собственную мотивацию к дальнейшей научной и исследовательской деятельности.

Тема форума этого года — «Россия и мир в новых реалиях: изменение мирохозяйственных связей» — представляется чрезвычайно актуальной: пандемия резко ускорила переход к новому технологическому и мирохозяйственному укладу; глубинные долгосрочные тренды технологического, социально-экономического развития, безусловно новая геоэкономическая реальность ставят нашу страну перед необходимостью перехода к новой модели экономического развития, опережающего развития науки и технологий.

Как справедливо отметил Президент России Владимир Владимирович Путин, «в новых реалиях потребуются глубокие структурные изменения нашей экономики, и они будут непростыми». Экспертное, научное сообщество, молодые исследователи должны интегрироваться в разработку рационального сценария развития событий в посткризисном социуме и экономике, определить направление продвижения к более справедливому, разумному и целесообразному устройству общества, предложить принципиально новое теоретическое решение, которое позволит России влиться в новый технологический и мирохозяйственный уклад. Убежден, работа Евразийского экономического форума молодежи внесет существенный вклад в этот процесс.

От души желаю участникам форума успешной и плодотворной работы, интересных идей и дискуссий.

Всего самого доброго! Спасибо!

А. А. Громыко

Директор Института Европы Российской академии наук,
руководитель Центра британских исследований, доктор политических наук,
член-корреспондент Российской академии наук, профессор РАН

Неопределенность будущего и будущее неопределенности: ускользающая стратегия

Будущее почти всегда в человеческом восприятии предстает неопределенным. Но разные народы к будущему относятся по-разному. Стремление занять достойное место в жизни, желание построить счастливую жизнь не раз приводили российский народ в состояние пассионарности, требовали мобилизации сил. Россиянам есть чем гордиться в своей истории — в истории нашего государства было немало взлетов к подлинному величию. Однако так сложна история, что «золотой век» в массовом сознании россиян ассоциируется не столько с прошлым, сколько с будущим.

В российской истории противостояние почвенников и неофитов, славянофилов и западников, т. е. ценителей традиции и ее ниспровергателей, — распространенное явление. Для россиянина настоящее — это, как правило, не продолжение прошлого, а предтеча будущего. Это надежда на то, что все изменится к лучшему.

В Европе же, в широком смысле, неопределенность будущего часто сопровождается тревогой. Последние десятилетия роднят ощущения европейца со средневековыми темами страха, даже с ожиданием конца света, окончанием того мира, к которому люди привыкли. Такие чувства причудливым образом переплетались с периодами эйфории, но новый духовный подъем всегда заканчивался возвращением пессимистических настроений.

В восьмидесятые Европа страшилась атомной войны между СССР и США из-за размещения по обе стороны «железного занавеса» ядерных ракет средней и меньшей дальности. В 86-м разразился Чернобыль. Эйфория, вызванная окончанием холодной войны, сменилась трагедией конфликтов на постсоветском пространстве, югославскими войнами, борьбой за сохранение территориальной целостности самой России. Перестроечные иллюзии были омрачены драмами и трагедиями миллионов людей, которые оказывались, так сказать, не «по ту сторону» границ после развала СССР.

На рубеже тысячелетий ожидания счастливого «конца истории» сменились мрачными прогнозами «столкновения цивилизаций». Приближение в летоисчислении магической цифры «2000» одни связывали со Страшным судом, другие — с «компьютерным апокалипсисом».

Не успел новый миллениум начаться, как новые масштабы приобрела проблема международного терроризма, с которым Россия уже боролась в течение нескольких лет. В 2008–2009 гг. Европу и мир сотрясала Великая рецессия, а в 2020 г. — пандемия COVID-19.

До 2020-х Европа жила в глобальном мире — апогее неолиберальной модели глобализации. К настоящему времени эта модель свой ресурс почти выработала: западная часть мира в целом рассталась с иллюзиями однополярности. Вовсю идет становление полицентризма.

В восприятии международных событий сталкиваются два подхода. Первый характеризуется прорывным характером мировых и региональных процессов, неожиданностью происходящего и стремительностью. Как правило, главным субъектом истории при этом считается личность. Речь идет о «событийной истории».

Второй подход делает упор на инерционности, закономерности глобального развития. Главным двигателем прогресса считаются такие крупные категории, как государства, социальные страты, цивилизации. Субъективный фактор отступает на второй или третий план. Речь идет об истории структур, о «медленной истории».

В обоих случаях — в случае абсолютизации изменчивости истории и в случае абсолютизации ее постоянства — существует опасность оказаться в одной и той же логической ловушке. Действительно, если переломные моменты в истории столь стремительны, что непредсказуемы, или, напротив, если происходящее на наших глазах — лишь событийная рябь на глади «медленной истории», то прогностическая функция науки теряет смысл.

Если невозможно прогнозировать, то международные исследования представляют интерес лишь с точки зрения ретроспективного изучения истории, т. е. изучения того, что уже произошло. Другими словами, следует признать, что они целесообразны только для изучения прошлого, но бессильны в анализе будущего.

Находясь между «молотом» постоянства в истории и «наковальной» изменчивости, важно определиться с постоянными и переменными «в уравнении» мировой геополитики. Например, климат, географию, религию, культуру, исторический опыт можно отнести к постоянным факторам, а международное право, экономические, социальные, политические процессы — к переменным. Только с учетом и того, и другого открывается возможность эффективно применять прогностическую функцию науки, а значит, на основе этого заниматься стратегическим планированием.

А что такое «стратегическое планирование»? — Это нетрудно определить. Крупный игрок в международных отношениях стремится к трем вещам:

— во-первых, к осознанию главных закономерностей современности, к пониманию регионального и глобального контекста своих действий, другими словами — к пониманию внешней среды, которой игрок окружен;

— во-вторых, на основе анализа крупный игрок претендует на способность к вычленению главных вызовов и угроз, на выстраивание их в порядке приоритетности;

— в-третьих, на основе первых двух способностей крупный игрок расставляет свои приоритеты и вырабатывает механизмы реагирования на наиболее сильные внешние риски и угрозы.

Три эти способности можно также сформулировать в виде трех, на первый взгляд, простых вопросов: «Что происходит вокруг?», «Каковы риски для меня?» и «Что я должен делать?».

Россия, которая пытается найти ответы на эти вопросы, находится, пожалуй, в самой сложной геополитической ситуации за последние тридцать лет, а возможно, и с середины XX века. Текущие обстоятельства требуют напряжения всех сил, включая временный переход фактически к полумобилизационному режиму развития. Полномасштабная конфронтация с Западом обещает быть достаточно длительным процессом.

Определенная разрядка в будущем наверняка наступит, но это случится, когда в мировой политике не только установится, но и будет признано новое соотношение сил. На его основе возникнет и новый *modus vivendi*, некая новая ситуация мирного сосуществования.

Чтобы достигнуть благоприятного исхода нынешнего этапа острого противостояния с Западом, необходимо не только эффективно защищаться от внешних угроз, но и осуществлять комплекс мер по повышению собственной устойчивости и стрессоустойчивости. В первую очередь, на мой взгляд, речь идет об ускоренной модернизации и диверсификации экономики и о снижении социального неравенства за счет повышения уровня жизни населения.

Итак, неопределенность будущего лишь усиливается по ходу XXI века. Мы с вами находимся в эпицентре эпохи каскадной дестабилизации. Будущее же неопределенности зависит от способности к стратегическому мышлению главных мировых центров силы, в том числе зависит от состояния дел в фундаментальной науке. Причем фактор неопределенности не обязательно должен быть элементом дестабилизации.

Однако для этого в обществе должны работать механизмы прогнозирования, форсайта. Если таких механизмов нет или они недостаточно развиты, то состояние неопределенности будет восприниматься намного больше как угроза, нежели возможность. А этого не хотелось бы допустить.

ОТКРЫТЫЕ ЛЕКЦИИ



Б. К. Абытов

Ошский государственный юридический институт, г. Ош, Киргизия

Терроризм и экстремизм — угрозы безопасности в Центральной Азии

Аннотация. Предпринята попытка выяснить реальные угрозы для региона Центральной Азии в современных условиях. Это угрозы международного терроризма, религиозного экстремизма, сепаратизма, деструктивного радикализма, исламизации экстремистской и криминальной идеологии, этноконфессиональный терроризм, запрещенные организации.

Ключевые слова: Центральная Азия, Кыргызстан, угрозы, терроризм, экстремизм.

Сегодняшняя ситуация в регионе Центральной Азии и Кыргызстана характеризуется непредсказуемостью проявлений ряда реальных угроз. Прежде всего, это террористическая и экстремистская активность. Факты, реалии свидетельствуют и практика показывает, что в регионе сохраняется ряд реальных угроз. Наиболее опасными и ключевыми являются угрозы следующего характера:

— международный терроризм. Существуют разные формы террористической активности — от политической, идеологической, сепаратистской, религиозной до партизанской борьбы и разовых кровавых криминальных акций. Январские события в Казахстане, публичное высказывание Президента Республики Казахстана о 20 000 международных террористов, прошедших подготовку в разных странах, яркое свидетельство этому. 30 января в интервью «Хабар 24» Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев заявил, что аэропорт Алматы в ходе январских беспорядков был захвачен с целью обеспечить проход в город боевиков, прилетевших «из одного центральноазиатского города», но его не называет. Это были подготовленные боевики;

— религиозный терроризм. Опасность как в лице религиозного экстремизма, так и в форме: внутриконтрафессионального, иноконфессионального, лично-ориентированного, этнорелигиозного, религиозно-политического социального экстремизма. Религиозный экстремизм относится к деструктивному радикализму, включающему в себя три основных элемента: экстремистскую идеологию, экстремистскую деятельность и экстремистскую организацию. Республики Центральной Азии являются полиэтническим, поликонфессиональным обществом, это факт. Следовательно, данный вид угрозы существует;

— неординарная конфессиональная ситуация в регионе. Так, на 2021 г.: в Республике Казахстан действовали 18 конфессий и 3 834 официально зарегистрированных религиозных объединения (до перереги-

страции 10 июля 2020 г. было 4551). Из них исламские конфессии и организации — 2695, православные — 345, католические — 88, протестантские — 592, буддисты, кришнаиты, бахаисты — 27, другие конфессии христианства — 85.

В Кыргызской Республике на 2021 г. учетную регистрацию прошли 3348 религиозных объединений (неофициально более 30 различных конфессий). Из них 2 930 исламского и 404 христианского направления, а также 12 общин Бахаи, 1 иудейская и 1 буддистская община.

В Республике Узбекистан на 2021 г., по официальным данным, зарегистрировано 16 различных конфессий и 2 225 религиозных организаций. Из них исламские конфессии и организации — 2 050, христианские — 141, протестанты — 16, иудаисты, бахаи — 14, буддисты, кришнаиты — 2. По Таджикистану и Туркменистану не нашли новых данных, вся информация старая. Нашли лишь сведения о том, что количество мечетей около 4 000;

— исламский деструктивный радикализм, основанный на фанатической идеологии фундаментализма. Исламский радикализм имеет собственную идеологию, практику, а его крайние формы и есть экстремизм и терроризм;

— исламизация экстремистской и криминальной идеологии. Это угроза не только региону, но и всему человечеству. Идет активная исламизация криминальной идеологии;

— этноконфессиональный терроризм и экстремизм, тесно связанные с сепаратизмом, представляющим собой стремление к отделению, обособлению части государства и созданию нового государственного образования или к предоставлению части территории прав автономии. Ни для кого не секрет, что подобная угроза существует в ряде республик Центральной Азии;

— сохраняется вооруженная угроза в межгосударственных отношениях, особенно в сфере демаркации и делимитации пограничных территорий. Яркий пример тому пограничные вооруженные столкновения, точнее, агрессия со стороны Таджикистана на приграничной территории Кыргызстана с 29 апреля по 1 мая 2021 г. Подобные военные угрозы, артобстрелы существует и по сей день. Ясно, что пока окончательно не решится проблемы демаркации и делимитации пограничных территорий, подобная угроза сохраняется;

— серьезная внешняя угроза для стран Центральной Азии связана с афганским фактором, возвратом движения «Талибан» к официальной власти в Афганистане и превращением его в усиливающийся центр радикального исламизма. Во всех республиках, не только региона Центральной Азии, но и Российской Федерации, в перечне организаций,

признанных террористическими и экстремистскими в государствах — членах ОДКБ, движение «Талибан» официально запрещено как террористическая и экстремистская организация. До сих пор ни одна страна не выступила с инициативой исключить движение «Талибан» из этого списка. Однако КНР уже признала «Талибан» и работает с правительством Афганистана. Китай член ШОС. Выступая перед лидерами стран ШОС и ОДКБ, президент РФ Владимир Путин заявил, что хотя временное правительство талибов «нельзя назвать реально репрезентативным или инклюзивным», но «работать с ним, конечно, тоже нужно». Он также отметил необходимость «согласовать позицию» по вопросу признания новой власти в Кабуле.

Все имеющиеся в реальности «спящие» угрозы терроризма и экстремизма инициируются со стороны ряда запрещенных, признанных террористическими и экстремистскими организаций, на основании решений судов республик Центральной Азии.

Признанные запрещенными организации на территории:

— *Кыргызской Республики* — 21:

- 1) «Аль-Каида»;
- 2) Движение «Талибан»;
- 3) «Исламское движение Восточного Туркестана»;
- 4) «Курдский народный конгресс»;
- 5) «Организация освобождения Восточного Туркестана»;
- 6) «Хизбут-Тахрир-аль-Ислами»;
- 7) «Группа джихада»;
- 8) «Исламская партия Туркестана»;
- 9) «Церковь объединения» (церковь Муна);
- 10) «Жайшуль Махди»;
- 11) «Джундь-аль Халифат»;
- 12) «Ансаруллох»;
- 13) «Ат-Такфир Валь-Хиджра»;
- 14) «Акромия»;
- 15) «Агитационно-пропагандистские материалы и пропагандистская деятельность А. А. Тихомирова — Саида Бурятского»;
- 16) «ИГИЛ»;
- 17) «Джабхат ан-Нусра»;
- 18) «Катибат аль-Имам аль-Бухари»;
- 19) «Жаннат Ошиклари»;
- 20) «Джамаатат-Таухид валь-Джихад»;
- 21) «Йакын-Инкар»;

— *Республики Казахстан* — 22:

- 1) «Аль-Каида»;

- 2) «Исламское движение Восточного Туркестана»;
 - 3) «Исламское движение Узбекистана»;
 - 4) «Курдский Народный конгресс»;
 - 5) «Асбат аль-Ансар»;
 - 6) «Братья-мусульмане»;
 - 7) Движение «Талибан»;
 - 8) «Боз гурд»;
 - 9) «Жамаат моджахедов Центральной Азии»;
 - 10) «Лашкар-е Тайба»;
 - 11) «Общество социальных реформ»;
 - 12) Организация «Хизб-ут-Тахрир»;
 - 13) АУМ Синреке;
 - 14) «Организация освобождения Восточного Туркестана»;
 - 15) «Исламская партия Туркестана»;
 - 16) «Джунд-аль-Халифат»;
 - 17) РОО «Сенім. Білім. Өмір»;
 - 18) «Таблиги джамагат»;
 - 19) «Ат-такфир-уаль-хиджра»;
 - 20) «Исламское государство»;
 - 21) «Фронт ан-Нусра»;
 - 22) «Йакын Инкар»;
- *Республики Узбекистан* — 22:
- 1) «Акромийлар»;
 - 2) «Аль-Джихад»;
 - 3) «Аль-Каида»;
 - 4) «Боз Гурд»;
 - 5) «Братья-мусульмане»;
 - 6) «Всемирный фонд Джихада»;
 - 7) «Группа исламский джихад»;
 - 8) «Группировка Абу-Саиф»;
 - 9) «Джамаат-е-Ислами-и-Пакистан»;
 - 10) «Джамиат-е-Улема-и-Ислам»;
 - 11) «Джамоат-е Ансаруллох»;
 - 12) «Джебхат ан-Нусра»;
 - 13) «Джихадисты»;
 - 14) «Жамияти исломи Таблиг»;
 - 15) «Исламское государство»;
 - 16) «Исламское движение Восточного Туркестана»;
 - 17) «Исламское движение Туркестана»;
 - 18) «Катибатуль Имам аль-Бухарий»;
 - 19) «Нурчилар»;

- 20) «Организация освобождения Восточного Туркестана»;
- 21) «Тавхид ва джихад»;
- 22) «Хизб ут-Тахрир аль-Ислами»;
— *Республики Таджикистан* — 21:
 - 1) «Аль-Каида»;
 - 2) «Исламское движение Восточного Туркестана»;
 - 3) «Исламская партия Туркестана»;
 - 4) Движение «Талибан»;
 - 5) «Братья-мусульмане»;
 - 6) «Лашкар-е-Тайба»;
 - 7) «Исламская группа»;
 - 8) «Джамият-е-Таблиг»;
 - 9) «Созмони таблигот»;
 - 10) «Свободный Таджикистан»;
 - 11) «Хизб-ут-Тахрир»;
 - 12) «Джамаат (Джамъят)»;
 - 13) «Салафия»;
 - 14) «Группа 24»;
 - 15) «Исламское государство Ирака и Ливанты»;
 - 16) «Джабхат ан-Нусра»;
 - 17) «Партия исламского возрождения Таджикистана»;
 - 18) «Национальный альянс Таджикистана»;
 - 19) «Таблиги Джамаат»;
 - 20) «Джамаат-и-Ислами»;
 - 21) «Исламское движение Узбекистана»;

В Туркменистане есть «Закон о противодействии терроризму и защите граждан», однако списка террористических организаций или их названий, запрещенных законом, нет ни на одном официальном сайте Туркменистана.

Существует Единый федеральный список организаций, в том числе иностранных и международных, признанных в соответствии с законодательством Российской Федерации террористическими (на 31 августа 2021 г.). В числе 36 запрещенных различными судами Российской Федерации имеются 14 организаций, запрещенных и в республиках Центральной Азии. Одновременно имеется Перечень организаций, признанных террористическими и экстремистскими в государствах — членах ОДКБ, принятый на заседании от 8 июня 2016 г. в городе Ереване. В данный Перечень, который насчитывает 92 организации, вошли 33 организации, запрещенные в странах Центральной Азии.

Таким образом, инициатором всех фактов, связанных с терроризмом и экстремизмом, источником всех проявлений на территории Центральной Азии и Кыргызстана выступают именно вышперечисленные

официально запрещенные террористические, экстремистские организации, движения как международного, так и местного значения.

А. В. Блинов

АО «Медиа Пресс», г. Санкт-Петербург

Интеллектуальные игры — «золотой ключик» международных кросскультурных коммуникаций

Аннотация. Рассмотрены аспекты становления личности капитана команды всемирно известной телеигры «Что? Где? Когда?» Алексея Владимировича Блинова. Показано влияние участия в интеллектуальных играх на формирование необходимых компетенций успешного предпринимателя и руководителя. Рассмотрены особенности маркетинговых и коммуникативных технологий. Приведены сравнения эффективности различных форматов современных средств массовой информации, в том числе печатных изданий.

Ключевые слова: интеллектуальные игры; компетенции; soft skills; масс-медиа.

Алексей Владимирович Блинов родился в Ленинграде 11 января 1964 г. в семье инженера и учительницы. В 1986 г. окончил Ленинградский институт текстильной и легкой промышленности им. С. М. Кирова по специальности «инженер-технолог».

Всенародную известность Алексей Блинов получил в качестве капитана команды телевизионного клуба «Что? Где? Когда?». Страсть к игре, входящей в золотой фонд отечественных телепроектов, проявилась у него еще в школе. Хотя Блинов больше не садится за игровой стол, он остается почетным членом клуба, популяризируя его деятельность по всей стране. «Я вообще считаю, что должна быть разработана государственная программа, принятая на уровне Президента, — утверждает Алексей Владимирович. — Потому что население должно быть не только здоровым, но и интеллектуально подкованным, обладающим знаниями и тянущимся к ним. И я это постоянно доказываю.

Несколько дополнил свою биографию. Я член Международной рекламной ассоциации. В этой серьезной организации Россия представлена незначительно, несмотря на то что на рекламном мировом рынке эта ассоциация занимает довольно большое пространство. В России открыты представительства многих крупных международных компаний. Но продукты российских и международных брендов, которые производятся на территории России, порой не всегда имеют комплексную рекламную поддержку.

В настоящее время реклама работает несколько иначе, чем раньше. В интернет-ресурсах задают вопрос: «Видели ли вы эту рекламу?» И вы

вспоминаете, что действительно видели картинку, но назвать фирму или компанию, которую рекламировали, и их продукцию не можете. Именно поэтому работа на этом рынке становится другой.

Вопрос о размещении рекламного инвентаря и актуальных рекламных площадях напрямую сопряжен с темой нашей лекции о СМИ в интернете и на бумажных носителях. Важно проанализировать практику в данной области на международном уровне. Любой американский специалист скажет по этому поводу одно: все перешло в безвоздушное пространство, «вейпуризировалось», стало облаком. Теперь все находится в интернете. Но на самом деле это не совсем так.

Если мы будем уверены в том, что интернет спасет мир и решит все поставленные задачи, то поставим себя в неудобное положение. Потому что, когда этого не произойдет (ситуация изменится примерно в 2022–2023 гг.), вы должны будете принять вызов и осознать, как вести себя в данной ситуации.

Возвращаюсь к своей биографии. Я являюсь членом Общественного совета по рекламе Санкт-Петербурга (это скорее почетная должность), вхожу в Комитет по рассмотрению жалоб и обращений ОСП. Федеральная антимонопольная служба делегировала нам полномочия выступать экспертами по рекламе. Существует строгий закон «О рекламе», нарушать который нельзя, в этом смысле ФАС занимает жесткую позицию, но иногда возникают ситуации, когда трудно принять однозначное решение. Реклама вроде бы соответствует закону, но при этом эстетически, культурно (исходя из внутренней интеллигентности) не вполне правильная. Такую рекламу — на грани — присылают нам, мы ее просматриваем, оцениваем и даем свое заключение.

Если вам интересно, могу предложить лекцию «День антипожирателей рекламы» в противовес «Ночи пожирателей рекламы» (ночному показу лучших рекламных роликов). На ней можно будет обсудить, как не надо работать. Следует задуматься над тем, стоит ли использовать определенные механизмы и образы, если есть желание развиваться и двигаться дальше.

Теперь перейдем к основной теме. Я хочу вкратце рассказать об истории появления газет, начав издавая. В первобытном обществе в газетах не было потребности, население было небольшим. Убили вместе мамонта, притащили, зажарили его, съели, посидели вокруг костра и обсудили все новости. В маленьком социуме нет необходимости в СМИ. Общество развивалось, рос его культурный и образовательный уровень. Людей становилось много, появились государства, жизнь стала другой — информацию требовалось уже обсуждать и доносить. Объем сведений, необходимых населению, стал больше, повысился уровень образования. Люди стали тянуться к информации, и нужно было обеспечить

доступ к ней. Передачи информации в ухо собеседнику стало не хватать, необходимо было создать какой-то общедоступный носитель. Во II веке до н. э. в Древнем Риме стали изготавливать сначала деревянные, потом глиняные таблички, на которые наносился текст. Сначала на них просто описывались события, пересказанные их свидетелями. Гай Юлий Цезарь принял решение о том, что этот канал связи должны контролировать власти: появились официальные сообщения.

Однако далеко не все могли дойти до табличек и посмотреть, что на них написано. Для более широкого распространения информации в Венеции в XVI веке начали создавать рукописные газеты. Это была вещь недешевая, она стала элементом престижа, частью образа богатого человека, символом определенного уровня жизни. Обратите на это внимание. Если мы перенесемся на много лет вперед, в наше время, то увидим, что одно из сегодняшних направлений развития печатных СМИ — создание элитарных изданий. Это касается не только журналов, которые могут быть красивыми, большими, глянцевыми, пишущими о дорогих брендах. Прежде всего, мы говорим о газетах — ежедневных или, что сегодня встречается чаще, еженедельных изданиях на газетной бумаге. Многие из них пытаются перенести из XVI века идею газеты, которая доступна только богатому слою и является символом образа зажиточного человека. Наличие в руках утром за чашкой кофе такой газеты — признак определенного уровня жизни. Эта газета намного дороже обычной копеечной, это дорогой насыщенный информацией продукт, который разносят по домам.

Вернемся в Венецию XVI века. Со временем еще больше увеличилось количество людей, которые хотят иметь доступ к информации. Появилась печать, это помогло продвинуть газету, потому что напечатанное машиной издание становится гораздо дешевле, увеличивается ее массовость. Далее происходило движение к максимальному снижению цены и расширению аудитории. Вообще, газетой в Венеции называлась мелкая монетка, которую можно просто бросить и взять взамен листок бумаги с новостями. Поэтому газета стала символом дешевой доступной информации, т. е. актуальной, своевременной, оперативной. Другими словами, она доступна не только потому, что ее можно купить по низкой цене. Таким образом, еще больше увеличилась аудитория тех, кто может воспользоваться информацией, ее поле воздействия становилось все шире.

В начале XVII века развитие газет способствовало возникновению рекламы. Здесь тоже сделаем небольшое отступление к современным реалиям. Традиционно считается, что 30 % выручки газеты делают на рекламе, 70 % поступает от реализации тиража. Это классическая формула, по которой живут СМИ. В частности, «Панорама ТВ», которой

я руковожу. К Новому году соотношение меняется. Рекламный рынок в это время резко вырастает, и тогда ситуация становится обратной: 70 % мы собираем на рекламе, 30 % — на продаже тиража. Реклама — это серьезное подспорье, благодаря ей цена СМИ уменьшается, а доступность информации увеличивается, потому что тот, кто размещает в издании рекламу, прежде всего заинтересован в том, чтобы аудитория была большой. Он не будет с тем, у кого она маленькая.

Приведу несколько любопытных фактов. Объем информации, которую человек в XVIII веке получал за всю свою жизнь, примерно такой же, как у одной современной газеты. Далее перемещаемся в XX век и начинаем приближаться к тому информационному полю, в котором мы с вами вынуждены жить сегодня. Здесь имеет место динамика удвоения знаний. До начала XX века каждые 100 лет всей информации становилось вдвое больше. Обратите внимание: предполагается, что в 2020 г. общий объем информации будет удваиваться каждые 12 часов. Можете себе представить, какой это объем! Он заполняет все и вся. Интернет, по сути, предоставил бескрайние книжные полки. Как иллюстрацию этому мы фиксируем 6 млрд поисковых запросов в день.

Нас с вами окружают бескрайние книжные полки информации, мы даже представить себе не можем, сколько ее. Сейчас речь идет просто об объеме. Показательным в этом плане был 2018 г., тогда произошло много удивительного. Впервые на графике пересеклись две прямые: количество минут, которые человек проводит, смотря телевизор, и количество минут, которые он тратит на видеоконтент в Интернете. Теперь население Земли стало смотреть в Интернете гораздо больше видео. Другой поразительный факт связан с поисковыми системами: Google и «Яндекс» зафиксировали падение количества поисковых запросов, которое до этого момента только увеличивалось. Все сразу забеспокоились, попытались понять, куда происходит перераспределение и, самое главное, почему? Оказалось, все предельно просто. Эксперты определили: стало очень сложно сформулировать поисковый запрос, нам теперь трудно определить, чего конкретно мы хотим. Информации много, но найти то, что тебе нужно и полезно, становится все сложнее. А главное — очень трудно составить конкретную формулировку, чтобы получить ответ, который удовлетворит пользователя. Думаю, каждый из вас сталкивался с этой проблемой. К тому же система не всегда понимает вас адекватно.

Сейчас лингвисты активно работают над тем, чтобы поисковый запрос понимался более четко, чтобы система определяла оттенки значений. Но бывают особенные случаи. Например, молодая мамочка делает своему сыну для карнавала в детском саду костюм пингвина. Животик у нее получился, крылышки она сшила, клювик они с папой смастерили

из пластиковой бутылки, проблема возникла только с ножками, которые у пингинов в форме ласт. И мама размещает поисковый запрос в интернете: «Как склеить ласты?» Догадываетесь, какие результаты выдала ей поисковая система?

Да, однажды интернет станет повсеместным. Но, во-первых, достаточно сложно рассчитывать и поддерживать локальные ресурсы во Всемирной сети. Во-вторых, есть сила привычки, которая заставляет людей продолжать действовать так, как они действовали раньше.

В Петербурге нам, слава богу, даже в метро протащили бесплатный Wi-Fi. И вот за что я люблю маркетологов: они пересчитывают, перевзвешивают буквально все. Они посчитали, что каждый из нас проезжает в среднем шесть станций, и, соответственно, любая информация должна быть рассчитана на время, за которое поезд столько проезжает, т. е. на 18 минут. Значит, лонгриды в метро читать не будут.

Мы с вами отвыкли анализировать. У нас есть внутреннее поверхностное желание выдергивать отдельные фрагменты и работать с небольшой информацией. Обратите внимание, что даже в «Что? Где? Когда?» вопросы для молодежных команд форматно другие. Пиксель информации здесь меньше, а самой информации больше, но она менее глубокая. Потому что старый знаток готов до седьмого колена перечислять всех царей, а вы можете рассуждать шире, но более глубокое прохождение информации вам неинтересно, нет аналитики. А тяга к ней все равно остается, мы все равно хотим анализировать, рассуждать. Одно дело — когда мы выдернули факты и обсуждаем их друг с другом. Но часто мы пытаемся найти собеседника или источник экспертизы. Всемирная сеть в этом нам не совсем помощник, потому что все-таки длинные тексты — не конек интернета. Кроме того, как вы прекрасно знаете, 78 % новостей, которые попадают туда, придуманы. Тем более, сегодня они есть, а завтра — нет. Они растворяются, исчезают, изменяются, и, наверное, делать выводы и принимать решения о любой вещи на основании того, что есть в интернете, будет не совсем верно. Кстати, раньше очень много вопросов для «Что? Где? Когда?» было написано «по материалам „Википедии“». И считалось, что «Википедия» — авторитетный ресурс. Сегодня она не считается абсолютным источником, потому что доступ к работе над материалами там слишком простой. Например, статья обо мне, к которой я не прикасаюсь, почему-то в какие-то моменты становится меньше, потом больше, появляются какие-то интересные фрагменты, описывающие мою жизнь. Ну, кому-то это надо, кто-то этим занимается. Поэтому сегодня для того, чтобы правильно оценить ту или иную ситуацию, нужно, помимо «Википедии», просмотреть два-три источника в Интернете и желательно еще покопаться в бумаге.

Местные новости в маленьких городах, обсуждение событий, приглашения, поздравления — все это ниша локальных СМИ. Приведу пример того, как можно работать с информацией в маленьком городе. Однажды мэр Урюпинска подарил Владимиру Владимировичу Путину футболку с надписью «Я родился в Урюпинске! Что сделал ты...?» Вообще, Урюпинск — это бренд, который раскрутили молодые технологи, ребята, уехавшие из Москвы и сделавшие из него столицу российской глубинки. Очень интересный проект, раньше Урюпинск фигурировал в основном в анекдотах. На самом деле, город славится своими арбузами, но создание такого образа российской глубинки — это действительно уникальный проект. Остальные города живут в своих локальных информационных полях и, безусловно, для них газета является основным информационным каналом.

Проблема заключается в том, что информация в таком объеме становится для нас трудноусвояемой. Это как со «шведским столом», когда мы приходим, готовые наполнить тарелку огромным количеством вкусностей, которые нам приготовили, но съесть можем только немного из этого. Возьмем много — съедим немного, а того, что съедим, окажется тоже много, и потом нам будет нехорошо. Чтобы чувствовать себя комфортно, надо понимать, что нам делать с этой информацией. Здесь нам на помощь приходят эмоции. Я думаю, именно эмоциональный интеллект приведет нас к тому, что мы сможем ориентироваться в безвоздушном Интернете, который для нас абсолютно безэмоционален в принципе, и никакого контакта с тем, что там происходит, у нас нет.

Тактильные ощущения важны, потому что эмоции, которые возникают при контакте с бумагой, позволяют нам совсем по-другому воспринимать и запоминать информацию. Мы хотим ее трогать, осязать.

И вот что еще очень важно: что написано пером, не вырубишь топором. В российском информационном поле это главное. Информация — оружие, которое используется, например, в черном пиаре. Кто-то вбрасывает информацию, и человек вынужден оправдываться, а если оправдывается, значит, виноват. Фейк появляется, как правило, в Интернете. Лжи стало так много, что она начинает раздражать, пугать и отталкивать. К тому, что печатается на бумаге, все относится более ответственно.

Кстати, за то время, пока мы с вами беседовали, в YouTube было загружено 360 часов нового видео, создано 2855 новых сайтов и скачано 694 тысячи треков, причем нелегально.

В заключение хочу сказать вот что. Сколько бы вам ни рассказывали об успешных бизнесах и баснословных заработках в Сети, капитализация интернет-проектов существует только в момент стартапа. В дальнейшем практически все проекты становятся убыточными, под-

держание их в прибыльном состоянии — крайне сложное дело. Что касается интернет-СМИ, то еще не придуман механизм, который бы позволял компенсировать все потери. Информационный сайт, над которым работают три человека, способен выжить за счет рекламы, но три человека никогда не смогут генерировать нормальный информационный поток, они в лучшем случае будут либо его передергивать, либо придумывать. Содержать полноценную редакцию, такую как у нас, когда я могу отправить журналиста взять интервью в любую точку страны или мира, где есть редакторы, которые все это потом обработают и подготовят к выпуску, фотографии, которым надо заплатить, — это по силам только нам. Для того чтобы выходила газета, у нас в штате сегодня работает 133 человека. Это много. Ни один интернет-ресурс не в состоянии поддерживать такой штат, поэтому у электронных СМИ нет способа выжить. Либо это должен быть черный пиар или политический заказ, оплачиваемый извне, и соответственно — манипуляция сознанием. В настоящее время информационный интернет-бизнес выжить не сможет. А вот печатные СМИ традиционно получают доход за счет рекламы, а также благодаря реализации устоявшегося механизма продаж и тому, что вы вернетесь и будете нас читать. Я действительно рекомендую вам читать газеты. И еще раз подумать о том, что, возможно, вам будет интересно поучаствовать в создании студенческой газеты.

Думаю, что элитарность газеты прежде всего основывается на качестве информации, которую вы будете предлагать читателю. А это зависит от тех экспертов, которые будут вам готовить материал. Не секрет, что современные эксперты не очень хотят работать бесплатно, особенно для печатных СМИ. Они требуют высокие гонорары. Вы должны их обеспечить. Но требуется также маркетинг, потому что недостаточно сказать, что вот эти люди являются суперэкспертами и очень модно читать то, что они говорят. Надо создать еще и образ состоятельного молодого человека в костюме от *Vigoni*, с дорогими часами и газетой «Коммерсантъ» под мышкой. И надо учитывать, что этот образ с годами меняется. Может быть, скоро он будет в простом костюме от *Trivog* и с отечественными приложениями на смартфоне. Образ потребителя очень много значит, над ним надо постоянно работать.

И все же, если вы услышите, что работает не информация, а материал, — не верьте. Смерть СМИ в интернете происходит мгновенно. Напишешь ерунду один раз — и все, больше тебя никто читать не будет. Стоимость подготовленной тобой информации принципиально важна. Это в большой степени зависит от тех, с кем ты работаешь. В этом зале сейчас совершенно точно находятся десятки талантливых и перспективных ребят, мыслящих нетривиально. А сейчас нетривиально мыслить и подавать информацию — восходящий тренд. Сумеете ли вы реализо-

вать этот потенциал, услышат ли вас? Это во многом определит, будет издание успешным или нет, каким бы они ни было, — массовым или локальным.

Что касается конструктивной критики, то к ней, конечно, надо прислушиваться. Она бывает очень обидной, и хочется резко ответить, но если она исходит от друзей и высказана в корректной форме, то я думаю, что надо ее осмыслить и сказать «спасибо». И подумать о том, как исправить положение.

А. О. Джураева

Таджикский национальный университет, г. Душанбе, Таджикистан

Кибернетика и ее значение в наши дни

Аннотация. Рассматривается сущность кибернетики и особенности ее развития в настоящее время. Описываются сложности использования программных продуктов в связи с санкциями Евросоюза и направления импортозамещения информационных технологий и программных продуктов.

Ключевые слова: кибернетика; программный продукт; информационные технологии.

Кибернетика представляет собой одну из самых важных наук для современного человека. В любой области деятельности человеку не обойтись без кибернетики, например, в сфере науки, экономики, техники, производства. Кибернетика активно способствует росту производительности труда, что дает возможность эффективно использовать человеческие и материальные ресурсы всего общества.

Экономическая кибернетика — это самостоятельное научное направление, исследующее экономику и ее звенья как сложные динамические системы управления. Экономическая кибернетика является элитной областью знания. Предметом изучения кибернетики являются процессы управления экономикой страны, промышленного комплекса, отдельной структуры, начиная от малого предприятия и заканчивая крупной корпорацией. Другими словами, предметом изучения кибернетики являются процессы управления в сложных динамических системах, которые определяют: процессы сбора, обработки, хранения информации и ее использования для управления. Объектом исследования экономической кибернетики является экономическая система, включающая предприятие, отрасль, регион, страну, др.

Кибернетические системы — это сложные динамические системы, включающее экономические, социальные, административные технические, биологические процессы с обратной связью. Сложными

динамическими системами называются такие системы, которые содержат в себе множество более простых, взаимодействующих друг с другом систем и элементов, которые под воздействием определенных процессов переходят из одного устойчивого состояния в другое.

Кибернетические системы бывают двух видов: автоматические и автоматизированные. В автоматических системах объектом управления являются устройства и механизмы, а формой передачи информации импульсы и сигналы. В этих системах обычно в контур управления не включается человек и решение принимается автоматически, в зависимости от сложившейся ситуации. Примером автоматических систем могут служить химические или атомные заводы с непрерывным процессом производства. В автоматизированных системах объектом управления являются люди и общество, а формой передачи информации — документы. Эти системы называются документальными и организационными. Здесь в контур управления включен человек, поэтому эти системы называются организационными. Примером автоматизированных систем может служить любой экономической объект, имеющий объект управления и управляющий орган.

Кибернетика породила множество направлений: искусственный интеллект; медицинская кибернетика; биологическая кибернетика; инженерная кибернетика; спортивная кибернетика; экономическая кибернетика; социальная кибернетика; правовая кибернетика и др. Как отдельное направление исследований искусственный интеллект (ИИ) возник в середине XX века, в попытке понять организацию работы мозга с помощью математических методов.

Сегодня все существующие решения для бизнеса можно условно разделить на два вида: b2b-платформы под одну задачу и комплексные b2b2c-решения. Первые помогают с аутсорсом самозанятых в пиковые нагрузки. Они собирают базу исполнителей, верифицируют их, а потом по запросу предоставляют бизнесу, обеспечивая легализацию платежей и документооборот (например, когда под Новый год не хватает кассиров или курьеров). Вторые же по сути — специализированные отраслевые ERP-системы, которые цифровизируют всю цепочку оказания услуг. Они встраиваются во внутренние ИТ-процессы по модели White Label, предлагая свою базу специалистов под брендом компании. Таким образом, бизнес, с одной стороны, экономит на ФОТ, решает проблему платежей и документооборота, а с другой — зарабатывает: за каждую заявку компания получает комиссию от платформ.

Очевидно, что второй вариант более близок к понятию «полная цифровая трансформация», но пока на рынке доминируют решения первого формата. Компании по оказанию бытовых услуг адаптируют технологии гораздо медленнее, чем пользователи c2c-платформ. И это

понятно: люди уже давно цифровизированы. Бизнес же отстает по причинам, для устранения многих из которых нужен взлом консервативного сознания. Несмотря на препятствия, цифровизация b2b рано или поздно наберет обороты — на помощь ей придут экономические, технологические и социальные факторы.

Наибольшее влияние окажет тренд на самозанятость, который войдет в симбиоз с Gig-экономикой — сдельной экономикой, экономикой подработки или свободного заработка. С запуска эксперимента «Самозанятые» число таких граждан ежегодно растет двукратными темпами. А это признак его успеха. Очевидно, все стороны оценили возможности нового режима: компании наконец легально привлекают независимых специалистов и платят меньше налогов, люди законно работают «на себя», а экономика при этом становится более прозрачной. Поэтому повсеместная цифровизация этого процесса — вопрос времени.

Способствовать будет и стремление компаний продавать клиентам «комплексное предложение». С одной стороны, оно дает дополнительную ценность (повышает лояльность), а с другой — конкурентное преимущество. Так, к примеру, управляющая компания может запустить от своего имени целый «домашний маркетплейс» для жителей, в котором те смогут решить все свои проблемы: от заказа сантехника до доставки продуктов или готовых блюд из ближайшего кафе. При этом ей не нужно будет реально этим управлять: подбор партнеров, организация бизнес-процессов и контроль исполнения будет лежать на стороне привлеченного партнера.

Также окажет влияние развитие «умных городов». Так как Россия — страна с высокой долей городского населения (в 2021 г. урбанизация достигла почти 75 %), правительство активно внедряет Smart city технологии. Их задача — обеспечить максимальную эффективность и удобство функционирования инфраструктуры и городских служб с точки зрения жителей, органов власти и бизнеса. Поэтому сервисные платформы для ЕРКЦ, управляющих, энергосбытовых и других обслуживающих компаний — ближайшее будущее рынка ЖКХ.

Повернуть назад уже в принципе не получится — изменилась культура потребления. Массовое появление онлайн-платформ, которые позволяют заказчикам и исполнителям найти друг друга (снять квартиру, заказать такси, еду, билеты в кино или на самолет), сформировали у людей привычку к легкому и простому доступу к любым видам услуг. Поэтому со стороны населения спрос будет всегда. А где спрос — там и предложение.

Российский рынок на сегодняшний день частично или полностью покинули Atlassian (Jira), Coursera, Cisco, Figma, Google Cloud, Grammarly, IBM, JetBrains, Microsoft (Azure, Office), Norton LifeLock,

NVIDIA, Oracle, SAP, TeamViewer, Unity, Upwork — и это далеко не весь список, который регулярно пополняется. Компании столкнулись с необходимостью в кратчайшие сроки найти подходящие аналоги и обеспечить переход настолько бесшовный, насколько это вообще возможно в текущих обстоятельствах¹.

Даже если внезапно отключится все иностранное программное обеспечение, что практически невозможно, процессы в российских компаниях точно не остановятся. Импортозамещение в отрасли началось почти 10 лет назад, так что сейчас на рынке есть качественные ИТ-решения, которые копируются во всем мире. Более того, с учетом всех текущих реалий, разработчикам пришлось сильно ускориться, чтобы покрыть дефицит софта с уходом западных вендоров.

Насколько просто будет найти подходящие аналоги? Все зависит от того, в какой сфере работает компания. Если нужно заменить офисные программы, мессенджеры или таск-менеджеры, то с этим никаких проблем нет.

Вместо привычного Microsoft Office можно установить «P7-Офис» и «МойОфис». Операционную систему Windows заменить на Astra Linux, BaseAlt, «Роса» и др. Zoom можно заменить «Яндекс.Телемостом», Vizon365, TrueConf, Pruffme или Webinar Meetings. С таск-менеджера типа Slack или Asana возможен переход на Битрикс-24 или Amo CRM. Они также имеют встроенный мессенджер, собственное приложение и широкий функционал с возможностью гибкой настройки под конкретного пользователя.

В России есть свои системы управления базами данных, например, Postgres Professional, инженерное ПО Аскон, а также пока еще остаются доступными продукты иностранных AVEVA, Hexagon и Bentley Systems.

Среди российских разработок существуют и системы управления ИТ-активами или Service Desk, с помощью которых можно развернуть полноценную экосистему. Например, ITSM box от компании Lasmara, Asset box от компании IT Expert. Серверы, облачные сервисы, дата-центры — вместо Cloudflare можно обратиться к российским Selectel, Qrator или Stormwall. В сфере маркетинговых инструментов тоже есть качественные отечественные разработки. ManyChat можно заменить на SaleBot, BotHelp, Senler, RoboChat или Slashstart. Вместо Google Analytics — «Яндекс.Метрика», вместо Wix — inSales или LpMotor².

Если же говорить о специализированных программах, которые нужны в логистике, энергетике или на производстве, то с ними слож-

¹ *Импортозамещение в ИТ* // РБК Про. — URL: <https://pro.rbc.ru/topic/6232047f9a-79477de404a7cc> (дата обращения: 25.03.2022).

² *Кибернетика*. — URL: <http://robote.ru> (дата обращения: 27.12.2021).

нее. В этих сферах активно использовались зарубежные разработки, аналоги которых российским разработчикам еще предстоит создать. Это займет время: разработка платформы может занять не один год, кроме того, необходимо будет подготовить все к миграции с одного ПО на другое и обеспечить качественную интеграцию между сервисами от разных вендоров.

Еще один важный момент — цифровая безопасность. Хорошая новость в том, что с уходом западных антивирусов российский бизнес без защиты не останется. У нас есть Kaspersky, «Доктор Веб», различные in-house разработки в компаниях — эта сфера в отечественном ИТ традиционно сильна. Но здесь стоит понимать, что безопасность — это не только вирусы и атаки, но и уязвимости в используемом ПО. И вот с этим могут быть проблемы, если пользоваться программами от западных вендоров, которые отказались обновлять свои продукты у российских пользователей. Каждая новая версия закрывает пробелы в безопасности и исправляет ошибки. Если нет поддержки, остается старая версия. А значит, искать уязвимости и избавляться от них придется отделу цифровой безопасности компании самостоятельно. В любом случае, никогда не лишним будет заглянуть в Реестр отечественного программного обеспечения, который составляет и пополняет Минцифры. Сейчас в нем почти 13 тыс. наименований, среди которых вполне можно найти нужный аналог. В самом крайнем случае, если из российских программ ничего не подходит, а работать надо, у любой системы можно снять защиту и пользоваться, пока все не придет в норму.

В первую очередь, санкции зарубежных разработчиков касаются бизнеса, а не отдельных пользователей. Та же Figma, например, замораживает только корпоративные аккаунты. Бесплатные личные остаются функциональными и в них по-прежнему можно работать. Для учебы или совместной работы с документами все еще доступны Google-документы, но, если сервисы Google отключат, можно мигрировать на «Яндекс». У российского ИТ-гиганта можно найти аналог Notion (Yandex Wiki), Google Disk («Яндекс.Диск»), Trello (Yandex Tracker), Google Forms и Google Documents («Яндекс.Формы» и «Яндекс.Документы»).

С софтом для дизайна, конечно, сложнее: заменить Photoshop или Illustrator целиком очень непросто, но можно дать шанс AliveColors. Интерфейс и функционал очень похожи на привычный Photoshop, но стоимость значительно ниже. Вместо Depositphotos есть фотобанки Лори, Pressfoto. Или вообще можно сэкономить и отправиться в бесплатные фотостоки вроде Unsplash или Pixabay.

С платными сервисами и приложениями, которые не заявили об уходе от российских пользователей, могут возникнуть проблемы с оплатой. Российские карты не принимаются зарубежными продавцами, по-

этому приходится придумывать другие методы: сложные, долгие и не всегда безопасные. Поэтому если есть возможность выбрать ответственный сервис — лучше это сделать. Кроме того, стоит заранее подготовиться к миграции, чтобы не потерять свои данные.

Разумеется, в первое время будет непривычно. Новый интерфейс, отличающийся функционал. Пользователь в целом довольно консервативен, и такая принудительная миграция просто не может не расстраивать. Однако, как бы то ни было, российские сервисы позволят продолжить работать, хранить данные, распределять задачи и выполнять другие функции. А увеличившийся спрос и внутренняя конкуренция дадут российским ИТ-сервисам мощный стимул к развитию.

Е. А. Есина

Законодательное собрание Свердловской области, г. Екатеринбург

Цифровые технологии в деятельности медицинской организации

Аннотация. Рассматривается применение цифровых технологий в здравоохранении. Цифровизация меняет наше привычное представление о том, каким образом и где могут предоставляться услуги здравоохранения, и служит движущей силой для развития системы здравоохранения. Цифровое здравоохранение играет ключевую роль в обеспечении всеобщего охвата медицинской помощью доступной для каждого человека.

Ключевые слова: цифровая трансформация; здравоохранение; телемедицина; искусственный интеллект; лин-технологии.

В 2020 г. европейскими экономистами были опубликованы итоги исследования эффективности и безопасности систем здравоохранения 195 стран. Цель исследования — помочь правительствам стран выявить пробелы и дать возможность оценить вероятный прогресс в будущем. Оценку проводили по 34 показателям. Россия в этом рейтинге заняла 63-е место с уровнем 44,3 балла. Выводы исследования: 73 % населения Земли живет в странах, которые набрали менее 50 баллов по индексу безопасности систем здравоохранения. При этом исследование показало, что даже страны с высокими показателями не готовы к новым вспышкам инфекционных заболеваний. Мировая готовность к эпидемиям и вспышкам слабая — на уровне 40 %. Одна из указанных проблем России — это низкая кадровая обеспеченность системы здравоохранения, что отражается и на доступности медицины и ее качестве.

Одним из решений проблем в сфере здравоохранения является внедрение цифровых технологий. Достижения в сфере цифровых техно-

логий открывают новые возможности во всех отраслях жизнедеятельности. Отрасли здравоохранения необходимо внедрять новые цифровые технологии для улучшения медицинской помощи, снижения рисков и сокращения расходов. Чтобы ускорить цифровую трансформацию, нужно эффективно и максимально широко задействовать цифровые технологии в медицине, модернизируя медицинские процессы, автоматизируя то, что не требует человеческого участия, и применяя уже существующие цифровые медицинские решения. Введение цифровых технологий не только в медицине, но и во всех других сферах жизнедеятельности доказало наличие новых возможностей.

Президент Российской Федерации В. В. Путин в указе от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 г.» определил одной из национальных целей развития России цифровую трансформацию. В рамках этой цели перед Правительством Российской Федерации поставлены задачи: достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения; увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, до 95 %; обеспечение широкополосного доступа к сети Интернет до 97 %; увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий в четыре раза по сравнению с показателем 2019 г. Таким образом, цифровая трансформация в России поставлена в ранг национальных задач, особенно для ключевых отраслей экономики и социальной сферы.

Свердловская область является одним из участников национального проекта «Создание Единого цифрового контура в здравоохранении». Финансирование региона в рамках данного проекта на 2021 г. составило более 286 млн р. Осуществляется реализация следующих мероприятий: создаются автоматизированные рабочие места для каждого медицинского работника; развиваются региональные ведомственные информационные системы; создается централизованная лабораторная система, подсистема архива медицинских изображений для внедрения платформы поддержки принятия врачебных решений на основе технологий искусственного интеллекта; внедряются онлайн-сервисы для пациентов в личном кабинете «Мое здоровье».

Если мы проанализируем существующие тренды здравоохранения, то увидим достаточно яркие тенденции в поведении пациентов и медиков:

— широкое использование цифровых гаджетов, позволяющих как снять показатели состояния здоровья, так и получить их интерпретацию;

— тенденция к снижению потребности пациента в личной коммуникации с медицинским персоналом для получения медицинских услуг;

— увеличение автоматизации и цифровизации медицинских процессов, которые приводят к сокращению необходимости в каждом действии труда медицинского персонала;

— ускорение процесса получения медицинских услуг (желание пациента получить информацию о состоянии здоровья / медицинскую услугу здесь и сейчас, отсутствие времени/желания на ожидание, лишние передвижения, лишнюю бумажную документацию);

— неготовность медицинского персонала к оказанию «цифровых медицинских услуг».

Анализ трендов показывает, что сегодняшний уровень развития здравоохранения не успевает за требованиями пациента. Пациент диктует и выбирает, как ему будет оказываться медицинская услуга, все больше выбирая технологии с цифровыми решениями.

Пандемия коронавируса бросила дополнительный вызов отрасли медицины и стала испытанием на прочность для систем здравоохранения всех стран. Всплеск вызовов скорой медицинской помощи, многократный рост количества заболевших заставили не только перепрофилировать медучреждения, но и трансформировать медицинские процессы. Требование соблюдения карантина и изоляции заболевших стало стимулом развития существующих цифровых технологий и заставило процесс цифровой трансформации медицины шагнуть вперед. Если раньше пациенты редко соглашались на цифровые онлайн-средства диагностики и лечения, как впрочем и коммуникаций, то сейчас медицинские услуги онлайн уверенно вошли в нашу жизнь. Телемедицина помогает пациентам получать из дома доступ к медицинской помощи. И консультаций через телемедицину становится все больше. Технологии позволяют даже в самых удаленных областях мира получать качественную медицинскую помощь и диагнозы, которые спасают жизни. В некотором смысле телемедицина убирает географические границы и сглаживает финансовое положение пациентов, позволяя любому получить доступ к лучшим для него медицинским условиям в желаемое время. Также телемедицина экономит время врачей и пациентов и их деньги на поездки. В условиях пандемии телемедицина стала одним из незаменимых средств консультирования и наблюдения за пациентом с учетом необходимости социального дистанцирования. Все пациенты с легкой формой течения заболевания находятся на лечении в условиях домашней самоизоляции, и наблюдение за пациентом производится во многих субъектах через телемедицину, что не только экономит время и средства врача и пациента, но и снижает риски распространения инфекции при передвижении пациента до врача и в какой-то степени решает вопрос дефицита медицинских кадров.

Искусственный интеллект (ИИ) — это больше, чем просто тенденция цифровой трансформации здравоохранения. Технологии ИИ могут производить сканирование человеческого тела, сравнение и описание результатов за минуты, прогноз возможных проявлений болезни. Использование ИИ ускоряет анализ срезов томографа в 150 раз по сравнению с живыми специалистами. Обнаружение тех или иных заболеваний и возможных реакций длится не более минуты. Инструменты искусственного интеллекта позволят врачам выявлять заболевания на ранней стадии — за месяцы до того, как у пациентов появятся их симптомы¹.

По данным Digital Authority Partners, 57 % компаний считают, что благодаря предиктивной аналитике клиницисты смогут сэкономить 25 % своего времени. В США уже сделаны шаги в этом направлении. Там существуют централизованные медицинские системы с историями болезни пациентов, к которым подключен модуль доказательной медицины, прогнозирующий возможные проявления тех или иных заболеваний. Как только подобный факт выявляется, о нем сразу информируются пациент и его лечащий врач².

Компьютерные программы на базе ИИ для онкологии анализируют тысячи изображений различных видов рака, чтобы поставить высокоточный диагноз и спланировать наилучшие комбинации препаратов. А в медицинской диагностике с помощью изображений ИИ помогает рентгенологам обнаруживать детали, невидимые человеческим глазом, что позволяет поставить диагноз более быстро и точно.

Применение ИИ снижает потери времени как для пациента, так и для врача, сокращает появление человеческих ошибок и дает точные результаты прямо на месте. Благодаря внедрению ИИ происходит также сокращение текущих операционных расходов, перестроение самого медицинского процесса. На практике происходит тесное взаимодействие применения «бережливых технологий» (так называемых лин-технологий) и цифровых технологий для достижения эффективности медицинского процесса. Один из основных принципов бережливого производства — это исключение из процессов всех действий, не добавляющих ценности качеству медицинской помощи. «Бережливое произ-

¹ *Будущее* цифровых систем здравоохранения: отчет о проведении симпозиума ВОЗ «Будущее цифровых систем здравоохранения в европейском регионе» (Копенгаген, Дания, 6–8 февраля 2019 г.) / Всемирная организация здравоохранения. — URL: <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/330370/9789289059985-rus.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (дата обращения: 14.03.2022).

² *Тимофеев К.* Зачем нужна цифровая трансформация в современной медицинской среде? — URL: <https://www.iksmedia.ru/articles/5673773-Zachem-nuzhna-cifrovaya-transformac.html> (дата обращения: 14.03.2022).

водство» подразумевает не просто краткосрочные меры по сокращению прочих затрат, а в первую очередь перестроение медицинского процесса с целью исключения избыточных функций и процедур, создающих дополнительную работу, исключения издержек, не создающих дополнительной ценности. Цель применения бережливых технологий — достижение качества оказываемой медицинской помощи, основанно минимальные затраты, оптимальные сроки оказания услуги. Выстраивание эффективного медицинского процесса невозможно без применения лин-технологий и цифровых технологий в комплексе.

Уходят в прошлое бумажные медкарты и стояние в очередях. Внедряются мобильные приложения с возможностью электронной записи к врачу, получением рецептов и результатов анализов. Система здравоохранения сделала большой шаг вперед в способах получения и распространения информации. Пациенты хотят иметь доступ ко всем аспектам своей медицинской карты.

Телемедицина, медицинские устройства с искусственным интеллектом и электронные медицинские записи продвинули медицину на принципиально новый уровень. Цель цифровой трансформации — рационализировать работу врачей, оптимизировать системы, улучшить результаты лечения пациентов, сократить количество человеческих ошибок и снизить расходы за счет потрясающих возможностей цифровых технологий. Наша жизнь, хотим мы этого или нет, становится оцифрованной, равно как и медицина.

В 2019 г. Министерство здравоохранения РФ запустило проект по созданию информационной инфраструктуры в сфере здравоохранения — ВИМИС (вертикально-интегрированная медицинская информационная система) по направлениям: онкология, сердечно-сосудистые заболевания, акушерство, гинекология, профилактическая медицина. Это так называемое информационное пространство, наполненное медицинскими сведениями о пациенте. ВИМИС интегрирована с другой медицинской системой — Единой государственной информационной системой здравоохранения (ЕГИСЗ). Интеграция всей полученной информации в ВИМИС позволит отслеживать тактику ведения каждого пациента и качество оказываемой помощи, в режиме реального времени получать информацию об отклонениях в состоянии пациента¹.

Важно не забывать, что цифровая информатизация и сбор огромного массива данных потребуют развития серьезных цифровых технологических решений для возможности обработки этой информации и управления ею. Поэтому уже сейчас возникает вопрос управленче-

¹ *Центр* экспертизы и контроля качества медицинской помощи (ЦЭККМП). — URL: <https://rosmedex.ru/informatizaciya-zdravooxraneniya> (дата обращения: 14.03.2022).

ской зрелости и культуры управления этой информацией, а также наличия квалифицированных специалистов. И мы находимся в самом начале этого пути! Цифровая трансформация произвела революцию во всех отраслях, но именно в области здравоохранения технологии помогут нам жить дольше, безопаснее и более продуктивно.

Т. Р. Кошоева

Кыргызский государственный технический университета им. И. Раззакова,
г. Бишкек, Киргизия

Особенности центральноазиатской кухни

Аннотация. Рассмотрены исторические аспекты формирования пищевого рациона жителей современной Кыргызской Республики. Приведены характерные кулинарные блюда и традиционные продукты питания, которые пользуются спросом населения в настоящее время. Рассмотрены особенности кулинарной обработки и подачи готовых блюд центральноазиатской кухни.

Ключевые слова: национальная кухня; Центральная Азия; кулинарные блюда.

Издавна в условиях кочевого быта и преимущественно скотоводческого хозяйства в пищевой рацион кыргызов входили мясные и молочные продукты. Мясо обычно употребляли в вареном виде без каких-либо приправ, молоко — кипяченым или кислым. Из продуктов растительного происхождения в приготовлении пищи использовали в основном просо, ячмень, пшеницу. Традиционными и наиболее употребляемыми были кушанья из проса, которое издревле выращивалось кыргызами. Из него готовили талкан (измельченную массу), каши, похлебки. По старинным традициям, кыргызы угощение начинают с чаепития. На столе лепешки, боорсок, каттама и другие мучные изделия, масло, каймак, свежие и сушеные фрукты, сладости. После чая подают кумыс, сопровождаемый разнообразной закуской, среди которой выделяется чучук.

На дасторконе расставлены различные блюда из мяса — вареные, жареные, печеные. Затем подают традиционный бешбармак. Но перед этим гостям дают жаш шоргго — крепкий бульон, приправленный горным луком, затем куйрук-боор — печень и курдючное сало, нарезанные небольшими ломтиками и заправленные специальным соусом, затем кабырга — ребра с толстым слоем мяса и сала. После этого каждому гостю подают устукан, причем каждый устукан имеет свое значение и распределяется в зависимости от возраста гостя, степени почетности. Затем на большом блюде подается сам бешбармак. В конце угощения гостям снова подают чай или другие горячие и прохладительные напитки.

Начиная со второй половины XIX века в рацион кыргызов стали входить национальные блюда дунган и уйгуров: лагман, чучпара, манты, таджикские и узбекские пловы, шашлык, позднее русские и украинские борщи, супы и др. С развитием земледелия, птицеводства и пчеловодства в повседневный обиход кыргызов вошли картофель, овощи, фрукты, мед, сахар, кондитерские изделия, птица, яйца, а также (незначительно) рыба.

Для современной кыргызской кухни характерны разнообразные мясные, молочные и мучные блюда. Мясные блюда готовят из конины, баранины, говядины, птицы. Из конины, как и прежде, готовят ритуальные блюда. Лакомством считаются колбаса из конского мяса с жиром — чучук и ассорти мясное (отварная конина, карын, карта). Наиболее распространенные способы тепловой обработки мясных продуктов — варка, припускание, тушение, жаренье. Хотя современная кыргызская кухня продолжает сохранять своеобразие и национальные традиции приготовления многих блюд, в ней появились новые кушанья, пища стала значительно разнообразней. Для приготовления различных блюд стали широко использовать овощи, такие как лук, помидоры, огурцы, чеснок, джусай, капуста, морковь, перец.

Большое место занимают в кыргызской кухне изделия из муки. Популярно старинное ритуальное кушанье — боорсок — жаренные в масле нарезанные кусочки раскатанного теста. Стали выпекать алмалуу пай, топ мошо, каттама, слоеные лепешки, жаренные в масле лепешки, оладьи, блины и др. Мучные изделия употребляются главным образом с чаем. Чай принадлежит к числу самых популярных напитков у кыргызов, причем летом в Кыргызстане предпочитают зеленый чай (кек чай). Своеобразным видом чая является актагап. Его готовят с молоком, маслом, сметаной и солью. Угощением к чаю, кроме лепешек и боорсоков, служат масло, каймак, сушеные фрукты, конфеты, мед, печенье, другие кондитерские изделия. Излюбленным напитком был и остается кумыс (кымыз). Из пшена готовят, как и прежде, напиток бозо. В большом количестве готовят напитки из толокна, ячменя, пшеницы — джарма, максым, пользуясь старинным способом их приготовления.

Все кыргызские национальные блюда можно разделить на повседневные, праздничные и ритуальные. Специальные обрядовые блюда готовились к отдельным сезонным, календарным праздникам.

Одна из существенных особенностей кыргызской кухни в том, что она предпочитает блюда, в которых продукты сохраняют свой натуральный вид и вкус. Традиционные кыргызские блюда мягки на вкус; пряности и специи употребляются в строго дозированном количестве. Соусы же предназначены дополнить вкус блюда, но ни в коем случае не

изменить его. Веками созданные традиции гостеприимства кыргызов — это то, без чего теряется самобытность народа и его кулинарного искусства.

В традиционной и современной кыргызской кухне основной продукт большинства вторых блюд — мясо. Такие блюда, как наарын, курдак, кюлазык уюрме, готовят только из мяса, без добавления каких-либо других продуктов (если не считать специй и пряностей). Большое количество мяса требуется и для бешбармака, плова, некоторых мучных блюд (манты, оромо и др.).

Кюлазык — одно из самых древнейших кыргызских блюд. Его часто готовили для путников, отправляющихся в дальнюю дорогу, для воинов, чабанов, охотников. Мясо хорошо солили, провяливали, а затем перемалывали на ручной мельнице. Кюлазык используется для приготовления первых и вторых блюд. Можно приготовить кюлазык и из вареного мяса. Таш кордо также является одним из древнейших кыргызских кушаний. Его готовят на огне, на жаре древесных углей. Несмотря на прекрасные вкусовые качества, таш кордо все реже встречается в национальной кухне. Наарын — одно из самых древних популярных в народе блюд. Основа наарына — мелко накрошенное мясо. К нему добавляют лук, чеснок, бульон, различные приправы, зелень. Затем все тщательно перемешивается и подается на отдельном блюде. Бешбармак отделился от наарына и оформился в самостоятельное блюдо. Тесто в наарын добавляли издавна. Но так как основной частью этого блюда оставалось крошеное мясо, название «наарын» сохранялось. Название «бешбармак» появилось только в начале 1930-х годов как шуточное: «бешбармак» в буквальном переводе — «пять пальцев» (блюдо ели руками). Затем оно распространилось и прочно вошло в обиход и литературный язык по всей территории Кыргызстана.

Издавна в кыргызском народе на тоях, праздниках угощение мясом сопровождается определенным ритуалом. Составная и, пожалуй, важная часть этого ритуала — подача устукана. В зависимости от возраста, почетности гостю подаются различные устуканы. Если для угощения забивают мелкий скот, то в первую очередь гости должны отведать свежий крепкий горячий мясной бульон, а после него — куйрукбоор. Всех гостей обязательно угощают кабырга. Затем подают голову и устуканы. Самому почетному гостю дают голову и один из устуканов. Главный устукан получает другой уважаемый гость: мужчина — обычно жамбаш (подвздошную кость), женщина — куймулчак (кобчиковую кость). Затем в строгой последовательности подают другие устуканы: кашка жилик (бедерная кость), жото жилик (берцовая кость), кюн жилик (кость от колена до лопатки), далы (лопатки), кары жилик (бедерная кость передней части туши). При большом количестве гостей

в виде устуканов подают кабырга с толстым слоем мяса и сала. Последними по почетности считаются омуртка (шейные и спинные позвонки). В некоторых районах крупные трубчатые кости делят пополам, чтобы увеличить количество устуканов. Мясо диких животных подают примерно в таком же порядке. Самая почетная часть конской туши — уча (кобчиковая часть). Ее подают в первую очередь целиком на отдельном блюде вместе с карта и чучуком уважаемым гостям. Остальные кости разрубают на две одинаковые части. Почетная часть говяжьей туши — жамбаш (кости бедренной части). Их, как и все другие, делят пополам.

Мучные изделия в кыргызской кухне, как и в других национальных кухнях, занимают очень важное место в рационе. Для их приготовления используют пшеничную муку, а также муку из ячменя и кукурузы. Кукурузную муку в народе называют загыра, а смесь кукурузной муки с пшеничной или ячменной — намыкта. Мучные изделия готовят из простого или сдобного пресного теста и из простого или сдобного дрожжевого теста. В национальной кухне вместо дрожжей в некоторых регионах часто используется закваска — камыр-туруш (оставляют небольшой кусочек дрожжевого теста). Хлебные изделия готовят из пшеничной, иногда и кукурузной муки. Тесто может быть пресное и дрожжевое. Выпекают их в казане, кемечтоне (сковородах), тандыре. Соответственно этому хлебные изделия делят на три группы: казан нан, кемеч нан и тандыр нан. Жупка и подобные ему изделия готовят из тонко раскатанного теста, которое затем выпекается в раскаленном казане. Жупка употребляют, накрошив в молоко, шорпо, айран, чай. Май топоч — это группа изделий — знаменитые боорсоки, куймаки (кыргызские оладьи), калама обжариваются в масле. Готовят их из пресного и дрожжевого теста. Каттама — слоеные лепешки из пресного теста, обжаренные в масле. Самса — пирожки, печенные в тандыре или казане. В современных условиях их выпекают в электро- и газовой духовках.

Ю. В. Куприянов
Университетский альянс, г. Москва

Принятие решений на основе анализа бизнес-процессов в аспекте оцифрованных предприятий

Аннотация. Рассмотрены интеллектуальные процессы, связанные с цифровизацией экономики. Представлены инициативы по преобразованию или внедрению решений для автоматизации, для повышения эффективности и сохранения конкурентоспособности предприятий на рынке. Анализ бизнес-процессов неразрывно связан с использованием машинного обучения и искусственного интеллекта. Эти взаимоотношения между технологиями гарантируют бурное развитие данных направлений.

Ключевые слова: анализ; бизнес-процессы; искусственный интеллект.

В современном деловом мире взаимодействие происходит по цифровым каналам, где контакт с конечным пользователем способствует получению доходов, повышению эффективности и изменению процессов. Понимание внутренней работы бизнеса и достижение ожидаемых результатов требуют анализа процессов. Понимание, полученное в результате анализа процессов, позволяет совершенствовать бизнес на всех уровнях, оставаться конкурентоспособным и актуальным в быстро меняющемся мире.

В рамках оцифрованного предприятия и цепочки поставок компании полагаются на интеллектуальный анализ процессов и проектирование как на важнейшие возможности своей стратегии. Многие организации проводят цифровую трансформацию, что позволяет им в полной мере использовать автоматизированные технологии (например, искусственный интеллект (AI) и машинное обучение (ML)) для сбора информации о важнейших процессах.

ИИ и ОД могут обеспечить анализ процессов в следующих областях:

— единственный источник истины процесса. Чтобы понять сложные бизнес-процессы, компания должна объединить информацию из нескольких разных источников (например, внутренние системы, действия конечных пользователей, интерфейсы прикладного программирования и журналы). Искусственный интеллект и машинное обучение объединяют эти источники, чтобы дать единое понимание бизнес-процесса;

— шаблоны оптимизации процессов. Как можно оптимизировать процессы для повышения эффективности? Изучите закономерности в том, как выполняются процессы, чтобы определить узкие места. Они могут также привести к сбоям в других процессах на предприятии. По-

лучая представление о том, как устранить существующие узкие места, бизнес-процессы становятся более эффективными. Моделирование и цифровые двойники позволяют выполнять сценарии «что... если», чтобы лучше понять решения и то, как следует внедрять изменения в процессах;

— прогнозирующие аналитические результаты. Независимо от того, анализируются ли шаблоны для прогнозирования сроков доставки или доступных запасов, ИИ и ОД могут улучшить выполнение процессов с помощью прогнозной аналитики. Учитывая набор входных данных для процесса, основанный на предыдущих моделях и том, как выполняются эти процессы, компании могут предсказать результат. Понимая и распознавая прошлые паттерны, возможно прогнозировать то, что произойдет в будущем.

Реализация для выполнения анализа процессов

Несмотря на операционные преимущества анализа процессов, компаниям трудно добиться ожидаемой отдачи от инвестиций в свои инициативы по преобразованию и миграции. Часто не хватает внимания к бизнес-целям. Вместо этого компании должны определить, что они намерены улучшить после завершения внедрения, что имеет решающее значение для понимания того, почему анализ процессов жизненно важен для стратегического оперативного исполнения.

Прежде чем выбирать программное и аппаратное обеспечение, используйте *process intelligence*, чтобы составить бизнес-обоснование для преобразования. Как бы улучшились процессы? Соответствует ли преобразование/миграция будущим бизнес-требованиям? Создайте ту базовую линию, исходя из которой вы проводите трансформацию. Анализ процессов помогает вам понять ваши процессы с помощью существующих показателей, а также определить, какие узкие места вызывают операционные и финансовые сбои.

Во время миграции происходит принятие важных решений, изменение процессов и сложная реализация. Это также этап, на котором автоматизация занимает центральное место. Компании создают более эффективную автоматизацию, потому что существует базовая линия и доступна дорожная карта для того, что требуется. Компании могут использовать автоматизацию для тестирования, управления изменениями, настройки систем или загрузки данных. Установление базовой линии для процессов и поддержание ее по мере внесения обновлений обеспечивает более быструю и эффективную реализацию.

После внедрения базовое представление о ваших процессах и о том, как они работают, помогает постоянно оптимизировать их. Процессный интеллект внедряется на протяжении всего процесса

и обеспечивает ценность на всех этапах. Процессы — это не статичные, а живые, дышащие части предприятия. Информация, которая собирается в ходе операций, затем используется при разработке более совершенных процессов.

Будущее технологического интеллекта

Поскольку весь спектр технологий, включающих в себя анализ процессов, в настоящее время становится мейнстримом, компании больше не могут рассматривать интеллект как нечто «приятное», а скорее как нечто обязательное. Будь то интеллектуальный анализ процессов или задач, прогнозная аналитика, проектирование процессов, цифровые двойники или моделирование. Эта гамма технологий объединяется для лучшего понимания процессов и повышения эффективности автоматизации.

Анализ процессов будет иметь важное значение для автоматизации на уровне предприятия. Этот процесс идет рука об руку с формирующейся логической категорией гипер-автоматизации, гипер-интеллекта, где существует единый взгляд на проектирование процессов, управление требованиями и интеллектуальную автоматизацию. Все эти технологии связаны друг с другом и будут значительно развиваться в будущем.

Р. В. Кучин

Югорский государственный университет, г. Ханты-Мансийск

Реализация

в регионах Российской Федерации мировых принципов ESG: опыт Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Аннотация. Автором рассматриваются вопросы реализации мировых принципов ESG в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Приводится опыт реализации проектов Югорского государственного университета (Карбон Дата Центр, лин-лаборатория и т. д.) как активного участника ESG-повестки в регионе.

Ключевые слова: принципы ESG; Ханты-Мансийский автономный округ – Югра; ХМАО-Югра; Югорский государственный университет; Карбон Дата Центр; Мухрино.

Глобальные мировые проблемы — исчерпание ресурсов, изменение климата, ухудшение состояния окружающей среды, нехватка продовольствия — заставили человечество задуматься над вопросом наследия будущим поколениям. Ответом стала сформулированная ООН в 1980-х годах концепция устойчивого развития, главная идея которой заключалась в обеспечении потребностей живущих в настоящее время

поколений без ущерба для будущих. В 2015 г. рабочая группа Генассамблеи ООН представила миру 17 взаимосвязанных целей устойчивого развития в качестве плана достижения лучшего и более стабильного будущего.

В последнее время ключевыми факторами для обеспечения целей устойчивого развития компаний, регионов, государств, общества выступали экологические, социальные вопросы и вопросы корпоративного управления или принципы ESG. В современном виде ESG-принципы впервые сформулировал бывший генеральный секретарь ООН Кофи Аннан. Он предложил управленцам крупных мировых компаний включить эти принципы в свои стратегии развития в первую очередь для предотвращения грядущих общемировых угроз, например, глобального изменения климата. ESG сегодня — это глобальная система координат, самая популярная бизнес-модель, инструмент анализа рисков. В условиях пандемии повестка ESG стала еще более актуальной.

Идеология ESG стала важным элементом деятельности на всех уровнях, от персонального и корпоративного до государственного¹. Компании активно внедряют ESG-принципы в отчетность: демонстрируют ответственное отношение к окружающей среде, социальную ответственность, стремятся добиться высокого качества корпоративного управления [2].

Регионы России также активно разрабатывают и внедряют в свои стратегические программы ESG-принципы. Это обусловлено необходимостью решения ряда проблем, связанных с ухудшением состояния окружающей среды, деградацией социальной инфраструктуры и системы расселения, исчерпанием ресурсного потенциала [1].

Одним из регионов, где успешно реализуется стратегия устойчивого развития, является Ханты-Мансийский автономный округ — Югра (далее — ХМАО-Югра) — регион, обладающий огромными запасами природных ресурсов: углеводороды, лес, водные ресурсы и др. В ХМАО-Югре ведется работа по формированию модели развития региона в условиях декарбонизации, формированию региональной климатической политики. Принят учитывающий ресурсную специфику региона комплекс мер, направленный на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и снижение углеродного следа. Между Правительством Югры и предприятиями топливно-энергетического комплекса заключены соглашения о сотрудничестве, в которых закреплены совместные обязательства экологической направленности, внед-

¹ *Устойчивое развитие в неустойчивое время: переосмысление принципов ESG // РБК Тренды. — URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/62555da99a79473d87069770> (дата обращения: 20.04.2022).*

рена и эффективно используется система локального экологического мониторинга. В этом направлении используются самые современные технологии, к примеру, внедрена система использования дистанционного мониторинга путем применения беспилотных летательных аппаратов, внедрена информационная система «Экопаспорт Югры», позволяющая оперативно получать информацию о природных и техногенных объектах. Также на территории округа реализуется региональный План мероприятий («дорожная карта») по адаптации к климатическим изменениям на период до 2030 г., предусматривающий отраслевые меры по предотвращению и снижению негативного техногенного воздействия на климат, по охране, защите и воспроизводству лесов как накопителей и поглотителей парниковых газов, развитию информационной, научной и кадровой политики в области климата.

Активным участником современной ESG-повестки ХМАО-Югры выступает Югорский государственный университет, осуществляющий подготовку специалистов по широкому кругу образовательных программ и реализующий множество проектов ESG-направленности.

Югорский государственный университет является участником актуальной экологической повестки не только на региональном, но и на федеральном и международном уровнях. При поддержке Правительства ХМАО-Югры университет стал лидером в области исследований динамики окружающей среды и глобальных изменений климата. Исследования по данному направлению реализуются в Югорском государственном университете с 2008 г. на международном полевом стационаре «Мухрино», который входит в международные сети экологического мониторинга INTERACT, PEEEX, SecNet и является научным полигоном по изучению болот для исследователей со всего мира. В сентябре 2021 г. в рамках реализации пилотного проекта Министерства науки и высшего образования полевой стационар «Мухрино» вошел в сеть карбоновых полигонов.

В результате научно-исследовательских работ, проведенных на территории ХМАО-Югры, отработана технология измерений потоков парниковых газов и оценки поглощающей способности экосистем. Получены данные о фоновых объемах природной эмиссии углеродсодержащих газов и аккумуляции углекислого газа природными экосистемами. Доступны верифицированные опубликованные многолетние данные по широкому спектру параметров лесных и болотных экосистем, включая углеродный обмен, гидрологические характеристики и данные о животных, растениях, грибах. Разрабатываются и внедряются в деятельность хозяйствующих субъектов топливно-энергетического комплекса методологии снижения углеродного следа на территории региона.

Результатом плодотворного сотрудничества стал совместный проект по созданию международного центра по оценке и верификации углеродных единиц и условий вхождения субъектов экономической деятельности в систему торговли квотами на выбросы парниковых газов («Карбон Дата Центр»). Одна из задач Карбон Дата Центра — получение фактических данных об углеродных потоках в природных экосистемах автономного округа, их поглощающей способности и запасах углерода методами, соответствующими международным требованиям. Разворачиваемая сеть наземных пунктов мониторинга в типовых экосистемах позволит получать такие данные в режиме реального времени круглосуточно и круглый год. Выполнение передовых научных исследований в области углеродного регулирования, внедрение инновационной системы обработки и анализа данных позволит преобразовывать получаемую информацию, прогнозировать состояние регионального баланса углерода и контролировать ситуацию. Важно также, чтобы полученные данные были общепризнанными на международном уровне. Другая задача Карбон Дата Центра — сформировать банк технологий декарбонизации в различных отраслях экономики и создать кадастр природных комплексов автономного округа с характеристиками поглощающей способности и запасов углерода, который может стать основой для регионального реестра климатических проектов.

В настоящее время Югорский государственный университет отвечает на современные вызовы реализацией современных исследований в области динамики окружающей среды и глобальных изменений климата, запуском новых образовательных программ высшего образования и дополнительного профессионального образования. Вуз реализует стратегическую программу, направленную на трансформацию кампусной, научно-образовательной, социальной и корпоративной среды, цифровую трансформацию.

Стратегическая цель кампусной политики на этапе 2022–2030 гг. — создание на территории Университета конкурентоспособной инфраструктуры, отвечающей запросам региона, в соответствии с принципами ESG-повестки и являющейся полигоном испытаний новых технологий (экологичность и снижение отходов, снижение использования различных видов энергии, оптимизация инженерных сооружений, модернизация инфраструктурных объектов).

Одним из ключевых принципов деятельности Университета является создание социально-инфраструктурной среды, позволяющей поддерживать идеи студенчества, молодых преподавателей, ученых и специалистов через систему материальной, организационной и технической мотивации. В Югорском университете создан ряд учебно-исследовательских лабораторий, в которые через проектную деятельность и ста-

жировки включаются коллективы студенчества и молодых специалистов. Данная среда позволяет сформировать банк прото-проектов, стартап-инициаций, тем самым образуя молодежный научно-технологический ландшафт вуза.

Корпоративная политика университета направлена на развитие партнерства. Созданы базовые кафедры при ПАО «Сбербанк», Югорском НИИ информационных технологий, ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «Северные строительные технологии», частном экспертном учреждении «Центр строительных экспертиз», базовая кафедра муниципального права и урбанистики при Администрации города Ханты-Мансийска.

Трансформация научно-образовательной среды осуществляется через практику реализации проектной деятельности обучающихся с вовлечением индустриальных и научных партнеров. Примером служит создание системы раздельного сбора отходов совместно с оператором твердых коммунальных отходов «Югра-Экология».

В Югорском государственном университете разработаны и с 1 сентября 2021 г. реализуются новые образовательные программы:

— профиль «Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов» в рамках направления подготовки 05.03.06 «Экология и природопользование»;

— программа магистерской подготовки по направлению 05.04.06 «Экология и природопользование» — «Управление природопользованием в нефтегазовом регионе / Sustainable Environmental Management in Oil & Gas Region», куда включены модули/дисциплины: «Углеродный менеджмент и климатические рейтинги нефтегазовых компаний», «Изменение климата и восстановление экосистем Севера».

В 2021 г. были разработаны и апробированы дополнительные профессиональные программы (программы повышения квалификации): «Углеродный менеджмент и климатическая отчетность» и «Углеродный менеджмент».

С 1 сентября 2022 г. начнется подготовка по новой образовательной программе по направлению 05.04.06 «Экология и природопользование» — «Углеродное регулирование в условиях изменения климата / Carbon Management and Climate Change».

В настоящее время Университет активно трансформируется. Предполагается сформировать:

— новые подходы к проектированию образовательных систем на принципах глокальности (интеграция глобального контента в местные контексты), сотворчества (деятельностного подхода к образованию) и самоуправления (управления обучающимися собственной траекторией развития);

— новые требования к процессу обучения и его результатам — «открытое» окружающей среде, персонализированное, компетентностно-ориентированное, деятельностное образование, обеспечивающее формирование базовой и инструментальной грамотности, фронтальных знаний, развитие мышления и прохождение эффективных практик (опыта деятельности) обучающихся;

— новые подходы (модели) к проектированию образовательного пространства, предусматривающие модульность, индивидуализацию, деятельностные командные (преимущественно проектные и игровые) технологии обучения.

Одним из примеров формирования региональной инновационно-образовательной экосистемы является лин-лаборатория, созданная в 2020 г. и интегрированная в экосистему ПАО «Газпром нефть». На базе лин-лаборатории реализуются деятельностные форматы обучения в линейке «школа — вуз — предприятие», учебные команды формируются из обучающихся разных направлений подготовки, разных курсов, а также по отдельным программам — в составе студентов, педагогов, специалистов предприятий, государственных (муниципальных) служащих.

В заключение отметим, Югорский государственный университет, как региональный центр высшего образования, активно трансформируется в условиях ESG-повестки, формируя экосистему, ядром которой является научно-технологический хаб.

Библиографический список

1. *Замятина М. Ф., Тишков С. В.* ESG-факторы в стратегиях компаний и регионов России и их роль в региональном инновационном развитии // Вопросы инновационной экономики. — 2022. — Т. 12, № 1. — С. 501–518.
2. *Сафронов С. Б.* ESG факторы — риски и возможности // Современные технологии управления. — 2022. — № 1 (97). — URL: <https://sovman.ru/article/9709> (дата обращения: 20.04.2022).

М. Ю. Лев

Институт экономики Российской академии наук, г. Москва

Влияние цифровизации социально-экономической сферы на развитие евразийской интеграции в аспекте экономической безопасности

Аннотация. Анализируется соответствие значений социально-экономического развития по данным различных источников. Автором проведен анализ: по индексу человеческого развития, индексу строгости COVID, индексу угроз безопасности в странах СНГ, в аспекте экономической безопасности. Проведен анализ ряда показателей, применяющихся в зарубежных источниках при цифровизации для измерения социально-экономического развития. Предлагается в условиях мобилизационного сценария реформировать систему государственного управления в части безопасных и комфортных услуг «цифрового правительства» в процессе взаимодействия с гражданами.

Ключевые слова: индексы экономической безопасности; показатели социально-экономического развития; цифровизация; экономическая безопасность; мобилизационный сценарий.

Влияние пандемии COVID-19 и введение экономических санкций проявилось в изменении общемировых и национальных тенденций «экономического развития» [3], в частности, произошла переориентация направлений экономической деятельности, логистических систем, трудовой миграции и изменение уровня занятости. Все это повлияло «на процессы в ценообразовании» [8]. Также изменилась и мотивация экономических субъектов, а именно, сформировалось потребительское поведение граждан в направлении меньшей покупки товаров и услуг не первой необходимости и инвестиционное поведение предприятий, видоизменились отдельные бизнес-проекты. Полного возвращения к допандемическим и до санкционному периодам, потребительским привычкам, и особенно в отношении инвестиционного поведения не ожидается, а сам процесс возвращения будет происходить с характерной структурной неравномерностью, которая особенно «чувствительна для рынка» [2].

Пандемия COVID-19 нанесла максимальный ущерб глобальной экономике и мировым финансам, с серьезнейшими последствиями. Быстрое распространение коронавируса превратило мировой кризис здравоохранения в глобальный экономический шок. Выйдя из естественной среды и парализовав все национальные экономики, коронавирусная болезнь продемонстрировала взаимозависимость, заложенную в Целях устойчивого развития, но свела на нет усилия по их достижению.

По причине, вспыхнувшей пандемии COVID-19 в 2020 г. «за чертой бедности» [6], в мире оказались дополнительно 131 млн чел. Введение экономических санкций усугубило развитие экономики России, с февраля 2022 г. зарубежные компании стремительно покидают российский рынок, сокращая с одной стороны рынок занятых трудовых ресурсов, с другой сокращая доход российского бюджета и как следствие зарубежную инвестиционную привлекательность российской экономики. В связи с активным использованием ограничительных мер, значительно сократилась экономическая активность по всему миру. По данным доклада Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), произошел спад мировой торговли, при котором в 2020 г. она в целом сократилась на 9,0 % [1].

По сути, экономике страны в ближайшей перспективе следует переходить на мобилизационный сценарий развития, который должен опираться на отечественного производителя и российские инвестиции, с ограничением доходной и расходной части бюджетных средств.

В условиях новой реальности происходит формирование новых показателей, имеющих отношение к экономической безопасности [10]. Так, существуют зарубежные показатели, не принимающие во внимание российских реалий, и отличающиеся между собой по квалифицируемым индикаторам, искажающие национальную действительность. Между тем, в зарубежных источниках приводятся статистические данные по индексу, не применяющегося в российской практике — «Индекс человеческого развития» (рис. 1), рассчитываемый показателями, способствующих развитию личности:

— здоровая, долгая, комфортная и безопасная среда жизнедеятельности;

— образование, здравоохранение, занятость, социальное обеспечение, в совокупности, представляющие достойный уровень жизни;

— валовой национальный доход на душу населения.

Из представленного рис. 1 видно, что у всех стран индекс имеет тенденцию роста, за исключением Беларуси и России, у которых индекс сохраняется на уровне 0,82 п., что является самым высоким по рассматриваемым странам. За исключением Молдовы и Украины, у которых рост составляет 0,04 п. и 0,03 п. соответственно, в остальных странах СНГ рост составляет в пределах 0,01–0,02 п.

На рис. 2 представлен график «Индекса строгости COVID» по странам СНГ за февраль — сентябрь 2021 г.

Отсутствуют данные по странам: Армения, Кыргызстан за весь исследуемый период, Туркменистан за сентябрь 2021 г. Наибольший индекс имеет Азербайджан на протяжении всего рассматриваемого периода (январь — 70 баллов, сентябрь — 58 баллов).

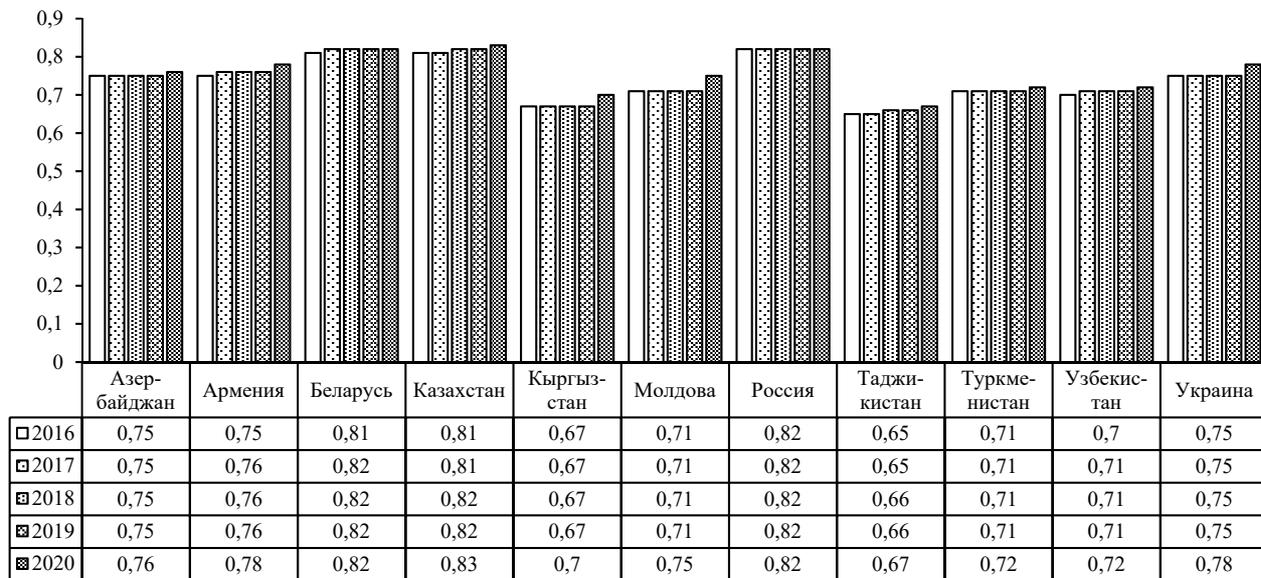


Рис. 1. Индекс человеческого развития в странах СНГ (0–1)¹

¹ *Global economy. Business and economic data for 200 countries.* — URL: <https://www.theglobaleconomy.com/economies> (дата обращения: 15.03.2022).

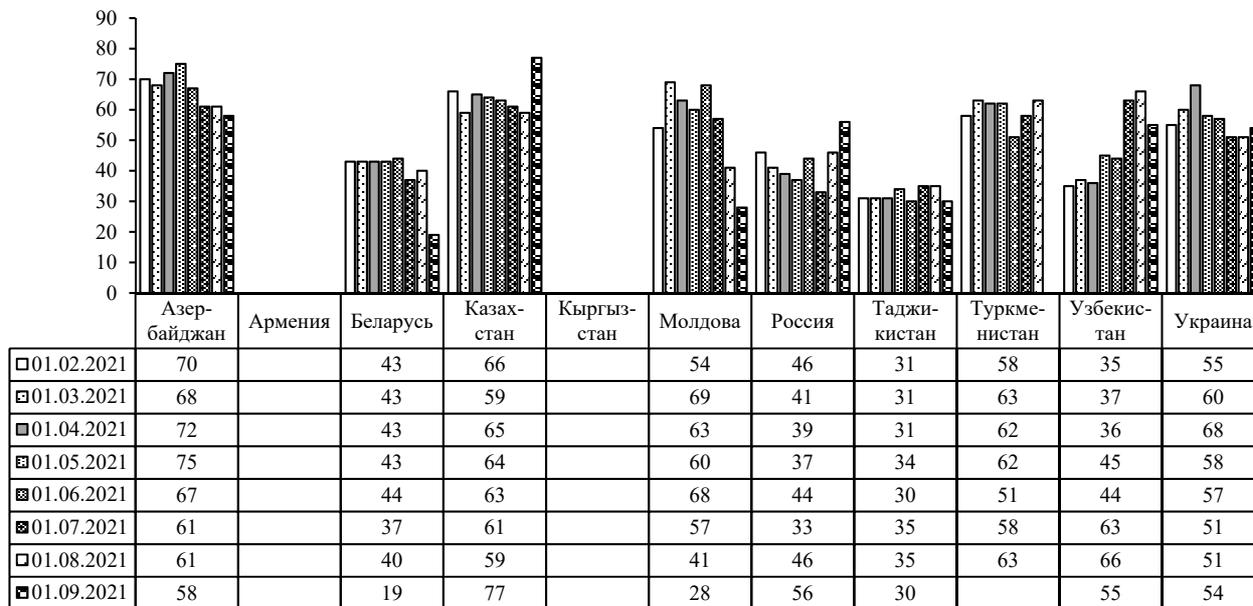


Рис. 2. Индекс строгости COVID в странах СНГ, балл¹

¹ Global economy. Business and economic data for 200 countries. — URL: <https://www.theglobaleconomy.com/economies> (дата обращения: 15.03.2022).

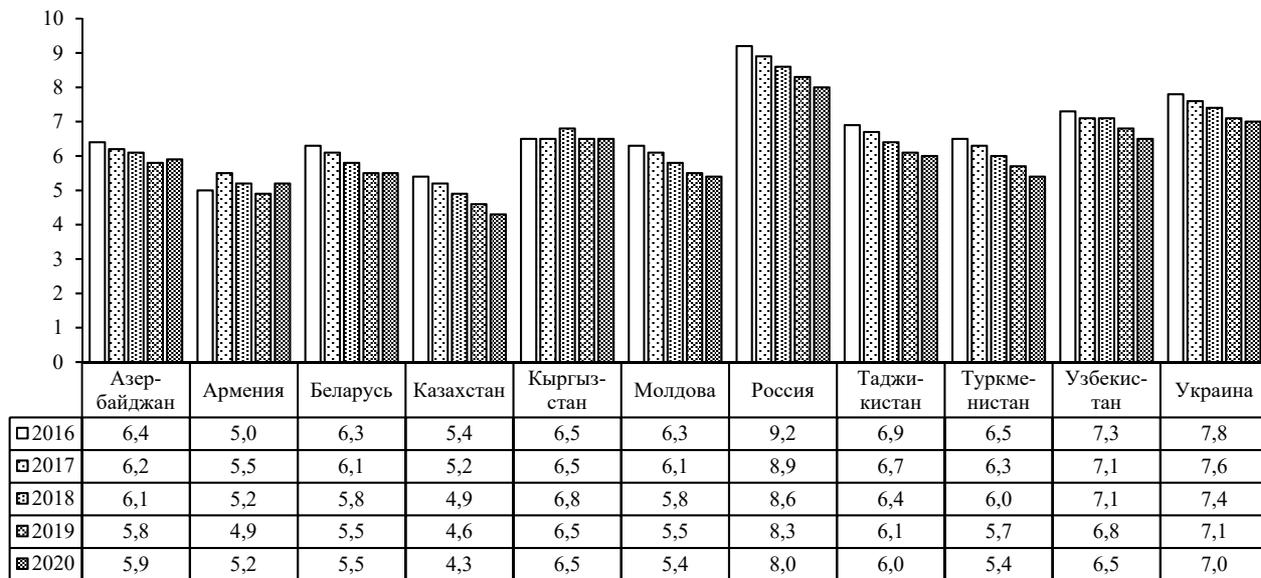


Рис. 3. Индекс угроз безопасности в странах СНГ¹:

0 — низкий; 10 — высокий

¹ *Global economy. Business and economic data for 200 countries.* — URL: <https://www.theglobaleconomy.com/economies> (дата обращения: 15.03.2022).

Наибольшую строгость в отношении коронавирусной инфекции проявляет правительство Казахстана, у которого показатель в феврале составлял 66 баллов и возрос в сентябре до значения 77. Наименьший показатель индекса строгости имеет Беларусь, у которой в сентябре значение индекса составило 19 баллов, при том что в течение всего анализируемого периода он колебался в пределах 40–43 баллов. В Таджикистане показатель индекса строгости стабильно находился в пределах 30–35 баллов.

Представляет интерес в контексте исследуемой темы «Индекс угроз безопасности», который представлен в зарубежных источниках (рис. 3).

Из представленного графика на рис. 3 видно, что наибольшее значение индекса за 2020 г. у России в размере 8 ед. и Украины 7 ед.

Социальный коллапс из-за растущего неравенства, финансово-экономическая нестабильность, оказывают негативное давление на «совокупный спрос» [7]. Неустойчивое состояние корпораций промышленно развитых государств ослабляет кредит доверия инвесторов, а «сокращение налоговых поступлений» [9] с ростом государственного долга, сдерживают потенциал фискального пространства, как развивающихся, так и развитых стран¹.

В данных обстоятельствах, государство обязано переориентироваться и предложить своим гражданам иные возможности, позволяющие реализовать личный потенциал человека через его индивидуальные интересы и приоритеты [5]. Для этого следует трансформировать систему государственного управления, таким образом, чтобы «цифровые государственные услуги» были понятны и доступны каждому пользователю [4], стабилизировать удобные и безопасные взаимоотношения с компетентными национальными органами, особенно с учетом сокращения различных цифровых платформ: информационных, социальных и др.

Следовательно, для обеспечения справедливости и устойчивости экономики в условиях мобилизационного сценария должны быть разработаны оперативные меры, остро стоящие на повестке дня из-за развившихся новых экономических санкции, последствий пандемии COVID-19, относительно манипулирования ценами, злоупотребления патентами и другой антиконкурентной практикой во всех отраслях и цифровых платформ [11].

¹ Доклад о торговле и развитии за 2020 г. От глобальной пандемии к процветанию для всех: не допустить еще одного потерянного десятилетия: обзор / Организация Объединенных Наций. — URL: https://unctad.org/system/files/official-document/tdr2020overview_ru.pdf (дата обращения 15.03.2022).

Библиографический список

1. *Дробот Е. В., Макаров И. Н.* Россия в глобальной цепочке создания стоимости: эффективность и угрозы экономической безопасности в контексте COVID-19 // *Экономическая безопасность*. — 2021. — Т. 4, № 3. — С. 589–606.
2. *Караваева И. В., Быковская Ю. В., Бухвальд Е. М. и др.* Экспертная оценка проекта федерального бюджета на 2022 г. и на плановый период 2023–2024 гг. // *Экономика и управление: проблемы, решения*. — 2021. — Т. 1, № 11 (119). — С. 138–163.
3. *Караваева И. В., Казанцев С. В., Коломиец А. Г. и др.* Основные тенденции развития экономики России на очередной трехлетний период: анализ, риски, прогноз // *Экономическая безопасность*. — 2020. — Т. 3, № 4. — С. 415–442.
4. *Караваева И. В., Лев М. Ю.* Аномалии цен в условиях цифровизации российского рынка как фактор риска экономической безопасности // *Финансовый бизнес*. — 2019. — № 4 (201). — С. 7–20.
5. *Караваева И. В., Лев М. Ю.* Итоги проведения V Международной научно-практической конференции «Сенчаговские чтения: новые вызовы и угрозы экономике и социуму России» // *Экономическая безопасность*. — 2021. — Т. 4, № 3. — С. 853–887.
6. *Лев М. Ю.* Бедность и прожиточный уровень населения в обеспечении социально-экономической безопасности // *Экономическая безопасность*. — 2021. — Т. 4, № 3. — С. 549–570.
7. *Лев М. Ю.* Регулирование цен в экономической теории спроса и предложения // *Вестник Института экономики Российской академии наук*. — 2016. — № 4. — С. 122–134.
8. *Лев М. Ю.* Ценообразование: учебник. — М.: Юнити-Дана, 2013. — 720 с.
9. *Лев М. Ю.* Цены, налоги как финансовые показатели экономического кризиса // *Вестник Академии*. — 2016. — № 1. — С. 28–35.
10. *Лев М. Ю., Леценко Ю. Г.* Экономическая безопасность России в аспекте управления международными резервами // *Экономика, предпринимательство и право*. — 2019. — Т. 9, № 4. — С. 223–244.
11. *Леценко Ю. Г.* Экономическая безопасность России в глобальной динамике интеграции // *Экономическая безопасность*. — 2021. — Т. 4, № 3. — С. 657–670.

Н. Г. Привалов

Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I, г. Санкт-Петербург

Новые принципы экономической теории

Аннотация. Рассмотрены принципы экономической теории, заложенные в учебнике «Экономическая теория. Русский экономикс», занявшем по итогам VI Международного конкурса «Академус» первое место в номинации «Экономика и управление» и принятом к печати издательством «ИНФРА-М». Учебник предназначен для магистрантов и аспирантов в соответствии с ФГОС 3++ (магистратура по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»). Также дается сравнительная характеристика «Экономикс» К. Макконнелла и марксистской политической экономии.

Ключевые слова: экономическая теория; русский экономикс; политическая экономия; глобальный кризис; импортозамещение.

Начинается новая эпоха — новая модель смешанной экономики. Экономические причины раскрываются волновыми теориями: переходом от V к VI длинной волне Н. Кондратьева (новому технологическому укладу); теорией Виталия Мошкова о переходе в России от «железного века» к «золотому»; гипотезой «сверхдлинных волн» (автор. — Н. П.); моделями «World-1», «World-2», «World-3» и др. Джея Форрестера и Денниса Медоуза. Мировой экономический кризис, вызванный пандемией COVID-19 и усиленный специальной военной операцией, только ускорил давно идущие процессы.

Характеристика марксистской политической экономии

В начале 1990-х годов в России впервые был опубликован самый распространенный в мире учебник по экономической теории «Экономикс». Прорыв в учебное пространство России «Экономикса» и других западных учебных курсов и учебников стал идеологической победой капитализма.

Марксистская политическая экономия, ставшая догмой и выполнявшая в XX веке скорее не научную, а политическую и идеологическую воспитательную функцию, имела ряд существенных недостатков, которые объективно предопределили ее судьбу на этапе перехода к легальной рыночной экономике:

— в ней был утрачен диалектический метод, являвшийся одним из основных преимуществ теории К. Маркса, поскольку ее главные положения, справедливые для времени написания «Капитала» в середине XIX века (прежде всего наличие жестокой эксплуатации наемных рабочих собственниками капитала), но утратившие свою адекватность реальному положению в начале XX века, сохранились в качестве квазирелигиозной догмы. Необходимость же творческого развития марксист-

ской экономической науки применительно к новой ситуации игнорировалась партийным руководством СССР. Аналогично теории «научного коммунизма» и марксистско-ленинской философии базировалась на догматах «Капитала», отражавшего условия домонополистического капитализма, а также ревизионистских моделях общественного устройства В. И. Ленина и И. В. Сталина. Диалектика сменилась догматикой, а материализм — волюнтаризмом в воззрениях на общество и роль субъективного фактора в истории;

— политическая экономия была жестко ограничена рамками «экономического детерминизма», что не допускало использования в ней достижений в социологии, психологии, кибернетике и т. п.;

— в то же время в сталинско-ленинской политической экономии недостаточно учитывался принцип «экономического детерминизма», который был нарушен введением в марксистскую науку теории Ленина о социалистической революции. Марксистский принцип первичности развития экономики (базиса) по отношению к политической надстройке на практике в России был заменен тезисом о якобы возможности в силу сложившихся обстоятельств (Россия — самое слабое звено в цепи мирового империализма) взятия группой вооруженных революционеров политической власти, чтобы уже в дальнейшем «подтянуть» недоразвитый (феодальный) базис в России до социалистической надстройки;

— политическая экономия была слишком политизирована в ущерб экономическому содержанию. Причем политизирована односторонне — с исключительно коммунистической направленностью.

Характеристика «Экономикс»

К сегодняшнему дню практика преподавания «Экономикс» и проведения рыночных реформ в России воочию выявили преимущества и недостатки лежащей в их основе ортодоксальной экономической теории «Mainstream economics».

Методологической основой «Экономикс» является неоклассическая теория, созданная в конце XIX века лидером Кембриджской экономической школы Альфредом Маршаллом. А. Маршалл соединил теории спроса и предложения, теории предельной полезности и предельной производительности, теории факторов производства, синтезировав тем самым принципы учета затрат производителя и психологии потребителя в единую микроэкономическую теорию равновесной цены. Был сделан шаг в направлении создания более комплексной экономической науки, чем классическая политэкономия, в направлении примирения крайностей классической политической экономии и маржинализма. Так было создано мощное современное для того времени направление экономической науки, более адекватно отражающее рыночную модель индустриального способа производства на рубеже XIX–XX веков. «Эконо-

микс» как учебник прост для изучения. Он наглядно на схемах (графиках, таблицах) демонстрировал наиболее типичные ситуации и поведение экономических субъектов на рынке совершенной конкуренции. Введение в его состав вопросов функционирования монополизированных рынков, поведения государства, профсоюзов, потребителей сделало «Экономикс» универсальным учебником по микро- и макроэкономике для колледжей и университетов по всему миру.

Однако и в западной науке, и за ее пределами стала все громче раздаваться критика типичных недостатков «Экономикс», не позволяющих ему достаточно адекватно отражать даже смешанную модель американской экономики, на материалах которой он в основном и был создан. Среди авторитетных критиков — Д. Белл, Дж. Гэлбрейт, Дж. Сорос и др.

«Экономикс» описывает лишь экономику США. При этом современными его сторонниками он преподносится как истина в последней инстанции, пригодная для применения в любой рыночной стране. Хотя сам автор «Экономикс» К. Макконнелл признавал некоторые недостатки рыночной экономики: «И централизованно планируемая экономика, и свободная рыночная экономика неизбежно представляют собой несовершенные институты, которым одновременно свойственны преимущества и недостатки ... Цель состоит в том, чтобы добиться такого сочетания капитализма и социализма, которое обеспечит жизнеспособность и надлежащую эффективность экономике данной страны в рамках ее историко-культурных традиций» [1, с. 16].

Однако в самом учебнике «Экономикс» эти «историко-культурные традиции» уже были забыты и заменены формулировкой «при прочих равных условиях», т. е. они были игнорированы в числе других переменных, которые для получения нужного результата в моделях «Экономикс» были условно приняты за постоянные, а по сути, не влияющие на результат экономического действия.

Во-вторых, «Экономикс» описывает поведение субъектов рыночной экономики как воплощения homo economicus — разумного, рационального эгоиста, движимого на рынке «невидимой рукой» к созданию экономических благ с целью обмена и удовлетворения своих эгоистических потребностей. Считается, что экономические действия имеют своей целью максимизацию доходов — прежде всего прибыли. Это главный мотив участников рынка. «Экономикс» не рассматривает некорыстные, некоммерческие действия, например, благотворительность, и игнорирует функционирование нерыночных секторов экономики — прежде всего, сектора некоммерческих организаций.

В-третьих, «Экономикс» не учитывает особенности национальной психологии и другие геополитические реалии большей части тер-

ритории функционирования мировой экономики. Следовательно, он не адаптирован к тем странам, где преподается в вузах в качестве основной экономической дисциплины.

В-четвертых, «Экономикс» страдает излишним схематизмом, формализованностью, излишней абстрактностью, односторонним экономизмом и математизированностью, уходом от анализа социально-политических процессов.

«Экономикс» преподносит свои схемы, абстрагируясь от множества факторов. Так, считается, что участники рынка взаимодействуют чаще всего на рынке совершенной конкуренции, что неверно. Заранее предполагается («при прочих равных условиях»), что все участники рыночных сделок являются рациональными по своей природе и поведению. В качестве одного из важнейших элементов в «Экономикс» используется теория общего равновесия Леона Вальраса, основанная на аналогичных принципах. Естественно, что в реальности ситуация на рынках (и в целом в экономике, которая включает не только рыночный сектор) является гораздо более сложной и подвижной, чем допускается в «Экономикс».

Гиперболизация принципа экономического детерминизма, особенно в русле современного либерализма, ведет к неучету сложнейших неэкономических факторов современного общества — духовной, политической, социальной сферы, что в конечном счете опять же снижает эффективность государственного регулирования экономики и провоцирует (или не препятствует им) разрушительные финансовые, циклические, а что касается бывших стран социализма — то и системные кризисы. Поэтому в настоящее время в условиях экономической и политической блокады России в рамках импортозамещения возникает необходимость и возможность выпуска отечественных учебников по общественным наукам.

Основные черты методологии «Русского экономикса»

Общенаучные принципы:

- отношение к основному вопросу философии: дуализм;
- признание существования Бога и мира сверхъестественного как рабочая гипотеза;
- в понимании человека: как социально-духовно-биологического существа (антропологический принцип);
- человек и общество — естественные части природной системы, которые должны существовать в определенных нишах и неразрывных равновесных связях с другими природными объектами;
- признание божественных законов, действующих объективно;
- признанный тип детерминизма в развитии общества: провинциализм;

— признание парадигмы позитивизма как определенной ступени развития науки европейского типа. Отрицание в существующих условиях;

— способы доказательств: практика — критерий истины, ссылка на духовный авторитет, системная логика, соответствие принятой морали.

Общеэкономические принципы:

— признание в первую очередь нормативной экономики;

— отрицание методологического индивидуализма. Признание холизма как важного принципа формирования личности наряду с влиянием биологической природы и духовных сил;

— признание рынка как ограниченной формы экономического механизма, требующего общественного регулирования;

— все фазы воспроизводственного цикла необходимы и равнозначны;

— объективность и необходимость государственного управления, находящегося под контролем гражданского общества;

— конкуренция в экономике — это одна из форм соревнования, заложенного в природе и обществе, нуждающаяся в общественном регулировании;

— экономический рост полезен, однако может быть ограничен гуманитарными факторами;

— учитываются достижения различных общественных и точных наук в рамках системного подхода;

— критерии экономической эффективности: сохранение жизни, здоровья, в том числе духовного, людей.

Основные методы:

— общенаучные: индукция, дедукция, анализ, синтез, абстракция, от общего к частному и т. п.;

— диалектический метод в сочетании с консерватизмом, заложенным в морали и традиционных религиях;

— количественные методы признаются, однако не абсолютизируются. Необходимо их сочетание с качественными методами, в частности, интуицией.

Нацеленность на достижение равновесия является главным критерием эффективности общественной системы.

Все эти принципы описывают нравственную экономику. «Христианская демократия должна стать национальной идеей, а христианские заповеди — нормами для бизнес-сообщества», — писал президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин. В этом плане автором предложена парадигма равновесия: «Необходимо восстановить равновесие человека с природой, обществом и Бо-

гом» [4, с. 31]; Миссия России за последнюю 1 тыс. лет: «Россия как осевая империя» [2, с. 408]; Национальная идея России на современном этапе: «Россия — совесть глобализации» [3, с. 380].

Библиографический список

1. *Макконнелл К. Р., Брю С. Л.* Экономикс: принципы, проблемы и политика: в 2 т. — М.: Республика, 1993. — Т. 1. — 974 с.
2. *Привалов Н. Г.* Третий путь России: новая надежда в XXI веке: монография. — Екатеринбург: Урал. изд-во, 2012. — 430 с.
3. *Привалов Н. Г.* Экономика некоммерческого сектора: учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 552 с.
4. *Привалов Н. Г.* Экономические основы гражданского общества: к новой парадигме мирового развития / под ред. А. И. Татаркина. — Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2005. — 200 с.

Н. Л. Рогалева

Камчатский филиал Российского университета кооперации,
г. Петропавловск-Камчатский

Формирование целевой аудитории для стартапа

Аннотация. Рассматриваются особенности целевой аудитории для стартапа. Определяются и характеризуются виды целевой аудитории в зависимости от матрицы национальной технологической инициативы. Даются рекомендации по разработке эффективной целевой аудитории стартапа.

Ключевые слова: стартап; целевая аудитория; национальная технологическая инициатива; НТИ; матрица НТИ; эффективность стартапа; целевой рынок.

Термин «стартап» сегодня часто используемое понятие в обществе; тому, как разработать свой стартап и получить миллион на его развитие, обучают в учебных заведениях, а школьники пишут об этом проекты. Изначально «стартап» рассматривался как бизнес, который находится на старте своего развития и обещает высокую прибыль. Сейчас эта дефиниция имеет иное представление, связанное с национальными технологическими инициативами, основанными на инновационных решениях в условиях ограниченности ресурсов, главная отличительная особенность стартап-проекта состоит в том, что его основная идея — предложение определенного продукта или услуги, ранее не существовавших на рынке и отвечающих требованиям зеленой экономики.

Проектирование стартапа — достаточно сложная и не имеющая единого алгоритма система. В информационных источниках представ-

лено большое количество сведений по технологии разработки стартапов, но все они имеют одинаковую структуру и последовательность, практически ничем не отличающуюся по своему смысловому значению. Поэтому каждый стартап при выходе на рынок сталкивается с проблемами: в основном это ошибки в составлении бюджета и неумение правильно работать с целевой аудиторией (ЦА), особенно выстраивать с ней коммуникативную политику, что подтверждает недостаточность научных исследований в теории и практике разработки стартапов [2; 5].

Другая проблема при проектировании стартапа разработчиками — это не использование и (или) не обладание достаточными навыками и умениями адаптации к целевой аудитории бизнеса матрицы технологических инициатив. Это происходит в основном из-за недостаточной грамотности и малой информированности о частно-государственной программе «Национальная технологическая инициатива», которая направлена на поддержку передовых технологий, соответствующих растущим рынкам, активно развивающимся в ближайшие 20 лет, что будет способствовать появлению новых отраслей и рынков.

По данным исследований, большинство проектов не могут найти своего покупателя, т. е. главная причина провала стартапов — отсутствие спроса на разработанный продукт или услугу. В 42 % случаев, согласно исследованию платформы CB Insights, стартапы терпят неудачу именно из-за этого [4].

Разработка целевой аудитории у стартапа является важным аспектом его дальнейшего существования.

Определений целевой аудитории стартапа большое количество, все они говорят о том, что это потенциальная группа потребителей, объединенных по каким-либо признакам, которая будет приобретать товар стартапа. Основная ошибка разработчиков заключается в том, что после определения целевой аудитории с ней больше никто не работает. На начальном этапе проводится выявление проблемы аудитории стартапа, строится проект реализации этой проблемы, запускается в продажу товар и KPI (ключевые показатели эффективности) стартапа не соответствуют ожидаемым. Это происходит в связи с недостаточным вниманием, которое уделяется этапам работы с целевой аудиторией, поэтому нами предлагаются следующие этапы работы с ЦА (см. рисунок).

Мы предлагаем ставить работу с целевой аудиторией следующим образом: определение проблемы рынка, ключевые характеристики целевой аудитории, национальные технологические инициативы, тестирование ЦА и информационное поле. Информационное поле должно прорабатываться на каждом этапе работы с целевой аудиторией.



Этапы работы с целевой аудиторией

Важно создание эффективного информационного поля вокруг новой технологии или нового уникального продукта в сфере современных медиа, при этом активно применяются бюджетные механизмы для продвижения стартапов, а именно продвижение в социальных сетях (social media marketing, SMM). Основным моментом является создание сообществ в социальных медиа и первоначальное наполнение групп и аккаунтов. Главной задачей на данном этапе выступает учет интересов и особенностей целевой аудитории [3].

В настоящий момент остро ощущается следующая проблема: стартаперы в большинстве своем не умеют позиционировать себя на рынке и «продавать» свой инновационный продукт целевым аудиториям, инвесторам, общественности. Социальные сети помогают решать эту проблему. Они становятся эффективным связующим каналом коммуникации между разработчиком стартапа и целевыми группами, являясь удобной информационной платформой. Большой популярностью пользуются лидеры мнений в сообществе, кросспостинг, онлайн-трансляции, специально организованные мероприятия, опросы и розыгрыши в рамках конкурсных заданий от спонсоров [1].

Таким образом, KPI проекта напрямую связаны с целевой аудиторией, а недостаточная проработка информационного поля ЦА может привести к неудаче стартапа. Следует отметить, что довольно часто SMM обладает мгновенным эффектом и дает долгосрочные результаты. Поэтому даже при малой стоимости вложений социальные медиа обеспечивают продвижение бренда, повышение лояльности и известности, а также увеличение посещаемости сайта, что подтверждает максимальный эффект коммуникационной поддержки.

Библиографический список

1. Бобкова Е. Ю., Черкасова Е. В., Володкевич С. И. Цифровой бренд разработчика студенческого стартапа // Парадигма. — 2022. — № 2-1. — С. 35–38.
2. Жарикова Н. Л. Индикаторная оценка имиджа предприятия // Торгово-экономические проблемы регионального бизнеса-пространства: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф. (Челябинск, 14–15 апреля 2004 г.): в 3 т. — Челябинск: Южно-Уральский государственный университет, — 2004. — Т. 1. — С. 39–42.
3. Заволокина А. В. Социальные сети как эффективный метод коммуникационной поддержки стартапа в условиях ограниченного финансирования // Социальные коммуникации: наука, образование, профессия. — 2017. — № 17. — С. 116–121.
4. Мялкин С. В., Силаева А. А. Интернет-маркетинг как мощный метод продвижения стартапов на современном этапе // Реклама и журналистика: на стыке времен, наук и цивилизаций: материалы I Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием (Москва, 24 февраля 2022 г.): в 2 ч. — М.: Институт мировых цивилизаций, 2022. — Ч. 2. — С. 309–315.
5. Рогалева Н. Л. Модели корпоративного имиджа торговых организаций // Российский экономический интернет-журнал. — 2006. — № 3. — URL: <http://www.e-rej.ru/Articles/2006/Rogaleva.pdf> (дата обращения: 14.04.2022).

И. Ю. Сергеева

Кемеровский государственный университет, г. Кемерово

Сенсорные особенности напитков брожения

Аннотация. Рассмотрены особенности работы органов чувств при проведении органолептической оценки различных пищевых продуктов. Приведены основные органолептические дескрипторы, характеризующие качество напитков брожения. Показано, как химические вещества, входящие в состав продукта, формируют его вкус и аромат.

Ключевые слова: органолептическая оценка; сенсорный анализ; дегустационный анализ; напитки брожения.

Органы чувств позволяют быстро и точно провести оценку качества пищевого продукта. Инструментальный анализ охватывает количественно основные химические показатели продукта — содержание углеводов, кислот, липидов, спирта и других компонентов, но тонкости аромата, вкуса, достоинства и недостатки, типичность продукта охарактеризовать таким путем невозможно. При органолептическом анализе измерительными приборами являются скопления нервных клеток организма.

Два греческих слова *organon* (орудие, инструмент, орган) и *lepticos* (склонный брать, или принимать, улавливать) легли в основу термина «органолептический». В технологическом понимании это означает «определение качества, улавливаемое с помощью органов чувств». Ор-

ганолептический анализ — чисто физиологический процесс, который основан на применении научно обоснованных методов и условий, гарантирующих точность и воспроизводимость результатов.

В зарубежной литературе преимущественно распространен термин «сенсорный». Термин «сенсорный» также обозначает «чувствующий» и происходит от латинского слова *sensus* (чувство, ощущение). То есть «сенсорная способность» — это способность органов чувств человека к восприятию вкуса, запаха, цвета и других особенностей пищевого продукта.

В классификации органолептических дескрипторов, характеризующих качество напитков брожения, при сенсорной оценке уделяется внимание показателям, которые определяются обонянием (запах, аромат, «букет») и с помощью органов чувств в полости рта. К показателям качества, определяемым в полости рта, относятся:

— терпкость — при которой внутренняя поверхность полости рта стягивается и при этом появляется сухость во рту;

— вкус — качественно мы можем распознать сладкий, соленый, кислый, горький вкус, а количественно оценить интенсивность вкуса;

— флевор (флейвор), или вкусность.

Согласно учению И. П. Павлова, анализ полученных ощущений начинается в органах чувств и заканчивается в коре больших полушарий головного мозга. Каждый орган чувств благодаря особенностям строения чувствителен к определенному виду раздражения, сигнал которого передается к определенным сферам человеческого мозга. Сфера обоняния расположена в лобовой части, вкусовая сфера — в центральной части головного мозга.

Органы чувств обладают тонкой чувствительностью. Чтобы вызвать ощущение, возбудитель должен быть в некоторой концентрации. Этот ощущаемый органами чувств минимум носит название порога ощущений.

Различные вещества имеют неодинаковый порог ощущения, или чувствительности. Если импульсы слабы и не ощущаются организмом, то они находятся ниже порогового значения. Чем ниже порог ощущения, тем выше чувствительность организма и наоборот. Наиболее низок порог ощущения у обоняния, привкуса горечи и осязания, а наиболее высок — у слуха.

Порог восприятия, или распознавания позволяет распознать специфику раздражителя, например, определенный вкус или запах.

При оценке запаха и аромата особое внимание уделяют способам дыхания. Так, при спокойном дыхании вещества, имеющие запах, не всегда достигают обонятельной области за счет того, что воздух дви-

жется в носовых ходах ламинарным потоком и лишь отдельные молекулы пахучего вещества путем диффузии попадают в нужную область.

При интенсивном дыхании (короткими вдохами) воздух приобретает турбулентное движение, поэтому большее количество молекул достигнет поверхности обонятельных клеток. Делать интенсивные вдохи следует очень осторожно и непродолжительное время, так как обонятельные клетки легко ранимы и могут временно потерять свою чувствительность.

В контакт с поверхностью обонятельных клеток вступают молекулы пахучих веществ, поступающие в носовые ходы изо рта и глотки, особенно после проглатывания пробы, которое заканчивается рефлекторно выдохом через нос.

До настоящего времени не обнаружена четкая взаимосвязь между химическим составом вещества, строением его молекулы и запахом. Очень похоже по строению молекулы могут пахнуть по-разному (гераниол и нерол). В то же время вещества различных гомологических рядов могут иметь одинаковый запах (лимонный запах — цитраль и бетта-фенилвалериановый альдегид).

Восприятие аромата связано с действием на рецепторы человека осмофорных групп веществ. Так, по данным З. Н. Кишковского и И. М. Скурихина таких осмофорных групп в молекулах пахучих веществ выявлено 18. Считают, что в напитках брожения осмофорными являются следующие функциональные группы: спиртовая, альдегидная, кетонная, сложноэфирная, кислотная, лактонная, фенольная, аминная.

Запах вещества зависит от места расположения осмофорных групп в молекуле. Так, расположение гидроксильной группы в боковой цепи обеспечивает более приятный запах ароматических спиртов, чем алифатических.

Запахом обладают спирты только с одной гидроксильной группой, спирты с двумя и тремя группами (этиленгликоль, глицерин) запаха не имеют.

Аромат альдегидов С₆-С₈ интенсивнее, чем у С₁-С₅. Приятный аромат имеют эфиры высших жирных кислот (этилкапронат, этилкаприлат и пр.).

Значительное влияние на аромат оказывает разветвление углеродной цепи, особенно наличие третичных атомов углерода. В этом случае обнаруживается более свежий и сильный запах.

На запах влияет наличие двойных и тройных связей в цепи и их расположение.

Эфирная связь делает более ярким фруктовый аромат. Сложным эфирам высших жирных кислот с двумя химическими связями присуш

нежный аромат. Эфиры сивушных спиртов (бутилацетат, амилацетат и пр.) также имеют цветочный и фруктовый аромат.

Эфиры фенолкарбоновых кислот более пахучи, чем алифатических кислот.

Аромат терпеновых спиртов зависит от расположения спиртовой группы и стереоизомерии. Например, линалоол имеет запах ландыша, а гераниол — запах розы.

С удлинением углеродной цепи у алифатических спиртов и альдегидов их аромат становится более приятным. Так, у бутиловых и амиловых спиртов и их изомеров — резкий неприятный запах, у высокомолекулярных (гексилового, гептилового и т. д.) — сравнительно более приятный с цветочными тонами при сильном разбавлении.

Кроме того, запах меняется в зависимости от концентрации вещества в воздухе. Например, ионон в большой концентрации имеет запах кедра, а в низкой — запах фиалки.

В восприятии запахов важную роль играют физические свойства вещества:

— летучесть (способность определенной массы вещества испаряться в единицу времени с получением концентрации в воздухе выше пороговой для восприятия запаха). Чем ниже температура летучести вещества, тем выше чувствительность обонятельных клеток к этому веществу. Поэтому в практике дегустации очень важна температура оцениваемого продукта и в случае необходимости его подогревают или охлаждают до нужной температуры (например, при дегустации винодельческой продукции);

— парциальное давление паров пахучего вещества. Его влияние неоднозначно на органы обоняния. Многие вещества с высоким парциальным давлением паров обладают сильным ароматом, но некоторые вещества имеют низкое парциальное давление и в то же время сильный запах (например, уксусная кислота);

— растворимость в воде и липидах. Вещества, хорошо растворимые в воде и липидах, легко распределяются в слое слизи и диффундируют к поверхности обонятельных клеток, в состав мембран которых входят липиды.

Компоненты пива по степени влияния на сенсорный профиль пива делятся на четыре группы:

1) главные вкусовые составляющие (концентрация выше порога ощущения более чем в два раза);

2) вторичные вкусовые составляющие (концентрация не превышает порог ощущения более чем в два раза);

3) фоновые вкусовые вещества (концентрация ниже порога ощущения от 2 до 10 раз);

4) фоновые вкусовые вещества (концентрация в 10 и более раз ниже порога ощущения).

При дегустационной оценке используют терминологию вкуса пива, которая принята Европейской пивоваренной конвенцией — European Brewing Convention (ЕВС), которая содержит 14 классов описываемых ассоциаций вкуса.

Класс 1 включает семь подклассов, каждый из которых имеет свои ассоциативные характеристики. В каждом последующем классе представлены сенсорные характеристики, которыми обладают вещества, образующиеся как в результате биохимических процессов, так и при нарушении технологического процесса. 13-й, 14-й классы содержат подклассы, относящиеся уже к дескрипторам осезания.

Рассмотрим немного подробнее некоторые вещества — представители разных классов.

Изоамилацетат, этилгексаноат присутствуют во всех типах пива. Являются компонентами второго ряда, играют важную роль в образовании аромата пива. Концентрация в продукте этих веществ в значительной степени зависит от типа пива. Высокие концентрации этилгексаноата отрицательно влияют на аромат напитка.

Ацетальдегид присутствует во всех типах пива. Является индикатором высокого содержания кислорода в упакованном продукте. Высокие концентрации отрицательно влияют на аромат напитка. Однако его наличие для некоторых сортов пива является плюсом.

Гераниол — важный компонент, участвующий в формировании аромата пива. Он составляет цветочную часть хмелевого аромата. Концентрация его в пиве определяется сортами используемого хмеля, режимом и режимом охмеления, а также режимами кипячения сусла и брожения пива.

Аромат «последнее охмеление» — присутствие вышеуказанного аромата желательно в классических светлых сортах пива. Для получения его необходимо применять технологию порционного внесения хмеля и за 10 мин до конца кипячения вносить ароматный хмель или хмелевые масла. Альтернативой может быть внесение хмелевой эссенции перед упаковкой продукта.

Наличие бензальдегида приносит миндальный запах, что является отрицательным для пива, однако может быть одним из ароматов фруктовых сортов.

Цис-3-гексанол. Для некоторых сортов пива аромат свежескошенной травы является положительным. Однако содержание данного компонента при концентрации, в несколько раз превышающей порог ощущения, рассматривают как off-flavor.

2-метил пропиональдегид. Зерновой запах является одним из наиболее нежелательных для пива. Однако может встречаться в низких концентрациях в некоторых сортах. Образование зернового запаха связано с неправильным промыванием дробины и ведением процесса кипячения сусла с хмелем.

Гваякол, 4-винилгваякол. Копченый аромат является желательным для специальных сортов «копченого» пива, для приготовления которых используются специальные виды сырья (подкопченный солод). Для стандартных светлых сортов пива данный аромат является off-flavor.

Октановая кислота в небольших концентрациях может содержаться в пиве типа Lager. Высокие концентрации являются off-flavor.

Изовалериановая кислота является отрицательным ароматом пива. Однако некоторые специальные сорта могут характеризоваться наличием запаха сыра.

Бутировая кислота («Бутирик») характеризует нежелательный запах пива. В процессе хранения может увеличиваться вследствие бактериального заражения готового продукта.

2,3-бутандион. Диацетил является индикатором степени созревания пива. В процессе брожения происходит резкое накопление и более медленное восстановление его до 2,3-бутандиола. Может накапливаться в результате заражения молочнокислыми бактериями.

Сульфиты вступают в реакции с другими ароматическими соединениями пива, например, ацетальдегид, карбонильные соединения, маскируя их ароматы (в основном, запахи старения).

Сероводород в низких концентрациях (менее 4 мкг/л) придает пиву приятную свежесть. Высокие концентрации являются off-flavor.

Меркаптан. Является одним из компонентов, определяющих серный характер пива. Его наличие в избытке значительно портит аромат пива.

3-метил-2-бутен-1-тиол. Запах скунса является одним из отрицательных запахов пива. Характеризуется низким порогом обнаружения.

Диметил сульфид — это характерный компонент некоторых специальных сортов пива Lager. Высокая концентрация — off-flavor — может быть вследствие бактериального заражения.

Кошачий запах часто обнаруживается в пиве на ранних сроках старения, окисления. Является отрицательным ароматом пива, однако для некоторых элей является частью нормального профиля напитка.

Бумажный запах (транс-2-ноненаль) связывают с окислением пива. В процессе хранения запах становится интенсивнее.

Этиловый спирт как основной продукт спиртового брожения не является ведущим при формировании вкуса и аромата пива. Сенсорные дескрипторы пива определяются побочными продуктами обмена ве-

ществ дрожжей. Образование диацетила в пиве обусловлено не только жизнедеятельностью дрожжей, но также является сигналом бактериального заражения напитка педиококками и молочнокислыми бактериями.

Ацетоин в основном и влияет на вкус пива. Он образуется на первой стадии брожения, когда происходит наращивание биомассы дрожжей, энергичный азотистый обмен веществ при одновременном окислении его до диацетила. Слишком позднее аэрирование и наличие сбраживаемого сахара также приводит к накоплению ацетоина и его окислению.

Три соединения — ацетоин, диацетил и 2,3-бутандиол — образуют в пиве окислительно-восстановительную систему. В зависимости от доминирующих ферментов в системе преобладают те или иные продукты превращения. Если в пиве преобладают восстановительные процессы, то накапливается 2,3-бутандиол. В аэробных условиях увеличивается количество диацетила и ацетоина, влекущее за собой ухудшение качества пива.

Высшие спирты представляют собой летучие вещества с определенным запахом и вкусом, которые проявляются после образования сложных эфиров. Высшие спирты образуются в начале брожения, и далее их количество только возрастает. Образование высших спиртов протекает несколькими путями. Так, например, по схеме Эрлиха возможно объяснение синтеза высших спиртов из экзогенных аминокислот, содержащихся в бродящей среде. Образование высших спиртов может протекать и без участия аминокислот, например через уксусную кислоту, по схеме Женевьё — Лафон.

В процессе брожения напитка дрожжи синтезируют ряд летучих и нелетучих органических кислот. Из летучих кислот можно обозначить уксусную, муравьиную кислоты, из нелетучих — пировиноградную (ПВК), молочную, яблочную, лимонную и пр. В начале процесса преобладает уксусная кислота, далее при накоплении ПВК концентрация уксусной кислоты снижается. Синтез органических кислот зависит от условий брожения и расы применяемых дрожжей. Так, при повышенной аэрации сбраживаемой среды синтез кислот интенсифицируется.

Такие кислоты, как яблочная, лимонная и виноградная, присутствуют в исходном сырье, например в ячмене, винограде. Однако накопление данных кислот помимо брожения и внесения с сырьем свидетельствует о развитии посторонних микроорганизмов, например микроскопических грибов на различных стадиях производства напитков.

Основные рецептурные ингредиенты — вода и хмель, особенности хранения, подготовки к технологическому процессу и собственно проведение технологического процесса, особенно в отношении хмеля,

также оказывают существенное влияние на сенсорные характеристики готового продукта.

Химический состав, ферментативная активность зернового сырья, его микробиологическая чистота оказывает существенное влияние на возможность образования негативных веществ в напитках брожения. Количество аминокислот в исходном сырье влияет на синтез высших спиртов, которые при хранении окисляются в альдегиды (индикаторы старения пива).

Суммарно влияние технологических стадий и их параметров при различных нарушениях приводит к вероятности образования целого ряда нежелательных соединений в напитке классов 1, 2, 6–8.

Априори соблюдение норм хранения и использование качественной тары будет способствовать сохранению качества готового продукта.

Трансформацию вкусовых дескрипторов пива при его хранении можно разделить на две группы. С одной стороны, видоизменяются чисто вкусовые ощущения (полнота, гармоничность и слаженность вкуса, комплекс игристости и горечи). При этом появляется «старый», «засвеченный» привкус и наблюдается модификация аромата.

Эти трансформации протекают не синхронно. При нарушении условий хранения, транспортировании в первую очередь проявляются дефекты вкуса. А вот нарушения санитарного состояния производства (контаминация напитка), повышенные сроки хранения, а также особенности химического состава пива приводят к развитию процессов модификации ароматической составляющей пива.

Коллоиды пива в первую очередь влияют на стабильность вкуса. Это связано с их способностью к гидратации. Транспортировка, перепады температуры при хранении, процессы окисления обуславливают появление резкой или размытой горечи (в основном белковой), что приводит к снижению полноты вкуса.

В процессе хранения в результате окисления полифенолов и хмелевых масел в пиве снижается содержание изогумулонов, и горечь пива может приобретать резкий или размытый характер.

Появление вкуса старения происходит в несколько этапов. Сначала появляется оттенок, напоминающий аромат черной смородины. Затем возникает картонный привкус, переходящий в хлебный аромат и вкус. Игристость снижается и появляется размытая горечь. При старении пива происходит увеличение содержания многих летучих соединений, в частности высокомолекулярных ненасыщенных карбонильных соединений. Эти соединения возникают в результате ряда механизмов:

- расщепление аминокислот, вследствие чего образуются карбонильные соединения с недостающим атомом углерода, именно эти процессы активно протекают на свету;
- окислительное расщепление изогумулонов;
- окисление спиртов меланоидинами, что приводит к образованию прекурсоров старения;
- самоокисление и ферментативное окисление высокомолекулярных жирных кислот с образованием низкомолекулярных альдегидов;
- и многие другие процессы.

Таким образом, понимание механизмов образования соединений, формирующих в совокупности сенсорные особенности напитков брожения, необходимо для правильной организации технологического процесса и получения качественного готового продукта.

С. Л. Смирнов

Центр обучения в промышленности, г. Санкт-Петербург

Обеспечение бизнеса квалифицированными сотрудниками и навыковая модель системы обучения

Аннотация. На примере легендарной программы Twi обучение в промышленности (Training Within Industry) рассматриваются актуальные решения обеспечения бизнеса квалифицированными сотрудниками в современных условиях.

Ключевые слова: Twi обучение в промышленности; HR; наставники; обучение на рабочем месте.

При всем многообразии функций HR главная цель, ценность — это обеспечение бизнеса квалифицированными сотрудниками, которые могут безопасно, производительно и качественно трудиться.

1. Место и роль трудовых навыков сотрудников в производственной системе предприятия.

Если мы посмотрим на рабочее место, то увидим три элемента.

Система — это совокупность элементов: человека, средств труда, т. е. оборудования, а также предмета труда — изделия либо услуги. Взаимодействие этих элементов во времени организует производственный процесс, или процесс создания ценности — того, за что клиент платит деньги.

И человек — единственный элемент в системе. Именно сотрудники создают ценность на рабочих местах.

Рассмотрим факты:

- человек — единственный активный элемент в системе;

- человек разрабатывает технологии и конструкции;
- человек разрабатывает структуру, организует процессы и рабочие места;
- человек настраивает и обслуживает машины и оборудование;
- человек обрабатывает детали и изготавливает продукцию;
- человек обслуживает клиентов;
- человек определяет цели, разрабатывает стратегии и системы управления, в том числе управления производством.

Что происходит на предприятии, если процессу обучения вы уделяете недостаточно внимания?

Как правило, участники проектов называют следующие последствия:

- брак на производстве;
- поломка оборудования;
- нарушение ОТ и ТБ, несчастные случаи;
- увеличение цикла изготовления;
- отсутствие роста производительности;
- перерасход материалов;
- срыв сроков исполнения заказов и поставки;
- текучка кадров;
- отсутствие ответственности;
- нарушение трудовой дисциплины.

И если эти рассуждения верны, мы можем сделать промежуточный вывод: «За любыми инцидентами на предприятии стоят навыки сотрудников». И если мы принимаем эту гипотезу, мы можем сделать еще один вывод: «Операционные показатели бизнеса являются индикатором уровня навыков в том или ином подразделении». И из этого вытекает третий вывод: «Стоимость недостаточной квалификации сотрудников равна сумме потерь от брака, аварийных простоев, низкой производительности, не вывода производств на плановую мощность».

2. Внешние и внутренние факторы обеспечения бизнеса квалифицированными сотрудниками. В то же время каждое предприятие в той или иной степени сталкивается с такими явлениями:

- на рынке нет специалистов необходимой квалификации;
- выпускники учебных заведений недостаточно подготовлены;
- стабильно высокий показатель текучести персонала рабочих профессий;
- большое количество брака и простоев оборудования по вине персонала;
- в компании дефицит специалистов рабочих специальностей;
- длительный срок обучения и адаптации молодых сотрудников.

Каждый наставник обучает как умеет, нет стандартизированной системы обучения. Традиционные сроки адаптации и обучения молодых рабочих не соответствуют требованиям бизнеса. После аттестации сотрудники долгое время не могут выйти на плановую производительность и качество. Отмечается низкая квалификация сотрудников. На предприятиях высокий процент рабочих пенсионного возраста, что является риском потери ключевых производственных компетенций в ближайшей перспективе. Большинство линейных руководителей на производстве, являясь профессионалами, не имеют необходимых знаний и навыков управления и обучения персонала.

Есть еще такой взгляд на ситуацию:

— мы сотни миллионов тратим на оборудование, а на обучение мы тратим доли процента;

— люди стареют, вузы по нашим специальностям не учат;

— относимся к бюджету на обучение как к затратам, а не как к инвестициям;

— иногда за 9–12 месяцев сотрудники не выходят на необходимую производительность и качество;

— мы довольствуемся тем, что ученик всему остальному научится на месте;

— присвоили третий разряд после обучения, он идет в смену, но плановых 5 000 шт. не делает и реально получается столько, сколько выходит;

— привезли, поставили оборудование, провели 3–4-дневное обучение, в инструкциях нет достаточной информации, качество обучения недостаточное. Времени на обучение недостаточно. Присутствуют ошибки в эксплуатации;

— мы никогда не учили наставников. Сейчас мы занимаемся самодеятельностью. Бригадиры не готовы обучать.

Ситуация усугубляется тем, что практически все предприятия сегодня имеют уникальное оборудование, для работы на котором ни на рынке труда, ни в колледже специалистов не найти.

И каждое предприятие находится в своей, характерной именно для него, ситуации на рынке труда с корпоративной культурой, уровнем вовлеченности первого лица и линейных руководителей, наличием стандартов и организации системы внутрипроизводственного обучения и наставничества.

И в то же время перед предприятиями, как правило, стоят амбициозные задачи по развитию бизнеса и, как следствие, HR-службе необходимо:

— обеспечивать бизнес квалифицированными сотрудниками;

— развивать наставничество;

- стандартизировать обучение;
- обучать людей в минимальные сроки;
- снижать влияние сезонных колебаний;
- масштабировать обучение;
- обучать во время кратного роста;
- обучать, когда не работает бережливое производство.

И получается противоречие: с одной стороны, цель бизнеса — обеспечить высокое качество продукции и стандарты обслуживания, с другой — ситуация на рынке труда с тотальным дефицитом квалифицированных сотрудников.

Но парадокс ситуации в том, что на российский рынок приходили западные компании, строили заводы и — обратите внимание! с нашими людьми, с российским менталитетом, в условиях тотального дефицита квалифицированных сотрудников и развала системы профессионального образования — начинали выпускать качественную и конкурентную продукцию. И они не жалуется на ситуацию.

Почему? Приходят развитые производственные системы с отлаженным процессом обучения. И если посмотреть глобально, этим системам все равно, на какой рынок приходить, они в любых экономических условиях, с любой ситуацией на рынке труда строят заводы и выпускают конкурентоспособную продукцию с необходимым уровнем качества и стабильности.

Производственное обучение как процесс. Ценность. Критерии качества. Определения TWI по потоку создания квалифицированных кадров.

Процесс (поток) создания квалифицированных кадров (наем — адаптация — обучение на рабочем месте — ценность) — деятельность, направленная на создание ценности для потребителя, которая реализуется при помощи системы взаимосвязанных процессов/операций.

Ценность процесса — сотрудник, способный безопасно, производительно и качественно трудиться.

Пригодность процесса — способность процесса обеспечить подготовку сотрудников для безопасного производства качественной продукции или услуг без брака или доработки.

Стабильность процесса — способность процесса последовательно производить продукцию одинакового качества.

Обучение сотрудников на рабочем месте — это процесс формирования знаний, умений и навыков, необходимых для безопасного, производительного, качественного выполнения своих обязанностей.

Уровень навыков участников процесса должен обеспечить функционирование системы на данном уровне стабильности и вариабельности показателей безопасности, качества, производительности. К при-

меру, цель предприятия в 2022 г. — сократить показатель дефектности до 0,011 % и обеспечить LTIFR 0,1 в HSE, то уровень навыков сотрудников должен обеспечить стабильность и управляемость показателей безопасности, качества, производительности, для этого система обучения предприятия должна иметь навык формирования, поддержания и развития трудовых навыков у сотрудников для обеспечения заданного уровня безопасности и качества; а стандарты обучения, методика обучения, планирование обучения, организация обучения, профессиональная адаптация/аттестация, обучение по отклонениям должны соответствовать 0,011 %, или LTIFR 0,1 в HSE. При этом программа обучения TWI должна обеспечить у тренеров и наставников навыки разработки стандартов обучения, методики обучения, планирования обучения, организации обучения, профессиональной адаптации/аттестации, обучения по отклонениям для соответствия дефектности 0,011 %, или LTIFR 0,1 в HSE.

Наиболее успешная учебная методология, оказавшая огромное влияние на мировую промышленность, — система обучения на предприятии (training within industry, TWI).

Во время Второй мировой войны потребовалось увеличить объемы выпуска оборонной продукции при нехватке квалифицированной рабочей силы, для чего были разработаны программы TWI: принципы формирования профессиональных навыков через «обучение действием», заложенные в программе «TWI — обучение в промышленности», являются не только методологической базой «японского экономического чуда» и бережливого производства, но и стандартами производственного обучения ведущих промышленных корпораций.

В настоящее время тенденции развития ПС прошли стадии модернизации, разработки и реализации принципов и методов развития БП и ПС, на очереди создание потока квалифицированных кадров.

Девиз программы производственного инструктажа: «Если работник не научился, это значит — инструктор не научил».

Принципы методологии.

4-шаговый метод обучения — стандартизирует процесс обучения.

Этап 1. Подготовка ученика:

- ободрить и успокоить ученика;
- сообщить ему название операции;
- выяснить, что он знает о работе;
- пробудить у ученика интерес к освоению работы;
- помочь ученику занять правильное положение при обучении.

Этап 2. Ознакомление с операцией:

- показать молча как выполняется операция;

- показать и рассказать основные этапы;
- показать, рассказать основные этапы, выделяя ключевые моменты;

- показать, рассказать основные этапы, выделяя ключевые моменты, объяснить причины выделения каждого ключевого момента.

Этап 3. Пробное выполнение операции:

- ученик выполняет операцию, тренер исправляет его ошибки;
- ученик выполняет операцию, называя основные этапы;
- ученик выполняет операцию, называя основные этапы и ключевые моменты;

- ученик выполняет операцию, объясняя основные этапы, ключевые моменты, причины выделения ключевых моментов.

Этап 4. Проверка и окончательная отработка навыков:

- дать ученику задание;
- сказать, к кому он может обратиться за помощью;
- периодически проверять, как идут дела;
- поощрять вопросы;
- постепенно сокращать объем помощи и контроля.

Разработка стандартов обучения — стандартизирует учебный материал по операциям.

Разработка стандартов обучения с детальным описанием этапов, ключевых моментов, которые влияют на безопасность, качество, приемы работы — структурирует и стандартизирует учебный материал по операциям.

Разработка матрицы компетенций — инструмент оценки результативности сотрудников и планирования обучения.

Для успешной реализации проектов необходимо реализовать навыковую модель системы внутрипроизводственного обучения.

Информационные технологии интернета вещей

Аннотация. Рассмотрены основные составляющие системы умный дом, входящей в понятие «интернет вещей»: датчики, исполнительные механизмы и цифровые экосистемы для контроля и управления. Описана одна из проблем интернета вещей – нехватка «белых» IP-адресов и методы ее решения с помощью специального протокола MQTT. Показан пример стенда для формирования навыков работы с MQTT. В реальном режиме времени с помощью видеотрансляции студенты могут из любой точки мира, где есть Интернет, управлять освещением в модели дома и наблюдать результат выполнения своей команды.

Ключевые слова: интернет вещей; умный дом; цифровая экосистема.

Интернет вещей — концепция сети передачи данных между «вещами», оснащенными встроенными средствами и технологиями для взаимодействия друг с другом или с внешней средой.

Во время активного перехода на рельсы цифровой экономики все большее число конечных устройств наделяются интеллектуальными функциями. Такие устройства объединяют в сети для взаимодействия между собой, а также с устройствами верхнего уровня и владельцем сети.

Устройства, входящие в систему интернета вещей, можно разделить на несколько системных уровней согласно их функциям.

Верхний уровень (системный) позволяет управлять всем комплексом, например, умного здания. Это специальное ПО для компьютера и (или) смартфона, понятный для пользователя интерфейс.

Средний уровень обеспечивает связь между отдельными компонентами, это разного рода коммутаторы, контроллеры, пульта управления.

Нижний уровень представляет собой совокупность всех исполнительных устройств и разнообразных датчиков, которые фиксируют изменения заданных показателей, сообщающихся с приборами среднего уровня автоматизации. Активно применяются следующие виды датчиков: движения, присутствия, открытия окон и дверей, освещенности, параметров окружающей среды, протечки, задымления, разбития стекла, утечки газа и др. Также предлагается множество исполнительных устройств, например, реле, умные розетки, световые приборы, приводы для штор и пр.

Ближе всего к пользователю (в информационном смысле) находится **цифровая экосистема умного дома**. Она связывает отдельные устройства в единое целое и максимально упрощает процессы управления и контроля.

На сегодняшний день представлен ряд таких систем, в том числе от крупных компаний — Google, Apple и пр. Однако время показало, что использование проприетарных аппаратно-программных систем несет большие потенциальные риски, связанные с возможностью дистанционного вмешательства и блокировки как отдельных аппаратных компонентов, так и программной части системы.

В связи с этим большой интерес представляют цифровые экосистемы интернета вещей и умного дома, построенные на основе ПО с открытым исходным кодом. Примером такой системы является Home Assistant (HA) — это программное обеспечение с открытым исходным кодом для автоматизации умного дома, ориентирующееся на локальное управление и конфиденциальность.

Для управления устройствами HA использует отдельные модули (так называемые интеграции). На официальном сайте можно найти каталог основных (одобренных и поддерживаемых сообществом) модулей. На сегодняшний день их число приближается к 1 500. Эта система может устанавливаться на локальный сервер как централизованного, так и частного домовладения, что позволяет гибко выбирать вариант реализации умного дома с учетом требований законодательства РФ и собственных соображений безопасности.

Пример графического интерфейса экосистемы HA, через который обычному пользователю предлагается управлять умным домом, показан на рис. 1. Он формируется из карточек разнообразных типов, которые могут отражать значения объектов, служить для вызова функций и прочих задач.

Карточки можно распределять по страницам, по аналогии с браузерными закладками. Настройка удобно организована через графический интерфейс, а также доступна посредством yaml-кода, для чего там же присутствует встроенный текстовый редактор.

И все же основой систем умного дома, входящих в интернет вещей, являются конечные датчики, исполнительные устройства и контроллеры. Между ними самими, а также между другими компонентами, находящимися в интернете вещей и в других частных подсетях, необходимо обеспечить устойчивую и дешевую связь.

Проблема устройств интернета вещей заключается в том, что в реализации массового протокола передачи данных IPv4 число так называемых «белых», т. е. уникальных IP-адресов конечно и относительно невелико — около 4 млрд. Более современный протокол IPv6 внедряется медленно. В результате остро стоит проблема нехватки «белых» IP-адресов.

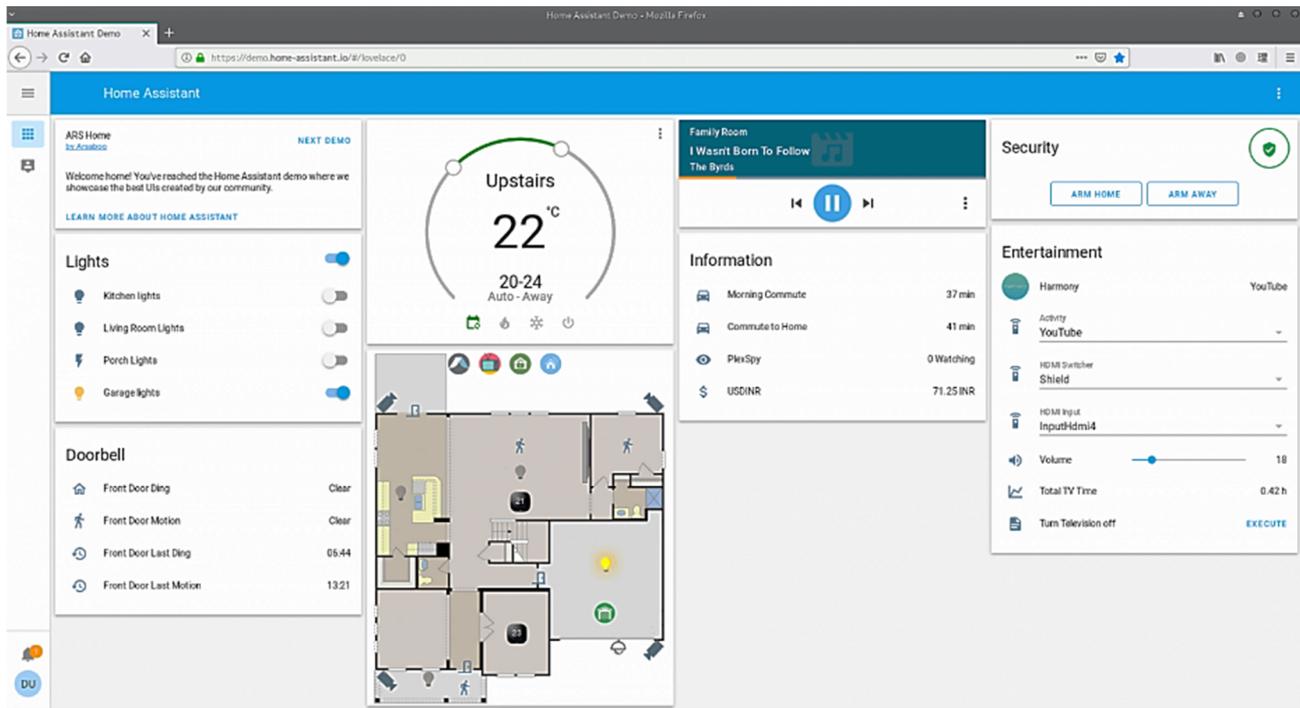


Рис. 1. Пример графического интерфейса экосистемы НА

К тому же большинство устройств IoT, УД находятся за службами трансляции адресов (NAT), в результате трудно или невозможно получить доступ из интернета к устройству, которое находится в локальной сети. А это подавляющее число устройств интернета вещей.

Решением проблемы является применение специально разработанного протокола коротких сообщений — MQTT (message queuing telemetry transport). Это упрощенный сетевой протокол, работающий поверх TCP/IP, ориентированный на обмен сообщениями между устройствами по принципу издатель — подписчик. Протокол ориентируется на простоту в использовании, невысокую нагрузку на каналы связи, работу в условиях постоянной потери связи, легкую встраиваемость в любую систему.

Основное предназначение — работа с телеметрией от различных датчиков и устройств. Использование шаблона подписчика обеспечивает возможность устройствам выходить на связь и публиковать сообщения, которые не были заранее известны или предопределены (протокол не вводит ограничений на формат передаваемых данных).

Важно отметить простоту интеграции протокола MQTT в существующие сервисы. Так, например, существует «навык» голосового помощника «Яндекс.Алиса», который транслирует голосовые команды пользователя в виде MQTT-сообщений.

Для формирования навыков студентов по применению и настройке устройств интернета вещей был разработан специальный стенд, показанный на рис. 2.



Рис. 2. Стенд для дисциплины «Интернет вещей вокруг нас»

Стенд представляет собой модель двухэтажного дома с действующими часами. Внутри модели находится микроконтроллерная плата Arduino и драйверы светодиодной ленты (12 каналов), управляющие подсветкой четырех точек в поканальном режиме RGB, а также Ethernet-модуль для связи с локальной сетью и интернетом. Изображение модели выводится в режиме реального времени (стрим) на внешний видеосервис, например, youtube или rutube.

Управление освещением осуществляется с помощью разнообразных программ MQTT, пример одной из них — MQTTLens — показан на рис. 3.

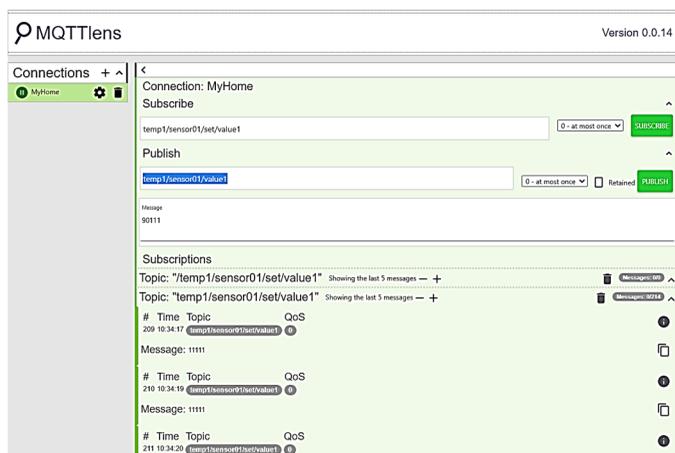


Рис. 3. Пример программы MQTTLens

Программа управления моделью умного дома имеет в своем составе модуль взаимодействия с MQTT-брокером, в качестве которого используется сайт mosquitto.org.

MQTT-клиент, встроенный в программу управления моделью умного дома, подписан на тему (topic) temp1/sensor01/value1. При появлении цифрового сообщения в этой теме на MQTT-брокере test.mosquitto.org оно дублируется в тему temp1/sensor01/set/value1. Если сообщение соответствует установленному шаблону, описанному ниже, оно декодируется и исполняются содержащиеся в нем команды, например, зажигается или выключается соответствующий цветовой канал в требуемой точке освещения. Диаграмма передачи сообщений между устройствами управления — мобильным телефоном или ПК, MQTT-брокером и контроллером умного дома показана на рис. 4.

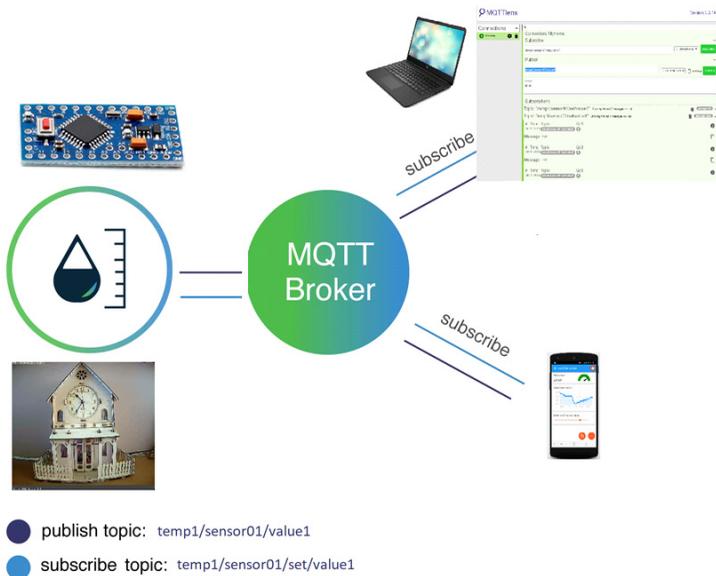


Рис. 4. Диаграмма передачи сообщений

Таким образом, имеется возможность из любой точки мира посредством записи кодовых сообщений на MQTT-сервер управлять устройством интернета вещей, которое находится в локальной сети и напрямую из интернета недоступно. Пример включения части подсветки (канал зеленого цвета подсветки часов) показан на рис. 5.



Рис. 5. Пример включения части подсветки

Программное обеспечение для работы с MQTT. Для взаимодействия с MQTT-брокером требуется MQTT-клиент. Нет никакой разницы, на какой операционной системе (Windows, iOS, Android) он будет работать и какую конкретно программу-клиент использовать.

Программа для Windows и браузера Google Chrome MQTTLens. Эта программа является расширением браузера Google Chrome. Для ее установки наберите в строке поиска «MQTTLens» и выберите соответствующую ссылку. Настройка программы заключается в создании нового подключения (Connection -> add a new connection) и внесении в раздел Hostname данных сервера.

Для работы необходимо подписаться на тему temp1/sensor01/set/value1 и опубликовать в теме temp1/sensor01/value (используются для примера). Если при публикации в этой теме спустя короткое время данные появятся в теме, на которую вы подписались, значит, центральный контроллер умного дома вам ответил и в течение нескольких секунд (задержка видео) состояние света на модели дома изменится.

В качестве альтернативы можно использовать приложение для Android MQTT Dash, простые и легкие настройки которого в целом аналогичны таковым для MQTTLens.

Заключение. Технологии интернета вещей являются одной из основ четвертой промышленной революции. Они применяются не только для управления устройствами умного дома, но и в промышленном производстве, медицине, сельском хозяйстве и пр. Формирование устойчивых навыков в этой востребованной и интересной области должно опираться на передовые учебные материалы и техническое обеспечение учебных дисциплин, что позволяет поднять интерес студентов. В будущем это даст положительный кумулятивный эффект для всей экосистемы индустрии 4.0.

Э. Ж. Сыздыкова

Карагандинский университет имени академика Е. А. Букетова,
г. Караганда, Казахстан

Реализация государственной молодежной политики в России и Казахстане

Аннотация. В статье рассмотрены особенности молодежи как социально-демографической группы. Изучены основные тенденции реализации государственной молодежной политики, представлены массовые и популярные молодежные общественные объединения.

Ключевые слова: молодежь; численность; молодежная политика; проекты.

Являясь ключевым звеном социальной стабильности, государственная молодежная политика выступает гарантом безопасности страны.

Государство должно особое внимание уделять молодежи, так как именно сегодняшнее молодое поколение является потенциалом развития страны. Чем больше сосредоточенности будет направлено на проблемы и вопросы молодежи, тем динамичнее и прогрессивнее будет развиваться общество.

Возможность самореализации и саморазвития молодых людей при имеющейся исторической и культурной основе позволит ответственно принимать новые вызовы будущего. Молодежь несет в себе не только репродуктивный, но и трудовой потенциал страны. Этот потенциал позволяет сохранять и передавать между поколениями нормы, ценности, культуру, опыт, а также изменять их. Данный факт позволяет заключить, что молодежь — это движущая сила общественного развития.

Молодежь — это социально-демографический слой, который принимает опыт, формирует свой и передает его следующему молодому поколению¹.

В первую очередь молодежь — социально-демографическая группа, выделяемая на основе возрастных особенностей, социального положения и характеризующаяся специфическими интересами и ценностями.

Согласно определению ООН, термин «молодежь» охватывает людей в возрасте от 15 до 24 лет. В некоторых случаях, определенных нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ, — до 35 и более лет (от 14 до 30 лет), имеющих постоянное место жительства в Российской

¹ Ростовская Т. К., Князькова Е. А. Молодежная политика в современной России: учеб. пособие. — М.: Юрайт, 2020. — 155 с.

Федерации или проживающих за рубежом (граждане Российской Федерации и соотечественники).

Место государственной молодежной политики обусловлено тем, что молодежь составляет значимую часть населения Российской Федерации и призвана играть возрастающую роль в осуществлении социальных перемен (см. таблицу)¹.

Доля молодежи в численности населения

Страна	Все население на 1 января 2020 г., тыс. чел.	В % к 2000 г.	Доля молодежи в 2020 г., %	Изменение доли молодежи по сравнению с 2000 г.
Казахстан	18 631,8	125,0	20,5	-5,2
Россия	146 748,6	99,9	16,0	-6,7

В целом по СНГ за последние 20 лет доля молодежи во всем населении снизилась с 24 % до 18 %. Подобная ситуация характерна для большинства стран мира. По отдельным странам Содружества доля молодежи во всем населении в настоящее время варьируется от 16 до 27 % и продолжает постепенно снижаться даже в государствах с высокой рождаемостью. Наибольшие темпы сокращения доли молодежи наблюдались в Армении, Беларуси, Казахстане, России и Украине².

В Российской Федерации государственная молодежная политика (ГМП) определена как «направление деятельности Российской Федерации, представляющее собой систему мер нормативно-правового, финансово-экономического, организационно-управленческого, информационно-аналитического, кадрового и научного характера, реализуемых на основе взаимодействия с институтами гражданского общества и гражданами, активного межведомственного взаимодействия, направленных на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание молодежи, расширение возможностей для эффективной самореализации молодежи и повышение уровня ее потенциала в целях достижения устойчивого социально-экономического развития, глобальной конкурентоспособности, национальной безопасности страны, а также упрочения ее лидерских позиций на мировой арене», что закреплено в Основах государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 г.³

¹ *Молодежь* в Содружестве Независимых Государств и цели устойчивого развития / Статкомитет СНГ, ЮНФПА. — М., 2021. — 36 с.

² *Там же*.

³ *Об утверждении* Основ государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 г.: распоряжение Правительства РФ от 29 ноября 2014 г. № 2403-р.

Основные направления современной молодежной политики реализуются через национальные проекты. Национальные проекты регламентируют цели и целевые показатели, связанные с достижением благополучия детей, подростков и молодежи. Среди них можно выделить следующие: «Здравоохранение», «Образование», «Социальная активность», «Демография», «Культура», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Жилье и городская среда», «Наука» и др.

Федеральное агентство по делам молодежи реализует в своей деятельности 16 приоритетных направлений государственной молодежной политики Российской Федерации, среди них: Патриотическое воспитание молодежи, Поддержка и взаимодействие с общественными организациями и движениями, Развитие международного и межрегионального молодежного сотрудничества, Вовлечение молодежи в волонтерскую деятельность, Вовлечение молодежи в здоровый образ жизни и занятия спортом, Популяризация культуры безопасности в молодежной среде, Вовлечение молодежи в инновационную деятельность и научно-техническое творчество, Вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность, Вовлечение молодежи в работу средств массовой информации, Развитие молодежного самоуправления и др.

Самыми массовыми и популярными среди молодежи являются следующие молодежные общественные объединения гражданско-патриотического направления: Юнармия, Российские студенческие отряды, Молодая Гвардия Единой России, Российский Союз Молодежи, Молодежка ОНФ, Ассоциация студенческих спортивных клубов, Российское движение школьников.

Современные молодежные общественные объединения решают задачи становления и взаимодействия девушек и юношей, реализации потенциала молодежи, адаптируют и интегрируют молодежь в структуру гражданского общества¹.

¹ *Молодежь* в Содружестве Независимых Государств и цели устойчивого развития / Статкомитет СНГ, ЮНФПА. — М., 2021. — 36 с.

Современное состояние, проблемы и перспективы цифровой трансформации Кыргызстана

Аннотация. Нами проведен анализ состояния цифровой трансформации в Кыргызстане, а также позиций Кыргызстана в международных рейтингах, характеризующих уровень цифрового развития. Изучены программные документы по развитию цифровизации, рассмотрены основные меры и осуществляемые государством проекты в данной области. Отражены проблемы в формировании цифровой экономики и предложены меры по их устранению. В качестве базы для реализации программы «Таза Коом» рассмотрен проект «Digital CASA Кыргызская Республика».

Ключевые слова: цифровая экономика; электронная торговля; Кыргызстан; цифровое развитие; международные рейтинги.

По данным официальной статистики, доля цифровой экономики в мировом валовом продукте в настоящее время составляет 5,5 %; в ЕАЭС — 2,8 % (85 млрд долл.); в России — 2,7 %; в Кыргызстане — 0,4 %¹. К сожалению, с интенсивным развитием цифровизации в мире увеличивается цифровой разрыв между развитыми и развивающимися странами — в плане подключения и доступа к Интернету и его использования, оставаясь проблемой для развития.

Для оценки цифрового развития стран в настоящее время применяются такие рейтинговые системы, как:

- индекс сетевой готовности (networked readiness index, NRI);
- глобальный индекс инноваций (global innovation index, GII);
- индекс развития электронного правительства (e-government development index, EGDI);
- индекс развития ИКТ (ICT development index, IDI) и др.

Анализ показал, что позиции Кыргызстана в международных рейтингах в области развития цифровизации не лучшие, за исключением низкой стоимости мобильного интернета, по которому страна занимает 2-е место в мире. Так, в общемировом индексе сетевой готовности Кыргызстан занимает 98-е место, в глобальном индексе инноваций (ГИ) — 94-е место из 131 страны, в мировом индексе развития электронного правительства ООН — 91-е место из 193 стран, в индексе развития информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) — 109-е место из возможных 176 (рис. 1).

¹ Кыргызстан 4.0: вклад цифровой экономики в ВВП Кыргызстана не превышает 0,4 %. — URL: <https://www.tazabek.kg/news:1458087?f=cp> (дата обращения: 14.04.2022).

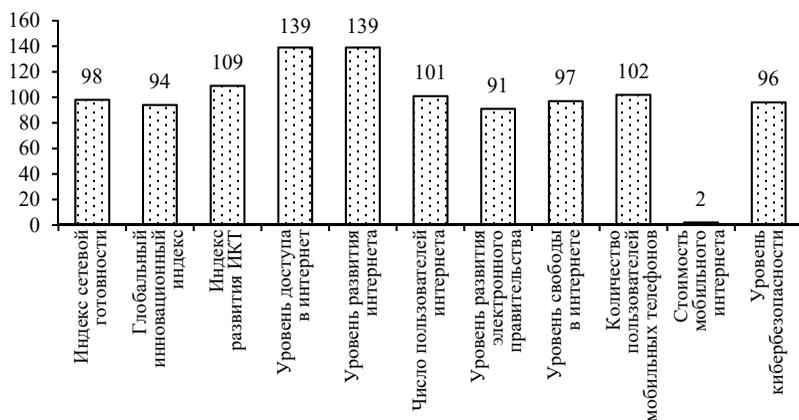


Рис. 1. Кыргызстан в рейтингах в области развития цифровизации¹

Среди стран Центральной Азии Кыргызстан занимает более высокие позиции по сравнению с Таджикистаном и Узбекистаном, намного уступая Казахстану по индексам электронной торговли, сетевой готовности и развитию электронного правительства (см. таблицу).

Позиции Кыргызстана в области цифрового развития среди стран Центральной Азии

Индекс/страна	Таджикистан	Кыргызстан	Казахстан	Узбекистан
Индекс электронной торговли ВЭС (ЮНКТАД)	121	97	60	107
Индекс развития ИКТ (МСЭ)	Не применимо	4,37	6,79	4,9
Интегрированный индекс почтового развития (ВПС)	159	106	49	93
Индекс сетевой готовности (ВЭФ)	109	94	56	Не применимо
Индекс глобальной связи Ассоциации GSMA	41,9	47,5	66,2	44,6
Индекс развития электронного правительства (ООН)	133	83	29	87

Примечание. Составлено по: *Рейтинг* стран мира по уровню развития информационно-коммуникационных технологий. — URL: <https://gtmarket.ru/ratings/ict-development-index> (дата обращения: 14.04.2022).

¹ Составлено по: *Аналитический обзор: оценка уровня цифрового развития в Кыргызской Республике* / Институт статистических исследований и повышения квалификации. Национальный статистический комитет Кыргызской Республики. — Бишкек, 2021. — 55 с.

По состоянию на конец 2020 г. доступ к интернету имеет 47,1 % населения Кыргызстана, опережают нас соседний Казахстан с показателем охвата интернетом 77,2 % и Узбекистан — 50,6 % (рис. 2).

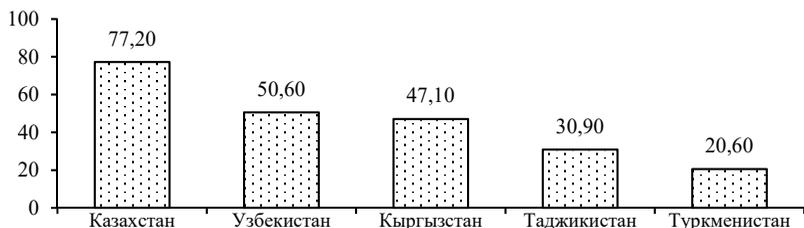


Рис. 2. Охват интернетом в странах Центральной Азии в 2020 г., %¹

В последние годы государством предпринимаются активные меры по повышению уровня цифрового развития и формированию цифровой экономики. Формируется нормативная база и приняты программные документы в данной области, в числе которых:

— Национальная стратегия развития Кыргызской Республики на 2018–2040 гг., одобренная решением Совета безопасности КР от 14 декабря 2018 г.;

— Концепция цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019–2023», принятая от 14 декабря 2018 г.;

— «Дорожная карта» по реализации Концепции цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019–2023», утвержденная распоряжением Правительства КР от 15 февраля 2019 г. № 20-р;

— Концепция информационной безопасности КР на 2019–2023 гг.;

— Цифровая повестка ЕАЭС до 2025 г., Основные направления реализации цифровой повестки ЕАЭС до 2025 г., утвержденные решением Высшего Евразийского экономического совета от 11 октября 2017 г. № 12;

— Законы КР «Об электронной подписи», «Об электронном управлении», «Об информации персонального характера», «О платежной системе», «Об авторском праве и смежных правах», проект закона «Об электронной коммерции» и др.

Для улучшения доступа к сети Интернет и снижения его стоимости в 2019 г. стартовал проект Всемирного Банка «Digital CASA — Кыргызская Республика», реализуемый Министерством цифрового

¹ Составлено по: *Рейтинг стран мира по уровню развития информационно-коммуникационных технологий*. — URL: <https://gtmarket.ru/ratings/ict-development-index> (дата обращения: 14.04.2022).

развития Кыргызской Республики. В рамках подготовки запуска данного проекта Международная ассоциация развития выделила грант TF0A5660 «План действий по открытым данным» из средств Многостороннего целевого фонда для развития статистического потенциала (TFSCB)¹. Цель программы Digital CASA заключается в расширении доступа к интернету, привлечении инвестиций в развитие ИКТ и формировании цифрового правительства, способствуя тем самым созданию основ для развития цифровой экономики в Кыргызстане.

Налаживается электронное предоставление государственных услуг гражданам и развивается сеть центров обработки данных во всех регионах Кыргызстана. Строится Центр обмена доступом в интернет Digital Silk Road IXP, предназначенный для повышения скорости и качества интернета при существенном снижении его стоимости в Кыргызстане, Узбекистане и Таджикистане. В рамках проекта Wireless for Communities предусмотрено обеспечение беспроводным интернетом жителей отдаленных и горных регионов республики.

В стране успешно функционирует Парк высоких технологий (ПВТ КР), который создан для формирования благоприятной среды и инфраструктуры для легализации индустрии информационных технологий, увеличения экспорта разработки программного обеспечения и услуг в области информационных технологий, привлечения инвестиций.

С целью цифровизации государственных услуг создано государственное предприятие Центр электронного взаимодействия «Тундук», которое применяет эстонский опыт и эстонскую платформу X-Road, обеспечивающую межведомственное взаимодействие и оказание услуг в пяти областях: образование и обучение, информационные услуги, государственные услуги (включая выдачу лицензий и разрешений), финансовые услуги и консалтинг. На сегодняшний день участниками системы межведомственного электронного взаимодействия (ЦЭВ) являются 115 министерств и ведомств, 30 коммерческих организаций. Через портал можно получить доступ к 191 государственной услуге, а 85 дополнительных государственных услуг были включены в рамках проекта «Правительство как платформа»². В настоящее время доля государственных услуг, предоставляемых в электронном формате по отношению к общему числу государственных услуг, составляет 40 %.

¹ *Региональные цифровые программы Всемирного банка в Центральной Азии: Пример региональной программы Digital CASA (Алматы, Казахстан, 31 января 2019 г.). — URL: <https://www.unescap.org/sites/default/files/The%20example%20of%20the%20Digital%20CASA%20regional%20program%2C%20World%20Bank%2C%20Russian.pdf> (дата обращения: 28.03.2022).*

² *Государственный портал электронных услуг Кыргызской Республики. — URL: <https://portal.tunduk.kg> (дата обращения: 28.03.2022).*

ПРООН реализуется проект «Цифровые навыки и возможности трудоустройства молодежи в условиях цифровой экономики Кыргызской Республики» при финансовой поддержке Российской Федерации. Проект нацелен на создание основ для развития цифровой экономики посредством устойчивого долгосрочного роста целевых групп населения, рынка труда и частного сектора.

В Концепции «Цифровой Кыргызстан 2019–2023» в числе первоочередных задач обозначены:

- создание новых возможностей для населения через развитие цифровых навыков;
- предоставление качественных цифровых услуг, цифровая трансформация системы государственного и муниципального управления;
- обеспечение экономического роста через цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики.

В концепции намечены целевые показатели уровня цифрового развития, в частности, планируется повышение к 2023 г.: доли государственных услуг, предоставляемых в онлайн-формате, и доли оцифрованных документов государственных органов с 40 % до 80 %; позиции Кыргызстана в глобальном индексе развития ИКТ с 96-го на 86-е место, в индексе развития электронного правительства на 72-е место, в индексе сетевой готовности Всемирного экономического форума на 70-е место, Индексе информационного общества МТО с 106-го на 96-е место¹.

К числу основных проблем, препятствующих цифровой трансформации Кыргызстана, следует отнести:

- несовершенство нормативно-правовой базы, поскольку в стране отсутствует единый документ, регулирующий общие вопросы цифровой экономики;
- дефицит финансирования проектов;
- низкий уровень цифровой грамотности и цифровых навыков.

Поэтому в первую очередь необходимо улучшить законодательную базу в области сбора, анализа и использования больших данных (Big Data) и экономики, основанной на них в соответствии с передовой международной практикой, совершенствовать цифровое законодательство Кыргызской Республики. Вызывает интерес практика Эстонии, Сингапура в части совершенствования нормативного регулирования сферы кибербезопасности граждан, цифрового налогообложения.

Создание инфраструктуры международного уровня, обеспечение доступности и качества интернета, создание законодательной базы для

¹ «Дорожная карта» по реализации Концепции цифровой трансформации «Цифровой Кыргызстан 2019–2023 гг.: распоряжение Правительства КР от 15 февраля 2019 г. № 20-р.

цифровой трансформации бизнеса, развитие электронной торговли и цифровых финансовых услуг должны стать главными задачами государства¹.

Е. Ю. Харебов

Юго-Осетинский государственный университет им. А. А. Тибилова,
г. Цхинвал, Южная Осетия

Развитие мирохозяйственных связей между Россией и Южной Осетией

Аннотация. Важнейшим условием развития молодого государства является экономическое сотрудничество с другими странами и формирование эффективной внешнеэкономической политики, способствующей притоку иностранных инвестиций. В этой связи для Республики Южная Осетия первостепенным является развитие мирохозяйственных связей с Российской Федерацией как с основным геостратегическим партнером. В настоящей статье представлены основные направления экономического взаимодействия двух государств как с точки зрения геополитической составляющей, так с точки зрения эффективного взаимодействия для хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: мировые хозяйственные связи; структура ВВП; валовые инвестиции; инвестиционная привлекательность региона; экспортно ориентированные отрасли; структура экспорта и импорта.

Мировые хозяйственные связи — это хозяйственно-экономические связи между субъектами национальных экономик, межнациональных и международных объединений и организаций, осуществляющих за рубежом экономическую деятельность с целью получения экономических преимуществ на мировом рынке или дохода.

В настоящее время международные экономические отношения утвердились и реализуются в следующих основных формах [2]:

- 1) международная торговля товарами и услугами;
- 2) международное движение капиталов;
- 3) международная миграция рабочей силы;
- 4) международный обмен технологиями;
- 5) международные валютно-финансовые и кредитные отношения;
- 6) международная экономическая интеграция.

Указанные факторы в полной мере можно отнести к взаимодействию Республики Южная Осетия с другими странами, что является необходимой составляющей развития экономики республики. Говоря

¹ *Khamzaeva A. M., Myrzaibraimova I. R., Mamashov K. A. Problems and prospects of economic digitalization in Kyrgyzstan // Lecture Notes in Networks and Systems. — 2020. — Vol. 87. — P. 876–881.*

о других станах, мы имеем в виду в первую очередь Российскую Федерацию — основного геостратегического партнера молодого государства. Главенствующую роль здесь играет формирование долгосрочного механизма партнерства с хозяйствующими субъектами РФ.

Природно-климатические условия Южной Осетии позволяют успешно развивать многие отрасли экономики, а недра, богатые разнообразными полезными ископаемыми, создают для этого необходимые предпосылки. На территории республики расположены рудные и нерудные месторождения и проявления.

Кроме того, ввиду отсутствия вредных производств имеется довольно высокий потенциал для производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции.

Структура ВВП республики на данный момент наглядно представлена на рис. 1.

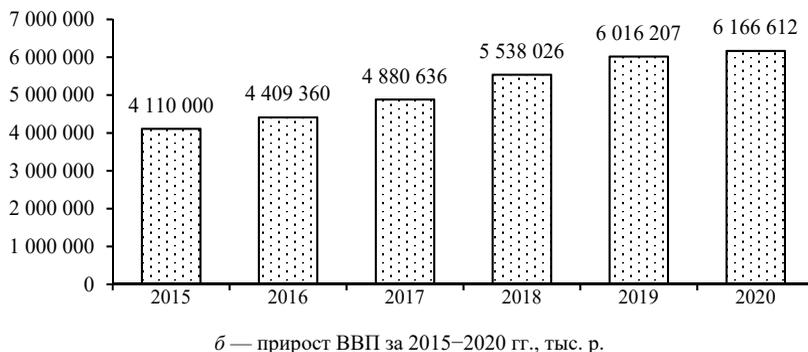


Рис. 1. Структура ВВП Республики Южная Осетия

Как видно из представленного рисунка, ВВП Республики Южная Осетия за исследуемый период вырос практически в полтора раза. Однако в качестве негативного фактора следует отметить низкий удельный вес реального сектора экономики. В течение многих лет основным работодателем является государство.

Главная проблема в сфере экономического взаимодействия Российской Федерации и Республики Южная Осетия — это экономические ограничения, которые являются основным препятствием для полноценного сотрудничества наших государств, так как многие крупные экономические структуры России, имеющие выход на международные рынки, опасались санкций за осуществление деятельности на территории Республики Южная Осетия.

Но, тем не менее, возможности взаимодействия двух государств имеются, и немалые. Более того, уже наложенные санкции на бизнес-структуры Российской Федерации из-за спецоперации на Украине в какой-то мере развязывают руки этим структурам в плане прихода на рынки, которые считались проблемными по политическим мотивам. Данный фактор, кстати, отметил В. В. Путин в отношении Крыма, и, несомненно, это можно проецировать и на Южную Осетию. В особенности это относится к крупным российским банковским структурам (Сбер, ВТБ) в силу неразвитости банковской системы Республики Южная Осетия.

Для ясного понимания сложившейся ситуации приведем данные товарооборота Российской Федерации с Республикой Южная Осетия.

Товарооборот России с Южной Осетией

В 2021 г. товарооборот России с Южной Осетией составил 130 247 119 долл. США, увеличившись на 48,48 % (42 529 054 долл. США) по сравнению с 2020 г.

Экспорт России в Южную Осетию в 2021 г. составил 107 463 731 долл. США, увеличившись на 50,16 % (35 898 618 долл. США) по сравнению с 2020 г.

Импорт России из Южной Осетии в 2021 г. составил 22 783 388 долл. США, увеличившись на 41,05 % (6 630 436 долл. США) по сравнению с 2020 г.

Сальдо торгового баланса России с Южной Осетией в 2021 г. сложилось положительное в размере 84 680 343 долл. США. По сравнению с 2020 г. положительное сальдо увеличилось на 52,82 % (29 268 182 долл. США).

Доля Южной Осетии во внешнеторговом обороте России в 2021 г. составила 0,0166 % против 0,0154 % в 2020 г. По доле в российском товарообороте в 2021 г. Южная Осетия заняла 123-е место (в 2020 г. — 121-е место).

Доля Южной Осетии в экспорте России в 2021 г. составила 0,0219 % против 0,0213 % в 2020 г. По доле в российском экспорте в 2021 г. Южная Осетия заняла 113-е место (в 2020 г. — 110-е место).

Доля Южной Осетии в импорте России в 2021 г. составила 0,0078 % против 0,0070 % в 2020 г. По доле в российском импорте в 2021 г. Южная Осетия заняла 111-е место (в 2020 г. — 109-е место).

Но, тем не менее, взаимодействие в сфере экономики между нашими государствами идет, и оно, несомненно, должно расширяться. Для того чтобы определить возможности данного расширения, необходимо привести некоторые показатели структуры экспорта и импорта, которые мы имеем на сегодняшний день.

Импорт России из Южной Осетии имеет следующую структуру:

— текстиль и обувь — 78,01 % от всего объема импорта России из Южной Осетии (в 2020 г. — 84,42 %);

— продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье — 17,03 % от всего объема импорта России из Южной Осетии (в 2020 г. — 13,43 %);

— металлы и изделия из них — 2,57 % от всего объема импорта России из Южной Осетии (в 2020 г. — 1,74 %);

— продукция химической промышленности — 1,81 % от всего объема импорта России из Южной Осетии (в 2020 г. — 0,00 %).

Что касается оценки экспортного потенциала, то, по данным ТПП Южной Осетии, только за 2021 г. было поставлено в РФ:

1) винодельней «Иронсан» — более полутора миллионов бутылок вина и коньяка;

2) компанией «Натурплант» — более 600 тыс. бутылок воды «Едис»;

3) ГУП «Багиатский наливочный завод» — более 200 тыс. бутылок;

4) ООО «Южный сад» — 950 т яблок;

5) ООО «Фарм-стандарт» — более 4 млн флаконов дезинфицирующих средств.

В 2021 г. впервые был запущен совместный коммерческий проект с Республикой Абхазия по выращиванию и переработке форели ООО «ЭКО-Фиш», зарегистрированного в Южной Осетии.

В марте 2022 г. состоялся состоится запуск Ленингорского пивзавода.

Важнейшим условием роста экспортного потенциала республики является увеличение объемов инвестиционных вложений в экономику. Положительная динамика в этом направлении наблюдается уже сейчас, о чем убедительно свидетельствуют показатели на рис. 2. По данным

рисунка, наглядно виден рост валовых инвестиций в экономику республики за последние шесть лет с 443,9 млн р. до 1787,7 млн р. (в четыре раза).

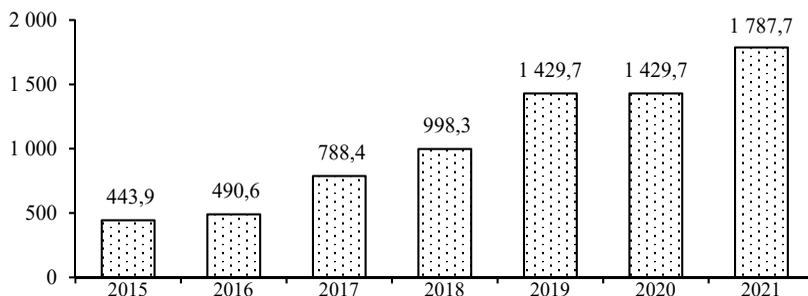


Рис. 2. Валовые инвестиции в экономику Республики Южная Осетия, млн р.

Однако, несмотря на указанный рост инвестиций, их объемы явно недостаточны для динамичного развития экономики.

В этой связи возникает вопрос: какие необходимо предпринять шаги для формирования привлекательного с инвестиционной точки зрения климата в республике. К этим шагам в первую очередь следует отнести:

- использование механизма государственно-частного партнерства при создании экспортно-ориентированных производств;

- предоставление государственных гарантий российским инвесторам при реализации своих проектов на территории Республики Южная Осетия. Формирование совместного, Российско-Юго-Осетинского гарантийного фонда;

- продвижение югоосетинского туристического бренда в России с участием авторитетных российских туроператоров. Включение Южной Осетии в единый туристический кластер с республиками Северо-Кавказского федерального округа;

- формирование совместных банковских и лизинговых структур;

- формирование кадрового потенциала в сфере внешнеэкономических связей и международного маркетинга.

Конечно, нельзя утверждать, что торгово-экономическое сотрудничество с Республикой Южная Осетия принесет России большие финансовые дивиденды в общегосударственном масштабе ввиду несоизмеримости размеров экономик. Здесь гораздо важнее имиджевая составляющая. В этой связи мы полностью разделяем мнение известного

российского экономиста Михаила Делягина о том, что по экономическому сотрудничеству с Южной Осетией будут судить о способности или неспособности России осуществлять развитие обособленных, но стремящихся к ней территорий [1].

Библиографический список

1. *Гаглоева Э. Н., Харебов Е. Ю.* Перспективы экономического сотрудничества России и Южной Осетии в условиях политических и экономических ограничений // Экономика и управление: проблемы, решения. — 2021. — Т. 2, № 3 (111). — С. 130–133.

2. *Корецкая Е. А.* Система мировых хозяйственных связей — интеграция России // Евразийский научный журнал. — 2021. — № 6. — URL: <https://journalpro.ru/pdf-article/?id=13975> (дата обращения: 14.02.2022).

КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ



ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



К. Е. Абелян

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование инвестиций в предпринимательской деятельности

Ключевые слова: инвестиции; инвестиционный процесс; стадии инвестиционного процесса.

Инвестиции — это вложения определенных средств в финансовые, нематериальные и материальные активы, целью которых является получение прибыли или другого полезного эффекта.

Инвестиции могут существовать, в первую очередь, в денежной и материальной формах, но стоит также отметить, форму имущественных прав и иных ценностей. Однако инвестиционные ресурсы, независимо от формы, представляют собой процесс дохода с целью накопления, и, конечно же, едины по экономической сущности. Вне всякого сомнения, инвестиции представляют собой объект инвестиционной деятельности, а также определяют характер вложений. Они охватывают ценные бумаги, денежные средства, любые права, имеющие денежную оценку.

Если определять основную роль инвестиций, то на первый план выходит экономический рост при накоплении капитала предприятий и создании условий, расширяющих возможности страны. Создание благоприятной хозяйственной среды является задачей государства.

Абсолютно каждый инвестиционный процесс включает в себя несколько стадий, которые, в свою очередь, содержат определенные этапы:

1) предынвестиционная — на данной стадии происходит формулирование, выбор и принятие решения по самому проекту;

2) инвестиционная — стадия, когда принимаются стратегические решения, составляется план финансирования, заключаются договоры и контракты;

3) операционная — на данном этапе совершается основная деятельность по проекту, т. е. выполняется вся работа по расчетам, закупке, строительству, рекламе и т. д.;

4) ликвидационная — окончание процесса, когда достигнуты цели проекта или же исчерпаны все возможности.

Опыт показывает, что в условиях кризиса экономики роль государства растет, а в период экономической стабильности понижается, но никогда не прекращает своего влияния, особенно в поддержке частных инвесторов.

Научный руководитель: *С. В. Лукин*,
кандидат философских наук

Я. В. Бойко

Уральский институт управления –
филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте РФ, г. Екатеринбург

Правовые основы регулирования труда дистанционных работников в России и в зарубежных странах

Ключевые слова: дистанционный труд; работник; договор; занятость; трудовое законодательство.

В современном российском обществе сформировалось представление, что дистанционный труд в нашей стране получил развитие только с введением режима самоизоляции в марте — апреле 2020 г. Однако работать из дома в России стали с появлением интернета, т. е. с конца прошлого века.

Актуальность представленной темы сложно переоценить, ведь повсеместное внедрение электронного документооборота и развитие информационных технологий содействуют все большему распространению дистанционного труда. Часто, учитывая возможности компьютерной техники и Интернета, отсутствует необходимость постоянного нахождения работника непосредственно в офисе компании. На сегодняшний день удаленно работают бухгалтеры, программисты, юристы, дизайнеры и представители многих других профессий.

Цели представленной научно-исследовательской работы: во-первых, проведение сравнительно-правового анализа законодательства в сфере регулирования труда дистанционных работников в России и зарубежных странах, и, во-вторых, определение возможных путей по совершенствованию российского законодательства с учетом зарубежного опыта.

Метод исследования: комплексное применение логико-юридического метода правового исследования.

Как в России, так и в зарубежных странах под дистанционной работой понимается особая форма осуществления трудового процесса в месте, отличном от расположения работодателя, с применением в процессе работы информационно-коммуникационных технологий.

Безусловно, основным показателем эффективности регулирования отношений, связанных с дистанционным трудом, является наличие в государстве правовых механизмов регулирования в данной сфере. Дистанционный труд в России не урегулирован на должном уровне.

Предлагаются следующие меры по совершенствованию трудового законодательства в сфере дистанционного труда: выделение групп работников, которым будет предоставляться преимущественное право при заключении дистанционного трудового договора; введение норм о возможности заключения договоров о дистанционном труде с иностранными гражданами; включение понятия «рабочее место» дистанционного работника в гл. 49.1 ТК РФ как фактическое место осуществления трудовой функции; введение ограничения времени на выдачу задания работникам и времени передачи выполненной работы как обязательное условие в трудовом договоре о дистанционном труде; сокращение перечня изъятий, затрагивающих обязанности работодателя в сфере обеспечения охраны труда дистанционных работников.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,
кандидат социологических наук, доцент

Актуальные проблемы защиты прав граждан-потребителей в торговом обслуживании

Ключевые слова: потребитель; защита; права; торговля; бизнес.

Актуальность темы исследования определяется низкой правовой грамотностью рядовых граждан, потребителей, что негативно отражается на развитии здоровой рыночной конкуренции из-за отсутствия стремления производителей сделать продукт лучше, в связи с правовой инфантильностью граждан-потребителей. Как видно на рис. 1, количество гражданских дел в федеральных судах общей юрисдикции и мировых судах по первой инстанции ежегодно снижается на 8–11%.

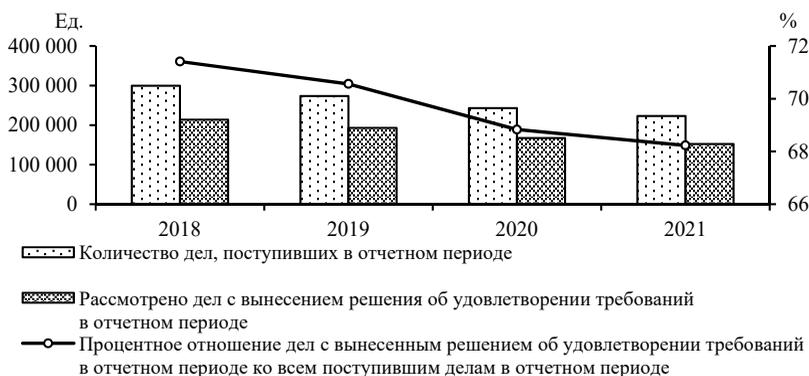


Рис. 1. Сравнительный анализ количества гражданских дел (ед.), рассмотренных с вынесением решения об удовлетворении требований (%)

В чем необходимость законодательно обеспечивать потребителя дополнительными правами? В первую очередь, это вызвано особым субъектным составом договора розничной купли-продажи. С одной стороны, продавцом должен быть предприниматель (ИП или коммерческая организация); с другой стороны, покупателем может выступать не только гражданин, но и юридическое лицо (в тех случаях, когда речь идет о функционировании, например, офиса покупателя).

Покупатель-гражданин не обладает определенными специфическими знаниями, не способен отличить надлежащий и ненадлежащий

технически сложный товар с первого взгляда, имеет уникальную систему восприятия, отличную от других людей. В таком случае применяются положения Закона «О защите прав потребителей» и иные правовые акты, принятые в соответствии с ним («Правила продажи отдельных видов товаров», «Правила продажи товаров по образцам» и др.). Данные нормативно-правовые акты позволяют достичь баланса в правоотношениях между продавцом и покупателем.

Следует отметить, что количество гражданских дел, поступивших в федеральные суды общей юрисдикции и мировые суды по первой инстанции, снижается из года в год. Помимо этого, количество дел с вынесением решения об удовлетворении требований так же снижается. По данным Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации, сократилось на 28,81 %. При этом соотношение дел с вынесением решения об удовлетворении требований ко всем поступившим делам за четыре года сократилось на 3,18 процентных пункта.

Данные аналитики свидетельствуют о снижении количества гражданских дел в федеральных судах общей юрисдикции и мировых судах по первой инстанции, но не говорят о причинах этого снижения.

Причины могут быть совершенно разными. Можно выделить как положительные, так и отрицательные. Но это деление субъективно.

Так, к положительным причинам снижения количества гражданских дел в федеральных судах общей юрисдикции и мировых судах по первой инстанции можно отнести:

- развитие института досудебного урегулирования гражданских споров о защите прав потребителей, связанных с реализацией товаров, в претензионном порядке;

- увеличение на потребительском рынке массы качественных товаров и снижение массы товаров ненадлежащего качества.

К негативным причинам следует отнести:

- снижение правовой грамотности граждан-потребителей;

- снижение доверия к судебной системе Российской Федерации.

Также следует обратить внимание на анализ статистики от сервиса Гугл Тренды (Google Trends) по поисковому запросу с территории Российской Федерации «Вернуть товар» (рис. 2).

Согласно рис. 2 популярность поискового запроса «Вернуть товар» на территории Российской Федерации можно оценить как «Выше среднего» и «Высокая». Соответственно увеличение на потребительском рынке массы качественных товаров и снижение массы товаров ненадлежащего качества, как причину снижения количества гражданских дел в федеральных судах общей юрисдикции и мировых судах по первой инстанции можно исключить.

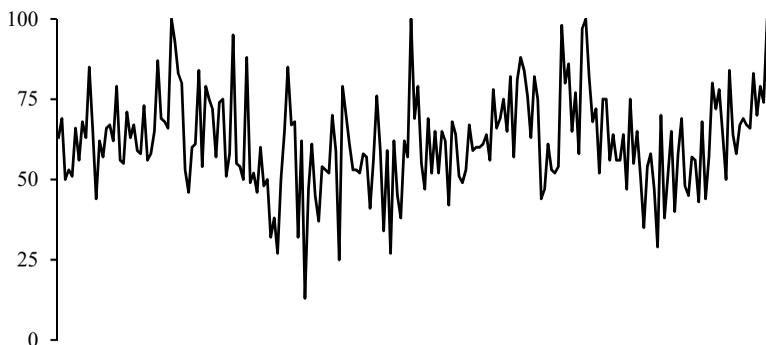


Рис. 2. Динамика популярности поискового запроса «Вернуть товар»

Напрашивается вывод о необходимости развития контроля качества оказываемых услуг, выполняемых работ и продаваемых товаров на территории Российской Федерации. Развитие контроля качества заключатся не столько в ужесточении контроля и увеличении количества проверок со стороны надзорных органов, сколько в изменении подхода к такому контролю.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,
кандидат социологических наук, доцент

Ю. И. Мальгина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Развитие конкуренции в Российской Федерации

Ключевые слова: конкуренция; антимонопольное законодательство; предпринимательство.

Российская Федерация перешла на рыночную экономику относительно недавно, лишь с момента распада СССР, до этого в стране была командная экономика. Потому новая экономическая система нуждается в развитие, которому и способствует развитие конкуренции.

Конкуренция — это соперничество, состязательность между юридическими или физическими лицами (конкурентами), заинтересованными в достижении одной и той же цели; между участниками рынка за лучшие условия производства и реализации продукции. Данное определение имеет более экономическую направленность.

Подходя с юридической стороны, то можно дать иное определение, установленное в ст. 4 Федерального закона от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции». Конкуренция — соперничество хозяйствующих субъектов, при котором самостоятельными действиями каждого из них исключается или ограничивается возможность каждого из них в одностороннем порядке воздействовать на общие условия обращения товаров на соответствующем товарном рынке.

В Российской Федерации развивается антимонопольное законодательство, основой которого, как раз и, является Федеральный закон от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», за его нарушение существуют определенные санкции (в том числе, установленные и уголовным правом), которые обеспечивают охрану конкуренции. Государство по мимо этого и поддерживает ее, создавая стратегические планы по ее развитию, создавая определенные благоприятные условия для развития конкуренции. Например, поддержка индивидуального предпринимательства, выраженное в низких налоговых ставках, упрощенной регистрации, упрощенного финансового учета и т. д.

Данное исследование позволило прийти к выводу о значимости развития конкуренции, как для предпринимателей, которые могут увеличить прибыль, снижая издержки на производство и получая доверие потребителей к, предоставляемым ими, товарам и услугам, так и для общества, чье благосостояние, уровень жизни также во многом зависит от развитости конкуренции на рынке. Как уже сказано, развитие конкуренции способствует и развитию рыночной экономики, поскольку она является неотъемлемой частью последней.

В общем, развитие конкуренции, во-первых, мотивирует индивидуальных предпринимателей и юридических лиц создавать качественный продукт, они повышают его качество и характеристики, с целями, указанными выше, а во-вторых, высокий уровень развития конкуренции способен обеспечить стабильный рост и развитие многоукладной экономики, снижение издержек в масштабе национальной экономики, развитие технологий и прочее.

Научный руководитель: *С. В. Служин*,
кандидат философских наук

Е. О. Пашук

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Развитие и особенности правового регулирования электронной коммерции в России и в зарубежных странах

Ключевые слова: электронная коммерция; право и бизнес; правовое регулирование; интернет-торговля.

Актуальность исследования обусловлена тем, что внедрение цифровых технологий в разных сферах жизни, существенно изменяет способы ведения бизнеса и получения прибыли. Все больше предпринимателей стремятся реализовывать свои товары и услуги посредством сети интернет. В связи с чем необходимо улучшение законодательного регулирования данной сферы.

Электронная коммерция в целом является сложным и многоплановым явлением в сфере предпринимательской деятельности. Вместе с тем достаточная эффективность данного процесса заставляет все большее число предпринимателей переходить на предлагаемые ею процессы. Большая прибыльность и эффективность рассматриваемых процессов многократно перекрывают любые затраты на ее осуществление. Именно это обстоятельство во многом и послужило идеей для выбора темы исследования. Теоретическая значимость работы состоит в детальном изучении понятийного аппарата электронной коммерции. В ходе работы были изучены НПА РФ и зарубежных стран, научные статьи, судебная практика, труды отечественных и зарубежных авторов, посвященных рассмотрению регулирования электронной коммерции.

Предпринимательская деятельность с использованием новых цифровых технологий с каждым годом становится более популярной. Количество пользователей сети интернет возрастает, что предопределяет высокую степень влияния процесса цифровизации на современную экономику, путем ее развития в рамках информационного пространства в реальном времени и в глобальном масштабе.

Необходимо отметить, что развитие интернет торговли на российском рынке имеет огромные перспективы. Однако существенной проблемой в данном случае выступает наличие определенных проблем в законодательстве. Согласно экспертным оценкам, именно дистанционная продажа товаров и услуг является одной из наиболее частых причин для возникновения споров¹.

¹ *Shankar V., Kleijnen M., Ramanathan S., Rizley R., Holland S., Morrissey S.* Mobile shopper marketing: key issues, current insights, and future research avenues // *Journal of interactive marketing.* — 2016. — Vol. 34. — P. 37–48.

Одной из проблем развития электронной коммерции в России является отсутствие отдельного закона, регулирующего электронную коммерцию. Однако предпринимались несколько попыток принятия федерального закона «Об электронной торговле». В качестве примера можно привести законопроект, направленный на принятия комплекса правовых норм, помогающих сделать электронную коммерцию привлекательным и надежным экономическим инструментом¹.

Также к проблемным вопросам требующим решения необходимо отнести отсутствие достаточных возможностей необходимых для соблюдения и контроля за соблюдением законодательства в сфере электронных сделок, обеспечение анонимности и защиты частной информации пользователей и их персональных данных в глобальной сети Интернет, не установление значительных условий электронной коммерции, связанных с электронной подписью.

Исходя из анализа экспертных оценок данные проблемы могут быть решены благодаря совершенствованию механизма правового регулирования, путем внесения точечных поправок в нормативно правовые акты. В том числе и путем заимствования опыта зарубежных стран. При этом нужно понимать, что даже самый передовой опыт других стран не может быть заимствован без учета особенностей существующей правовой системы. Например, проблема защиты персональных данных покупателей может быть решена путем совершенствования информационной системы для обработки персональных данных и соответственно внесения изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

Подводя итог, необходимо отметить, несмотря на то что сфера электронной коммерции в целом урегулирована нормами международного права, учитывая динамику развития информационно-коммуникационных технологий и электронной коммерции в целом, принятие новых правовых актов, как на международном, так и на национальных уровнях является необходимостью.

Опираясь экспертными оценками и анализом законодательства, можно сказать, что изменения в обществе и развитие технологий всегда будут опережать правовое регулирование, однако только эффективное законодательство способно обеспечить развитие экономики.

Научный руководитель *С. В. Служин*,
кандидат философских наук

¹ Проект федерального закона № 310163-4 «Об электронной торговле». (не действует).

Е. В. Пичугина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование имущественных отношений в обществе с ограниченной ответственностью

Ключевые слова: общество с ограниченной ответственностью; уставный капитал; участник; имущественные отношения.

Общество появилось равно как переходная модель между полным товариществом и акционерным обществом. Общество с ограниченной ответственностью считается одной из наиболее часто встречающихся организационно-правовых форм юридического лица. Финансовой базой деятельности общества считается введение в гражданский оборот капитала незначительной категории лиц либо доли капитала одного лица, при ограничении предпринимательского риска соучастников и при способности лично реализовывать и осуществлять контроль деятельности общества.

Существующие до этого законодательные акты, заложившие базу для развития хозяйствующих субъектов в особенности обществ с ограниченной ответственностью, были недостаточно полными, а иногда даже противоречивыми. На данный момент правовые акты упорядочивают создание и саму деятельность обществ.

Учредители ООО обладают обязательством внести вклад, однако это никак не создает гражданско-правового обязательства, так как общество не обладает правом предъявлять требования обязанности внести вклад в уставный капитал.

Уставный капитал составляет базу имущественных отношений в обществе с ограниченной ответственностью, представляет собою номинальную стоимость долей участников ООО.

Одним из основных признаков общества выступает основная цель деятельности — получение выгоды. Это является отличительной чертой от некоммерческих организаций, где получение прибыли выступает для развития организации. В обществе с ограниченной ответственностью вся прибыль разделяется между участника в соответствии с их долями в капитале.

Самым основным регулятором гражданско-правовых отношений общества с ограниченной ответственностью выступает Конституция РФ. Статья 8 Конституции РФ гарантируется единство экономического пространства, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, поддержка конкуренции, свободу экономической деятельно-

сти; это обуславливает появления коммерческих организаций с целью получения выгоды.

Также положение об обществе сформулированы в Гражданском кодексе РФ, а точнее в ст. 87–94 ГК РФ и более точно конкретизированы в Федеральном законе от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». Данные законы содержат в себе основные положения, порядок создания и реорганизации, ликвидации общества как коммерческой организации, а также права и обязанности участников. Помимо этого, деятельность общества может регулироваться и другими правовыми актами, законами, подзаконными актами.

Общество с ограниченной ответственностью на данный момент является самой распространенной коммерческой организацией благодаря ее более понятному и конкретизируемому положению и функционалу, прописанному в вышеупомянутых нормативно-правовых актах.

При этом законодатель не дает нам конкретной информации, какова должна быть форма вложения в уставный капитал или выплат полученных процентов с деятельности. При правильной оценке дивидендов и исключении возможности принести вред деятельности ООО выплата может быть осуществлена как в денежной форме, так и вещами, относящимися к материальным благам. Вследствие этого можно прийти к выводу, что учредитель ООО ничем не рискует и не несет ответственности при совершении сделок в том случае, если уставный капитал его общества состоит не из денежных средств, а из различных вещей.

Законодатель в целях защиты интересов членов общего собрания установил ответственность представительных и коллегиально исполнительных органов за действие или бездействие, причинившее ущерб участникам общества или самому обществу. Проблемой назначения наказания за причиненный вред может служить то, что разбирательство начинается только с момента подачи заявления участника или общества в целом, так как в данном случае могут нарушаться только имущественные права.

Несмотря на это защите имущественных прав отведено значимое место. Наше законодательство поддерживает предпринимательскую деятельность, поэтому защита прав участников играет важную роль, а также служит поводом создания именно общества с ограниченной ответственностью как хозяйствующего субъекта.

Научный руководитель: *О. Н. Ходасевич*,
кандидат юридических наук, доцент, полковник полиции

А. В. Рыжова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Особенности банкротства индивидуальных предпринимателей

Ключевые слова: арбитражный суд; банкротство индивидуального предпринимателя; кредитор; последствия банкротства.

Увы, нередко индивидуальный предприниматель оказывается в сложной экономической ситуации, в которой осуществить погашение возникших у него обязательств не представляется возможным. В связи с этим, банкротство индивидуального предпринимателя может стать единственным способом решения возникших финансовых проблем. Порой другим способом выбраться из долговой ямы невозможно.

Говоря о «несостоятельности» в первую очередь, понимается признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей¹.

Индивидуальный предприниматель-должник должен иметь ряд определенных признаков, для того чтобы суд признал его банкротом. В первую очередь он должен иметь долг от 500 тыс. р. и не платить по своим обязательствам больше 3 месяцев. Кроме того, он должен иметь признаки неплатежеспособности, обосновывающие, почему он не может самостоятельно погасить долг перед кредиторами. Только в таком случае ему можно рассчитывать на положительное решение по заявлению о несостоятельности [4].

Кроме того, должно быть выполнено еще одно условие, а именно: индивидуальный предприниматель должен предварительно (не менее чем за пятнадцать календарных дней до дня обращения в арбитражный суд) опубликовать уведомление о намерении обратиться с заявлением о признании его банкротом путем включения этого уведомления в Единый федеральный реестр сведений о фактах деятельности юридических лиц. Только при всех соблюдениях вышесказанных условий индивидуальный предприниматель может рассчитывать на положительное решение по заявлению о несостоятельности.

Всего в деле о банкротстве имеется три процедуры — это реструктуризация долгов индивидуального предпринимателя, реализация имущества ИП и мировое соглашение [3].

¹ *О несостоятельности* (банкротстве): федер. закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 18 октября 2021 г.).

Процедура реструктуризации — судебная процедура, которая наступает после признания заявления ИП обоснованным. Указанная процедура вводится на срок трех лет [2]. В этот срок он обязан погасить все требования кредиторов. С момента введения этой процедуры, кредиторы прекращают начислять штрафы, неустойки и проценты на долг ИП так же в период действия процедуры реструктуризации все сделки на сумму более 50 тыс. р. осуществляются только с согласия финансового управляющего. Также важно акцентировать внимание на том, что проект реструктуризации может быть не одобрен, тогда будет введена процедура реализации имущества должника.

Процедура реализации имущества индивидуального предпринимателя происходит в том же порядке, что и реализация имущества физического лица. Имущество или его часть продается на торгах в порядке, установленном Федеральным законом (в случае если арбитражный суд или собрание кредиторов не решило по-другому). Предметы роскоши, драгоценности, прочее дорогое имущество стоимостью более 100 тыс. р., а также недвижимое имущество независимо от его цены продается на открытых торгах¹.

Процедура мирового соглашения может быть применена на любой стадии производства в деле о банкротстве. Сама процедура подразумевает договоренность сторон и достижение кредитором и должником взаимовыгодных условий [1]. Договоренность является оптимальным вариантом прекращения судебных тяжб для индивидуального предпринимателя.

Таким образом, динамично развивающиеся общественные отношения заставляют законодателя непрерывно совершенствовать законодательство, что подтверждается многократным изменением Закона о банкротстве, регулирующим общественные отношения, возникающие, в том числе, по поводу банкротства индивидуальных предпринимателей.

Библиографический список

1. *Аутлева П. В.* Некоторые проблемы «исполнимости» мирового соглашения в рамках дел о несостоятельности (банкротстве) // *Российская юстиция.* — 2014. — № 6. — С. 34–36.
2. *Гуреев В. А.* Реструктуризация долгов гражданина как инструмент реализации социально-экономической политики государства // *Экономика. Налоги. Право.* — 2015. — № 6. — С. 147–152.
3. *Климова А. Н.* К вопросу о процедурах банкротства, применяемых в отношении индивидуальных предпринимателей // *Право и политика: теоретические*

¹ *О несостоятельности (банкротстве):* федер. закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 18 октября 2021 г.).

и практические проблемы: сб. материалов 5-й Междунар. науч.-практ. конф. (Рязань, 7–20 декабря 2017 г.). — Рязань: Концепция, 2017. — С. 295–298.

4. *Невакионов Ю. И.* Несостоятельность (банкротство) индивидуального предпринимателя в современной России // Наука третьего тысячелетия: материалы Междунар. (заочной) науч.-практ. конф. (Нефтекамск, 31 марта 2020 г.). — Нефтекамск: Мир науки, 2020. — С. 620–624.

Научный руководитель: *О. Н. Ходасевич*,
кандидат юридических наук, доцент, полковник полиции

А. С. Шестакова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Развитие предпринимательства среди молодежи

Ключевые слова: молодежь; предпринимательская деятельность; предпринимательский потенциал; бизнес.

Проанализированы теоретические и правовые аспекты развития предпринимательского потенциала молодежи. Был сделан акцент на молодежи, как на субъекте рынка труда. В качестве основных черт данной социальной группы выявлены: мобильность, гибкость и творческий характер мышления, интерес ко всему новому и лабильность.

Кроме того, было рассмотрено развитие предпринимательства среди молодежи Свердловской области. Основная проблема в данной сфере — это неполное раскрытие предпринимательского потенциала молодежи. Для поиска путей решения представленной проблемы было проанализировано отношение молодежи к предпринимательству с помощью исследований, проведенных за последние несколько лет, состоявших в опросах на тему предпринимательства.

Наиболее обширный опрос, цель которого определена как выявление отношений и готовности молодежи к занятию предпринимательством, проводила С. В. Дорошенко¹. Респондентам предлагалось оценить условия, созданные для развития малого и среднего бизнеса. Результаты представлены на рис. 1.

В качестве наиболее перспективных отраслей для развития малого и среднего бизнеса молодежь выбрала категории, представленные на рис. 2.

¹ *Дорошенко С. В.* Исследование отношения и готовности молодого населения Свердловской области к ведению малого предпринимательства // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — 2016. — № 4 (48). — URL: <https://eee-region.ru/article/4818> (дата обращения: 30.01.2022).



Рис. 1. Оценка молодыми людьми условий развития малого и среднего предпринимательства в городе, регионе, стране, % от общего числа¹

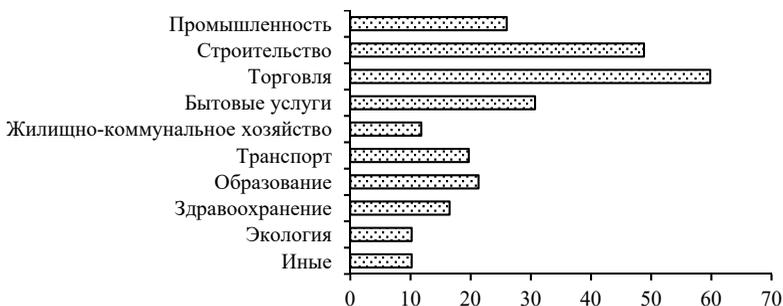


Рис. 2. Результаты оценки наиболее перспективных сфер предпринимательства, %²

Также в работе были рассмотрены проблемы развития предпринимательства среди молодежи Свердловской области. Все выявленные проблемы можно разделить на три группы. Это представлено в таблице.

¹ Дорошенко С. В. Исследование отношения и готовности молодого населения Свердловской области к ведению малого предпринимательства // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — 2016. — № 4 (48). — URL: <https://eee-region.ru/article/4818> (дата обращения: 30.01.2022).

² Там же.

Проблемы, препятствующие развитию предпринимательского потенциала молодежи Свердловской области

Макроэкономические проблемы	Личностные проблемы	Микроэкономические проблемы
<p>Негативные тенденции развития мировой экономики.</p> <p>Политическая нестабильность.</p> <p>Санкции.</p> <p>Ужесточение конкуренции.</p> <p>Сложности взаимодействия с контролирующими органами.</p> <p>Сложности с законодательством по определенным вопросам.</p> <p>Недостаточно эффективные учебные планы и программы</p>	<p>Неуверенность в завтрашнем дне.</p> <p>Психологическая неподготовленность к трудностям.</p> <p>Нехватка практических знаний о ведении бизнеса</p>	<p>Слабо развитая государственная финансовая поддержка.</p> <p>Нехватка собственных денежных средств</p>

В качестве возможных путей решения представлены: проведение тематических форумов для молодежи на территории учебного заведения и в рамках различных городских, региональных и всероссийских мероприятий; финансирование перспективных бизнес-проектов молодежи, которые пройдут определенную процедуру проверки своей деятельности; обучающие тренинги для молодых предпринимателей, уже активно ведущих свой бизнес.

Таким образом, комплексный анализ развития предпринимательства среди молодежи Свердловской области показал, что потенциал молодежи нашей страны в сфере предпринимательской деятельности использован слабо. Наиболее благоприятными условиями для реализации потенциала молодежи эксперты выделяют сферы досуга, отдыха и туризма. Превалировавшее число экспертов считает, что государство должно оказывать поддержку и развивать предпринимательский потенциал молодежи. Развитие предпринимательского потенциала среди молодежи на сегодняшний день является назревшим вопросом, поскольку молодежь представляет собой значительную часть населения и может играть важную роль в развитии предпринимательства и экономической сферы государства.

Научный руководитель: *И. В. Сошникова*,
кандидат социологических наук, доцент

ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



О. А. Агаркова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование цифровой подписи в Российской Федерации, в Республике Казахстан и Китайской Народной Республике

Ключевые слова: электронная подпись; проблемы; цифровизация; развитие; совершенствование.

Время не стоит на месте... Происходит стремительная развитие цифровизации в разных сферах жизни и населения России. Информационные технологии в Интернете переходят на новый уровень развития и требуют совершенствования всех структур организаций при обмене информации, заключения договоров. Одной из развивающихся технологий является электронная подпись, которая помогает физическим и юридическим лицам с минимальными затратами заключать сделки.

Первое упоминание об электронной подписи в России появилось 19 лет назад. Так, в 2002 г. был принят первый в Российской Федерации Федеральный закон от 10 января 2002 г. № 1-ФЗ «Об электронной цифровой подписи», который в последующем был отменен и заменен на Федеральный закон «Об электронной подписи» от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ (далее — Закон № 63-ФЗ). Первоначально в законе было закреплено понятие «электронная цифровая подпись», но в последующем переименовано «электронная подпись».

В п. 1 ст. 2 Закона № 63-ФЗ дается разъяснение понятия электронной подписи. Так, под электронной подписью «понимается информация в электронной форме, которая присоединена к другой информации в электронной форме (подписываемой информации) или иным образом

связана с такой информацией, и которая используется для определения лица, подписывающего информацию».

При этом в п. 2 ст. 160 Гражданского кодекса РФ (далее — ГК РФ) говорится о том, что факсимильное воспроизведение подписи с помощью средств механического или иного копирования либо иного аналога собственноручной подписи при совершении сделок допускается в случаях и в порядке, предусмотренных законом, иными правовыми актами или соглашением сторон.

Таким образом, документы, подписанные электронной подписью в России, признаются законными. При этом, электронный документ может считаться равнозначным документу на бумажном носителе, подписанному собственноручной подписью (п. 1 ст. 6 Закона № 63-ФЗ).

В Российской Федерации выделяют три вида электронной подписи: простая электронная подпись; усиленная неквалифицированная электронная подпись; усиленная квалифицированная электронная подпись. Отличие данных подписей заключается по форме образования, идентификации лица и уровня надежности.

Можно выделить следующие проблемы, исходя из практического применения Федерального закона «Об электронной цифровой подписи».

1. Проблема идентификации лица, подписавшего документ электронной подписью.

2. Отсутствие специальной нормы в УК РФ, предусматривающей ответственность физического лица за мошеннические действия с электронной подписью.

3. Отсутствие административной ответственности лиц, совершающих подделку, передачу электронной подписи третьим лицам.

4. Документы, подписанные электронной подписью, не всегда применяются судом в качестве доказательства по возникающим спорам.

5. Недостаточность электронного взаимодействия.

6. Низкий уровень доверия в применении электронной подписи как физическими, так и юридическими лицами.

7. Низкая защита электронного документооборота и необходимость усиления криптографических средств.

Значимость развития электронной подписи в России на данный момент обуславливается стремительным развитием информационных технологий и цифровизации населения. Ведь в будущем планируется полный переход на электронный документооборот, что, несомненно, ведет к становлению нового института электронной подписи, которой должен быть надежно защищен от взломов и подделок.

В течение последних двух лет, согласно статистике Федеральной кадастровой палаты Росреестра, спрос на усиленные квалифицированные электронные подписи за 2020 г. вырос почти в два раза по сравнению с 2019 г. Так, в 2019 г. было выдано 5 млн чел., а в 2020 г. специалисты удостоверяющего центра Федеральной кадастровой палаты Росреестра выдали 8 404 сертификатов усиленной квалифицированной электронной подписи¹. Рост выдачи квалифицированной электронной подписи был обусловлен пандемией COVID-19, так как все организации были переведены на удаленную работу, сделки совершались в дистанционном формате и подписывались электронной подписью.

Таким образом, пандемия показала значимость электронной подписи между населением России, так и во всех других странах.

Действительно, действующий в настоящее время Федеральный закон «Об электронной подписи» имеет множество концептуальных и технических изъянов, совокупность которых препятствует развитию правоотношений в рассматриваемой сфере. Для преодоления обозначенных противоречий необходимо на основе опыта других стран внести изменения в данный закон, квалифицировать новый состав преступлений и правонарушений для создания устойчивого развития в нашей стране института электронной подписи.

Выявленные проблемы и пути их совершенствования могут стать положительным импульсом в усовершенствовании документооборота, обновления системы государственного управления в целом.

Научный руководитель: *Н. А. Свалова*,
кандидат юридических наук, доцент

М. А. Ваганова

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Правовое регулирование информационного самоопределения

Ключевые слова: анонимность; защита данных; информационная безопасность; сайт сети Интернет.

Конфиденциальность и информационная безопасность поднимает вечный вопрос о том, где заканчивается свобода человека. С одной стороны, Конституция РФ гарантирует нам защиту прав, связанных с част-

¹ *Игнатова О.* В России вырос спрос на электронные подписи. — URL: <https://rg.ru/2021/03/04/v-rossii-vyros-spros-na-elektronnye-podpisi.html> (дата обращения 10.03.2021).

ной жизнью, собственными взглядами и убеждениями. С другой стороны, в период активной информатизации и цифровизации расширяются возможности пользователей Интернета злоупотреблять информационным пространством.

Информационная безопасность является частью национальной безопасности Российской Федерации и, следовательно, также связана с вопросами реализации государственной политики в области защиты суверенитета и конституционного строя России. Таким образом, рассматриваемый вопрос является важным и актуальным сегодня.

Информационная безопасность связана с феноменом цифровой анонимности; следует отметить, что под нею понимается невозможность идентификации человека, при этом сама анонимность связана не только с понятиями конфиденциальности и неприкосновенности частной жизни, но, зачастую, и с безнаказанностью, а также вседозволенностью. В зарубежной юридической науке применяется также термин «информационное самоопределение» — власть человека над личной информацией.

Анализ современного состояния информационной безопасности в странах ЕАЭС показывает, что ее уровень в настоящее время не соответствует потребностям человека, общества и государства. В действующем Российском законодательстве представлена наиболее развитая и детальная (по сравнению с другими правовыми системами ЕАЭС) регламентация необходимых правовых, организационных и технических мер для защиты персональных данных от неправомерного или случайного доступа к ним.

Рассмотрим иную сторону информационного самоопределения. Цифровая обезличенность привлекает преступников, и даже преступные организации, которые злоупотребляют информационными технологиями. В 2021–2022 гг. наблюдается рост преступлений с использованием информационно-телекоммуникационных технологий или в сфере компьютерной информации

Анализ законодательства стран-участниц ЕАЭС показывает, что Уголовный кодекс Российской Федерации содержит более эффективные нормы, предусматривающие ответственность за тяжкие преступления с использованием сети Интернет. В процессе анализа выяснилось, что наиболее приближенным к Уголовному кодексу РФ оказался Уголовный кодекс Казахстана. Тогда как законодательство Республики Армения и Республики Беларусь не имеют в своем содержании подобных норм, квалифицирующие признаки «с использованием средств массовой информации либо электронных или информационно-телекоммуникационных сетей, в том числе сети Интернет» отсутствуют или встречаются редко.

Известно, что террористические преступные организации, запрещенные на территории страны, могут осуществлять свою деятельность за счет предоставленной сайтами сети Интернет возможности анонимной пропаганды, публичных призывов к осуществлению незаконных действий и оправдания терроризма. В практике Верховного суда имеются примеры совершения данных преступлений. Помимо совершения тяжких преступлений, анонимность способствует увеличению проступков, с которыми может столкнуться каждый пользователь какого-либо сайта. В практике судов Российской Федерации имеются примеры «виртуального издевательства».

Особенно среди систем обмена сообщениями выделяется платформа «Телеграмм». Особенности мессенджера и судебная практика подтверждает, что «Телеграмм» облегчает совершение преступлений. Роскомнадзор предпринимал несколько попыток ограничить доступ к сайту, однако на сегодняшний день Федеральная служба выражает готовность к сотрудничеству.

В демократичном обществе анонимность не подлежит полному искоренению. Эффективным способом борьбы с преступной обезличенностью является сотрудничество правоохранительных органов с социальными сетями и мессенджерами для выявления источников незаконной деятельности, а также дальнейшее динамичное совершенствование законодательства.

Научный руководитель: *О. Н. Старикова*,
кандидат юридических наук, доцент

Л. С. Ващенко, А. М. Дитюк, Е. В. Козликина

Сибирский государственный университет путей сообщения, г. Новосибирск

Правовой режим криптовалюты в России и зарубежных странах: правовая природа и проблемы гражданско-правового оборота

Ключевые слова: правовой режим криптовалюты; государственное регулирование; объекты гражданских прав; гражданско-правовой оборот.

XXI век — время высоких технологий и инноваций. Информационные технологии все больше проникают во все сферы жизни человека и экономика не стала исключением. Современное информационное общество нуждалось в новом финансовом средстве платежа. Этим средством платежа и стала новая цифровая валюта — криптовалюта.

Правовой статус и само определение «криптовалюта» не находят отражения в нормативно-правовой базе как РФ, так и многих других современных стран. Это обусловлено тем, что криптовалюта является своего рода финансовым новшеством, которое не было известно человеку до 2009 г.

Определение правовой природы цифрового актива носит экспериментальный и во многом дискуссионный характер.

С появлением рынка криптовалюты возник немаловажный вопрос: а какой правовой режим стоит ввести для криптовалюты? Это обусловлено следующими причинами:

- 1) быстрый рост крипторынка;
- 2) невозможность контроля за всем криптовалютным рынком, что в свою очередь оказывает давление на экономику;
- 3) децентрализация криптовалютных рынков, которая ведет за собой рост противоправных деяний.

На основе проведенного исследования, представляется возможным сформулировать вывод о том, что существует несколько направлений нормативной политики государств по регулированию крипторынка:

- 1) запрет на использование криптовалюты;
- 2) легализация такого вида средств;
- 3) игнорирование крипторынка в целом.

Многие государства еще не решили, как относятся к новому виду платежных систем в силу новизны и неизученности данного явления. В таких странах криптовалюта не запрещена, но и не разрешена на официальном уровне. К числу таких государств можно отнести Российскую Федерацию, Германию, Бельгию.

Также существуют страны, в которых уже началось правовое регулирование рынка криптовалюты.

Так, на территории США действует закон «О единообразном регулировании деятельности в области виртуальных валют» (The Uniform Regulation of Virtual Currency Business Act), но он носит лишь рекомендательный характер и рассматривает криптовалюту как собственность, к которой применяются общие положения о налогообложении с использованием виртуальной валюты.

В Японии существует Закон «О криптовалюте», который приняли уже весной 2016 г., а обновленная версия вступила в законную силу в 2017 г. Также в этой стране действуют Акт по платежным сервисам (PSA) и Акт о финансовых инструментах и биржах (FIEA). Данные нормативные акты признали виртуальные деньги полноценным средством платежа, но не легальной валютой.

Китайская Народная Республика стала одной из первых стран, где криптовалюта была запрещена на государственном уровне. 24 сентября

2021 г. Народный банк Китая сделал объявление о том, что все финансовые операции с криптовалютой с этого момента вне закона.

В 2018 г. в Швейцарии FINMA публикует свод правил для первичных размещений монет, в котором криптовалюта представляется активами и они не являются ни ценными бумагами, ни финансовыми контрактами, т. е. деривативами (фьючерсами, опционами и т. д.), ни имущественными правами.

В 2020 г. в России принимается Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Данный нормативно-правовой акт определяет криптовалюту как цифровые деньги и приравнивает ее к имуществу.

Подводя итог, хочется отметить, что в рамках правового регулирования криптовалюты в Российской Федерации и за ее пределами возникает ряд проблем, а функционирование данного рынка характеризуется наличием высоких рисков. Центральной проблемой, которая порождает остальные, является анонимность собственников криптовалют. Наличие данной проблемы влечет за собой невозможность защиты интересов и прав участников рынка, проблему использования криптовалют в преступных целях, а также вопросы налогообложения операций, связанных с потерей огромных объемов государственных доходов.

Научный руководитель: *Р. А. Прошалыгин*,
кандидат юридических наук, доцент

В. Ф. Головина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Гражданско-правовое регулирование отношений с искусственным интеллектом в Российской Федерации и странах ЕАЭС

Ключевые слова: искусственный интеллект; правовое регулирование искусственного интеллекта; модели правового регулирования отношений с искусственным интеллектом.

Эпоха цифровых технологий XXI века с каждым днем приобретает все новые очертания. Особенно поражают научные разработки и открытия в области робототехники, программирования и в сфере искусственного интеллекта. В связи с высокими темпами развития таких технологий общественные отношения подлежат непрерывным модификациям и изменениям, при этом их правовое оформление с каждым

днем только затягивается, что создает угрозу порождения большого количества серьезных проблем в сферах, в которых такие технологии используются и планируются использоваться в будущем. Особое опасение вызывает и то, что эти сферы тесно взаимосвязаны с человеком — его здоровьем, безопасностью, поскольку технологии искусственного интеллекта уже применяются в таких сферах, как медицина, транспорт, образование, торговля, судопроизводство и т. д. Тем важнее становится вопрос о том, каким образом права и свободы человека охраняются государством в тех общественных отношениях, где он взаимодействует с искусственным интеллектом.

Анализ действующего законодательства, а также специальных актов стратегического планирования Российской Федерации, Республики Беларусь и Республике Казахстан позволяет дать следующие рекомендации.

1. В ходе сравнительного метода было обнаружено, что на 2022 г. соответствующие государства все еще не имеют специализированного законодательства, которое регламентировало бы отношения с искусственным интеллектом. Однако, актами стратегического планирования всех трех государств поэтапное изменение нормативно-правовой базы в ближайшие годы предусмотрено, что является положительной тенденцией. Принимая во внимание пример Российской Федерации, которая ввела определение понятия «искусственный интеллект» в законодательство, хочется обратить внимание на его отсутствие в законодательстве Республик Беларусь и Казахстан. В свою очередь, этот вопрос является существенным, ведь начало становления правового регулирования отношений с ИИ начинается именно с момента определения данного понятия в законодательстве.

2. Также, анализируя нормативно-правовую базу, стоит сказать и об отсутствии на 2022 г. каких-либо экспериментальных правовых режимов в отношении ИИ в Республике Беларусь и Казахстан. Следует отметить, что экспериментальный правовой режим, в свою очередь, является полезным средством в случае, когда существует непонимание в отношении того, как регулировать новое явление в жизни общества. Благодаря такому режиму удастся оценить плюсы и минусы использования того или иного «стиля» правового регулирования, тем самым более разумно вводить правовые нормы в дальнейшем. Законодателям соответствующих государств стоит обратить на это внимание.

3. До сих пор не регламентирован правовой актами вопрос ответственности искусственного интеллекта при причинении вреда человеку ни в одном государстве. Ведутся работы в отношении этого, в частности в РФ уже сформулированы этические принципы, где четко говорится о том, что ответственность несет человек. Странам ЕАЭС также реко-

мендуется активно участвовать в соответствующей регламентации во избежание правовых коллизий, предотвращения судебных споров, закрытия правовых пробелов.

4. В гражданском законодательстве стран ЕАЭС искусственный интеллект прямо не упоминается, тем самым мы можем определить его как объект гражданских прав, входящий в понятие «иное/другое» имущество. В свою очередь, учитывая неоднозначность ИИ на сегодняшний день (как явление сложное, автономное, не поддающееся полному контролю), его статус в гражданских правоотношениях должен быть четко регламентирован. Позитивной тенденцией являются поправки от 25 июня 2020 г. в Закон Республики Казахстан «Об информатизации», где некоторым образом определен статус «интеллектуального робота» (не охватывающего, к сожалению, все виды ИИ). Законодателям всех трех государств рекомендуется обратить внимание на этот шаг и постараться определить статус уже искусственного интеллекта в гражданском законодательстве.

Научный руководитель: *А. В. Головизнин*,
кандидат юридических наук

Е. Ю. Гурская, А. В. Манцевич

Гродненский государственный университет им. Я. Купалы,
г. Гродно, Белоруссия

**Электронное правосудие:
сравнительный анализ законодательства
Республики Беларусь, Республики Казахстан,
Российской Федерации и практики его применения**

Ключевые слова: электронное правосудие; гражданский процесс; судопроизводство.

На сегодняшний день информационные технологии играют важную роль во всех сферах жизни людей: экономика, здравоохранение, образование, транспорт и прочее. Не стала исключением и сфера права, а именно сфера осуществления правосудия.

Доступ к правосудию стал важным вопросом во многих системах правосудия по всему миру. Все чаще технологии рассматриваются как потенциальное средство облегчения доступа к правосудию, особенно с точки зрения повышения эффективности правосудия. Повсеместное распространение информационных систем в секторе правосудия поднимает важный вопрос о том, как обеспечить качественную работу,

ведь при осуществлении электронного правосудия возникают уникальные юридические и технологические проблемы.

В Республике Беларусь с 1 января 2014 г. общие и хозяйственные суды были объединены в одну систему судов общей юрисдикции, в результате чего хозяйственные суды стали называться «экономическими». В связи с этим возникла необходимость унификации норм. Для реализации унификации было принято решение о подготовке единого процессуального кодекса — Кодекса гражданского судопроизводства Республики Беларусь, проект которого уже представлен для обсуждения¹.

В результате объединения всех судов в систему общей юрисдикции была перенята концепция электронного правосудия, которая на начальном этапе в большей степени была реализована в хозяйственных судах. Вероятнее всего, что причины данного феномена исходят из специфики дел, которые рассматривали хозяйственные суды, а именно, что данная категория дел характеризуется большим объемом документооборота, а также спецификой субъекта в хозяйственном процессе. Некоторые авторы говорят о том, что и в России ситуация складывалась во многом сходно, и со многими нововведениями мы впервые встретились в системе арбитражных судов².

Однако и по настоящее время в работе судов общей юрисдикции и экономических судов есть некоторые различия. Так, деятельность экономических судов и общих судов регулируется разными кодексами: Хозяйственным процессуальным кодексом Республики Беларусь и Гражданско-процессуальным кодексом Республики Беларусь, которые в свою очередь отражают в своих нормах отличия судопроизводства по экономическим делам и по делам общей юрисдикции.

В Республике Беларусь действует единая автоматизированная информационная система судов общей юрисдикции. Существует электронный сервис «Электронное судопроизводство по экономическим делам» («E-COURT»).

Сравнительный анализ норм, регулирующих порядок и способы реализации электронного правосудия в России и Казахстане, позволил сделать определенные выводы.

Во-первых, более рациональным представляется закрепить в процессуальном законодательстве России преимущественное значение судебных извещений в электронном виде, так как это будет способство-

¹ *Общественное обсуждение проекта Кодекса гражданского судопроизводства Республики Беларусь: правовой форум Беларуси.* — URL: <https://forumpravo.by/forums/pna.aspx?forum=15&topic=16735> (дата доступа: 09.03.2022).

² *Драгилев Е. В., Драгилова Л. Л.* Актуальные вопросы развития электронного правосудия в Республике Беларусь // Пробелы в российском законодательстве. Юридический журнал. — 2017. — № 3. — С. 208.

вать сокращению расходов, связанных с отправкой извещений по почте, отправкой телеграммы и др. Это также поможет сократить сроки рассмотрения дела в связи с тем, что электронное извещение лицо получит намного быстрее, чем извещение, направленное другим способом.

Во-вторых, получение согласия стороны на извещение посредством СМС-сообщения является, по нашему мнению, более целесообразным положением по сравнению с нормой Казахстана, которая не предусматривает получение такого согласия. Однако, по нашему мнению, положение о получении согласия лица на направление ему судебного извещения с использованием электронной почты, других технических средств должно быть закреплено в Гражданско-процессуальном кодексе Российской Федерации и относиться ко всем электронным извещениям.

Таким образом, в некоторых вопросах Россия пользуется более прогрессивными средствами, чем Казахстан. Однако мы считаем необходимым создание мобильного приложения «ГАС Правосудие», которое позволило бы гражданам иметь более быстрый и удобный доступ к информации, касающейся рассматриваемого дела и др. Мобильное приложение также позволило бы участвовать в судебном заседании, находясь в любом месте, конечно, с учетом правил приличия.

По нашему мнению, необходимо сформировать правила, которые подробно будут регулировать порядок проведения судебных заседаний посредством использования систем видео-конференц-связи и веб-конференций. Также, по примеру Казахстана, следует разместить всю необходимую гражданам информацию о судебных заседаниях в формате онлайн на официальном сайте Верховного Суда РФ в целях обеспечения быстрого доступа к данной информации.

*Научный руководитель: И. Э. Мартыненко,
доктор юридических наук, профессор*

А. В. Жилина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовое регулирование дизайна в России в цифровую эпоху

Ключевые слова: дизайн; цифровой дизайн; цифровое право; право интеллектуальной собственности; цифровая одежда.

Индустрия моды, как и все другие творческие сферы нашего общества, в последнее время имеет наивысший расцвет. Индустрия моды — это наивысшая конкуренция среди общепризнанных и малоиз-

вестных дизайнеров, модных домов и представителей «fast fashion». Наиболее острым и проблемным моментом является защита дизайна одежды, так как для дизайнеров, модных домов необходимо избежать массового копирования и сохранить качество и узнаваемость продукции.

Для современных дизайнеров существует несколько способов защиты дизайна одежды путем различных институтов права интеллектуальной собственности. Это защита дизайна, как произведения, как промышленного образца либо как товарного знака. Определение способов защиты зависит от воли автора или правообладателя.

Однако, в последнее время в обществе набирает популярность такое явление, как цифровая одежда. Цифровая одежда впервые появилась в гейм-индустрии. Именно с такими играми, как SIMS (2000), The Elder Scrolls V: Skyrim (2011), серия игр GTA связывают появление такого игрового процесса, как кастомизация персонажей. Кастомизация персонажа представляет собой возможность его индивидуализировать, что влияет на восприятие игрового персонажа реальным игроком.

Но масштабное появление виртуальной одежды, а следовательно, и цифрового дизайна, стало в период всемирного локдауна. Этому способствовало несколько факторов:

- закрытие магазинов;
- загруженность онлайн-доставки;
- несение убытков у производителей одежды из-за упадка спроса;
- отсутствие импорта фурнитуры и тканей, не позволяло сделать и выпустить новые коллекции.

В связи с этим цифровая одежда стала своеобразным «спасением» для многих людей, начиная от дизайнеров и модельеров и заканчивая обычными потребителями.

Цифровая одежда имеет ряд преимуществ перед обычной, реальной одеждой: экологичность, модернизация производства, уникальные и смелые дизайны, конкурентность с крупными брендами.

В связи с тем, что цифровой дизайн — это неотъемлемый элемент цифровой одежды, необходимо определить правовую природу данного объекта и способы его защиты для дизайнеров, модельеров, модных домов и обычных потребителей.

Цель работы — исследовать особенности правового регулирования дизайна в цифровую эпоху в России.

В период локдауна цифровая одежда стала своеобразным «спасением» для многих людей, начиная от дизайнеров и модельеров и заканчивая обычными потребителями.

Проведенное исследование дает понять, что цифровая одежда открывает безграничные возможности для дизайнеров, позволяя создавать

новые смелые образы, экспериментировать с текстурами, цветами, тканями и формами. Это дает полную свободу творчества. Однако главное преимущество виртуальной одежды — это экологичность. Для больших брендов в эпоху перепроизводства, когда одежда просто сжигается, чтобы она не теряла ни цента в цене, это может стать выходом из положения и возможностью проявить трепетное отношение к окружающей среде.

Учитывая, что цифровой дизайн является неотъемлемой частью цифровой одежды, то следует определить возможность его правового регулирования. К примеру, цифровой дизайн юридически может быть признан как разновидность потенциально нового объекта гражданских прав — цифровой вещи.

NFT будет являться записью в реестре о принадлежности конкретной цифровой вещи тому или иному лицу и иметь особую собственную ценность в гражданском обороте. Такая модель подходит и для определения цифровой одежды в гражданских правоотношениях.

Для решения проблемы авторства того или иного произведения в NFT предлагается написание новых взаимосвязанных стандартов токенов, принцип работы которых должен быть схожим с существующими. В то же время новый стандарт обязан включать в себя систему поиска и сравнения загружаемого произведения, с загруженными ранее и уже находящимися внутри блокчейна.

Если же рассматривать цифровой дизайн в праве интеллектуальной собственности, то его можно отнести к объекту авторского права. Следовательно, на него распространяются способы и средства защиты, которые характерны для авторского права с учетом определенных особенностей. Например, депонирование цифрового дизайна еще не означает презумпцию авторства, а значит, в случае спора факт депонирования будет рассматриваться в совокупности с другими доказательствами.

Помимо депонирования в последнее время наибольшую популярность стало набирать применение технических средств возможно нанесение на цифровой дизайн какого-либо «водяного знака», который позволит идентифицировать автора или правообладателя.

Научный руководитель: *Т. В. Шалаумова*

А. В. Журавлева, Д. М. Зыбин

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Влияние цифровизации на защиту личных неимущественных прав и их реализация в законодательстве стран ЕАЭС

Ключевые слова: нематериальные блага; способы защиты; цифровые права.

Характеристика личных неимущественных прав, их сущность и разное проявление в законодательстве ближайших стран, является почвой для споров и размышлений, необходимо конкретно обозначить и определить содержание личных неимущественных прав, и в частности рассмотреть основные способы защиты данных прав в сети Интернет. Общественный и научно-технический прогресс в постиндустриальную эпоху также оказывает свое воздействие на восприятие и объективную формулировку перечня личных неимущественных прав. Субъекты гражданских прав, связанные с неимущественными правами, в современное время больше осознают свою правовую позицию, осведомлены о своих правах и обязанностях, что необходимо учитывать для более детального исследования. Государства, осознавая быстрые перемены в современном мире и обществе, законодательно регулируют новые сферы и вопросы, связанные с неимущественными правами.

Сравнивая некоторые страны, входящие в ЕАЭС, можно выделить следующие особенности в регулировании и защите личных неимущественных прав. В целом в рассмотренных государствах правовой базис личных неимущественных прав имеет общие модели правового регулирования, однако законодательство отдельно взятого государства показывает, что есть некоторые различия к определению круга субъектов, которые могут нести права и обязанности, связанные с нематериальными благами. Также существуют коллизии в вопросе охраны личных неимущественных прав. Казахское законодательство не только защищает права, связанные с неимущественными, но и непосредственно регулирует их. В свою же очередь, в законодательстве России и Беларуси личные неимущественные права, не связанные с имущественными правами, могут только защищаться, но не регулироваться.

В современной России отсутствует единый подход классификации способов защиты личных неимущественных прав, но законодатель предусматривает общие и специальные способы защиты нематериальных благ. В данном случае под общими способами защиты личных неимущественных прав можно понимать те, которые содержит в себе

ст. 12 ГК РФ. Данная норма предлагает открытый перечень, который может быть дополнен; так, последний пункт этого перечня указывает на иные способы, предусмотренные законом. Именно эти иные способы и являются специальными способами защиты личных неимущественных прав.

Регулирование личных неимущественных отношений в Республике Беларусь осуществляется аналогичными способами, как в других государствах ЕАЭС. Особенно схожесть наблюдается, если сравнивать законодательства России и Казахстана. Конституционное закрепление личных неимущественных прав, раскрытие основного комплекса нематериальных благ, их реализация и защита в гражданском законодательстве, имеют тот же правовой подход, как в вышеуказанных странах. Основным отличием, содержащихся в ГК РБ от аналогичных актов в странах ЕАЭС, является признание за юридическим лицом личных неимущественных прав. Это положение означает, что белорусский законодатель предусматривает юридическим лицам и государственным образованиям такие категории как честь, достоинство и деловую репутацию, что приводит к слиянию гражданских личных субъективных прав разными субъектами.

В Республике Казахстан используется практически идентичная модель к определению прав, связанных с личностью, а также к нематериальным благам, по поводу которых такие права возникают, однако казахстанское право учитывает возможность полного регулирования личных неимущественных прав, связанных с имущественным и не пересекающимися с ними.

Нарушение данных нематериальных благ в сфере коммуникационных сетей и информационного пространства имеет свою специфику и сложность. Это связано с тем, что у законодателя нет точных нормативных предписаний, которые содержатся в диспозиции норм. Однако суды выработали правоприменительный механизм, позволяющий решать данные конфликты и защищать законные права гражданина при помощи различных правовых институтов, основной из которых, это нормы гражданского права. Также функциональность информационных сетей создает проблемы в ведении правосудия из-за невозможности определить лицо, которое нарушило личное неимущественное право. Бремя доказывания также является затруднительным из-за особенностей цифровых программ. Для решения этого комплекса вопросов необходимо использовать достижения науки, а также модернизировать законодательство, развивать публичные институты с постиндустриальными достижениями.

Личные неимущественные права — это многоаспектное понятие, которое отражает субъективные права человека. Нематериальные блага,

раскрывающие абсолютные правоотношения, регулируются на данном этапе своего развития не только отечественным законодательством, но и в системе права других государств. Объем таких прав имеет присущие ему черты и особенности, которые позволяют выделить признаки и сформулировать понятие личных неимущественных прав. Выявленная система и механизмы регулирования прав, непосредственно связанных с личностью, характеризует современный российский правовой институт, сложившийся по поводу разновидности данного предмета гражданских прав. Сравнение с другими национальными системами права юридического регулирования личных неимущественных прав позволило выявить специфические черты регламентирования данного вида прав в Республике Казахстан и Беларуси. Общеправовой подход к закреплению прав, возникающих по поводу нематериальных благ, наблюдается у рассмотренных участников в гражданском законодательстве, однако имеются отличия в носителях таких прав, а также способов регулирования и защиты. В целом кардинально иное решение сделали в ГК РБ, где закрепили наличие у юридических лиц и публичных образований личных неимущественных прав, что создает коллизии между различными законодательствами государств. В вопросах защиты личных неимущественных прав были рассмотрены основные методы и способы охраны в существующую информационную эпоху, а также рассмотрен актуальный вопрос наличие данных прав у юридического лица, что в России является достаточно коллизионным.

Научный руководитель: *Н. А. Свалова*,
кандидат юридических наук, доцент

В. Г. Кайгородов, А. А. Салаватова, К. А. Фадеева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблема защиты авторских прав в сети Интернет

Ключевые слова: защита авторских прав, размещение в сети Интернет, интернет-ресурсы.

Вопросы обеспечения охраны авторских прав не являются для правовой системы новыми, однако развитие современных технологий, в частности появление у многих людей свободного доступа к интернет ресурсам требует совершенствования системы охраны авторских прав в сети Интернет.

Базовым для регулирования вопросов авторского права являются нормы, установленные в гл. 70 Гражданского кодекса Российской Фе-

дерации, а также положения об ответственности за их нарушения, содержащиеся в ст. 7.12 КоАП РФ и ст. 146 УК РФ. Однако данные правовые нормы регулируют общие вопросы защиты авторских прав, не принимая во внимание специфику подобной деятельности в сети Интернет.

Наиболее часто встречающимися нарушениями авторских прав, совершаемых в сети Интернет, являются незаконное размещение материалов, охраняемых нормами об авторском праве на интернет-ресурсах без согласия автора, а также плагиат.

Размещение охраняемых объектов интеллектуальной собственности в сети Интернет может производиться как в коммерческих, так и в некоммерческих целях, однако подобное нарушение ведет к убыткам со стороны правообладателя. Подобному риску подвергаются литературные, музыкальные, аудиовизуальные произведения, компьютерные программы и другие.

Плагиат представляет собой присвоение авторства на произведение, совершаемое без согласия автора, а также изменение, или искажение сведений, содержащихся в произведении. Но в некоторых случаях возможно и свободное использование чужих произведений, к таковым, например, относится пародия.

Российскими правовыми нормами предусмотрена судебная защита авторских прав в сети интернет, анализ судебной практики показывает, что данный способ широко применяется, однако имеет ряд существенных недостатков. К проблемам судебной защиты авторских прав в сети интернет относится длительность принятия решений, в связи с чем значительно повышается размер причиненного ущерба, а также разные подходы к определению лица, которому будет предъявлен соответствующий иск, поскольку он может быть адресован как к лицу, незаконно разместившему нарушающие закон материалы, к администрации ресурса, на котором размещены данные материалы, а также к провайдеру, разрешающему доступ к подобным ресурсам. В связи с этим широкое распространение получает внесудебный порядок решения подобных споров, когда обладатель авторского права напрямую обращается с вопросом об удалении незаконно используемых материалов к администрации интернет-ресурса. Данный способ регулирования хотя и не позволяет вернуть уже понесенные убытки, но за счет своей оперативности позволяет минимизировать будущие убытки, что порой оказывается более выгодно.

В связи с новизной данной проблемы Российское законодательство требует определенного совершенствования в решении ряда проблем.

Проблемы с определением лица, виновного в данном деянии. К данному направлению относятся вопросы излишней анонимности участников обмена информации и контентом в сети интернет, в связи с чем в России разрабатываются нормы по снижению анонимности в сети интернет. Также дискуссионным остается вопрос о виновности не только лица, размещающего материалы с нарушением авторского права, но и администрации ресурсов, на которых происходит размещение, а также провайдеров и хостеров, обеспечивающих функционирование подобных ресурсов.

Еще одной проблемой является формирование доказательной базы данных нарушений, поскольку размещение в сети интернет не требует физического изготовления нарушающих материалов, возникает определенная специфика доказательства нарушений, включающая в себя использование специальных сайтов, собирающих историю о интернет ресурсах, видеофиксация на интернет-ресурсе, допустившем нарушение и др.

Также значимым вопросом, требующим регулирования, является определение причиненного противоправными действиями ущерба. Если вопрос о прекращении использования материалов не является проблемным, то достоверно определить, какие убытки понес автор, или даже численность лиц, получивших из-за подобного размещения доступ к производству затруднительно.

Таким образом, российское законодательство о защите авторских прав в сети интернет требует совершенствования, поскольку данная сфера обладает своими специфическими чертами, усложняющими применение уже существующих норм.

*Научный руководитель: В. Г. Истомин,
кандидат юридических наук, доцент*

Е. Д. Королева, А. С. Лихачев

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Криптовалюта как объект наследования в России и странах ЕАЭС: проблемы, тенденции развития

Ключевые слова: цифровая валюта; наследство; криптовалюта; цифровые активы.

С каждым годом популярность набирает оборот криптовалюты. Криптовалюта — это цифровая платежная система, которая не использует банки для проверки транзакций. В основе криптовалют лежит технология распределенного реестра — блокчейн. Особенности данной

технологии заключаются в следующем: неизменность, децентрализованность, безопасность и быстрое регулирование.

Субъекты гражданского оборота все чаще вступают в финансовые отношения, связанные с криптовалютой. Несмотря на это, большинство стран мира до сих пор не урегулировало данный вопрос на законодательном уровне.

Государство должно обеспечить такие условия, чтобы денежные средства, вложенные в криптовалюты, да и в целом сами криптовалюты могли свободно переходили от одних лиц к другим в порядке наследования.

На сегодняшний день данный вопрос очень актуален. Если учитывать, то количество граждан, которые приобретают криптовалюты, вкладывают в них свои денежные средства, то можно заметить, как эта тенденция приобретет геометрическую прогрессию.

В работе исследуется опыт России и стран ЕАЭС в области правового регулирования криптовалюты и возможности передачи ее по наследству. В частности, автором рассматривается законодательное закрепление понятия «криптовалюта», отнесение криптовалюты к тому или иному объекту гражданских прав и порядок ее наследования, если такое возможно.

В соответствии с Федеральным законом от 31 июля 2020 г. № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» законодатель говорит о цифровой валюте, а не о криптовалюте, однако он приравнивает два эти понятия. Тем не менее в ст. 128 ГК РФ в объект гражданских прав цифровую валюту в науке и в судебной практике относят к иному имуществу. В таком случае криптовалюта может передаваться по наследству.

Необходимо внести изменения в законодательство, которые будут определять конкретный правовой статус криптовалюты и порядок ее наследования.

Для решения проблем, связанных с наследством криптовалюты в России, был выделен ряд нововведений: законодательное закрепление криптовалюты, полная идентификация владельца криптокошелька; расширение круга операций, проводимых с криптовалютой; разработка новых способов передачи цифровой валюты по наследству; создание отечественной криптобиржи.

Законодательство Армении не предусматривает мер ни по регулированию, ни по запрету в сфере обращения криптовалюты, а поскольку как объект гражданских прав она не определяется, то и порядок ее наследования установить невозможно.

В Казахстане в соответствии с пп. 55-1 ст. 1 Закона РК «Об информатизации» криптовалюту можно отнести к цифровым активам, которые могут свободно наследоваться, тем не менее согласно ст. 116 ГК РК, объекты гражданских прав могут передаваться, если не изъяты из оборота или нет ограничений в обороте, что не относится к необеспеченным криптовалютам, таким как биткоин, согласно ст. 33-1 Закона РК «Об информатизации» оборот необеспеченных цифровых валют ограничен на территории Казахстана, за исключением территории МФЦА. Таким образом наследоваться могут только обеспеченные криптовалюты.

Обращаясь к законодательству Кыргызской Республики, в Законе КР от 21 января 2022 г. «О виртуальных активах» понятие криптовалюта или цифровая валюта здесь обозначено как «виртуальный актив». Таким образом, в соответствии со ст. 5 данного закона она может быть объектом гражданских прав, а соответственно, и передаваться по наследству, однако практическая реализация на сегодняшний момент неизвестна, так как настоящий закон был принят совсем недавно должным образом практика применения не сложилась.

Особое значение имеет Республика Беларусь в регулировании криптовалюты. Для участников криптоэкономики в стране был введен правовой режим. Согласно п. 2.2 Декрета Президента Республики Беларусь №8 возможно завещание токенов, под токенами следует как раз подразумевать цифровую валюту, иными словами, в отличие от других участников ЕАЭС в Белоруссии прописана напрямую возможность наследования.

Таким образом, Республика Беларусь стала первой страной на пространстве ЕАЭС, которая начала решать вопрос криптовалют путем позитивным.

Подводя итог стоит отметить, что криптовалюты уже никуда не уйдут из экономического оборота. Поэтому необходимо в короткие сроки адаптировать действующее законодательство не только России, но и стран ЕАЭС, в целях регулирования оборота криптовалюты и возможности осуществления с ней гражданско-правовых сделок, а также наследования.

Научный руководитель: *Н. А. Свалова*,
кандидат юридических наук, доцент

А. З. Махмутова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Электронное правосудие как следствие цифровизации судебной системы

Ключевые слова: электронное правосудие; электронный документ; блокчейн; информатизация; сеть Интернет.

Невозможно не оценить актуальность темы электронного правосудия в современном обществе, поскольку роль информационных технологий значительно повысилась в государстве в целом и в судебной системе в отдельности. Внедрение таких автоматизированных информационных систем, как ГАС «Правосудие», «Мой арбитр», обеспечивающих технологическую поддержку судопроизводству способствуют электронному документообороту в судебных процессах, формируют единое информационное пространство федеральных судов, судов общей юрисдикции и арбитражных судов, и в целом, насыщение судебной системы IT-технологиями — масштабный тренд последних десятилетий. Так, 17 января 2019 г., через Государственную автоматизированную систему (ГАС) «Правосудие» в суды общей юрисдикции поступил миллионный иск в электронном виде. Рост количества документов, поданных с помощью онлайн платформы, стабильно продолжается с момента предоставления такой возможности. Пандемия COVID-19 также поспособствовала развитию электронного правосудия во всем мире, благодаря активному использованию его механизмов: ведение судебного процесса дистанционно посредством видео-конференц-связи, подача документов, исков в суд в электронном виде, электронные доказательства, аудиопроколирование и т. д., в связи с чем возникли вопросы правового регулирования электронного правосудия в судебной системе.

В Приказе Судебного департамента при ВС РФ от 26 ноября 2015 г. № 362 электронное правосудие определяется как «способ и форма осуществления предусмотренных законом процессуальных действий, основанные на использовании информационных технологий в деятельности судов, включая взаимодействие судов, физических и юридических лиц в электронном (цифровом) виде».

К основным элементам механизма реализации электронного правосудия относятся: электронная подача процессуальных документов, автоматизированное формирование состава суда, средства доказывания, основанные на применении информационных технологий, применение систем видеоконференцсвязи и др.

Главными преимуществами электронного правосудия являются: гласность и доступность правосудия, прозрачность и мобильность информации осуществляемой судом деятельности, значительное сокращение как временных затрат участников судебного процесса, так и материальных, поскольку вся необходимая информация размещается на сайтах судов, а значит, участникам судебного процесса не придется нести расходы на свой проезд до места суда.

К проблемам электронного правосудия, которые мешают его полноценному развитию можно отнести: безопасность документов, отправленных в суд электронным путем, что это обусловлено возможностями взлома систем электронного правосудия, отсутствие общего интерфейса обмена данными, т. е. ни в одной из государственных программ нормы по переводу документов в электронный вид не прописаны форматы хранения информации и стандарты электронного документооборота и не у всех участников судебного процесса отсутствует не то, чтобы Интернет, но даже и электронные устройства, например, компьютерная техника, позволяющая отправлять, сканировать и принимать документы в электронном виде, необходимые для дела, что приводит к невозможности рассмотрения дела в связи с отсутствием заявления, т. е. необходимо повышать информационную культуру общества.

Но все эти проблемы обусловлены отсутствием в действующем законодательстве некоторых положений, касающихся электронного судопроизводства. Так, отклонение документов, поданных электронным путем в соответствии с приказом Судебного департамента № 251 и Инструкциями по судебному делопроизводству в районном суде и в верховных судах республик, краевых и областных судах, судах городов федерального значения, судах автономной области и автономных округов не может быть обжаловано, что, по нашему мнению, является ограничением доступа к правосудию. Говоря о доступности электронного правосудия, стоит упомянуть ст. 121 АПК РФ. По нашему мнению, в абзаце о случаях, не терпящих отлагательств, следует ввести обязанность при регистрации закрепления за индивидуальным предпринимателем и юридическим лицом его персонального адреса электронной почты, что позволит оповестить субъекта в более короткие сроки. Было бы целесообразно также дополнить и абзац 3 ч. 1 ст. 284 ГПК РФ о применении средств видео-конференц-связи по правилам ст. 155.1 ГПК РФ, поскольку в данной статье право гражданина быть выслушанным может быть обеспечено лишь через личное участие в здании суда либо в медицинской организации, оказывающей психиатрическую помощь в стационарных условиях. То же самое может быть использовано и в отноше-

нии лиц, участвующих в деле, но при этом находящихся в местах лишения свободы, так как лицу, которое участвует в деле, должны быть предоставлены все процессуальные гарантии надлежащего рассмотрения дела.

Таким образом, система электронного правосудия достаточно молодая для всего мира и ей предстоит еще только пережить многие этапы трансформации и унификации, но крайне важно уже сейчас установить правильный правовой фундамент для его регулирования. Ведь электронное правосудие в Российской Федерации и в мире в целом — это не только наша реальность, но и будущее.

Научный руководитель: *А. В. Головизнин*,
кандидат юридических наук

Д. Д. Шерзода, С. Б. Джалилова

Таджикский национальный университет, г. Душанбе, Таджикистан

Цифровая трансформация национальной экономики и ее эффективность

Ключевые слова: цифровая экономика; электронное правительство; информационно-коммуникационные технологии.

В процессе деятельности государства возрастает роль и значение информационных технологий как инструмента формирования управленческих решений, призванного обеспечивать реализацию функций государства, повышать его эффективность.

На государственное управление возлагаются важнейшие функции, обусловленные объективными закономерностями, выполнение которых обеспечивает надлежащее функционирование государства: совершение действий и принятие решений, направленных на поддержание эффективной работы органов государственного управления; регулирование управленческих отношений, возникающих в процессе осуществления полномочий органов исполнительной власти; обеспечение режима необходимой государственной деятельности в форме принятия административных актов; установление соответствия или несоответствия фактического состояния системы государственного управления и ее структуры требуемому стандарту и уровню, изучение и оценка результатов общего функционирования государственных органов, а также конкретных действий субъектов управления; информационное обеспечение деятельности органов публичной власти.

«Электронное правительство» как одно из сложнейших социально-правовых явлений может быть исследовано с различных точек зрения: политической, экономической, организационной. С юридической точки зрения, «электронное правительство» фактически представляет собой совокупность административно-правовых институтов со специфическим содержанием и структурой. Особый интерес представляют изучение его правовой природы, а также подготовка предложений по улучшению направлений его деятельности.

Необходимость изменения законодательства в рассматриваемой области обусловлена постановкой новых государственных задач, реформированием системы государственного управления в Республике Таджикистан, определением места «электронного правительства» в общей системе реформирования государственного управления.

Более того, «электронное правительство» призвано посредством использования информационно-коммуникационных технологий в деятельности органов исполнительной власти в сочетании с организационными изменениями и новыми методами улучшить качество услуг государственного сектора, а в общем плане привести к формированию в стране системы надлежащего публичного управления, полнейшей реализации в деятельности исполнительных органов публичной власти принципа открытости доступа к информации, усилению общественного контроля за функционированием государственных органов, органов местного самоуправления, должностных лиц, государственных и муниципальных служащих.

Проблема создания условий для эффективного управления социально-экономическим развитием Республики Таджикистан и ее регионов рассматривается в ряде стратегических документах Республики Таджикистан. Этому вопросу уделил особое внимание и Лидер нации, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон в своем обращении к Маджлиси Оли Республики Таджикистан, когда отмечал, что с учетом необходимости развития сельской инфраструктуры, 2019–2021 гг. объявлены годами развития села, туризма и народных ремесел.

Основная цель заключается в осуществление усилий Правительства страны в направлении еще большего обустройства Таджикистана и решения социальных вопросов населения путем улучшения инфраструктуры, приведения в соответствие с современными требованиями уровня услуг и повышения благосостояния народа в каждом селе и населенном пункте.

Реализация поставленных задач, прежде всего, требует совершенствования механизма государственного управления развитием социально-экономической системы регионов страны, где одним из важным направлений в современных условиях выступает разработка информа-

ционно-аналитического обеспечения управленческих решений, принимаемых местными органами государственной власти.

В современных условиях информация превратилась в важнейший ресурс социально-экономического развития и, следовательно, управленческой деятельности.

Кроме того, развитие информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) дало широкие возможности в сборе и обработке информации, подготовке информационных продуктов или услуг и информационного обеспечения органов государственной власти на всех уровнях. Развитие и совершенствование современных ИТ выступило приоритетным направлением в оптимизации управленческих процессов, важным инструментом государственного управления развитием социально-экономических процессов. Процесс реализации административной реформы на местах связан с необходимостью постоянного проведения оперативного мониторинга состояния развития социально-экономической системы региона. Поэтому в последнее время в отечественной экономической литературе многими исследователями уделяется пристальное внимание проблеме информационного обеспечения процессов управления развитием социально-экономической системы страны и регионов, так как оно на современном этапе имеет фрагментарный характер, и не сложилось еще полной научной концепции о именно информационно-аналитическом обеспечении государственного управления страны, и особенно на уровне местных органов власти.

Научный руководитель: *Ф. Д. Бобоев*,
кандидат экономических наук

М. И. Шульпина, А. А. Юрина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Перспективы развития онлайн-правосудия: опыт России и мира

Ключевые слова: онлайн-правосудие; электронное правосудие; судебная система.

Сегодня судебное заседание все чаще переходит в онлайн пространство: в качестве доказательств теперь выступают электронные документы и письма.

Кроме того, в последние годы остро встал вопрос оптимизации судебной системы: согласно статистическим данным судебная нагрузка на суды возросла с 24 млн 775 тыс. дел в 2016 г. до 38 млн 478 тыс. дел в 2020 г. или за пять лет на 155 %. Тенденция такого роста заставляет

задуматься о новых прогрессивных решениях и анализе мирового опыта правовых систем, что и является целью данной работы.

Толчком к развитию технологий не только в России, но и в мире стал 2020 г.: именно в период пандемии мы серьезно шагнули вперед в цифровизации правосудия, следует из доклада Центра развития современного права.

В настоящее время для электронной подачи документов участники судопроизводства используют две электронные системы, не пересекающиеся, не взаимодействующие и построенные на разных принципах, ГАС Правосудие, которое используется для взаимодействия с судами общей юрисдикции, и «МойАрбитр», используемый для взаимодействия с арбитражными судами. В настоящее время все более актуальным становится развитие суперсервиса «Правосудие онлайн», который бы обеспечил нужды гражданин и организаций при взаимодействии с судебной системой. Такой сервис позволит максимально оптимизировать процессы: дистанционно подать иск, участвовать в судебных заседаниях и следить за процессом вплоть до вынесения окончательного решения.

Что касается опыта зарубежных стран, то в США электронное правосудие представлено системами открытого доступа к судебным электронным записям Public Access to Court Electronic records (PACER) и Case Management / Electronic Case Files (CM/ECF) для подачи документов в суды.

Развитие же онлайн-правосудия правосудия в Европейских странах имеет свою специфику. В последние годы все большее количество стран изменяют законодательство для того, чтобы использовать информационные технологии в судопроизводстве.

Хорошо развито онлайн-правосудие в Эстонии. Судебное разбирательство в этой стране может быть начато с использованием информационной системы электронного судопроизводства (e-toimic — e-File proceedings information system). Использовать электронную систему можно в гражданском, уголовном и административном судопроизводстве Эстонии.

Достаточно хорошо развито онлайн-правосудие в Чешской Республике. Любой иск можно подать в электронном виде. Это можно сделать по электронной почте, при условии, что документ будет заверен квалифицированной электронной подписью. Истцу нужно будет обратиться на сайт ePodatelna или на электронную почту соответствующего судебного секретариата, адреса которых есть на сайте. Также иск можно подать, используя информационный ящик данных (Databox), который представляет собой специальное электронное хранилище, предназна-

ченное для подачи документов в суд и связи с органами государственной власти Чешской Республики.

Развито электронное правосудие и в Германии. Система, через которую зарегистрированные пользователи могут подавать документы, называется Elektronisches Gerichts- und verwaltungspostfach (EvGP) — Электронный судебный и административный почтовый ящик.

В разных странах существуют свои особенности применения онлайн-правосудия, которое зависит от государственного устройства, развитости судебной системы и возможности технической реализации электронного правосудия на практике.

Внедрение системы онлайн-правосудия в судебную систему способно вывести ее на более высокий уровень развития. С помощью этого можно создать условия для системного управления движением дела, начиная от возбуждения дела в суде до вынесения решения по делу, наладить связь между истцом и ответчиком, улучшить контроль за продвижением дела в суде, в конечном итоге повысится эффективность правосудия.

Таким образом, можно сделать вывод, что онлайн-правосудие в Российской Федерации может быть эффективным при условии разрешения проблем, которые сопровождают внедрение электронного правосудия в судебную систему.

Научный руководитель: *Л. И. Миннегалиева*,
кандидат юридических наук, доцент

ТОЧКА КИПЕНИЯ: АНАЛИТИКА, ЭКСПЕРТИЗА, АУДИТ

Международный конкурс научно-исследовательских инсайт-проектов



Г. Д. Абахов

Карагандинский университет им. Е. А. Букетова, г. Караганда, Казахстан

Экспертиза современного состояния государственной молодежной политики в Республике Казахстан и Российской Федерации

Ключевые слова: государственная молодежная политика; численность молодежи; государственные проекты; государственные программы.

Государственной молодежной политике отведена особая миссия и роль в эффективности проведения в целом мероприятий политического и социально-экономического развития страны.

Таким образом, экспертиза современного состояния молодежной политики в любой стране является особо важной темой.

В Республике Казахстан молодежная политика реализуется на нескольких уровнях: местном (отдел внутренней политики, управление внутренней политики, совет по делам молодежи при акиматах областей, городов) и республиканском (совет по делам молодежи при Правительстве Казахстан, Министерство образования и науки Казахстан) [2].

Основными функциями по реализации государственной молодежной политики наделены Минобрнауки России и Росмолодежь. Также в реализации молодежной политики в рамках своих компетенций участвуют и другие ФОИВ. Например, Минспорта России, Минстроя России¹.

¹ *Анализа оценок молодежи РФ в целом по репрезентативной выборке / Росмолодежь; Агентство социальной информации. — СПб., 2020. — URL: <https://fadm.gov.ru/docs?categoryId=14&page=1> (дата обращения: 14.03.2022).*

Абсолютное большинство экспертов оценивают государственную молодежную политику в Казахстане в положительном ключе. Среди конкретных достижений отмечается развитость сети молодежных неправительственных организаций и молодежных ресурсных центров, а также реализация социально значимых проектов. Немаловажную роль играет содействие местных исполнительных органов в эффективности мер поддержки в регионах [1].

В рамках государственной молодежной политики России молодежь задействована во всех программных мероприятиях, включая конференции, семинары, акции, конкурсы, форумы, встречи, тренинги, лекции, мастер-классы, по направлениям реализации государственной молодежной политики [3].

Несмотря на стремительную тенденцию развития молодежной политики, многие молодые люди недостаточно осведомлены о реализации мероприятий, проводимых в рамках государственной молодежной политики; в целом оценка эффективности государственной молодежной политики на среднем уровне. На активность участия в государственных программах (проектах) не оказывают влияние такие факторы, как наличие или отсутствие высшего образования, семейное положение (т. е. холосты или женаты), наличие или отсутствие детей, проживание совместно с родителями или самостоятельное, работают или учатся, живут на собственные средства или их обеспечивают родители. Главным фактором при участии в той или иной программе является социальная и экономическая самореализация молодежи, и, особенно, в направлении трудоустройства.

Современная молодежь все больше стремится найти и изучить способы реализации себя в обществе. Это проявляется в создании различных институтов самоуправления, проведения форумов, созданий кружков по интересам, молодежных парламентов, активным участием в политических организациях. Молодежь все чаще открыто заявляет о желании принять участие в строительстве нового государства, политики, культуры, общества. Открывать новые перспективы для дальнейшего развития себя и государства.

Библиографический список

1. *Алимбетова Ф. Е.* Тенденции развития молодежной политики в Республике Казахстан // Вестник Инновационного Евразийского университета. — 2014. — № 1 (53). — С. 46–51.
2. *Зайниева Л. Ю.* Становление государственной молодежной политики в Казахстане // Ярославский педагогический вестник. — 2013. — Т. 1, № 2. — С. 133–137.

3. *Старостин В. П.* Проблемы и перспективы реализации российской молодежной политики // Научные горизонты. — 2019. — № 2 (18). — С. 120–126.

Научный руководитель: *Э. Ж. Сыздыкова*,
кандидат экономических наук, доцент

Д. М. Баркова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Экспертная оценка эффективности законодательства в сфере антимонопольного регулирования

Ключевые слова: антимонопольное законодательство; экспертная оценка; проблемы экспертной деятельности.

Эффективность законодательства определяется, в первую очередь, тем, насколько оно отвечает современным потребностям общества и государства. В начале 2022 г. случился общемировой коллапс — существующий рынок товаров и услуг, цепочка взаимоотношений Запада и России во многом превратились в экономический вакуум. Это повлияло на рост цен: в феврале инфляция оказалась на уровне 11 %, в марте этот показатель стал больше на 1,5 %. По прогнозам экспертов, среднегодовая инфляция может достичь 17 %. С 1 апреля 2022 г. рост цен в России составил: на продукты 5–34 %; на автотранспорт 15–17 %; на электронику 20–30 %; на недвижимость 15 %. При этом есть внутренние рычаги снижения стоимости товаров, поэтому сегодня Россия готова к санкциям и умеет с ними справляться. Во многом это обусловлено и продуманной антимонопольной политикой государства.

Научная значимость исследования оценки эффективности законодательства в сфере антимонопольного регулирования заключается в анализе экономических процессов на базе теоретической разработки проблемы, позволяющей сформировать представление об актуальных вопросах, решение которых позволит усовершенствовать отношения конкретных субъектов и создать благоприятный климат для развития экономической системы в целом.

Практическая значимость проекта состоит в том, что результаты исследования могут быть использованы в качестве базы исследовательской, аналитической и проектной деятельности в сфере экономики и юриспруденции, а также могут выступить условием совершенствования тех сфер, в которых на данный момент присутствуют лакуны. В работе предлагаются пути решения выявленных проблем как на федеральном, так и на региональном уровнях.

Эксперты называют несколько причин низкого уровня конкуренции в РФ: проблемы в сфере антимонопольного законодательства, отсутствие единого НПА, отражающего современные реалии экономической политики; отсутствие эффективных собственников; в процессе реорганизации не сформировалось массовое производство новых конкурентоспособных предприятий. Следует упомянуть о значительном нормативном давлении на частный сектор экономики.

В процессе выработки стратегии антимонопольной политики стоит учитывать специфику российских монополий, которая повлияла на особенности законодательного регулирования экономических отношений. Российское законодательство о конкуренции было разработано в условиях сильных монополий и развивающихся рыночных отношений, что ставит особые задачи перед законодателем в настоящий момент: помимо решения частных проблем (например, исключение возможности злоупотребления доминирующим положением на рынке) требуется создание благоприятной конкурентной среды на рынке в целом. Это связано с тем, что большое количество ограничительных мер сформировало ряд барьеров. Меры ограничения способствуют минимизации правонарушений, но не способствуют развитию конкуренции. При этом мониторинг цен показал, что более трети компаний, занимающих доминирующее положение на рынке, часто завышают цены на товары и услуги.

В России традиционно складываются высокие монопольные цены, что приводит к проявлению монополизма больше в отношении с клиентами или поставщиками, но не с конкурентами. В странах с развитой конкуренцией чаще формируются условия для монопольно низких цен, что приводит к пересмотру политики конкурентов. Мультикомпании за счет перекрестного субсидирования в ущерб прибыльности одних секторов могут занижать цены на другие товары и тем самым блокировать конкурентов.

Эффективным средством антимонопольной политики являются осуществимые нормы, приводящие к расширению возможностей деятельности хозяйствующих субъектов. Под эффективной нормой антимонопольного законодательства понимается норма, способствующая достижению максимизации общественного благосостояния посредством формирования условий для осуществления эффективной конкуренции при минимизации ошибок, возникающих в процессе реализации нормы. Так, важным становится оптимизация законодательства с учетом меняющихся экономических отношений. На наш взгляд, весьма перспективным направлением является инициатива ФАС по формированию особой правовой базы для таких субъектов как «цифровые платформы». В процессе трансформации законодательства нужно учиты-

вать специфику конкретных регионов. Представляется необходимым в рамках магистральной антимонопольной политики государства конкретизировать нормы в пределах законодательства субъектов РФ, так как территориальные особенности необходимо учитывать (например, наличие градообразующих предприятий, приоритетные сферы экономической деятельности региона, наличие кластеров и др.).

Таким образом, выполнение требования достижения эффективной конкуренции является условием реализации цели повышения общественного благосостояния. Необходимо отметить, что представленным условиям эффективности норм антимонопольного законодательства должны отвечать и нормы, устанавливающие санкции за нарушение норм данного законодательства — необходим баланс между ограничительными и разрешительными нормами.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,
кандидат филологических наук, доцент

Б. Жаббаров

Наманганский инженерно-технологический институт, г. Наманган, Узбекистан

Роль инноваций в повышении конкурентоспособности предпринимательства: партнерство государственно-частного сектора

Ключевые слова: частное финансирование; бюджет; государственно-частное партнерство.

В результате проводимых социально-экономических реформ в Республике Узбекистан растет доля частного сектора в национальной экономике. Одним из приоритетов реализуемой в Узбекистане является «государственно-частное партнерство». Механизм государственно-частного партнерства служит для решения социальных проблем и обеспечения занятости значительной части населения, увеличения ВВП. Направление «Внедрение современных механизмов государственно-частного партнерства, направленных на повышение эффективности взаимовыгодного сотрудничества в реализации задач социально-политического и социально-экономического развития страны», упомянутого в п. 1.2 «Стратегии развития нового Узбекистана на 2022–2026 гг.» играет важную роль в государственно-частном партнерстве. Это обусловлено тем, что основным источником сокращения финансирования из госбюджета является активное вовлечение в этот процесс частного сектора.

Активизация научных исследований, ориентированных на изучение туристической отрасли, развитие экономики регионов малых туристических зон, тип в регионе, решение проблем развития отрасли сегодня считается важнейшими задачами современности. Для быстрого развития туристических фирм были созданы небольшие туристические зоны и кластеры в ряде стран, таких как Российская Федерация, Франция, Швейцария, Корея, Япония, Испания, Италия, Китай и Германия.

Внедрение механизма государственно-частного партнерства в сфере туризма — один из самых актуальных вопросов в условиях стремительного развития мировой экономики.

Данная тематика активно изучается на доктринальном уровне. К примеру, К. А. Антонова в своем научном исследовании «Государственно-частное партнерство как фактор социально-экономического развития России» называет государственно-частное партнерство институциональным организационным альянсом между государством и бизнесом, который осуществляется на договорной основе между государственным управлением и частным сектором [1]. В свою очередь, Е. А. Дынин утверждает, что «государственно-частное партнерство — это процесс объединения материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) на долгосрочной и взаимовыгодной основе для создания социальных благ или предоставления социальных услуг» [2, с. 111].

Государственно-частное партнерство по-разному трактуется различными международными финансовыми институтами, зарубежными и отечественными экономистами, экспертами. В частности, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) представляет собой государственно-частное партнерство — соглашение между правительством и одним или несколькими частными партнерами (которые могут быть совместной исполнительской или финансовой организацией). Партнеры гарантируют, что услуги предоставляются таким образом, что общественная цель предоставления услуг и прибыль частного инвестора разделяются, а эффективность этих отношений зависит от того, как риски распределяются между частными партнерами.

Внедрение механизма государственно-частного партнерства при организации туристических комплексов при организации туристической деятельности в развитии экономики страны — всесторонне эффективное направление. По мнению ведущих экономистов, организация туристических комплексов в Узбекистане на основе государственно-частного партнерства формируется на основе кластеров, государственно-частного партнерства, и государство играет важную роль на начальных этапах их формирования и развития. В целом туристические комплексы, кластеры, зоны в сфере туризма целесообразно строить в регионах

страны на основе государственно-частного партнерства. Это будет способствовать развитию туризма, улучшению финансового состояния туристических предприятий и повышению качества туристических услуг.

В результате деятельности туристических комплексов и кластеров на основе государственно-частного партнерства, организованных через кластеризацию туристических зон, туристам предоставляются все виды товаров и услуг в одном месте. Это создаст новую сервисную инфраструктуру и привлечет заинтересованных инвесторов.

В заключение можно сказать, что на практике этот процесс намного сложнее. Во-первых, проблемы с обеспечением полных прав инвестора при строительстве туристических комплексов по договору. Во-вторых, в концептуальных соглашениях прямо не указываются гарантии, которые государство и органы местного самоуправления предоставляют в бюджетном законодательстве.

Считаем в целом, что в результате внедрения механизма государственно-частного партнерства должны быть достигнуты следующие положительные результаты: за счет внедрения механизма государственно-частного партнерства формируется здоровая конкурентная среда между туристскими предприятиями, предоставляющими услуги, с одновременной экономией бюджетных средств.

Библиографический список

1. Антонова К. А. Государственно-частное партнерство как фактор социально-экономического развития России: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. — М., 2012. — 213 с.

2. Дынин Е. А. Риски бизнеса в частно-государственном партнерстве // Общество и экономика. — 2007. — № 5–6. — С. 110–180.

Научный руководитель: *К. М. Юлдашев*,
кандидат экономических наук, доцент

В. И. Кушнир, А. А. Сараева

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Экспертиза как элемент оценки состояния правовой системы: история и современность

Ключевые слова: экспертиза; правовая система; проблемы экспертной деятельности.

Развитие судебной экспертизы прошло длительный путь от частично регламентированного использования специальных знаний сведущих лиц по отдельным вопросам до формирования комплексной тео-

рии включения специальных знаний в процесс рассмотрения доказательств по делу. Официальным годом становления судебной экспертизы в России считается 1716 г., однако полноценная система экспортно-криминалистических учреждений формируется только к 1950 г. Изначально деятельность экспертов имела исключительно прикладной характер для решения конкретных проблем, но со временем их роль в процессе оценки состояния правовой системы возрастает. При этом актуальность приобрела проблема трансформирования методов базовых теоретических наук для потребностей судебной экспертизы. Современный правоприменительный процесс связан с судебной экспертизой как комплексным правовым институтом, поэтому формирование адекватной правовой базы судебно-экспертной деятельности выступает условием качественного правосудия.

Вопросы, связанные с процессуальной регламентацией судебной экспертизы, исследовались на протяжении многих десятилетий, однако на практике остается большой спектр нерешенных проблем. Система законодательства по вопросам судебной экспертизы сохраняет внутренние противоречия: множество вопросов возникает как на этапе назначения и производства экспертиз, так и при оценке уже данных заключений экспертов. В частности, в связи с вариативностью исследовательских методик и не полной однозначностью эталона исследований не всегда возможно верифицировать результаты. Возникают вопросы о статусе несудебных экспертиз, а также производства экспертизы до возбуждения уголовного дела. Проблемы связаны и с формированием новых видов судебной экспертизы, связанных с развитием НТП, созданием биометрических технологий и систем безопасности.

Наиболее значимой, на наш взгляд представляется проблема стандартизации экспертных методик, содержание которых является весьма неоднозначным и часто не совпадает как в разных ведомствах, так и в рамках различных экспертных школ. Такие установленные законом принципы экспертной деятельности, как научная обоснованность, объективность, всесторонность, полнота экспертных исследований, при этом представляются сложно реализуемыми. Это приводит, в свою очередь, к росту лагун в правовой системе. При этом стандартизация, которая ведется с 2015 г. при РОСТАНДАРТЕ РФ уже способствует решению указанной проблемы, однако необходимо отметить, что требуется формирование комплексного межведомственного стандарта, который бы позволил объективировать результаты.

Актуальными являются и организационные проблемы, когда может сложиться ситуация служебной и иной зависимости эксперта от сторон и их представителей. Анализ экспертной практики показал, что 40–45 % сотрудников экспертно-криминалистической службы МВД

России служат в областных МВД (ГУ МВД) субъектов РФ. Наиболее логичным представляется выделение судебных экспертов в отдельное ведомство, что позволило бы повысить роль экспертизы в процессе оценки состояния правовой системы как независимого института.

Нужно отметить, что существует и еще одна проблема, которая требует решения — большая часть граждан недостаточно полно осведомлена о деятельности экспертов. Был проведен опрос 240 чел., среди которых были юристы, экономисты, логисты, инженеры, лингвисты, журналисты, ветеринары, теплоэнергетики и электротехники, механики, а также судебные эксперты. Большинство опрошенных либо не знают о деятельности судебных экспертов, либо где-то слышали, но не имеют реального представления о функциях и задачах. Это представляет проблему, которую нужно решать. Например, следует привлекать внимание СМИ к деятельности экспертов, именно к положительной динамике развития их деятельности. На данный момент СМИ часто распространяют результаты безуспешных дел, но умалчивают об успешных. Можно популяризировать открытую деятельность экспертов, например, по прототипу суда присяжных.

Судебная экспертиза — это процессуальное действие, представляющее собой перспективное направления оценки состояния правовой системы. Экспертная деятельность помогает оценивать действующую правовую систему, а также может помочь создать новые правовые нормы при участии опытных экспертов. Развитие этой сферы даст возможность совершенствовать всю правовую систему и оптимизировать ее под возникающие, инновационные задачи.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,
кандидат филологических наук, доцент

Е. Е. Лопусов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Оценка эффективности правового регулирования борьбы с картелями

Ключевые слова: антиконкурентные соглашения; антимонопольная служба; картельные соглашения; оценка эффективности законодательства; правовое регулирование.

В Российской Федерации существуют разные организационно-правовые формы объединения корпораций. Самые распространенные из них, согласно Гражданскому кодексу Российской Федерации, это — финансово-промышленная группа, ассоциация, холдинг, концерн. В эту

группу объединений не входят картели, так как согласно ст. 11 Федерального закона от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции» они являются ограничивающими конкуренцию соглашениями.

Картель — это объединение организаций-конкурентов одной отрасли, которые вступили между собой в соглашение (сговор). Картельные соглашения могут быть заключены в письменной и устной форме. Выявлены наиболее картелизированные сферы экономики в Российской Федерации: фармацевтика и медицинские изделия, строительство, содержание автомобильных дорог и объектов электроосвещения, услуги охраны.

Рыночная экономика базируется на конкуренции, а картельные соглашения ограничивают ее, что влечет за собой негативные последствия для экономики страны. Картели входят в число основных угроз для рыночной экономики, они наносят колоссальный вред стратегически важным отраслям экономики, причиняют значительный ущерб бюджету России, подрывают экономическую безопасность страны [1; 3].

Сравнительный анализ правового регулирования борьбы с картелями в других странах с Российской Федерацией показал, что антимонопольное законодательство России во многом ориентируется на законодательство других стран, и что опыт работы Федеральной антимонопольной службы России и преобразования антимонопольного законодательства в Российской Федерации привели к работающей системе противодействия картелям [2].

Для улучшения уровня эффективности правового регулирования борьбы с картелями было бы целесообразно предпринять следующие меры [4]:

- административная программа по освобождению от ответственности;
- широкое внедрение антимонопольного комплаенса;
- усовершенствование института предостережения и предупреждения;
- развитие института разъяснений;
- повышение эффективности взаимодействия между Федеральной антимонопольной службой и МВД России.

Предложенный комплекс мер направлен на усовершенствование антимонопольного законодательства в части антиконкурентных соглашений и как следствие, создание благоприятной правовой и информационной среды.

Библиографический список

1. Аносов В. В. Критерии оценки эффективности законодательной деятельности // Социально-политические науки. — 2017. — № 1. — С. 116–119.

2. *Клименков И. Н.* Картель: сравнительный анализ подходов зарубежных стран и Российской Федерации // Вестник Московского университета МВД России. — 2019. — № 7. — С. 204–207.

3. *Новицкая Л. Ю.* Картельные соглашения: проблемы доказывания // Обращение и право. — 2020. — № 1. — С. 150–153.

4. *Черненко Т. И.* Мировая практика борьбы с картелями и российская система противодействия картелям // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. — 2015. — Т. 2, № 11. — С. 616–617.

Научный руководитель: *О. А. Колоткина*,
кандидат юридических наук, доцент

Е. М. Лопусова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Оценка эффективности налогового законодательства в Российской Федерации

Ключевые слова: налог; налоговая система; правовое регулирование налогообложения; консолидированный бюджет; оценка эффективности налогового законодательства.

Бюджет страны является не только средством государственного экономического регулирования, он также влияет на рост экономики, социальной сферы, ускорение темпов научно-технического прогресса и т. д. Он складывается из совокупных поступлений национальных средств в виде налоговых и неналоговых сборов. Отсюда можно сказать, что на данный момент фискальная политика государства является главным двигателем экономики страны. От того, как государство подходит к фискальной политике зависит собираемость налогов и, соответственно, благосостояние населения страны.

Нормы международного права в сфере регулирования налогообложения имеют огромное практическое значение. Международные вопросы налогообложения и налогового администрирования, а также сотрудничество между налоговыми администрациями разных стран занимают одно из главных мест в деятельности налоговых органов.

Изменения налоговой системы, предусмотренные Налоговым кодексом Российской Федерации направлены на формирование единой правовой базы налогообложения, обеспечение стабильности налоговых отношений. Необходимо проводить оценку эффективности экономических последствий налогового законодательства и выявлена положительная динамика от законодательства о специальных налоговых режимах.

Сравнительный анализ налогового законодательства в других странах с Российской Федерацией показал самые доходные виды налогов, а также разный взгляд на подоходный налог в России и других странах.

Для повышения эффективности налогового законодательства возможно дать следующие рекомендации¹:

- повышение налоговой информированности населения страны;
- широкое внедрение института предварительного налогового разъяснения;
- усовершенствование налогового законодательства в части минимизации налогов для определенных категорий граждан;
- сокращение налоговой отчетности, а также процедуры расчета налогов;
- перевод как можно большего количества спорных вопросов из судов в плоскость досудебного регулирования.

Налоговое законодательство Российской Федерации должно представлять собой эффективный действующий механизм экономического роста и развития бизнеса, чтобы создать возможность для расширения производства, увеличения инвестиционной деятельности, а также повышения качества жизни населения страны. Правовое регулирование налогообложения в Российской Федерации имеет важнейшее экономическое и политическое значение и призвано регламентировать всю систему налогообложения в России². Изменения налоговой системы, предусмотренные Налоговым кодексом Российской Федерации направлены на формирование единой правовой базы налогообложения, обеспечение стабильности налоговых отношений.

Научный руководитель: *И. Д. Ягофарова*,
кандидат юридических наук, доцент

¹ *О ставке налога на прибыль организаций для отдельных категорий налогоплательщиков в Свердловской области: закон Свердловской области от 29 ноября 2002 г. № 42-ОЗ.*

² *Налоговые поступления от IT-отрасли за год выросли на 75 миллиардов рублей // РИА Новости. — URL: <http://ria.ru/20220217/nalog-1773314735.html> (дата обращения: 17.02.2022).*

Д. А. Обоскалов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Роль налоговых экспертиз в процессе оценки эффективности отраслевого законодательства

Ключевые слова: экспертиза; налоговая экспертиза; экономическая экспертиза.

Экономические преступления способны нанести большой ущерб развитию государства и благополучию его граждан. Для оценки размера нанесенного ущерба, выявления фактов и обстоятельств искажения экономической информации проводятся экономические экспертизы, которые представляют собой отдельный класс экспертных исследований, направленных на изучение деятельности финансово-экономического характера.

В рамках данного исследования была изучена налоговая экспертиза: проанализированы правовые основания и особенности ее производства, исследована научная литература по вопросу, проведен анализ отечественной и зарубежной практики производства экспертиз, выявлены и охарактеризованы существующие проблемы, а также предложены пути их решения.

Согласно данным Федерального казначейства, по состоянию на 1 января 2021 г. около 67 % доходов консолидированного бюджета РФ и бюджетов государственных внебюджетных фондов приходилось на долю налоговых доходов. Уклонение от уплаты налогов препятствует пополнению доходной части бюджета, затрудняя социально-экономическое развитие государства, что обуславливает актуальность выбранной темы.

Статья 57 Конституции РФ закрепляет обязанность каждого платить законно установленные налоги и сборы. Однако далеко не каждый их платит, материальный ущерб от преступлений экономической направленности исчисляется миллиардами рублей, и линия тренда имеет положительный наклон. В среднем около 18 % занимает ущерб от налоговых преступлений. Так, суммы неуплаченных в прошлом году налогов хватило бы на постройку второй линии метро в столице Свердловской области.

Важно обратить внимание на то, что темп роста числа налоговых преступлений опережает темп роста общего количества преступлений экономической направленности. На первый взгляд, можно сделать неутешительный вывод о том, что уровень преступности из года в год

продолжает расти, однако здесь важно не допустить ошибку мышления, ведь увеличение количества зарегистрированных преступлений в отчетном периоде, наоборот, может свидетельствовать о повышении эффективности работы органов внутренних дел и экспертов.

Для оценки эффективности работы органов внутренних дел более релевантным представляется отношение раскрытых налоговых преступлений в отчетном периоде к нераскрытым. Так, в 2019 г. на одно нераскрытое налоговое преступление приходилось 3,6 раскрытых, в 2020 г. — 2, а в 2021 г. — 2,3. На наш взгляд, позитивный эффект связан с экспертной деятельностью в данной сфере.

В России налоговая экспертиза может проводиться как в рамках выездных налоговых проверок, так и в рамках судебного производства. При этом в законодательстве не закреплён термин «судебно-налоговая экспертиза». Деятельность налогового эксперта проводится с целью установления правильности исчисления и уплаты налогов и сборов, а также в целях выявления нарушений требований налогового законодательства.

В ходе исследования был выделен ряд проблем экспертной деятельности.

Вопрос выделения судебно-налоговой экспертизы в отдельный вид экспертизы в научном сообществе носит дискуссионный характер, так как она носит комплексный характер, охватывая и другие виды экспертиз (бухгалтерскую, финансово-экономическую). В нормативно-правовых актах приведены различные классификации экспертиз, что ведет к печальным последствиям: у 36 % следователей при назначении налоговой экспертизы возникают сложности с определением задач и формулировкой вопросов.

Отсутствуют официальные разъяснения уполномоченных органов о применении закона «О государственной судебно-экспертной деятельности...» к налоговым правоотношениям. В НК РФ не определен профиль эксперта: требования к квалификации, уровню образования, гражданству и т. д. Также не закреплены основания для отвода эксперта, как не ясно и то, допустимо ли участие специалиста в последующем производстве экспертизы. Не разработана система оценки эффективности производства судебно-налоговых экспертиз. В ходе налоговых проверок экспертами могут применяться методы, которые дают примерные, усредненные результаты.

В качестве решения выявленных проблем автор исследования предлагает создать отдельный НПА, регламентирующий производство экономических экспертиз. В качестве примера и ориентира можно использовать Федеральный закон «Об экологической экспертизе». При том, что материальный ущерб от экологических преступлений значи-

тельно ниже ущерба от экономических. Для оценки эффективности предполагаемого НПА необходимо разработать систему индикаторов, по которым можно было бы однозначно оценить влияние экономических экспертиз на уровень преступности в экономике.

Кроме того, необходимо привлечение самих экспертов, для обмена опыта и публикации резолюций, так как они как никто другой знают проблемные места.

На уровне ВС РФ требуется подготовить обзор судебной практики, а впоследствии закрепить в законодательстве методические рекомендации по вопросам назначения, производства данной экспертизы и оценки ее результатов.

Эффективное расследование преступлений в сфере экономики невозможно без удаления внимания теоретическим и методологическим проблемам. Являясь «судьей факта», эксперт, как лакмусовая бумажка, подсвечивает факты, которые могут послужить доказательством в суде. Для успешной борьбы с экономической преступностью (в том числе международной) необходима выработка единых стандартов и принципов организации экономических экспертиз.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,
кандидат филологических наук, доцент

Е. О. Пащук

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Эффективность и вызовы антимонопольного законодательства в современных условиях

Ключевые слова: антимонопольное регулирование; антимонопольное законодательство; цифровая экономика; цифровизация.

Согласно экспертным оценкам, состояние современной экономики характеризуется сложным процессом взаимодействия экономических агентов. К негативным последствиям такого воздействия необходимо отнести использование хозяйствующими субъектами, обладающими монопольной властью, своего доминирующего положения, что может привести к существенному ограничению конкуренции.

Теоретическая значимость работы состоит в детальном изучении понятийного аппарата антимонопольного регулирования. В ходе работы были изучены НПА российские и зарубежных стран, судебная

практика, труды отечественных и зарубежных авторов, посвященные рассмотрению антимонопольного регулирования.

Практическая значимость работы заключается в том, что она ориентирована на решение актуальных проблем, возникающих в сфере применения антимонопольного законодательства. Предложения по внесению поправок в НПА могут быть использованы для совершенствования антимонопольного законодательства РФ.

В настоящее время огромное влияние на современную экономику оказывает процесс цифровизации, что также отражается на антимонопольном регулировании. По словам А. Г. Цыганова, в последнее время субъекты рынка все чаще вступают в сговоры между собой в целях получения большей прибыли, так как цифровая экономика влечет большие соблазны. В текущей редакции антимонопольного законодательства РФ, представленного в первую очередь Федеральным законом от 26 июля 2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции», отсутствуют специальные критерии, необходимые для четкого определения доминирующего положения цифровых платформ. Соответственно основная и наиболее актуальная проблема, стоящая перед антимонопольным законодательством, представляет собой определение доминирующего положения на цифровых рынках и выявление и пресечение картелей в условиях цифровой экономики.

Одной из главных проблем, существовавшей довольно долгое время, является сложность доказывания нарушений антимонопольного законодательства Российской Федерации.

К вызовам, стоящим перед антимонопольным законодательством, также можно отнести недостаток у антимонопольного органа полномочий, необходимых для выявления нарушений.

На основании анализа экспертных оценок можем отметить, что решением вышеперечисленных проблем и противоречий в законодательстве может стать внесение точечных изменений в законодательные акты. Примером может стать находящейся на рассмотрении законопроект № 848392-7. Данный законопроект направлен на расширение полномочий антимонопольного органа, что окажет положительное влияние на раскрываемость дел по нарушению норм антимонопольного законодательства.

Как было сказано выше, серьезным вызовом для антимонопольной политики стал переход правонарушителей в интернет-пространство [1]. Несмотря на то, что в России действует национальный проект «Цифровая экономика», закрепляющий цели и задачи до 2024 г., а также идет принятие пятого антимонопольного пакета, для решения данной проблемы, позитивным шагом будет и заимствование опыта других стран. Например, в Германии вступил в силу закон, одной из целей которого

является учет в антимонопольном законодательстве развития цифровой экономики и, как следствие, связанных с этим рисков для конкуренции.

Подводя итоги, можно сказать, что антимонопольное законодательство РФ достаточно полно регулирует вопросы предупреждения и пресечения монополистической деятельности и недобросовестной конкуренции. Однако многообразные перемены, происходящие в российской экономике, порождают новые проблемы, необходимость осмысления и выявления наиболее эффективных форм и методов государственного управления.

Необходимо отметить, положительную динамику в части пресечения нарушений субъектов антимонопольного законодательства Российской Федерации за последние годы.

Оперируя экспертными оценками и анализом законодательства, можно сказать, что изменения в обществе и развитие технологий всегда будут опережать правовое регулирование, однако только эффективная антимонопольная политика способна обеспечить конкурентоспособность российской экономики [2].

Библиографический список

1. *Музюков Н. А., Лебедев В. А.* Антимонопольное регулирование на современном этапе: проблемы и перспективы // Молодой ученый. — 2020. — № 50 (340). — С. 281–282.
2. *Таказина Е. С., Ларионова В. К.* Антимонопольная политика России на современном этапе // Современная антимонопольная политика России: правоприменительная практика в Брянской области: сб. науч. работ Всероссийской науч.-практ. конф. (Брянск, 18–19 апреля 2019 г.). — Брянск: БГУ имени академика И. Г. Петровского, 2019. — С. 197–200.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,
кандидат филологических наук, доцент

К. И. Сорока, В. Р. Ражапов

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы и перспективы экспертной деятельности в Российской Федерации как института оценки эффективности правовых норм

Ключевые слова: эксперт; правовые нормы; проблемы экспертной деятельности.

Экспертная деятельность в современных государствах выполняет важную функцию установления сведений о фактах, имеющих правовое

значение, что важно как судебном и внесудебном процессах, так и в рамках совершенствования правовой системы в целом. Проведение экспертизы представляет собой такую юридическую процедуру, при которой установление фактов связано с использованием специальных знаний. Это делает роль эксперта ведущей в отдельных вопросах при принятии правовых решений, позволяя разрешать проблемы не только конкретные, связанные с отдельным правовым казусом, но глобальные, связанные с эффективностью правовых норм в целом.

История экспертизы как процесса привлечения к анализу материалов дела специалистов в разных сферах, обладающих набором профильных знаний, насчитывает не одно тысячелетие. В России с формально-юридической точки зрения становление судебной экспертизы связывают с медицинской экспертной деятельностью, правовая основа которой была определена Воинским уставом Петра I, однако в российском законодательстве термин «эксперт» закрепляется лишь 1920-е годы, заменив собой термин «сведущие лица». При этом официально термин «судебная экспертиза» появляется в федеральном законе «О государственной судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации» лишь в XXI веке. Нужно отметить, что активное развитие института судебной экспертизы в последние годы переходит преимущественно в правовое поле, но решить все проблемы одновременно не представляется возможным.

Во-первых, можем выделить ряд проблем процессуального характера. В частности, согласно ч. 1 ст. 198 УПК РФ подозреваемый, обвиняемый и защитник имеют право на ознакомление с постановлением о назначении судебной экспертизы, однако на практике часто оказывается так, что адвокаты знакомятся с постановлением уже одновременно с самим заключением эксперта. Это приводит к тому, что нарушается конституционный принцип состязательности процесса. Также стоит упомянуть и о правовой аморфности статусов «эксперта» и «специалиста» как участников процессуальных действий. Нормы процессуального права включают довольно четкий перечень прав и обязанностей, но содержательно эти статусы во многом пересекаются, что формирует предпосылки для их смешения. Нужно упомянуть в этой связи и о нечеткой правовой и научной квалификации понятия «заведомо ложное заключение», что создает неопределенность и затрудняет реализацию некоторых смежных прав.

Во-вторых, отметим методологические проблемы. Отсутствует единая классификация родов и видов судебной экспертизы. Так, существует серьезное различие между классификациями, утвержденными Приказом Минюста РФ и Приказом МВД РФ. Это приводит к том, что

нет единых регламентированных методик, обязательных для все экспертов любого уровня.

В-третьих, обратим внимание на проблемы, связанные с государственным и общественным признанием роли указанного института в развитии правовых отношений. На данный момент нет четкого понимания влияния качественных экспертиз на правовую систему страны в целом. При этом нельзя не заметить, что участие специалистов в процессе оценки материалов дела дает возможность выявить не только правонарушения отдельных субъектов, но и указать на несовершенство самого регулирования того или иного вопроса, указать на существующие в законодательстве пробелы.

Таким образом, определяя перспективы развития экспертной деятельности в РФ как института оценки эффективности правовых норм, отметим, что необходимо:

— обеспечить наличие единой классификации судебных экспертиз, позволяющей выработать единые подходы к ее производству и закрепить формальные и методические требования к заключениям экспертов, что повысит качество экспертиз и даст возможность более качественно верифицировать результаты проведенных специалистами исследований;

— более четко регламентировать основы правового статуса эксперта, обновив юридическую базу по данному вопросу с учетом меняющегося законодательства и требований, которым должен отвечать эксперт;

— повысить качество подготовки экспертов с учетом того факта, что для квалифицированной работы в данной сфере необходима комплексная подготовка, включающая как правовой блок дисциплин, так и профильный;

— сделать более открытой деятельность экспертов, т. е. доводить до заинтересованных лиц результаты проведенных исследований, публиковать предложения по правовым новациям, привлекать их к обсуждению актуальных правовых вопросов по профилю деятельности.

В настоящее время деятельность судебного эксперта становится все более востребованной, все чаще привлекают к участию в процессе лиц, которые обладают специальными знаниями, чтобы повысить качество судопроизводства. При этом редко эксперта рассматривают как человека, который может использовать свои знания для решения квалифицированных задач за пределами конкретного судебного процесса. Однако экспертная деятельность может и должна выступать маркером оценки эффективности правовых норм. Путем решения существующих процессуальных и методических проблем можно обеспечить более вы-

сокое качество экспертиз, а сделав это, можно расширить полномочия экспертов в вопросах обсуждения сложившихся правовых практик рассмотрения дел и содержания самих норм, предоставив экспертному сообществу право голоса по актуальным вопросам, требующим квалифицированного мнения профессионалов.

Научный руководитель: *Н. С. Громова*,
кандидат филологических наук, доцент

К. Ю. Сотникова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Анализ экономической эффективности законодательства о конкуренции

Ключевые слова: антимонопольное законодательство; конкуренция; монополист; нормативно-правовые акты; эффективность правового регулирования.

Конкуренция в современных условиях является достаточно обсуждаемой темой как на уровне российского государства, так и на международной арене. Повышение конкурентоспособности российских производителей является одной из наиболее значимых задач современной государственной политики.

Оценка эффективности результатов деятельности государства по развитию конкурентных отношений является необходимой для выявления действенных мер действующего законодательства, направленных на быстрое повышение уровня производительности российских предприятий. Фактически, выявить эффективность законодательства о конкуренции достаточно сложно, так как нет четких и единых критериев для этого. Также есть определенные затруднения, связанные с точностью определения того, являются ли происходящие изменения в экономических процессах следствием государственного воздействия или на них повлияли иные причины [3].

Очевидно, что состояние антимонопольного законодательства напрямую связано с экономической ситуацией в стране. По мере развития экономической среды возникают новые требования к нормативной базе, направленной на регулирование конкурентных отношений.

Антимонопольное законодательство, в силу относительной новизны для российской практики, имеет ряд недостатков, которые снижают эффективность правового регулирования и которые нуждаются в устранении для совершенствования антимонопольной политики в целом в ближайшие годы [1; 2].

По мнению исследователей, регулирование конкуренции нормативными правовыми актами, государственными программами по развитию конкуренции, принятием и снятием барьеров на пути ее развития необходимо для формирования здоровой конкурентной среды, что особенно актуально в последние несколько лет. Создать конкуренцию искусственным образом невозможно, поэтому для этого необходимо время и эффективные методы правового регулирования, проверенные практикой реализации.

На сегодняшний день, в условиях санкций, в связи со специальной операцией на Украине, необходимо в десятки раз увеличить контроль за «искусственным дефицитом» и сговоре поставщиков и производителей на предметы и продукты первой необходимости, что входит в сферу интересов антимонопольных организаций.

Для предотвращения необоснованных завышения цен, нужно уже сейчас вводить государственное регулирование цен на социально значимые товары. Осуществить это возможно, возложив ответственность за разного рода ценовые сговоры на посредников.

Повышение эффективности законодательства в сфере конкурентной и антимонопольной политики создаст необходимые условия для быстрого и успешного развития экономики государства в целом.

Библиографический список

1. *Бондарева Ю. Э.* Новации в антимонопольном регулировании на финансовом рынке // *Законы России: опыт, анализ, практика.* — 2017. — № 6. — С. 58–66.
2. *Борзило Е. Ю.* Новое в российском антимонопольном законодательстве // *Вестник гражданского права.* — 2016. — Т. 6, № 2 — С. 65–94.
3. *Епишкин Д. С., Коломиец Т. Д.* Конкурентное поведение. — М.: Экономика, 2017. — 142 с.

Научный руководитель: *И. Д. Ягофарова*,
кандидат юридических наук, доцент

А. Г. Туаева, Е. И. Качмазова

Юго-Осетинский государственный университет им. А. А. Тибилова,
г. Цхинвал, Южная Осетия

Построение системы управления бизнес-процессами

Ключевые слова: бизнес-процесс; система управления; бизнес-стратегия.

Сегодня для качественного функционирования бизнеса активно применяется процессный подход к осуществлению любого вида дея-

тельности. В настоящее время актуализуется главный вопрос в сфере осуществления бизнеса: «Что следует понимать под управление бизнес-процессами и как его использовать в различных сферах деятельности, в том числе в сфере ведения бизнеса. Управление бизнес-процессами получило в настоящее время название — BPM. Европейская ассоциация BPM, под BPM, т. е. управлением бизнес-процессами предлагает понимать исходя из системного подхода, механизм выполнения разноплановых задач, которые включают в себя проектирование, выполнение, документирование, измерение, мониторинг и контроль как автоматизированных, так и неавтоматизированных процессов. Данные задачи реализуются с целью достижения целей и бизнес-стратегий компании. BPM охватывает осознанное, всеобъемлющее и все более технологичное определение, совершенствование, инновации и поддержание сквозных процессов. Управление бизнес-процессами позволяет хозяйствующему субъекту добиться более эффективных результатов, с учетом новых экономических и технологических вызовов¹.

Также следует уточнить границы содержания понятия «бизнес-процессы», обозначив ключевые признаки:

— последовательность, которая предполагает учет разноплановых действий;

— использование повторяющихся на определенных этапах деятельности материальных и иных ресурсов, различных технических средств, материалов и методик управления;

— реализуются с целью создания конкретного продукта (услуги) для потребителя.

Из обозначенных признаков становится очевидным, что действия, осуществляемые в рамках бизнес-процессов, направлены первостепенным образом на их оптимизацию, обеспечения их гибкости и динамичности.

Таким образом, для управления бизнес-процессами важно первоначально проанализировать весь процесс, после чего внедрить его в работу хозяйствующего субъекта. При этом важно уточнить, что бизнес-процессы могут быть:

а) частично автоматизированными;

б) неавтоматизированными.

Особую роль в управлении бизнес-процессами отводят менеджеру (далее — стейк-холдеру), в чьи функции входит анализ и принятие решения, оказывающего влияние на эффективность бизнес-процесса

¹ Кузнецов С. Ю., Руденко И. В. Управление бизнес-процессами (BPM) в стратегическом менеджменте // Стратегические решения и риск-менеджмент. — 2015. — № 2 (89). — С. 92–98.

и особому программному обеспечению, при помощи которого происходит процесс автоматизации.

Процесс автоматизации пронизывает в современных условиях многие сферы жизнедеятельности. Не исключением является и сфера осуществления бизнеса. В последнее время появилось достаточно много автоматизированных систем, направленных на эффективное управление бизнес-процессами. Это позволяет повысить эффективность работы и способствует быстрому продвижению организаций. Автоматизация бизнес-процессов основана на использовании специального программного обеспечения. К таким системам можно отнести многофункциональные и ERP-программы или стандартные CRM-системы.

Процесс автоматизации управления бизнес-процессами характеризуется следующими преимуществами:

- непрерывность сбора информации;
- создание информационного пространства между специалистами;
- отход от составления отчетов «вручную»;
- рост эффективности организации за счет процессов автоматизации;
- увеличение скорости выполнения однотипных задач;
- повышение качества работы;
- повышение точности управления;
- высокая скорость принятия управленческих решений в стандартных ситуациях и др.

Таким образом, за счет автоматизации рутинных операций бизнес-процессы будут осуществляться более динамично, а производительность сотрудников будет расти.

Отметим, что у автоматизации бизнес-процессов есть не только преимущества, но и недостатки. К основным недостаткам можно отнести: проблемы восприятия сложного процесса управления на начальном этапе; допуск типичных ошибок при разработке моделей бизнес-процессов; возможное повторение ошибок при некачественной разработке моделей.

В заключение хотелось бы отметить, что бизнес-процесс — это совокупность взаимосвязанных мероприятий или задач, направленных на создание определенного продукта или услуги для потребителей. Бизнес-процесс начинается со спроса потребителя и заканчивается его удовлетворением. Процессный подход к управлению позволяет руководителям определять и управлять ключевыми процессами и результатами деятельности компании, действительно создающими добавленную стоимость; а также, интегрировать часто разрозненные действия

функциональных департаментов и направлять их усилия на единый результат.

Научный руководитель: *Ж. Г. Кочиева*,
кандидат экономических наук, доцент

К. У. Хамидова

Наманганский инженерно-технологический институт,
г. Наманган, Узбекистан

Роль нормативного регулирования в условиях цифровизации

Ключевые слова: цифровая экономика; информационная безопасность; угрозы цифровизации; юридическая ответственность.

«Страна, стремящаяся к прогрессу, желающая стать конкурентоспособной, обязательно должна уделять внимание науке ...», — Шавкат Мирзиёев, Президент Республики Узбекистан¹. Действительно, наука испокон веков являлась основным двигателем прогресса, эволюции человеческого мышления, а также ряда событий, оказавших влияние на различные сферы деятельности человека в масштабах всего мира.

Впервые в 1995 г. термин «цифровая экономика» был представлен обществу и введен в оборот американским информатиком Николасом Негрепонте в его книге *Being digital*². Цифровая экономика — не что иное, как обновленный вариант экономического уклада, главной целью которого является применение цифровых и информационно-коммуникационных технологий во всех экономических процессах.

Основным велением времени является создание безопасной цифровой инфраструктуры, обеспечивающей повсеместный и качественный доступ к сети интернет, без чего невозможно представить дальнейшее развитие событий относительно цифровой экономики как таковой. Так, к примеру, в 2011 г. количество интернет пользователей в Республике Узбекистан составило 23 чел. из 100, а в 2020 г. этот показатель возрос до 50, что иллюстрирует определенного рода прогресс³.

¹ *Отчет* выполнения положений Пекинской декларации и платформы действий. Узбекистан. — Ташкент, 2019. — URL: https://unece.org/fileadmin/DAM/RCM_Website/Uzbekistan.pdf (дата обращения: 28.03.2022).

² *Negroponte N. Being Digital.* — New York: Knopf, 1995. — 266 p.

³ *Количество абонентов, обеспеченных интернетом на 100 человек (в ед.)*// Портал открытых данных Республики Узбекистан. — URL: <https://data.gov.uz/ru/datasets/8122> (дата обращения: 19.02.2022).

Впрочем, у цифровизации имеется ряд отрицательных качеств, способных подорвать устои и безопасность современного общества и вызвать нежелательные последствия, возможность исправления которых минимизируется в зависимости от степени внедрения «цифры» в нашу ежедневную жизнь. Основные риски связаны, главным образом, с цифровой безопасностью персональных данных как физических, так и юридических лиц, а также отдельных экономических агентов на макро- и мегауровнях, причем зачастую страдают именно невинные граждане. К сведению, за 2020 г. по всему миру было скомпрометировано более 20 млрд записей персональных данных и платежной информации, что на 50 % больше по сравнению с предыдущим годом, а в 2021 г. этот показатель возрос еще на 17 %¹.

В связи с этим все большее предпочтение отдается формированию и совершенствованию политики цифровой безопасности, основным элементом которой выступает закон. Роль нормативного регулирования заключается в трех основных направлениях.

Во-первых, в создании условий, благоприятствующих развитию и поддержанию цифровой сферы.

Во-вторых, в защите личных данных как физических, так и юридических лиц, а также информационной защите на межгосударственном уровне.

И, в-третьих, в ликвидации правовой безграмотности и повышении доверия среди населения.

Однако существует и ряд проблем, затрудняющих разработку системного правового регулирования. Необходимо начинать с поднятия уровня правовой грамотности среди населения, с целью предотвращения увеличения количества случаев правонарушений из-за непросвещенности и халатного отношения к виртуальным данным. Также необходимо детально продуманный специфический план правовой базы, опирающийся на науку. Еще одним не менее важным атрибутом является укрепление материально-технической базы подразделений, занимающихся борьбой с киберпреступностью. Необходимо также расширить круг предполагаемых субъектов правонарушений и ужесточить применяемые к ним меры наказания, с целью предупреждения и «профилактики» возможных в дальнейшем преступлений. Вдобавок целесообразным считается ряд разграничений между видами юридической ответственности, основным критерием которой будут выступать цели

¹ *Data breaches and cyber-attacks in 2021: 5.1 billion breached records.* — URL: <https://www.itgovernance.co.uk/blog/data-breaches-and-cyber-attacks-in-2021-5-1-billion-breached-records> (дата обращения: 22.02.2022).

и мотив деяния субъекта, и общественно-опасные последствия, возникшие в результате совершенного преступления.

Научный руководитель: *А. Ю. Ахмедов*,
кандидат экономических наук, доцент

Н. Р. Шайдуллина

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

Анализ налоговых доходов бюджета Свердловской области и совершенствование методики расследования налоговых преступлений

Ключевые слова: налоговые доходы; государственный бюджет; аналитика; налоговые преступления; аудит.

Налоговые преступления, среди которых основное место занимает уклонение от уплаты налогов и (или) сборов с физических лиц либо с организаций, представляют серьезную общественную опасность, так как в их результате государство недополучает средства (нередко весьма значительные) для пополнения бюджета. Фактически такие преступления подрывают экономическую основу государства. Расследование налоговых преступлений имеет существенную специфику, которую должны знать сотрудники правоохранительных органов [1; 4].

Налоговые преступления по действующему российскому законодательству связаны с умышленными активными действиями по уклонению от уплаты налогов или сборов с физического лица (ст. 198 УК РФ); с организаций (ст. 199 УК РФ), а также сокрытием денежных средств либо имущества организации или индивидуального предпринимателя, за счет которых должно производиться взыскание налогов или сборов (ст. 199.2 УК РФ), либо неисполнением обязанностей налогового агента (199.1 УК РФ). Все названные преступления посягают на основу экономической безопасности государства, имеют сходные элементы, позволяющие объединить криминалистическую характеристику преступлений данного вида [4].

В целях совершенствования и развития методики расследования налоговых преступлений при разработке мероприятий, направленных на получение информации о совершенном преступлении сотрудники оперативных подразделений ЭБиПК должны организовать согласованную деятельность с инспекциями ФНС России [2].

При этом должны изучаться структура бюджета Российской Федерации, принципы построения и ее функционирования, формирование

налоговых доходов бюджета Свердловской области, нормативно-правовое регулирование, а также проводится анализ статистических показателей за последние несколько лет по налоговым доходам в федеральный бюджет Российской Федерации и бюджет Свердловской области по отдельным видам налогов, что позволит более предметно изучить проблемные аспекты [3].

Проведение анализа налоговых поступлений в бюджет субъекта РФ является неотъемлемой частью планирования доходов и расходов бюджета. Тем не менее, для построения максимально точных прогнозов поступлений и рационального планирования статей бюджета необходимым является и анализ задолженностей по видам налогов. Качественно проведенная аналитическая работа позволит извлечь максимум выгоды их налоговых поступлений.

На увеличение доходов от налоговых поступлений повлияет пересмотр налоговых ставок, которые должны быть экономически обоснованы. Для повышения значимости налога на доходы физических лиц как источника собственных доходов — региональным органам необходимо проводить активную работу по легализации доходов физических лиц и повышению реального уровня зарплаты. Налог на прибыль в настоящее время является существенным источником доходов региональных бюджетов.

Библиографический список

1. *Кашин В. А., Абрамов М. Д.* О путях совершенствования налоговой системы // ЭКО. — 2008. — № 10 (412). — С. 173–187.
2. *Кобзарь-Фролова М. Н.* Развитие финансово-правового механизма бюджетной, налоговой, таможенной политики Российской Федерации // Финансовое право. — 2018. — № 4. — С. 11–13.
3. *Свинцова А. П., Бакиш Н. В., Гамукин В. В.* Планирование бюджетного финансирования социальной сферы в регионе // Финансы. — 1999. — № 11. — С. 15–19.
4. *Турбина Н. М., Косенкова Ю. Ю.* Российская налоговая система: состояние, проблемы и тенденции развития // Социально-экономические явления и процессы. — 2011. — № 4 (62). — С. 106–110.

Научный руководитель: *А. В. Гусев*,
кандидат юридических наук, доцент

ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

Международный конкурс научно-исследовательских работ



К. Е. Абелян, Ю. И. Мальгина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы реализации и охраны конституционных прав и свобод человека и гражданина

Ключевые слова: гражданин; конституционные права и свободы; реализация прав и свобод; охрана прав и свобод.

Одной из главных целей международного сообщества, и конкретно России, является защита и реализация основных прав и свобод населения. Обозначим, что они из себя представляют, еще в XVIII веке философы давали следующее определение правам и свободам — возможность самостоятельно распоряжаться своим имуществом и своей личностью.

Острая необходимость урегулирования этого вопроса, особенно на международном уровне, появилась после Второй мировой войны, когда многие государства понесли большие человеческие потери. Была создана специальная международная организация — ООН, главной целью которой является поддержание международного мира и безопасности, принята Декларация прав человека, помимо них появились и другие механизмы, обеспечивающие реализацию и охрану прав и свобод.

Однако международные соглашения не дают гарантий их соблюдения внутри государств. Поэтому в Российской Федерации разработаны свои нормативно-правовые акты и различные механизмы, направленные на реализацию и охрану прав и свобод граждан.

Существует множество способов как реализации, так и охраны своих прав. К самым востребованным относятся судебная защита и обращения граждан к Уполномоченному по правам человека. У людей есть возможность выбора — воспользоваться и защищать свои права, или же нет.

Хотя, несмотря на значимое положение прав граждан, наличие механизмов их защиты, в той же Конституции, существуют проблемы, связанные с обеспечением их на практике. Эти проблемы связаны с:

- неопределенностью норм, касающихся прав и свобод, закрепленных Конституцией, без дальнейшего их раскрытия в других нормативно-правовых актах;

- неразвитостью институтов гражданского общества, например института местного самоуправления;

- неэффективностью механизма судебной защиты, выраженной в его недоступности некоторым слоям населения;

- отсутствием международных гарантий прав и свобод человека и гражданина;

- низким уровнем правового сознания населения, неразвитостью гражданского общества и тому подобное.

Для того, чтобы разрешить, указанные выше, проблемы, нужно для начала структурировать законодательство в области основных прав и свобод, а также обязанностей граждан, сделать его более понятным и более доступным для населения. Ведь оно создается для того, чтобы служить гарантом защиты граждан, а не средством манипуляции со стороны власти.

Необходимо сохранить и увеличить значимость надгосударственных механизмов защиты прав и свобод населения, выступающих гарантом соблюдения их не только членами общества, но и самим государством, поскольку на данный момент им нарушается большой блок конституционных прав граждан. И по возможности, стоит минимизировать способы избежания решений таких структур органами государственной власти.

Конечно, в связи с последними событиями, произошедшими в феврале 2022 г., обеспечить надгосударственный контроль сложно, так, например, возник вопрос о том, не повлияет ли приостановление участия Российской Федерации в Совете Европы на право граждан государства обращаться в Европейский Суд по правам человека.

И, несомненно, не мало важно привлечь население к активному участию в общественной и политической жизни, чтобы они стремились реализовывать и защищать предоставленные им права. Направить больше усилий на формирование гражданского общества.

Рассмотрев существующие проблемы в реализации и обеспечении прав и свобод человека и гражданина в России, можно сделать вывод о том, что наиболее эффективная реализация прав и свобод граждан, а также их защита напрямую зависит от качества отношений между государством и обществом, от их совместной работы, направленной на создание правового государства. Важно, чтобы государство поддерживало население, а население государство.

Научный руководитель: *А. В. Савоськин*,
доктор юридических наук, доцент

Д. В. Боровых

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Рассмотрение жалоб в наднациональных органах и механизмах защиты прав и свобод человека

Ключевые слова: жалобы; механизмы; защита; ООН; ЕСПЧ.

С учетом быстрого развития технологий стремительно развивается право, в том числе и на международном уровне, но все же существует ряд проблем, никак не регулируемых законодательством. Например, одной из них является проблема рассмотрения жалоб отдельных лиц в наднациональных органах и механизмах защиты прав и свобод человека на государства, не входящие в Состав Европы или иные региональные организации, компетентные по разрешению международных конфликтов человека и государства.

Особенно актуальной работа становится из-за того, что 16 марта 2022 года Российская Федерация была исключена из Совета Европы и лишилась права направлять жалобы лиц на нарушение их прав и свобод властями государства в Европейский Суд по правам человека (жалобы на Российскую Федерацию могут быть направлены в ЕСПЧ до 16 сентября 2022 г.). Россия являлась одним из основных отправителей жалоб в ЕСПЧ, поэтому возникает множество вопросов: как и где сегодня будут рассматриваться жалобы? В какие органы могут обратиться лица для защиты своих прав на наднациональном уровне? На эти вопросы мы отвечаем в данной работе.

В работе будет рассмотрен лишь один из механизмов процедур обеспечения и защиты прав — рассмотрение жалоб отдельных лиц, групп лиц на нарушение их прав и свобод государственными властями, так как данная процедура, по нашему мнению, является одной из самых эффективных в области защиты прав и свобод человека. Именно за счет

индивидуальных жалоб права человека приобретают конкретное значение. При рассмотрении индивидуальных дел международные нормы, которые в иных случаях могут казаться обобщенными и абстрактными, применяются на практике. Когда стандарты международных договоров по правам человека применяются в конкретной ситуации человека, они находят свое непосредственное отражение в жизни людей.

В мире существует достаточное количество международных механизмов и органов защиты прав и свобод человека. Наиболее общие вопросы рассматривает Совет по правам человека при Генеральной Ассамблее ООН, для защиты своих прав отдельные лица могут обратиться в этот орган, но не Российская Федерация — с начала апреля 2022 г. членство данного государства в Совете приостановлено. Другие Комитеты, например, Комитет по ликвидации расовой дискриминации, Комитет против пыток, работают по узким вопросам. Таким образом, для большинства отдельных лица нет гарантированного механизма защиты прав на наднациональном уровне.

В работе мы рассмотрим более приближенные варианты сотрудничества для Российской Федерации и стран ближнего зарубежья.

1. Как отдельный механизм защиты прав и свобод граждан, мы выделим региональный механизм — Комиссия по правам человека СНГ. На наш взгляд, данная комиссия является прототипом Совета Европы. Черты и основная идея создания данных организаций схожи, но из-за недостаточного развития и отсутствия реальной работы Комиссия по правам человека СНГ значительно отстает от Совета Европы.

Так как у Комиссии по правам человека СНГ нет судебного органа, мы предлагаем внести следующие изменения в настоящую «Конвенцию Содружества Независимых Государств о правах и основных свободах человека» касательно создания своего судебного органа в Комиссии, взяв за основу ЕСПЧ: создать раздел II, в котором указать следующее: «Учреждение Суда. В целях обеспечения соблюдения обязательств, принятых на себя Договаривающимися Сторонами по настоящей Конвенции и Протоколам к ней, учреждается суд СНГ по правам человека, далее именуемый «Суд». Он работает на постоянной основе», внести сведения о числе судей, требованиям к ним, сведения о компетентности суда, полномочиях палат и т.д., внести условия подачи и рассмотрения индивидуальных жалоб отдельных лиц на государства.

Основная идея заключается в создании своего судебного органа для наибольшего контроля за реализацией охраны права и свобод человека. В данном суде могут рассматриваться индивидуальные жалобы отдельных лиц, групп лиц на государства.

2. Заключение международного договора с другим заинтересованным государством / государствами с целью взаимного рассмотрения жа-

лоб отдельных лиц на государственные власти для обеспечения полной реализации прав и свобод отдельных лиц.

3. Внесение предложения в ЕСПЧ по рассмотрению определенных дел других государств, не входящих в состав Совета Европы (СЕ). Стороны могут помочь другим государствам, не входящим в состав СЕ в рассмотрении дел, вызывающих затруднения при решении дел на национальном уровне, в других региональных механизмах. Это может быть реализовано путем поправки к Европейской Конвенции о защите прав человека и основных свобод

Каждый из предложенных механизмов имеет ряд плюсов и минусов, одним из самых эффективных идей является развитие Комиссии по правам СНГ и создание в ней своего судебного органа — суда СНГ. Имеют место быть и другие предложения, но на данный момент они являются непроработанными и не очень удобными для действующего законодательства на международном уровне.

Научный руководитель: *О. А. Кожевников*,
доктор юридических наук, профессор

Д. А. Бурдасова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Решение проблем трудовой реабилитации инвалидов на рынке труда

Ключевые слова: рынок труда; трудоустройство; инвалид; трудовая реабилитация.

Формирование занятости людей с ограниченными возможностями на сегодня является важнейшей задачей каждого государства. Актуальность данной темы обусловлена существованием ряда особенностей и проблем, с которыми инвалиды сталкиваются при поиске работы. Появление этих проблем обусловлено изменением социально-трудовых отношений, стереотипами о труде инвалидов, а также с дискриминацией инвалидов на рынке труда.

В обществе есть определенные стереотипы по поводу труда людей с ограниченными возможностями. Люди считают, что инвалиды не могут и не хотят трудиться, находятся на обеспечении государства и родственников, но на самом деле это не так. Среди данной категории есть люди, которые могут и хотят работать. Дискриминация в данном контексте означает ограничение доступа к ресурсам и социальным институтам, а также ущемлением прав и интересов.

Сокращение работающих инвалидов связано с отсутствием мотивации к труду у самих инвалидов, заработные платы данной категории находятся на значительно низком уровне, что не дает никакого стимула к поиску работы. Также причиной является недостаточное содействие со стороны служб занятости, малое количество подходящих вакансий со специальными условиями труда и нежелание работодателей брать на работу инвалидов.

В то же время реабилитационные мероприятия позволяют людям с инвалидностью включаться в жизнь общества, накапливать и реализовывать свой потенциал.

Анализ предоставляемых вакансий для инвалидов на рынке труда показал, что частичная занятость является самой часто встречающейся среди всех объявлений. Это является очень хорошим фактором для трудоустройства инвалидов, ведь они могут участвовать в трудовом процессе не целый день, а лишь часть, в связи с этим у них будет больше времени на себя, ведь им, как слаботзащищенной категории нужно больше свободного времени, у них сложнее быт, также им требуется посещать медицинские учреждения и данный вид занятости помогает им совмещать все процессы, чтобы они не мешали друг другу.

Также большое количество вакансий предполагает полую занятость, но не во всех случаях людям с ограниченными возможностями удобен данный вид занятости, но все же это тоже очень хороший вариант для трудоустройства, ведь есть инвалиды, которым привычна занятость 5/2, а также те, кто работает, не выходя из дома и т.д.

К сожалению, объявлений по волонтерству очень мало, ведь данный тип работы мог бы помочь инвалидам получать новые эмоции, знакомиться с новыми людьми и социализироваться.

Благоприятными условиями для трудоустройства инвалидов на данный момент является повышение вакансий в сфере информационных технологий и интернета, а также увеличение вакансий с удаленной работой. Многие инвалиды не интегрированы в общество, и удаленная работа является для них огромным плюсом, как и возможность работы в привычных для себя условиях.

Среди рекомендаций в области трудоустройства инвалидов можно выделить следующие.

К первостепенным потребностям стоит отнести улучшение информирования о содействии в трудоустройстве инвалидов, повышение доступности инфраструктуры и специально оборудованных рабочих мест. Также нужно разрабатывать специальные программы интеграции инвалидов в общество и менять общественное мнение на счет труда инвалидов.

Исходя из анализа требуется увеличивать количество вакансий на рынке труда для лиц с ограниченными возможностями, ведь спрос на труд не соответствует предложению.

Для удобства трудоустройства инвалидов можно создавать сайты с вакансиями, которые подходят для людей с определенными заболеваниями, а еще можно добавить разделение вакансий по группам инвалидности.

Очень важным является повышение заинтересованности работодателей в привлечении на работу людей с ограниченными возможностями. Для этого необходимо предоставлять работодателям больший спектр льгот. На сегодняшний день данные преимущества в нашей стране существуют, но воспользоваться ими могут не все работодатели, а только те, которые имеют штат работников 25 % и более от всего персонала компании.

Среди иных рекомендаций для повышения конкурентоспособности инвалидов на рынке труда можно выделить: увеличение направлений для профессионально обучения; совершенствование работы службы занятости населения; уничтожение дискриминации инвалидов на рынке труда; ужесточение законодательства в сфере трудоустройства инвалидов. Развитие этих направлений будет способствовать решению проблем трудовой занятости инвалидов, а также повышению численности трудоустроенных инвалидов.

На данный момент в нашей стране нужно не формально, а рационально решать вопросы по реализации новых проектов, направленных на ответственное отношение к трудовой реабилитации инвалидов, потому что она помогает восстанавливать утраченные трудовые функции и приобретать необходимые компетенции для последующего трудоустройства.

Научный руководитель: *О. А. Козлова*,
доктор экономических наук, профессор

Т. О. Коростелева

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Цифровые права как субъективные права пользователей сети Интернет

Ключевые слова: цифровые права; субъективные права; информатизация; правомочия граждан; сеть Интернет.

Институт цифровых прав граждан становится одной из ведущих форм реализации субъективных прав в настоящее время. Однако, консолидированной и стройной системы в нормативно-правовых актах не закреплен. Граждане реализуют не только права, предоставленные им государством и обеспеченные деятельностью органов публичной власти, но и права, предоставленные частными лицами, обеспечивающими доступ к электронным ресурсам (прежде всего веб-сайтам, социальным сетям, электронной почте, мессенджерам и др.).

Сегодня оправдано закрепление цифровых прав на уровне не только федеральных законов, но и при совершенствовании отдельных статей Конституции РФ (о свободе слова, доступе к информации и определении некоторых ее видов).

Очевидно, что внесение изменений в гл. 2 Конституции РФ ради включения в нее цифровых прав крайне маловероятно (поскольку требует принятия нового основного закона), но косвенное их закрепление в иных главах Конституции вполне возможно (тем более что прецедент такого дополнения конституционно-правового статуса гражданина в гл. 2, конституционная реформа 2020 г. создала).

Для более ясного и обоснованного закрепления цифровых прав, необходимо обратиться к категории теории права - субъективным правам граждан.

Используя классический подход, дефиницию цифровых прав можно сформулировать таким образом, цифровое право гражданина (или субъективное цифровое право) — это установленная правовыми нормами и обеспечиваемая в электронной (цифровой) форме за счет совокупности технических, программных средств и общественных отношений, мера возможного поведения лица в цифровом пространстве.

Специфика этих субъективных прав закреплена в правомочиях граждан — мере возможного поведения и содержания правоотношений.

Мера возможного поведения в данном случае регулируется комплексом нормативных актов (Федеральные законы от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите

информации», от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных», от 7 июля 2003 г. № 126-ФЗ «О связи» и т. д.). Так, например, у гражданина есть выбор: какую информацию о собственной личности размещать в сети Интернет — будь это общедоступные категории или же специфические.

Содержание правоотношений в сфере цифровых прав также частично регулируется нормативными актами. Здесь следует отметить их особенность, а именно, корреляцию прав человека и гражданина и законов в цифровой сфере. Личные, общечеловеческие ценности необходимо особенно внимательно охранять при внедрении современных технологий и их регулировании. Так, при ограничении источников информации не следует забывать о базовых (конституционных) правах — свобода на доступ к информации, свобода слова, свобода убеждений.

Мерой возможного поведения для носителя субъективного права в данном случае выступает ряд дозволений для гражданина, указанных в федеральных законах: во-первых, гражданин имеет право размещать информацию свободно, если это не противоречит законодательству РФ; — во-вторых, гражданин имеет право обращаться к операторам связи (специальным субъектам информационных правоотношений) для получения услуги по подключению к сети Интернет и другим источникам связи (ст. 44 Федерального закона от 7 июля 2003 г. № 126-ФЗ «О связи»).

В теории, субъективному праву всегда корреспондирует юридическая обязанность — мера необходимого поведения для другой стороны правоотношений, которая обеспечивает реализацию субъективного права в соответствии с требованиями управомоченного лица.

Необходимость в установлении субъективных прав также заключается в наделении органами государственной власти частных лиц - операторов связи, провайдеров хостингов и владельцев сайтов, обязанностью по стабильной работе сети Интернет и доступу к информационным ресурсам повсеместно на территории РФ.

Следует отметить особенность правоотношений в сфере цифровых прав, а именно, корреляцию прав человека и гражданина и законов в цифровой сфере. Личные, общечеловеческие ценности необходимо особенно внимательно охранять при внедрении современных технологий и их регулировании. Так, при ограничении источников информации не следует забывать о базовых (конституционных) правах — свобода на доступ к информации, свобода слова, свобода убеждений, в том числе и при попытке развить количество доступных точек связи для выхода в интернет.

Научный руководитель: *А. В. Савоськин*,
доктор юридических наук, доцент

Е. А. Сухих

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Реализация прав и свобод человека и гражданина в Китайской Народной Республике

Ключевые слова: права и свободы человека и гражданина; социальная доктрина права; Конституция КНР; социалистическое государство; принцип «сяо кан».

Современный Китай представляет собой экономически развитую державу, оказывающую важное влияние на мировую экономику, но сохранившую, при этом, социалистический строй. Однако, на политической арене имидж Китайской Народной Республики (КНР) небезупречен, и касается это, прежде всего, вопросов соблюдения прав и свобод жителей Поднебесной.

В основе китайского конституционного права лежит социалистическая концепция прав и свобод человека, которая отвергает естественно-правовой подход и связывает правовой статус личности с природой общества и государства. При таком подходе социалистическое государство само определяет перечень и объем прав и свобод. Упоминание наличия классов в действующей Конституции КНР отрицает единую и неизменную природу прав человека на единых началах.

В праве КНР долгое время вообще не закреплялась категория прав человека, законодательство ограничивалось лишь правами гражданина, что еще раз подчеркивает их особую интерпретацию. Однако сегодня Китай не является закрытой державой, а наоборот, имеет статус полноправного субъекта международных отношений, и это повлекло некоторую трансформацию системы прав и свобод в сторону ее расширения.

При этом концепция прав человека, которая (как ранее считалась) берет начало из западной философии, также содержит в себе основы и китайских философских направлений, серединное место в котором занимает конфуцианство. Конфуцианство подчеркивает ответственность личности перед другими людьми и обществом, указывает на способность человека, как индивида менять себя в лучшую сторону, тем самым менять и окружающий мир. Таким образом, речь идет об очерченном круге прав и обязанностей, которые есть у каждого индивида. Конфуцианский гуманизм дает основу для особого понимания проблемы прав человека.

Руководители КНР осознают, что на современном этапе в стране необходимо построение средне зажиточного общества, а также осуществления продолжительного, стабильного и упорядоченного разви-

тия сферы прав человека на законодательном уровне. Так, в марте 2004 г. на 2-й сессии ВСНП 10-го созыва, подавляющим большинством голосов были приняты поправки в Конституцию КНР были впервые включены статьи о правах человека.

Система конституционных прав граждан Китая включает в себя комплекс политических, личных, социально-экономических и культурных прав. Наибольшее внимание Конституция уделяет социально-экономическим правам, которые рассматриваются в КНР как приоритетные. Этому есть свое объяснение. Китай всегда отличался многочисленностью населения, которое вплоть до середины XX века по большей части составляли крестьяне и бедняки. Бедность народа — была и остается одной из самых больших проблем. Поэтому приоритетным направлением внутривнутриполитической и экономической деятельности является построение модернизированного социалистического общества, основанного на принципе 小康 (сяо кан) или «среднезажиточное общество». Данный принцип впервые был упомянут еще Конфуцием, впоследствии выдвинутый Се Цзиньси в 1972 г. и Дэн Сяопином в 1979 г., и заключается в построении зажиточного общества, увеличением среднедушевого ВВП, обеспечении для китайского народа уровня жизни выше среднезажиточного.

Следует отметить, что в Китае отсутствует законодательство, регулирующее вероисповедные вопросы. На религиозной почве в новейшей истории Китая нередко случались конфликты. Последний случился с Синьцзянским-Уйгурским автономный районом, населения которого составляют преимущественно приверженцы ислама.

Правительство КНР заявляет о необходимости создания «учебных центров профессионального обучения» для «проведения антиэкстремистского идеологического образования», все чиновники и полиция в регионе должны поклясться в том, что они являются «лояльными членами коммунистической партии» и «не имеют никаких религиозных убеждений», руководствуются только марксизмом.

Все вышесказанное позволяет сделать вывод, что в Китае уже достигнут некоторый прогресс по вопросам закрепления некоторых механизмов реализации прав человека и гражданина. КНР активно взаимодействует с международными организациями и участвует в подписании международных договоров и конвенций по правам человека. С другой стороны, содержание прав человека в Китае существенно отличается от западноевропейской. Это связано со своеобразием китайского менталитета, особыми экономическими, социальными, культурными, политическими и историческими особенностями страны.

Научный руководитель: *О. Н. Старикова*,
кандидат юридических наук

Р. Я. Фалько, А. Д. Куприянов

Московский государственный институт международных отношений (университет)
МИД России, г. Москва

Проблемы и перспективы развития действующей модели судебного конституционного контроля в Российской Федерации

Ключевые слова: конституционное правосудие; конституционный суд; независимость судей; опорные положения.

Конституционный Суд РФ (КС РФ) функционирует во обеспечение реализации принципа правового и демократического государства, коим является Российская Федерация, поэтому данный орган необходим для работы структуры органов государственной власти. Законодатель находится в поисках решений по совершенствованию работы КС РФ.

Наиболее важным принципом работы КС РФ является принцип независимости судей КС РФ. Он проявляется в финансовой независимости; особом характере правовых актов, издаваемых КС РФ; коллегиальном осуществлении судопроизводства; независимости от политических сил. Однако существует ряд проблем по обеспечению данного принципа. Так запрет на публикацию особого мнения судьи КС РФ, фактически «уничтожил» данный институт, а одновременно с этим нивелировал принцип независимости судей [2]. Особое мнение необходимо рассматривать как способ реализации судьями КС РФ их права на занятие научной деятельностью, так как особое мнение способствует развитию дискуссии в научном сообществе. Нами предлагается возвращение данного института. Следующим нарушением принципа независимости судей КС РФ является право Президента РФ предложить в СФ РФ кандидатуру судьи на отстранение его от должности вследствие совершения последним поступка, порочащего честь судьи. Мы предлагаем отмену действующего положения и возвращение к прежней модели. Также к судьям КС РФ могут применяться дисциплинарные взыскания в виде предупреждения и прекращения полномочий. Необходимо обратить внимание на подробную регламентацию последней меры ответственности и полное отсутствие правового регулирования первой. Это также видится нарушением принципа независимости судей КС РФ, и, в связи с этим мы предлагаем внести в ФКЗ о КС РФ¹ по-

¹ *О Конституционном Суде Российской Федерации: федер. конституционный закон от 21 июля 1994 г. № 1-ФКЗ.*

правки, которые раскроют порядок применения к судьям предупреждения, основания его снятия и ответные действия судьи.

Следующей проблемой органа конституционной юстиции является трудность его легитимации. Стоит отметить, что данная проблема характерна и для правовых систем других стран. В РФ она объясняется слабой конституционной традицией; действовавшим долгое время коммунистическим режимом, который фактически остановил развитие парламентаризма и ослабил действенность представительного правления. Для легитимации деятельности КС РФ нами предлагается ряд нововведений. Во-первых, необходимо создание Комитета по отбору судей (по образцу ФРГ), чтобы внести четкость и прозрачность выборов судей. Во-вторых, установить квоту из 5 чел., представителей научных и юридических сообществ, которые будут обязательно избраны на должность судьи КС, при этом сохранить большинство мест за кандидатами от государственных органов и должностных лиц. В-третьих, необходимо внести в круг субъектов, предлагающих кандидатуры на должность судьи КС, больше общественных объединений. К примеру, Общественную палату РФ.

Третьим столпом модернизации конституционного правосудия должна стать выработка практики «опорных положений» Конституции РФ¹ по образцу индийской модели. Данное предложение основывается на проблеме регламентации защищенных интересов граждан, права которых доминируют в гл. 1 Конституции, содержанию которой, в соответствии с содержанием ее ст. 16, не могут противоречить иные нормы Конституции и, соответственно, иные нормативные правовые акты. Это исходит из того, что в противном случае Конституционный Суд наделяется излишней дискрецией в толковании основных прав и свобод граждан, а его решения оказываются непредсказуемы, создавая опасность злоупотребления конституционализмом со стороны традиционных ответчиков — органов государственной власти и должностных лиц [1]. Кроме того, в целях повышения гарантированности конституционного производства, предлагается ввести в нормы ФКЗ о КС РФ обязательство Суда по использованию буквального метода толкования права при анализе норм гл. 1 Конституции РФ.

Анализируя важность конституционного правосудия для общества и национальной системы права, необходимо отметить и проблему прекращения производства в случае отзыва обращения. В данном случае предлагается заимствование французской модели, при которой от-

¹ Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г.).

звывая обращения заявителем не прекращает конституционного производства ввиду особой важности такого производства.

Наконец, необходимо отметить проблему доступности конституционного правосудия. В первую очередь, ее необходимо решить через расширение числа субъектов обращения по разным основаниям, например, омбудсмена по делам о проверке нормативных актов, Государственную Думу — по делам о проверке решений межгосударственных органов и т.д. Во-вторых, важным элементом повышения доступности конституционного производства должна стать отмена действующей нормы ст. 97 о допустимости обращения только после исчерпания всех средств государственной защиты.

Библиографический список

1. *Карпенко К. В.* Иерархия норм в конституции // Актуальные вопросы конституционного права: сб. науч. ст. — М.: Юрлит-информ, 2018. — С. 104–120.

2. *Карпенко К. В.* Особое мнение в конституционном правосудии и развитие юридической науки // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. — 2021. — Т. 7, № 4 (28). — С. 167–182.

Научный руководитель: *К. В. Карпенко*,
кандидат юридических наук, доцент

А. Д. Цветкова

Уральский государственный юридический университет им. В. Ф. Яковлева,
г. Екатеринбург

Проблемы правового регулирования деятельности прокуратуры Российской Федерации

Ключевые слова: Федеральный закон «О прокуратуре Российской Федерации»; прокуратура; правовое государство; юридическая техника; логика.

Прокуратура — важный орган Российской Федерации, поскольку она обеспечивает законность и правопорядок, стабильность и безопасность, следит за соблюдением прав и свобод человека и гражданина, отстаивает интересы всего российского общества, способствуя таким образом становлению нашего государства правовым. Добросовестное исполнение всех вышеперечисленных функций приобретает еще большую важность в условиях, когда против России ополчаются многие иностранные государства, предпринимающие попытки ослабить Российскую Федерацию, подорвать ее положение на международной арене.

Однако ни один государственный орган, а тем более тот, что призван надзирать за законностью, не может полноценно реализовывать свои полномочия, если отсутствует нормативный акт, регламентирующий его деятельность. Документ, которым руководствуются прокуроры в своей работе, существует — это Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» (далее — ФЗ «О прокуратуре», Федеральный закон). Однако он содержит в себе немалое число противоречий, в отдельных положениях не соответствует действующему законодательству (в частности, процессуальному), не отражает существенных моментов в деятельности прокурора, размыто формулирует сроки отдельных действий, а также достаточно труден для восприятия, за счет громоздкости накопившихся правок, вносимых в формате примечаний и усиливающих нелогичность структуры, которая и так присутствует (когда, например, однородные нормы разделены далеками от них по теме статьями). Все это приводит к тому, что применять рассматриваемый Федеральный закон на практике, оперативно почти невозможно, а простому человеку — не юристу — сложно разобрать суть написанного. Таким образом, право в лице ФЗ «О прокуратуре» на настоящий момент не является общедоступным, хотя остается общеобязательным.

Представляется необходимым исправить упомянутые выше изъяны рассматриваемого закона, что можно сделать, внося определенные изменения в текст нормативно-правового акта: прописать четкие сроки, раскрыть понятия, используемые в Федеральном законе, добавить указание на виды специализированных прокуратур, привести требующие той нормы в соответствии с действующим законодательством, перестроить структуру акта, собрав посвященные однородным вопросам статьи рядом, изложив материал последовательно. Помимо этого, видится немаловажным исключить ситуацию, при которой из нескольких видов деятельности или нескольких специализированных прокуратур в тексте закона подробно описывается только один (одна) из них, а про остальные не говорится ни слова.

Более глубокий анализ Федерального закона позволяет выявить еще некоторое количество частных недочетов, которые следует иметь в виду при внесении изменений в действующую редакцию. Так, более подробно возможные правки рассмотрены в основном тексте конкурсной работы, здесь же общими штрихами автор постарался указать на наиболее значимые проблемы.

Подводя итог, хотелось бы выразить надежду, что предложения и выводы, сформулированные в основной работе, окажутся полезными и поспособствуют совершенствованию законодательства о прокура-

туре, ведь очень важно, чтобы нормативная база прокурорской деятельности отличалась высоким уровнем юридической техники и отражала в ясной и доступной форме все наиболее значимые аспекты, подлежащие правовому регулированию в соответствующей области.

Научный руководитель: *В. С. Плетников*,
кандидат юридических наук, доцент

В. С. Чернавских

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Проблемы реализации прав граждан в условиях цифровой экономики

Ключевые слова: цифровизация; цифровая трансформация; национальные идеи; цифровой кодекс.

Цифровизацией называют «трансформацию системы управления путем пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемую принятием цифровых технологий» [3, с. 17]. На данный момент в России неоднократно поднимался вопрос о необходимости разработки — «цифрового кодекса».

Его значимость заключается в том, что Гражданский Кодекс Российской Федерации не способен охватить все нюансы работы в сети интернет. Также цифровой кодекс позволит повысить ответственность IT-компаний, собирающих персональную информацию о гражданах [2, с. 34]. Сторонники цифровизации государственного управления утверждают, что сбор данных граждан (единые реестры, профили граждан и т. д.) — являются залогом безопасности. Также такой способ приводит к развитию мошеннических операций, использование несовершенства в законодательных нормах позволяет совершать преступления практически безнаказанно, поскольку в области цифровых прав следственный комитет не всегда может доказать факт совершения преступления. Как примеры можно привести агрегаторы, т. е. официально компания признана легально, но на самом деле она существует только по документам, соответственно в случае невыполнения обязательств, претензию по качеству услуг предъявить некому [1, с. 23]. И подобных примеров достаточно много. Так же это касается крупных международных компаний, для которых торговля персональными данными, является прибыльным бизнесом. С целью регулирования деятельности международных IT-компаний в России с 1 января 2022 г. начал дей-

ствовать закон о «приземлении»¹. В соответствии с этим законом все иностранные компании на территории России обязаны регистрировать юридическое лицо. Представительства в России должны будут также создать провайдеры хостинга, операторы рекламных систем и организаторы распространения информации в Интернете, поскольку они тоже накапливают личные данные граждан РФ.

Поэтому необходимость в принятии кодекса является очевидной. В сам кодекс необходимо заложить равенство в создании цифровой информации и доступе к ней, главенство кодекса над пользовательскими соглашениями цифровых сервисов и приложений любой компании, ответственность компаний перед пользователем, защита его конфиденциальности и персональных данных, неотъемлемая принадлежность персональных данных самому пользователю². Основой цифрового кодекса станут существующие нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность в интернет-сфере. Также необходимо обязать все работающие на территории РФ в сети Интернет компании и сервисы соблюдать предлагаемый Цифровой кодекс.

Библиографический список

1. *Камалян В. М.* Правовые особенности заключения и исполнения банковских договоров в цифровой экономике: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.03. — М., 2021. — 211 с.
2. *Карцхия А. А.* Цифровая трансформация и права человека // Русская политология. — 2018. — № 4. — С. 33–38.
3. *Прохоров А. К., Коник Л. П.* Цифровая трансформация. Анализ, тренды, мировой опыт. — М.: КомНьюс Групп, 2019. — 369 с.

Научный руководитель: *Т. Ю. Фалькина*,
кандидат юридических наук, доцент

¹ *О деятельности иностранных лиц в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на территории Российской Федерации: федер. закон от 1 июля 2021 г. № 236-ФЗ.*

² *Цифровая трансформация и защита прав граждан в цифровом пространстве: доклад Совета при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека. — М., 2021. — URL: <https://ifap.ru/pr/2021/n211213a.pdf> (дата обращения: 01.02.2022).*

Д. С. Чуб

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

Избирательное право в современном научно-техническом прогрессе

Ключевые слова: избирательные права; голосование; интернет; избирательный процесс.

В соответствии с Основным Законом Российской Федерации наша страна признается демократическим государством, а наш многонациональный народ является единственным источником власти. Власть народ осуществляет через органы государства и местного самоуправления, а также самостоятельно через выборы и референдумы. Возможность выбора является главным показателем суверенитета населения страны, его возможности влиять на политическую систему и благосостояние государства в целом. Данная возможность появляется у дееспособных граждан, достигших возраста восемнадцати лет. И хоть большая часть населения России имеет такое право, на практике не каждый человек изъявляет желание в его реализации. К сожалению, самый маленький процент людей, принимающих участие в голосовании, составляет молодое поколение, и чем меньше его возраст, тем меньше процент его участия. В связи с обстоятельствами в мире, противоречиями и ведением «информационной войны» влияние которой как раз и направлено на молодое население нашей страны, тематика повышения электоральной активности общества, степени участия его в политических процессах как никогда актуальна.

Отсутствие интереса к политическим процессам и их понимание, является результатом отчуждения населением своих избирательных прав. По мнению ученых это обусловлено следующими факторами: само общество стало причиной отдаления молодежи от политики. Второй фактор — все внимание молодое поколение в настоящий момент уделяет проблемам несущим — дорогостоящее приобретение квартиры, машины, получение образования, проблематичное устройство на работу, создание семьи и воспитание детей. Третий фактор обусловлен тем, что молодежь не уделяет время рассмотрению государственных вопросов, так как имеет большую мотивацию на реализацию себя в тех сферах, которые помогут им в дальнейшем существовании. Четвертый фактор — отмечается несовместимость интересов, потребностей и ценностных ориентаций молодежи с политикой, а также тенденции усиливающегося отчуждения от органов государственной власти на всех уровнях, общественных и государственных структур и институтов.

Указанная проблема естественным образом имеет комплексный характер, за счет чего существует большое количество направлений работы по совершенствованию избирательной системы России. И какие бы меры от государства не были бы применены для улучшения системы выборов, в настоящий момент уровень электоральной активности общества низкий.

В связи с этим, мерой, которую хотелось бы предложить, является Интернет-голосование. Данное предложение по совершенствованию выборов поможет автоматизировать большое количество процессов голосования, уменьшить количество задействованных ресурсов, что в свою очередь, приведет к снижению расходов на всю систему голосования. Даст возможность участия в выборах тем, кто по определенным обстоятельствам не может воспользоваться правом голоса в традиционном варианте, а использование современных технологий позволит привлечь внимание молодого населения, чья жизнь и чьи интересы строятся вокруг технического прогресса.

Раскрывая плюсы, системы реализации права голоса граждан через интернет, возникает вопрос. Почему данную систему не применяют повсеместно? Ответ стоит поискать в зарубежной практике. Так, во многих странах Европы и Запада данная система применяется в основном на местном уровне, однако существуют примеры и более глобального применения. Например, выборы президента США, где население могло проголосовать за своего кандидата, отправив голос по почте. В последующем данная система привела к возникновению сомнения в отсутствии фальсифицированных голосов, так как некоторые из них были отправлены с почтовых адресов граждан, которых уже нет в живых.

Таким образом, в данной системе можно выделить три самых главных проблемы: защищенность, общедоступность, осведомленность граждан. Решая поставленные проблемы внедрение информационных технологий в процесс голосования будет безопасным и эффективным.

Проблема защищенности может быть решена путем использования государственной интернет-платформы на основе системы блокчейн, которая совместно с паспортным столом будет подтверждать личности граждан и предоставлять право голоса таким образом, чтобы соблюдалась тайна голосования. Решение проблемы общедоступности является относительно временным, так как главная ее составляющая состоит в том, что на сегодняшний момент еще имеется часть населения, которая желает проявлять электоральную активность, но не может ее реализовать, используя современные технические устройства. Так, внедрение интернет-голосования стоит проводить постепенно с частичным сохранением старых способов сбора и подсчета голосов. Осведом-

ленность граждан, возможно, организовать, используя средств массовой информации, социальные сети и личные встречи с электоратом.

Также помимо решения вопросов препятствующих внедрению современных технологий в процесс голосования, необходимо внесение изменений в нормативно-правовые акты, регулирующие процессы голосования.

Необходимо отметить, что при качественном решении всех проблем глобального использования голосования через интернет, минусы в данной системе будут неопределимы. Естественным образом время не стоит на месте, и внедрение информационных технологий во все сферы жизнедеятельности является неизбежным процессом. В этой связи встает лишь вопрос о том, кто же из стран первый разработает и внедрит новую систему реализации права голоса граждан, став примером для всех других государств. Главное, чтобы за чередой совершенствования мы не забыли о людях, для которых эти совершенствования предназначены.

Научный руководитель: *П. А. Поротников,*
кандидат экономических наук

С. Д. Чудиновских

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Уставный Суд: суд, комитет и все так же надзор?

Ключевые слова: Уставный Суд; надзор; суд; комитет.

Нельзя преувеличить влияние Конституции на нашу жизнь, это высоко проработанный нормативный акт высшей пробы. Любой правовой вопрос можно смело начинать с обращения к конституции, что же она говорит по тому или иному поводу и явлению в целом. Конституция предоставляет возможность находить правила общественной жизни государства в своих нормах, подчиняться им, знать и понимать свои права, также помнить и соблюдать свои обязанности. Если выразить что такое конституция юридическим языком то, Конституция — это нормативно-правовой акт, обладающий наивысшей юридической силой, принятый народом на референдуме и регулирующий основы организации общества и государства, правового статуса личности. Также Конституция носит характер учредительного документа.

У каждого субъекта РФ есть свой основной закон, называемый Конституцией субъекта РФ или Уставом субъекта РФ. Устав это некий, как, собственно, и Конституция субъекта, стандартный набор федера-

лизма. Это также учредительный документ, который имеет силу основного закона на территории данного субъекта.

Допустим, то время и пространство, в которых принимался данный закон могут в какой-то части не соответствовать действительности, предположим устарел. И это не критично, законодатель и правоприменитель не всегда может вовремя среагировать на вечное развитие и изменение общественных отношений. Так кто же тогда может восстановить справедливость? Исходя из Конституции РФ с этим прекрасно может справиться судебная ветвь власти. Затем и существует судебная власть в данных властеотношениях, чтоб дать возможность снизу среагировать на противоречащие не только Конституции РФ, но и региональным Конституциям и Уставам акты.

Как мы все знаем, Конституция РФ должно соответствовать все и федеральное законодательство и региональное. Это одна из основных гарантий прав человека и его свобод. У гражданина имеется право на обращение в Конституционный Суд РФ, оно регламентировано ст. 96 Конституции РФ, если гражданин имеет разумные сомнения, что обжалуемый им акт не соответствует Конституции. Далее у нас есть дополнительный орган для решения тех же проблем, но на уровне субъекта.

Итак, Федеральный конституционный закон от 31 декабря 1996 г. № 1-ФКЗ «О судебной системе Российской Федерации», в своей ст. 27 дал возможность субъекту создать свой собственный Конституционный (Уставный) суд. То есть у субъекта, создавшего такой суд, есть возможность получать такие решения, которые не выйдут из пределов региона, и никакая федеральная власть в них не вмешается. Такой вывод просится на основании ч. 4 ст. 60 Закона Свердловской области от 6 мая 1997 г. № 29-ОЗ «Об Уставном Суде Свердловской области». Также такой суд может толковать Устав Свердловской области.

Исходя из поправок в Конституцию РФ, Конституционные и Уставные суды субъектов РФ должны быть ликвидированы. Кто же придет на смену судам субъектного уровня? На месте данного органа в любом случае необходимо создавать новую структуру.

Один из вариантов, что называется, на поверхности это — комитет конституционного (уставного) надзора. Очевидно, что одним комитетом, конституционный надзор не может быть ограничен. На эт. е. несколько причин:

- суд по своей правой природе гораздо выше комитета, создаваемого при определенном органе власти;

- также они разные по своему методу воздействия на правовую действительность. Комитет ведет экспертизу нормативных и ненормативных актов на этапе их создания, а суд уже имеет дело с некими последствиями существования данных актов;

— два данных органа разнородны и не могут друг друга заменить, комитет представляет законодательную власть, а суд естественно судебную.

То есть одно другим не заменить. Так что существование в нынешнем правопорядке надзорного комитета является спорным. Смею предположить, что повторения советского варианта Комитета конституционного надзора у нас не произойдет. Де факто роль выше предложенного комитета в Свердловской области исполняет Уральский институт регионального законодательства. Итак, Суд мы создать не можем, а роли комитета уже исполняются.

Нет своего надела у этого возможного будущего конституционного (уставного) совета или комитета. Все поприща заняты, так как в Свердловской области есть уполномоченные, которые тоже занимаются защитой прав человека.

Возможно некое существование на базе Законодательного Собрания Свердловской области. Но это будет скорее всего просто консультационной деятельностью. В то же время этот орган редко нуждается в советниках.

Подводя итог работы, возникает вопрос: зачем ломать, не придумав ничего нового? Даже с осознанием того, что тот или иной государственный орган, созданный субъектом РФ, отжил свое. Как представляется, уместнее было бы оставить за регионами право самим решать в какой форме им реализовать конституционную (уставную) юстицию.

Научный руководитель: *А. В. Савоськин*,
доктор юридических наук, доцент

Н. Р. Шайдуллина

Уральский юридический институт МВД России, г. Екатеринбург

Организационные основы обеспечения и уголовно-правовая охрана экономических прав и свобод человека и гражданина органами внутренних дел

Ключевые слова: права и свободы человека; гарантии прав человека; правоохранительные органы; органы внутренних дел; экономические права.

Надлежащая защита прав и свобод граждан способствует не только выполнению государством своих фундаментальных обязанностей, но становлению действительно демократического, правового государства. В данном контексте, первостепенная роль отводится органам внутренних дел, в задачу которых входит защита жизни, здоровье, права

и свободы граждан, собственности, общества и государства от преступных и противоправных посягательств. В свою очередь эффективная защита прав и свобод человека и гражданина может быть реализовано органами внутренних дел, не только при условии их материального и финансового обеспечения, но существовании реально действующего механизма обеспечения защиты прав граждан, наличии гарантий их соблюдения.

Обеспечение прав и свобод человека и гражданина, их защита от противоправных посягательств, должно являться одним из фундаментальных принципов деятельности органов внутренних дел.

Актуальность темы представленного научного исследования заключается и в том, что для повышения эффективности и роли органов внутренних дел в механизме обеспечения прав и свобод человека и гражданина необходим детальный и обоснованный, с научных позиций анализ их деятельности в данной сфере.

Во введении научно-исследовательской работы раскрыта актуальность выбранной темы, определены объект и предмет исследования, описаны цель и задачи работы.

Первая часть — это теоретическая часть, где речь идет об определении ключевых терминов исследуемого предмета. Изучены теоретические аспекты обеспечения и защиты прав и свобод человека и гражданина, раскрыты гарантии прав и свобод граждан в условиях социально-экономического развития, а также понятие, структура и функции органов внутренних дел РФ, основным направлением деятельности которых является выявление, раскрытие, пресечение и предупреждение преступлений, а также поддержание правопорядка и законности в обществе и исправление осужденных.

Во второй части нашего исследования нами дана характеристика организационно правовым основам деятельности органов внутренних дел по обеспечению и защите прав и свобод человека и гражданина. Рассмотрены основные формы деятельности органов внутренних дел по обеспечению личных прав и свобод человека и гражданина, а именно применяемые полицией меры в связи с обеспечением прав и свобод граждан.

В третьей части проведен анализ некоторых проблем в обеспечении экономических прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации, определены задачи уголовного права по охране конституционно признанных социально-экономических ценностей современного общества. Более того, конкретизированы дальнейшие мероприятия, направленные на эффективное обеспечение прав и свобод предпринимателей при расследовании дел о преступлениях в сфере экономической деятельности. уголовно-правовые норм, охраняющие

В заключение, проведенная работа обобщена, сформулированы выводы и даны рекомендации по обеспечению и уголовно-правовой охране экономических прав и свобод человека и гражданина органами внутренних дел — конституционно признанных социально-экономических ценностей современного общества.

Научный руководитель: *А. В. Гусев*,
кандидат юридических наук, доцент

МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

Международный конкурс молодежных проектов



М. В. Давыдова, К. С. Плотникова

Тюменский индустриальный университет, г. Тюмень

Шеринговая экономика в Тюменской области: взгляд общества миллениалов

Ключевые слова: шеринговая экономика; экологическое мышление общества.

В той или иной степени почти все члены современного общества вовлечены в шеринговую экономику, которая снижает действие негативных последствий традиционного экономического поведения представителя общества «супер-потребления». Согласно литературным источникам, экономисты, ученые начали внедрять концепцию экономики совместного потребления в своих исследовательских работах еще в 2010 г.

Концепция совместного пользования впервые была подробно описана экономистами Рэйчел Ботсман и Ру Роджерс в книге *What's mine is yours: the rise of collaborative consumption* («Что мое — твое: рост совместного потребления»). В этом издании они достойно представили новую революционную экономическую модель потребления в обществе. В 2011 г. журнал *Time* причислил данную экономическую модель к числу десяти актуальных бизнес-идей, которые значительно изменят мир, остановив стремительные процессы XX века — перепроизводство и сверхпотребление.

Экономика совместного потребления — одно из самых быстрорастущих направлений в истории, превращающееся в миллиардный бизнес и привлекающее внимание крупнейших компаний планеты. Изучение проблемы иррациональных действий сверхпотребителя привлекает большое число ученых. Это явление объясняется растущей потребностью в оптимальном распределении и использовании ограниченных ре-

сурсов, а также острой нуждой в снижении объемов отходов населения на основе принципов совместного пользования.

Объектом нашего исследования является развитие шеринговой экономики.

Предметом исследования — экологический интеллект общества.

Целью исследования является рассмотрение концептуальных основ развития долевой экономики на региональном уровне с точки зрения становления и формирования экологического мышления русскоязычного общества.

Результаты и выводы исследования могут использоваться органами местного самоуправления и государственной власти в процессе управленческой, прогнозной, аналитической и плановой деятельности, при создании программ развития регионов с целью достижения более высокого уровня устойчивости территорий.

Шеринг-организации упрощают жизнь городских жителей, обеспечивая население большим количеством экономических благ. Непосредственно в Тюмени развитие секторов экономики совместного потребления имеет положительную динамику роста, что говорит о следующем: совместное использование станет еще более востребованным у горожан в ближайшие годы.

Также можно выдвинуть смелое предположение, что на примере города Тюмень другие населенные пункты Тюменской области начнут внедрять в свою жизнь и совершенствовать разнообразные виды шеринга. Ведь шеринг-услуги обладают такими преимуществами, как гибкость, доступность, независимость, рациональное потребление.

Проведенное социологическое исследование общественного мнения позволило выявить и детально описать отношение русскоязычного общества к услугам шеринга, а также позволило оценить осведомленность респондентов о шеринг-услугах и готовность пользования ими. Исследование показало, что концепция экономики совместного пользования в массовом сознании россиян еще недостаточно распространена.

Результаты второго социологического опроса по изучению поведения персонала предприятий ТЭК, включенного в данное исследование, позволили выявить и описать высокий уровень экологического интеллектуального капитала работников, за которыми стоит будущее нашей страны и планеты.

Респонденты признают, что шеринг делает жизнь более эффективной, мир более экономичным, а главное, более экологичным. Мы живем в эпоху глобальных экологических проблем, острой нехватки самых разных ресурсов, от полезных ископаемых до чистого воздуха. Экономика совместного потребления позволяет сократить объем избы-

точного производства, что положительно сказывается на экологической ситуации.

Следует отметить, что шеринговая экономика является составной частью циркулярной экономики, в рамках которой особенно важно развитие экологического интеллекта современного общества.

Научный руководитель: *М. А. Гурьева*,
кандидат экономических наук, доцент

К. В. Квашнина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Цифровизация подбора персонала в компанию

Ключевые слова: цифровизация; подбор персонала.

«Сима-ленд» — крупнейшая в России оптовая компания, созданная в 2000 г. Направления работы — оптовая и розничная торговля. Общая численность — 11 612 чел. Численность Департамента игрушки — 440 чел. В 2022 г. Департамент игрушки компании «Сима-ленд» (далее Департамент) реализует амбициозный проект по расширению подразделения, КРП по численности — прирост на 130 чел. Проект влечет организационные изменения работы по подбору персонала. Департамент планирует к концу 2022 г. закрывать 10–15 % вакансий через систему внутреннего найма, а все остальные через иные платформы по поиску работы. В настоящее время процент закрытия вакансий из внутренних источников нулевой, в Департаменте отсутствует собственная коммуникативная площадка для информирования о наличии вакансий. Процедуры привлечения и подбора персонала стандартные (или классические), цифровые инструменты не используются. Трудоемкость подбора высокая.

Актуальность проекта можно обосновать следующим. Во-первых, цифровизация является одним из трендовых направлений в сфере HR, что позволяет оптимизировать и усовершенствовать подбор персонала. Во-вторых, чтобы компании занимать конкурентоспособное положение на рынке, необходимо быть быстрее других, в чем могут помочь цифровые технологии. Кроме того, учитывая внутреннюю конкуренцию подразделений компании, данный способ предполагает свою эффективность.

Проект решения проблемы видим в создании карьерного сайта Департамента, организации его технического и содержательного обновления. Ключевая задача — активное продвижение сайта. Сайт дол-

жен стать одним из основных источников информации о вакансиях Департамента компании для кандидатов.

В качестве стейкхолдеров проекта можно выделить следующих: группа по работе с персоналом, руководители подразделений, соискатели.

В качестве реализации одной из задач был проведен опрос среди сотрудников Департамента (средний возраст 23–29) по использованию социальных сетей, с целью определить наиболее эффективные площадки для продвижения нашего рабочего сайта. По результатам проведенного опроса мы получили результат, что самыми популярными площадками остаются Telegram — 66 %, «ВКонтакте» — 53 % и Instagram (с VPN) — 42 %.

Исходя из ценностей компании, мы определили основные профили кандидатов и составили карты эмпатий по каждому из них. Именно эти люди являются потенциальной целевой группой сайта. Более подробные результаты представлены в проекте.

Следующим этапом исследования для нас необходимо составить ценностную картину работы в «Сима-ленде», а именно в Департаменте игрушки с точки зрения, как работодателя, так и сотрудника. Для того, чтобы более объективно оценить преимущества работы в компании, было опрошено 50 % действующих сотрудников разных отделов, а также по разному сроку работы: 34 % до 1 года, 33 % 1–3 года, 18 % 3–5 лет, 15 % более 5 лет. Результаты получились схожими на 80 %.

В таблице представлены текущие показатели подбора и ожидаемые после реализации проекта.

Текущие и ожидаемые показатели подбора персонала

Показатель	Текущие данные	Ожидаемый эффект
Воронка подбора, %	3,8	10
Количество сотрудников, выведенных на работу, чел.	45	70
Количество закрытых вакансий, ед.	9	13

Ожидаемые показатели рассчитаны исходя из реальных цифр подбора и тех, к которым стремится департамент. Предположим, что собственный сайт подразделения позволит увеличить количество откликов подходящих по профилю кандидатов.

Преимущества собственного сайта:

- возможность расположить кандидата к компании реальными историями успеха, фото и видеоматериалами корпоративной культуры;
- возможность увеличить количество откликов на вакансии именно нашего Департамента.

Макет ожидаемого сайта выглядит следующим образом — <https://ofis-vakansii.sima-land.ru>.

Ожидаемые затраты на проект.

1. Запуск таргетированной рекламы сайта «ВКонтакте» + «Инстаграм».

30 000 р. бюджет на 1 площадку + 15 000 р. оплата работы таргетолога за единичную настройку = 90 000 р.

— в среднем один клик стоит 12 р.;

— 2 500 чел. прогноз посетителей сайта;

— средняя конверсия 1,5 %;

— 37 соискателей ожидаемый эффект.

2. Создание чат-бота в «Телеграмм» для записи на собеседование через бесплатную платформу <https://www.chatforma.com>.

3. Ожидаемые сроки реализации прогнозируемых значений 1–2 мес.

Научный руководитель: *Н. В. Тонких*,
кандидат экономических наук, доцент

Д. А. Логинова

Ростовский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции,
г. Ростов-на-Дону;

Ю. Д. Павлова

Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь

Совершенствование системы оценки регулирующего воздействия государства

Ключевые слова: оценка регулирующего воздействия; институт оценки регулирующего воздействия; Минэкономразвития России; субъект; регион; экспертиза.

Понятие «оценка регулирующего воздействия» происходит от английского «regulation impact assessment». Семантический разбор англоязычного аналога данного термина позволяет в полной мере раскрыть его смысловое значение. «regulation» в переводе означает «властный», «impact»-воздействие, «assessment»-оценка.

Существует позиция, что государственное регулирование играет важнейшую роль в создании обстановки, способствующей достижению конкуренции совершенного типа, выступающей как эффективнейшее средство распределения ресурсов. Но выше представленное мнение может существовать только при отсутствии внешних факторов, и в случае, когда участники имеют доступ к объективной информации

в полном ее объеме, которая отражается в стоимости соответствующих товаров. Существование внешних факторов, асимметрия и отсутствие доступа к полной информации отдалают ситуацию от эффективного распределения ресурсов, представленной в экономике понятием «фиаско рынка». Противоборство и дальнейшее устранение такой ситуации является непосредственно прерогативой государства.

Экономике, как науке известны четыре основания, приводящих к «фиаско рынка»:

- 1) наличие монополии;
- 2) отсутствие рыночного баланса;
- 3) полное отсутствие рынков;
- 4) нежелательные результаты функционирования рынка.

Обоснование применения метода государственного регулирования наличием фиаско рынка отклоняется в сторону обоснования наибольшей эффективности такого метода в сравнении с другими. Исходя из этого, можно сказать, что главенствующую роль при принятии решения о государственном контроле играет сравнение издержек и выгод для введения регуляции и иных вариантов. В случае, когда издержки последующей регуляции меньше, чем прогнозируемый положительный эффект, то такая регуляция должна быть введена.

Минэкономразвития России представило итоги рейтинга качества проведения оценки регулирующего воздействия в субъектах Российской Федерации в 2021 г.¹.

В 2021 г. оценку регулирующего воздействия прошли 6 393 проекта нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, заключения об оценке регулирующего воздействия на 14 % из них были отрицательными. 70 % проектов актов, на которые были даны отрицательные заключения, были доработаны.

Продолжает развиваться и оценка действующего регулирования в регионах. В 2021 г. оценка фактического воздействия и экспертиза были проведены в отношении 409 региональных нормативных правовых актов, при этом чуть более половины заключений по итогам ОФВ и экспертизы были отрицательными. Доработке по итогам этих процедур подверглись 69 % актов, получивших отрицательную оценку.

По итогам расчета рейтинга субъекты Российской Федерации были разделены на пять групп. В группу с высшим уровнем вошли 12 субъек-

¹ *Министерство* экономического развития Российской Федерации: официальный сайт. — URL: <http://government.ru/department/79/events/> (дата обращения: 29.03.2022); *Оценка* регулирующего воздействия / Министерство экономического развития Российской Федерации. — URL: <http://orv.gov.ru> (дата обращения: 29.03.2022).

ектов, хорошим — 13 субъектов, средним — 43 субъекта, удовлетворительным — 13, неудовлетворительным — 4¹.

Стоит отметить, что Ростовская область по состоянию на 2020 г. включена в группу с средним уровнем качества оценки регулирующего воздействия. По состоянию на 2021 г. Ростовская область состоит в группе с удовлетворительным качеством оценки регулирующего воздействия. Таким образом, в Ростовской области ухудшилось качество оценки регулирующего воздействия по сравнению с 2020 г.

Ростовская область является первым регионом, который внедрил институт оценки регулирующего воздействия. Процедура ОРВ действует в регионе с 2012 г. Уполномоченным органом по организации процесса ОРВ является Департамент инвестиций и предпринимательства Ростовской области, при поддержке Министерства экономического развития Ростовской области².

По состоянию на 2020 г. в Ростовской области количество нормативных правовых актов органов исполнительной власти, прошедших оценку регулирующего воздействия, составляют 11 нормативных правовых актов. За 2020 г. не было проектов нормативных правовых актов, доработанных по итогам отрицательного заключения об оценке регулирующего воздействия. Также не было нормативных правовых актов, получивших отрицательное заключение. Количество нормативных правовых актов, прошедших экспертизу-2. Доработанных или отмененных нормативных правовых актов по итогам отрицательного заключения не было.

В целом следует отметить, что тенденция к снижению общих темпов экономического роста, снижение инвестиционной активности, а также невозможность полагаться исключительно на конъюнктуру мировых рынков сырья и капитала требуют переориентации усилий от «ручного» управления экономикой к «умному регулированию», повышению качества институтов, способствующих устойчивому росту в долгосрочной перспективе. Внедрение оценки регулирующего воздействия, как одного из таких институтов, приобретает особое значение, прежде всего, в российских регионах, которые в значительной степени зависят от конъюнктуры мировых цен на сырье и энергоносители.

Научный руководитель: *В. М. Голубова*,
кандидат психологических наук, доцент

¹ *Правительство* Российской Федерации. — URL: <http://government.ru> (дата обращения: 29.03.2022).

² *Министерство* экономического развития Ростовской области. — URL: <https://min-nesonomikiro.donland.ru/> (дата обращения: 29.03.2022); *Правительство* Ростовской области. — URL: <https://www.donland.ru> (дата обращения: 29.03.2022).

К. А. Холкина, А. В. Бикташева, К. А. Сошникова
Международный институт дизайна и сервиса, г. Челябинск

Геймификация в управлении персоналом как способ повышения лояльности и вовлеченности работников

Ключевые слова: бизнес-игра; лояльность; вовлеченность; управление персоналом.

Научная работа посвящена анализу тренда геймификации в управлении персоналом как метод повышения лояльности и вовлеченности работников и внедрение ролевой бизнес-игры на конкретной компании с учетом мирового опыта. Представлены результаты опросов сотрудников, проведенных до и после проведения бизнес-игры, а также результаты ответов соискателей на такой вопрос: «Какие критерии важны при выборе работы?».

Отдельное внимание уделено компонентам лояльности и вовлеченности в условиях конкурентного рынка труда. Рассмотрены наиболее перспективные методы повышения лояльности и вовлеченности в управлении персоналом, представлены положительные аспекты влияния бизнес-игр в развитии корпоративной культуры компании.

Актуальность вопроса лояльности и вовлеченности сотрудников в организациях в настоящее время растет с каждым днем. Навык управления лояльностью сотрудников, помогает руководству повысить эффективность процессов компании.

Такое популярное в российском HR-менеджменте понятие, как лояльность персонала обусловлено тем, что в современной российской экономике в условиях обострения конкурентной борьбы, негативного влияния мирового финансового кризиса, появление вируса COVID-19 и санкционного давления на российскую экономику связывает падение доходов компании и уровня лояльности и вовлеченности персонала.

Критерии лояльности: безопасность, ответственность, уверенность, квалифицированность, высокопрофессиональная пригодность.

В условиях вовлеченности работодателю важно организовать рабочее пространство таким образом, чтобы сотрудники были морально мотивированы. Деньги не должны быть только основным стимулом для выполнения своих обязанностей. В организации должны создаваться такие условия, при которых сотрудники начинают мотивировать самих себя.

С целью выявления наиболее важных критериев выбора работы среди соискателей было опрошено около 380 чел., преимущественно

студентов МИДиС города Челябинск, из которых — 60 % девушек и 40 % юношей. Большинство опрошенных (89 %) молодые люди в возрасте от 18 до 25 лет.

В результате исследования выяснилось, что соискатели обращают внимание на такие факторы, как 1 — приятная рабочая атмосфера и коллектив (66 %), 2 — возможность влиять на принятие решений (61 %), 3 — удобное современное рабочее пространство (33 %). Это свидетельствует о значимости проявления вовлеченности и лояльности сотрудников к организации.

С целью выявления уровня лояльности и вовлеченности персонала в ООО «Сатурн» было проведено исследование, в ходе которого было опрошено 15 сотрудников — 40 % от всего рабочего состава.

На предприятии была проведена диагностика степени приверженности сотрудников при помощи методики «Опросник организационной лояльности Лимана Портера».

Также был проведен опрос вовлеченности Gallup Q12. Из исследования были выявлены области повышенного внимания и реагирования: 60 % респондентов говорят о недостаточно развитой практике предоставления информирующей позитивной обратной связи, дефиците применения таких инструментов нематериальной мотивации как похвала и поощрение.

Таким образом, опросник позволил оценить уровень вовлеченности персонала компании в целом. Данный опрос позволил наметить пути улучшения существующей ситуации. В данном случае — разработать меры повышения.

Вследствие проведения данной бизнес-игры, которая состоялась в январе 2022 г. в опросниках сотрудников отмечалось изменение на конец марта 2022 г. Результаты опроса на лояльность персонала за пару месяцев увеличилась на 2,6 %, а вовлеченность на 7 %.

В ходе игры персоналу дали возможность влиять на жизнь и развитие компании, спустя несколько месяцев выросли показатели по эмоциональной атмосфере и качеству оказываемых услуг. В значительной степени возросли показатели мотивации, отмечает руководитель компании.

К основным методам исследования вовлеченности и лояльности выделили опрос Лимана Портера и Gallup Q12, а также бизнес-игру на основе кейса Уолта Дисней. Первый этап исследования — замер текущей вовлеченности и лояльности персонала на конкретной организации. Второй этап — проведение бизнес-игры, которая позволяет сформировать задачи направленные на увеличение лояльности и вовлеченности персонала, закрепить распределение функционала и сохранить

климат в коллективе. Третий этап — замеряющий опрос — изменение лояльности и вовлеченности после проведение игры.

Научный руководитель: *И. С. Полушина*,
кандидат экономических наук, доцент

А. В. Вахмянина

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Чат-бот как цифровой инструмент управления адаптацией преподавателей кафедры

Ключевые слова: цифровые технологии; адаптация; чат-бот; вуз.

За последние несколько лет интенсивность использования цифровых технологий резко выросла. Сегодня никто не расстается со своими смартфонами, ведь гаджеты помогают практически во всем — от увлечений до работы. Большинство HR-процессов, таких как адаптация сотрудников, их обучение, оценка и др., так же подверглись изменениям и продолжают развиваться с помощью цифровых технологий [2].

Касательно адаптации сотрудников вуза, а именно научно-преподавательского состава, имеет смысл также выбирать цифровые инструменты адаптации для развития у педагогов цифровых надпрофессиональных компетенций [3].

В данной работе предлагается использовать такой digital-инструмент управления адаптацией как чат-бот. Чат-бот — алгоритм, робот, который помогает сотрудникам, решать различные задачи [1].

Проведя анализ литературы и практического внедрения чат-ботов для адаптации персонала, были выделены несколько преимуществ:

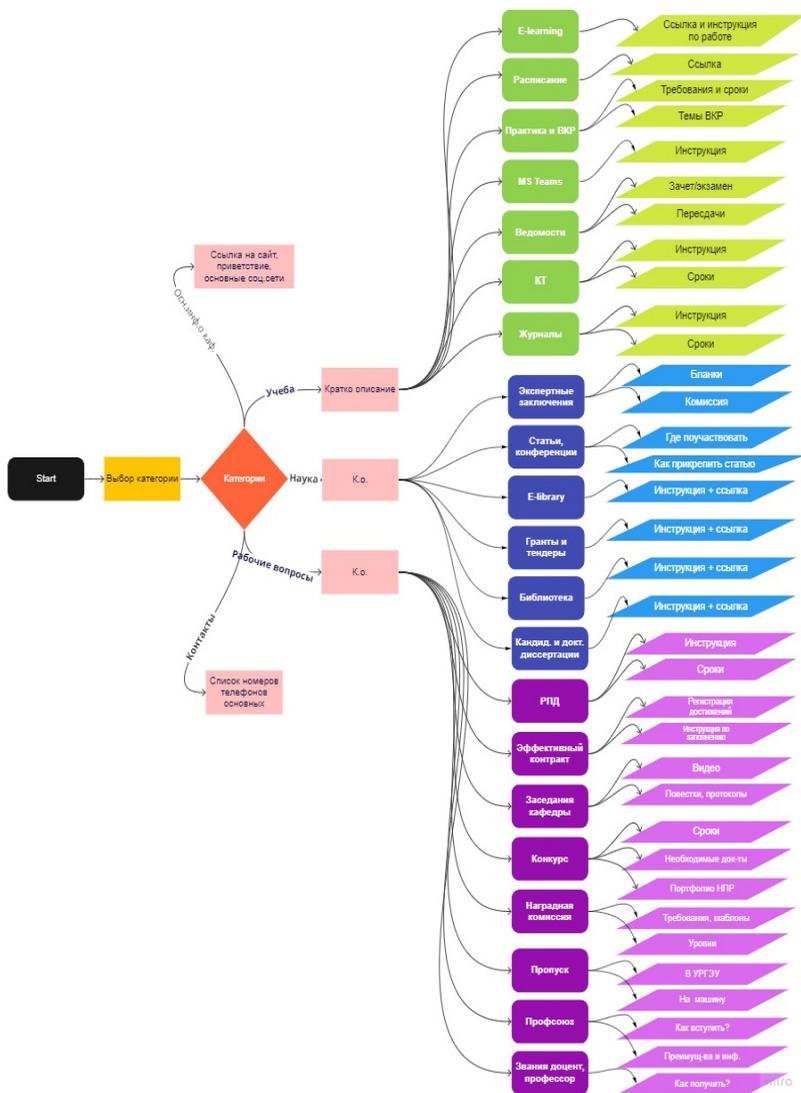
- простые коммуникации и информирование;
- быстрый доступ к корпоративной информации;
- сокращение объемов рутинной работы [1].

Практическая значимость исследования состоит в разработке и возможности дальнейшего применения чат-бота с целью адаптации преподавателей вуза.

Автором работы предлагается разработка чат-бота для адаптации персонала кафедры и его наполнение (см. рисунок).

После внедрения чат-бота по мнению экспертов и проведенных наблюдений за работой сотрудников, ожидается следующий эффект:

- затраты на поиск информации сократятся на 20 %;
- сокращение времени консультирования по однообразным вопросам у сотрудников на 25 %;



Содержательное наполнение чат-бота

- планируется увеличение процента соблюдения дедлайнов за счет внедрение раздела с напоминанием о важных делах;
- условная экономия составит более 20 тыс. р.

Все сэкономленное время сотрудники смогут потратить на научно-исследовательскую деятельность, написание диссертаций, статей, монографий.

В перспективе чат-бот может применяться на других кафедрах, а также в других вузах, учитывая их рабочие процессы.

Библиографический список

1. *Берсенева А. Д., Пеша А. В.* Применение чат-бота в период адаптации новых сотрудников // MEDIAОбразование: медиа как тотальная повседневность: материалы V Междунар. науч. конф. (Челябинск, 24–25 ноября 2020 г.). — Челябинск: ЧелГУ, 2020. — С. 179–182.

2. *Вахмянина А. В., Лагутина Е. Е.* Digital-инструменты управления адаптацией в организации // Достойный труд — основа стабильного общества: материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 26–30 октября 2021 г.). — Екатеринбург: УрГЭУ, 2021. — С. 6–9.

3. *Пеша А. В., Евлова Е. В.* Надпрофессиональные компетенции педагога XXI века // Педагогика и просвещение. — 2020. — № 3. — С. 29–46.

Научный руководитель: *С. Б. Долженко*,
кандидат экономических наук, доцент

А. В. Горев

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Цифровизация управления удаленным персоналом с помощью IT-инструментов

Ключевые слова: управление персоналом; IT-инструменты; цифровизация; удаленная работа.

Информационные технологии с каждым новым днем расширяют занимаемое пространство в жизни каждого человека. Они помогают упростить многие процессы, вещи, сократить время на рутинную работу или частично отказаться от нее. Цифровизация меняет базовые принципы работы, растет количество сотрудников, которым не приходится привязываться к определенному месту работы с развитием информационных технологий возможности значительно выросли, а обмен информацией и результатами интеллектуального труда значительно упростился.

Большинство организаций по всему миру стали переходить на удаленный формат работы. Все чаще данный формат обусловлен необходимостью, а не вопросами личного предпочтения. Основная про-

блема в том, что нужно правильно организовать удаленный труд и обеспечить своевременное выполнение задач.

Пандемия коронавируса COVID-19, неожиданно начавшаяся в 2020 г., стала катализатором реализации эффективного перехода сотрудников в новых условиях на режим удаленной или гибридной работы. Однако полноценной заменой стандартной работы в 2020 г. вряд ли можно было назвать. Стоит отметить, что именно с неожиданно начавшейся пандемии уровень развития информационных технологий позволил перейти на полноценную и эффективную работу не только из дома, но и из любого другого места, в том числе, когда в пути. При этом круг решаемых задач для ряда отраслей и индустрий практически такой же широкий, как и на стационарном месте в офисе. Пандемия сильно ударила по основным показателям компании: рухнула прибыль и рыночная капитализация, стали заболеть многие сотрудники, и чтобы работа не встала, многие компании, стали переводить своих сотрудников на удаленный режим работы.

Трудовые отношения удаленного сотрудника характеризуются работой в штате компании по трудовому договору, на определенной должности, с получением заработной платы и подчинением работодателю. По трудовому законодательству удаленная работа называется дистанционной и регулируется Трудовым кодексом Российской Федерации.

Для перехода на удаленную работу используются следующие технологические решения:

- системы электронного документооборота;
- облачные хранилища файлов и офисные приложения для работы с ними;
- решения для организации корпоративных коммуникаций, в том числе — специализированные программно-аппаратные комплексы;
- системы контроля за эффективностью удаленных сотрудников;
- средства для обеспечения информационной безопасности при удаленной работе;
- технологии организации доступа удаленных сотрудников к корпоративной ИТ-инфраструктуре.

Для решения проблем, связанных с правильной организацией труда и обеспечением своевременным выполнением задач, был разработан проект ИТ-решения, который основан на клиент-серверной архитектуре и помогающий руководителю ставить задачи и контролировать ход их выполнения. Программа состоит из двух компонентов, первое устанавливается на компьютере руководителя, а второе на мобильное устройство сотрудника.

ИТ-решение работает по следующему алгоритму, руководитель заходит на главный экран, где он видит всех своих сотрудников и окно

с календарем, на котором отображаются даты и задачи, а также текущий день и какие в данный момент выполняются задания. Руководитель может добавить дополнительную задачу, для этого в окне он указывает название задачи, подробное описание задачи, приоритет задачи, начиная с низкого заканчивая высоким, дату начала и дату окончания либо количество дней для выполнения. Далее задача попадает в таблицу, которая имеет градацию по уровням, после этого руководитель перетаскивает задачу, по системе drag-and-drop, из таблицы конечному пользователю, который будет ее выполнять.

Сотрудник, в приложение, которое установлено на мобильном устройстве, получает уведомление о том, что ему в работу поступила задача. По истечению срока или когда задача будет выполнена у работника есть две кнопки, задача выполнена или не выполнена. Если задача выполнена, то сотруднику необходимо будет предоставить результаты работы, если задача не выполнена, то сотрудник должен будет написать, почему работа не была выполнена, руководитель получает одно из двух уведомлений и решает, что делать дальше. Для общения между коллегами разработан чат, как для отдела, так и для конкретной задачи.

У данной разработки есть перечень преимуществ, такие как: лаконичный дизайн, работа в один клик, контроль выполняемой работы, управление командой, работа на разных операционных системах. Данное ИТ-решение помогает эффективно организовать работу удаленными сотрудниками и следить за тем, как выполняются задачи.

Еще пару лет назад дистанционная работа была редким явлением на российском рынке труда, поэтому практика перевода сотрудников на удаленную работу получила большой резонанс из-за введения жестких ограничительных мер. С большой вероятностью можно предположить, что доля удаленных рабочих мест из года в год будет расти не только в Российской Федерации, но и за ее пределами. Разработка современных ИТ-инструментов поможет организовать качественное управление персоналом и сделать его работу более эффективной.

Научный руководитель: *Н. В. Тонких*,
кандидат экономических наук, доцент

Ю. Д. Горских

Уральская электронная таможня, г. Екатеринбург

Молодежный совет как способ формирования управленческого кадрового резерва таможенного органа

Ключевые слова: управленческий кадровый резерв; таможня; трудовая мотивация.

Раскрыт подход формирования управленческого кадрового резерва посредством отбора участников из Молодежного совета.

Взращивание кадров входит в число важнейших задач руководителя, ведь от того, насколько высоким окажется кадровый потенциал учреждения, зависит и его настоящее, и будущее. В связи с этим возникает постоянная потребность в поиске новых подходов формирования управленческого кадрового резерва квалифицированными лидерами, которые обладают высоким уровнем управленческой компетенции и могут реализовывать свой потенциал с учетом целевых ориентиров организации.

Рассмотрим один из способов формирования управленческого резерва на примере Уральской электронной таможни в г. Екатеринбург. 10 июля 2018 г. началась работа таможни нового формата: цифрового офиса, с командой целеустремленных и открытых к инновациям должностных лиц. В апреле 2019 г., исходя из острой потребности в быстром онбординге, профессиональной адаптации создается Молодежный совет.

По результатам первого установочного совещания в 2019 г. в Совет было принято 22 чел. Спустя полгода и десятка проведенных мероприятий прошла реструктуризация Совета и состав сократился до 10 чел. — основных членов Совета по приказу таможни (остальные стали неформальной командой Совета- участниками мероприятий). Анализируя сложившийся опыт, Совет можно разделить на группы лиц, согласно таким критериям, как: тип трудовой мотивации, амбиции, способности и готовность к обучению.

Для первого критерия участникам Совета был предложен тест профессора, доктора социологических наук В. И. Герчикова, для двух других критериев были собраны результаты онлайн-тестов и результаты работы психолога организации.

В. И. Герчиков выделяет такие типы трудовой мотивации, как:

1) инструментальный тип — интересуется возможностью зарабатывать как можно больше, крайне нацелен на результат;

2) профессиональный тип — сотрудник стремится развиваться, ему важно идти вверх по карьерной лестнице. Интересует содержание

работы, не согласен на неинтересные для него работы сколько бы за них не платили.

3) патриотический тип — стремится, чтобы его ценили и чттили в компании. Главная награда — всеобщее признание незаменимости в фирме;

4) хозяйский тип — принимает на себя ответственность, характеризуется обостренным требованием свободы, не терпит контроля;

5) избегательный тип — не стремится повысить квалификацию, противодействует этому. Низкая ответственность, стремление переложить обязанности на других.

Проанализировав результаты всех трех тестов (на тип трудовой мотивации, амбиции и обучаемость), я выделила три уровня классификации должностных лиц. Их особенности представлены в таблице.

Классификация должностных лиц

Уровень группы	Критерии		
	Трудовая мотивация	Амбиции и способности	Готовность к обучению
Первый	Профессиональный / патриотический	Ярко выраженные здоровые амбиции, которые коррелируют с фактическими способностями	Открытость к новым знаниям, явная ориентация на продвижение по службе
Второй	Инструментальный / хозяйский	Ярко выраженные амбиции, которые коррелируют с фактическими способностями, или, наоборот, необоснованно завышенные амбиции, не соответствующие способностям	Использование уже полученных знаний для самореализации в профессии
Третий	Избегательный	Слабо выраженные амбиции без явных способностей или необоснованно заниженные амбиции в силу скромности индивида	Пассивность в изучении нового, желание оставаться в уже имеющемся положении

Результаты распределения должностных лиц показали, что они равным счетом распределились между первой и второй группами. Это и объясняет, почему они закрепились в составе, и на протяжении трех лет качественно выполняют задачи Совета.

Подводя итог, выскажу свое убеждение в том, что в рамках современного общества, стратегические пролонгированные преимущества будут у тех организаций, которые смогут эффективно использовать инновационный потенциал развития, основным носителем которого является молодежь. Наиболее восприимчивая часть коллектива, которая поддерживает изменения, готова лоббировать новые идеи и претворять их в жизнь.

Стратегическим направлением кадровой политики таможи должно являться создание условий для формирования компетентной личности, постоянно совершенствующейся, конкурентоспособной, обладающей прочным нравственным стержнем, способной при этом адаптироваться к меняющимся условиям. Этот же тезис закреплён и в Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 г., утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 мая 2020 г. № 1388-р, в целевом ориентире № 18 «Повышение эффективности управления кадровым составом таможенных органов»:

- совершенствование системы подбора и расстановки кадров;
- сохранение высококвалифицированного кадрового состава и привлечение молодых специалистов на службу в таможенные органы;
- совершенствование системы профессионального развития должностных лиц таможенных органов, повышение их профессионализма и компетенции.

Что доказывает необходимость создания раннего управленческого резерва в таможенных органах и развитие у них административных компетенций.

О. А. М. Аль-Ашур

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Использование нейротренинга в развитии культуры безопасности персонала на примере обучения профессиональных водителей восприятию и прогнозированию транспортных рисков

Ключевые слова: нейротренинг; культура безопасности персонала; восприятие и прогнозирование рисков.

Обучение обнаружению возможных рисков во время вождения является жизненно важным фактором в безопасном вождении, и это то, что, несомненно, увеличивается с увеличением времени на дороге. Поскольку большинство стран в нашем исследовании полагаются на традиционные подходы к обучению своих сотрудников, поэтому в этом проекте мы поддерживаем внедрение новых методов в культуру подготовки водителей с помощью естественных нейронных сетей и ЭЭГ (электроэнцефалографических исследований) для снижения и предотвращения несчастных случаев. Ключевым компонентом водительских способностей является восприятие опасности, а ее недостаток тесно связан с серьезными автомобильными авариями [1].

Безопасность вождения зависит не только от мастерства водителя, но и от риска [6]. Опасные обстоятельства часто вызываются в тестах на осведомленность об опасности поведением другого участника дорожного движения. В руководящих принципах разработки таких тестов говорится, что водитель, чью точку зрения мы предполагаем, не должен быть источником опасности [7].

Согласно результатам, склонность водителей к участию в столкновениях, связанных со скоростью, была связана с их выбором скорости [4].

Изучение процедур и алгоритмов прогнозирования опасностей и опасностей не так распространено в России и Иране.

Восприятие опасности характеризуется как способность «читать дорогу», предвидеть, что произойдет, чтобы заметить и отреагировать на события на дороге, которые имеют высокую вероятность вызвать аварию и требуют от водителя выполнения маневра уклонения, торможения или изменения направления [5]. Восприятие опасности и реагирование на нее требует, по крайней мере, трех шагов, которые часто копируются из ситуационной осведомленности [2]. К ним относятся восприятие (восприятие важных элементов на дороге), понимание (понимание того, как эти элементы взаимодействуют друг с другом и с окружающей средой) и проекция (предсказание того, что произойдет дальше). Осведомленность о ситуации, полученная в результате этих процедур, информирует водителя о процессе принятия решений.

Нейронные механизмы, лежащие в основе восприятия опасности, плохо изучены относительно того, как опыт приводит к улучшению навыков вождения. Существует значительная связь между стилем реагирования, склонностью к риску и оценками восприятия опасности. Восприятие риска требует использования многочисленных когнитивных процессов, часто за короткий промежуток времени. Изучение нейронных механизмов, лежащих в их основе, включает в себя несколько понятий, таких как поведенческое и экологическое прогнозирование, способность обнаруживать риски), ситуационная осведомленность и внимание, в частности, ситуационная осведомленность включает в себя восприятие окружающей среды, а также понимание и проектирование будущих действий в текущей ситуации [1].

Для оценки способности водителя обнаруживать дорожные опасности необходимо разработать программное обеспечение, основными функциями которого являются репликация отдельных видеоматериалов, запись времени обнаруженных рисков, а также обработка и выдача выводов и рекомендаций. исследование направлено на выявление базовых мозговых сетей, которые поддерживают различные виды поведения при вождении, включая отвлеченное вождение.

Библиографический список

1. *Чекотин П. С., Вербицкая Н. О.* Методика обучения предвидению рисков дорожного движения в системе профессиональной подготовки водителей России // *Современные проблемы науки и образования.* — 2018. — № 1. — URL: <https://s.science-education.ru/pdf/2018/1/27402.pdf> (дата обращения: 23.03.2022).
2. *Endsley M. R.* Toward a theory of situation awareness in dynamic systems // *Human factors journal.* — 1995. — Vol. 37, no. 1. — P. 32–64.
3. *Horswill M. S., McKenna F. P.* Drivers' hazard perception ability: situation awareness on the road // Tremblay S., Banbury S. *A cognitive approach to situation awareness: theory and application.* — Aldershot: Ashgate Publishing, 2004. — P. 155–175.
4. *Horswill M. S., McKenna F. P.* The development, validation, and application of a video-based technique for measuring an everyday risk-taking behavior: drivers' speed choice // *Journal of applied psychology.* — 1999. — Vol. 84, no. 6. — P. 977–985.
5. *McKenna F. P., Crick J. L.* Experience and expertise in hazard perception // *Proceedings of the Behavioral Research in Road Safety / ed. by G. B. Grayson, J. F. Lester.* — Crowthorne: Transport and Road Research Laboratory, 1991. — P. 39–46.
6. *McKenna F. P., Horswill M. S., Alexander J. L.* Does anticipation training affect drivers' risk taking? // *Journal of experimental psychology: applied.* — 2006. — Vol. 12. P. 1–10.
7. *Wetton M. A., Hill A., Horswill M. S.* The development and validation of a hazard perception test for use in driver licensing // *Accident, analysis and prevention.* — 2011. — Vol. 43, no. 5. — P. 1759–1770.

Научный руководитель: *Н. О. Вербицкая*,
доктор педагогических наук, профессор

П. Е. Акулова

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Анализ внешнего рынка цифровых талантов и совершенствование системы ИТ-рекрутмента

Ключевые слова: талант; цифровой талант; подбор; анализ рынка.

Особое положение на рынке труда занимают профессии, связанные с информационными технологиями. Тенденции рынка труда в сфере информационных технологий свидетельствуют о дисбалансе спроса и предложения. В г. Екатеринбурге свободных вакансий меньше, чем претендующих на них кандидатов. По данным индекса hh.ru в апреле 2022 г. на 1 позицию приходится 1,7 резюме. Большая часть релевантных для большинства крупных ИТ-компаний резюме (54 %) представлена младшими специалистами (уровня junior). В то же время компании испытывают дефицит кадров в сфере информационных технологий, так

как преобладают вакансии уровня middle и senior (86 %)¹. Условия на рынке труда диктуют middle и senior кандидаты.

Задача компаний — гарантировать честную конкуренцию за место. Подбор цифровых талантов — приоритет для организаций, имеющих цели на долгосрочное развитие.

«Талант» в современном понимании — это совокупность конфигурации свойств работника, занимающегося трудовой деятельностью, с высоким уровнем развития способностей, нестандартным мышлением, способностью решать трудные задачи, а также внутренней мотивацией, стремлением к обучению, профессиональному росту и приобретению нового опыта [1; 2].

Термин «цифровой талант» описан в научной литературе в контексте цифровизации экономики. Под термином «цифровой талант» подразумевается характеристика, высококвалифицированных сотрудников, которые обладают компетенциями прогнозирования потребностей клиентов, внедрения цифровых технологий, использования больших данных для повышения эффективности работы, умение использовать социальные медиа и digital-каналы для продвижения и коммуникаций с клиентами и партнерами [3].

В рамках данного исследования предлагается следующая формулировка, уточняющая термин с точки зрения концепции управления талантами. Цифровой талант — это совокупность свойств работника, занимающегося трудовой деятельностью для получения качественного результата, с высоким уровнем развития цифровых навыков, опытом работы с цифровыми технологиями, аналитическим мышлением, способностью решать нестандартные задачи, внутренней мотивацией к труду и обучению.

Анализ внешнего рынка цифровых талантов полезен для решения бизнес задач быстрого и эффективного трудоустройства кандидатов на свободные позиции.

Для определения компаний доноров необходимо: найти активные вакансии компаний со схожим стеком/профилем на hh.ru, аккаунты кандидатов LinkedIn в локации; зафиксировать стек, профиль; выявить численность с помощью Хабр.Карьера, cheko.ru/audit-it.ru, официальные сайты.

Для определения емкости активных кандидатов на территории необходимо установить фильтр по профилю, региону, специализации, скорректировать условия поиска до релевантных резюме по искомому профилю и уровню должности.

¹ Индекс HeadHunter. — URL: <https://ekaterinburg.hh.ru/article/index> (дата обращения: 21.04.2022).

Оценка территориальной представленности специалистов в разрезе профилей и уровней должности осуществляется в LinkedIn по следующей схеме: получить доступ в LinkedIn Sales Navigator; установить фильтр по региону; использовать Phantom Buster для экспорта данных; обработать выгруженные данные в соответствии с фильтрами по компании.

Проведение конкурентного анализа предложений сторонних компаний осуществляется путем сбора информации от активных кандидатов и методом «Тайный соискатель».

Предложенная методика была использована ПАО «Сбербанк» в оценке внешнего рынка цифровых талантов. В рамках исследования г. Екатеринбурга была выделена 41 компания-донор. Основное направление деятельности компаний доноров (38 %) составила продуктовая и заказная разработка. Определены стек и профили команд разработки и сопровождения. Выявлена емкость представленных в локации профилей. Конкурентный анализ проведен по критериям: наличие офиса, бонусной части, формата работы, возможности работы из другого региона, социального пакета.

Таким образом, цифровые таланты — основа конкурентоспособности компании с новым подходом. Поток кандидатов может быть обеспечен путем сбора аналитики о внешнем рынке кандидатов.

Библиографический список

1. *Дымарская О. Я.* Объект управления талантами в российских организациях: сравнительный анализ представлений заинтересованных сторон // *Организационная психология.* — 2014. — Т. 4, № 2. — С. 6–20.
2. *Ищук А. С.* История понятия «человеческий капитал» и современные подходы к определению его структуры // *Молодой ученый.* — 2018. — № 12 (198). — С. 81–84.
3. *Ларионов В. Г., Шереметьева Е. Н., Баринаева Е. П.* Трансформация терминологии, компетенций и знаний в условиях цифровой экономики // *Вестник Астраханского государственного технического университета.* Серия: Экономика. — 2019. — № 4. — С. 21–28.

Научный руководитель: *С. Б. Долженко*,
кандидат экономических наук, доцент

Разработка технологии адаптации новых сотрудников

Ключевые слова: адаптация персонала; инструменты адаптации; социально-психологическая адаптация; удержание сотрудников.

В современных условиях на рынке высококонкурентного бизнеса организациям, которые стояли у истоков его начала требуются большие усилия по удержанию лидирующих позиций. Большинство из них стремятся к созданию высококвалифицированного коллектива, что нередко требует привлечение большого количества редких для рынка кадров, за которыми ведется «охота» работодателей. Чаще всего удерживают подобных специалистов размером заработной платы при этом увеличивая в разы фонд оплаты труда. Увы большинство компаний использующих этот метод как приоритетный чаще всего теряют новых сотрудников еще на периоде их адаптации в компании, так как при большом спросе на специалистов их легко «переманивают» конкуренты.

Одним из высокоэффективных методов удержания персонала в организациях в условиях современного рынка труда является грамотно и четко выстроенный процесс адаптации новых сотрудников. Основной его целью является быстрая и качественная интеграция нового сотрудника в профессиональные и социальные коммуникационные сети организации. Чем быстрее новый сотрудник погружается во «внутренний мир» организации и становится его частью, тем тяжелее он расстается с ней.

Адаптация в условиях высокой конкуренции работодателей должна быть крайне быстрой и в идеале не превышать рамок испытательного срока, так как именно в этот период работы в организации новый сотрудник максимально мобилен и готов к переходу на более, по его мнению, привлекательные условия.

Достичь такой продолжительности адаптационного периода возможно лишь путем глубокой проработки всех этапов, методов, инструментов процесса адаптации и оценки ее эффективности.

Одной из сфер бизнеса, которую характеризует именно такой рынок труда, это сфера производства и реализации средств, материалов и инструментов для оформления взгляда. Данная сфера появилась на рынке не более десяти лет назад. Организации, которые сейчас носят звания лидеров рынка являются ее начинателями на мировом рынке, соответственно создавались имея на рынке не более одного конкурента. За последующие годы жизни компании рынок разрастался с достаточно

высокой скоростью и на 2022 г. на мировом рынке представлено уже более восьмидесяти подобных организаций.

Конкурентами для таких организаций на рынке труда являются все работодатели, которые: работают в сфере торговли на международном или федеральном рынке B2B, являются производственными в beauty-сфере, а также работающие в IT-сфере.

Исходя из обстоятельств самым правильным решением явилась качественная проработка технологии адаптации внутри компании.

Осуществление данной работы проходила в режиме проектной деятельности.

Основной целью проекта явилась разработка технологии адаптации новых сотрудников, отвечающей основным требованиям современного рынка.

Задачами проекта явились:

- 1) увеличение степени индивидуальности планов адаптации;
- 2) разработка инструментов комфортного и эффективного вхождение нового сотрудника в коммуникационную среду;
- 3) разработка критериев успешности прохождения адаптации;
- 4) разработка инструментов оперативного погружения в специфику деятельности компании.

Основные этапы проекта

1. Исследование.

Анкетирование сотрудников, прошедших адаптационный срок по прежней технологии, интервью с руководителем подразделения с наибольшим количеством новых сотрудников, анализ анкет по итогам адаптации.

2. Анализ и выбор инструментария.

Посредством анализа рынка работодателей были выбраны самые эффективные инструменты адаптации.

3. Адаптация выбранных инструментов.

В процессе работы над проектом были индивидуально адаптированы такие инструменты преонбординга и онбординга как: оффер, приветственное письмо, фильм о компании, Welcome-pack/-book/-тренинг/-анкета и дневник адаптации.

Регламент работы по новой технологии был закреплен во внутреннем нормативном акте «Положении об адаптации персонала».

Разработана мотивационная система для новых сотрудников в виде геймифицированного инструмента внутренней валюты и магазина.

Разработаны инструменты контроля: интервью, анкеты и отчеты.

4. Тест.

Тестирование проекта проходило в течение трех месяцев и принесло следующие результаты:

а) снижение процента добровольной текучести на испытательном сроке (полностью нивелированы такие причины увольнения как: отсутствие специфического опыта работы, некомфортная атмосфера в коллективе, слишком сложные коммуникационные сети)

б) снижение процента вынужденной текучести на испытательном сроке (полностью нивелированы такие причины увольнения как: профессиональное несоответствие должности, несхожесть личных и корпоративных ценностей)

в) значительное увеличение процента выполнения новыми сотрудниками КРІ как в первые три месяца работы в компании, так и в первый месяц

г) увеличение степени самостоятельности новых сотрудников в первые три месяца работы по мнению их руководителей

д) увеличение степени лояльности новых сотрудников к компании.

Научный руководитель: *Т. А. Лапина*,
кандидат экономических наук, доцент

А. А. Щербак

Дальневосточный государственный университет путей сообщения, г. Хабаровск

Проблемы управления человеческими ресурсами в условиях геополитической и экономической нестабильности

Ключевые слова: геополитическая нестабильность; экономическая нестабильность; управление человеческими ресурсами.

Проблематикой настоящей научно-исследовательской работы выступают вопросы управления трудовым коллективом и борьбы со стрессом персонала в условиях геополитической и экономической нестабильности. Острая актуальность данного исследования обусловлена разрушительными последствиями игнорирования сложившейся ситуации как фактора, напрямую влияющего на эффективность системы управления человеческими ресурсами.

Беспрецедентные ограничения финансовой системы страны и большого ряда ее институтов и субъектов, постоянно расширяемые пакеты секторальных и общенациональных санкций, бойкот более чем 500 частных иностранных компаний и ТНК, угроза тотальной экономической изоляции — эти и другие факторы кардинальным образом меняют усло-

вия работы многих российских предприятий и их трудовых коллективов соответственно.

В зону особого риска попали:

— работники зарубежных компаний всех отраслей и сфер деятельности от банковских учреждений и торговых компаний до предприятий пищевой, нефтегазовой и химической промышленности;

— работники в сфере международного транспорта всех видов путей сообщения, причем как в сфере грузовых, так и в области пассажирских перевозок;

— работники предприятий трудоемких отраслей обрабатывающей промышленности, особенно металлургии;

— работники отраслей автомобилестроения, машиностроения;

— работники индустрии туризма, HoReCa;

— предстатели малого бизнеса и самозанятые (у 65 % таковых основным каналом как продвижения, так и собственно распределения выступали Instagram и другие SMM-площадки).

Государство экстренно занялось вопросами стабилизации экономики и снижением социальной напряженности в обществе, преимущественно защитой участников фондового рынка, отдельных компаний и обеспечением устойчивости рубля.

Эксперты утверждают, что инфляция сильно превысит прежние прогнозы и рассматривают сценарии вплоть до 70%-го ее уровня. Центральный Банк России ставит перед собой цель — не допустить раскручивания инфляционной спирали. Работники предприятий, столкнувшись с бедностью в будущем и даже только с ее угрозой в настоящем, перестают разделять долгосрочные цели компаний, в которых они заняты, озаботившись выживанием «здесь и сейчас».

Компании вынуждены принимать решения, направленные не только на стабилизацию финансово-экономического состояния предприятия, но и на разряжение социально-психологической напряженности в коллективах. Индивидуальная работа с подчиненными, обучение нормам и правилам ведения политической дискуссии, снижение и профилактика стрессов и конфликтов, разработка и внедрение программ развития эмоционального интеллекта и социально-психологической поддержки становятся основными задачами для сохранения работоспособности персонала и производительности труда.

Наше исследование выявило ключевые факторы, вызывающие наибольшее беспокойство в текущей геополитической и экономической ситуации, а именно — межличностные конфликты, информационные фейки, негативная новостная повестка, угроза экономического кризиса и угроза эскалации конфликта.

Разработан и представлен ряд мер, направленных на ослабление факторов стресса и напряженности в трудовом коллективе. Важнейшим критерием в разработке управленческих решений в текущей геополитической и экономической ситуации является достижение общего смысла совместного существования работника и компании.

Осознание происходящих процессов и внедрение разработанных мероприятий положительно скажется на психологическом состоянии трудовых коллективов в текущей ситуации, позволит предотвратить развитие стрессов и посттравматических расстройств у работников и поддержать их мотивацию, работоспособность и производительность, что обеспечит российским компаниям конкурентные преимущества в период будущей стабилизации геополитической обстановки и восстановления экономики.

Научный руководитель: *Ю. И. Зорькина*

Д. Ю. Мельников

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Системы учета рабочего времени в управлении персоналом

Ключевые слова: системы учета рабочего времени; разработка приложения; повышение эффективности; экономический эффект.

Развитие информационных технологий затрагивает не только ИТ-сферу, но и другие сферы жизнедеятельности человека. Все больше компаний прибегают к использованию систем учета рабочего времени в HR (Human resources) сфере. Основной задачей данной программы является мониторинг, аналитика и контроль рабочего времени сотрудников компании.

Программы данного класса помогают комплексно усовершенствовать и оптимизировать управленческие процессы, снизить процент неэффективного использования рабочего времени.

Следствием применения систем учета рабочего времени является повышение эффективности каждого сотрудника в частности, и организации в целом.

Система учета рабочего времени — определенный класс программного обеспечения, направленный на контроль, мониторинг и аналитику действий сотрудника во время его работы.

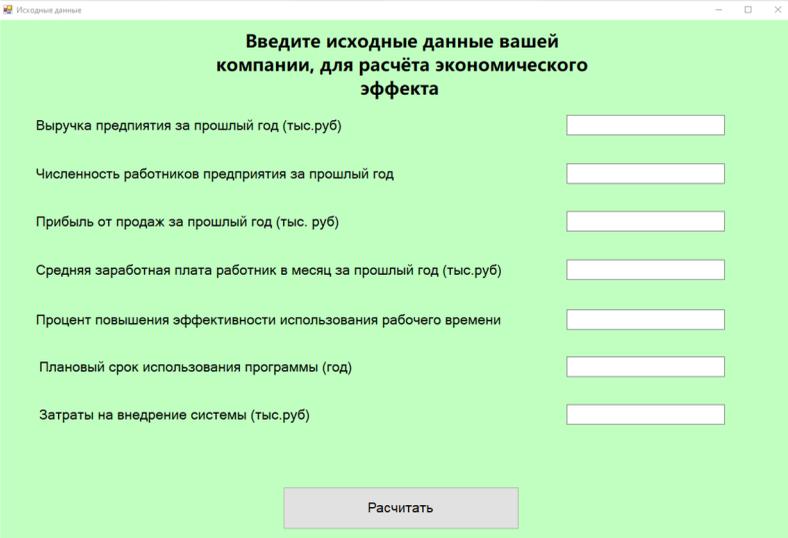
Используя системы такого класса, можно определить тех, кто на самом деле работает, выполняя свои прямые обязанности, а кто делает вид, что работает [1].

В данной работе были рассмотрены преимущества систем учета контроля времени, которые помогут HR-специалистам повысить эффективность работы и минимизировать время.

Предложена авторская программа для расчета экономического эффекта от внедрения системы учета рабочего времени. В программе можно увидеть изменение ключевых показателей до и после внедрения системы, таких как:

- выручка;
- численность работников;
- производительность труда;
- прибыль от продаж;
- рентабельность продаж;
- фонд рабочего времени;
- средняя заработная плата в месяц;
- ФОТ;
- налоговая нагрузка.

На рисунке представлено диалоговое окно авторской программы, для расчета экономического эффекта от внедрения системы учета рабочего времени.



The image shows a screenshot of a software window titled "Исходные данные" (Initial Data). The window has a light green background and contains the following text and input fields:

Введите исходные данные вашей компании, для расчёта экономического эффекта

Выручка предприятия за прошлый год (тыс.руб)

Численность работников предприятия за прошлый год

Прибыль от продаж за прошлый год (тыс. руб)

Средняя заработная плата работник в месяц за прошлый год (тыс.руб)

Процент повышения эффективности использования рабочего времени

Планный срок использования программы (год)

Затраты на внедрение системы (тыс.руб)

At the bottom center of the window is a button labeled "Расчитать" (Calculate).

Главное окно авторской программы

Применение информационных технологий в HR это очень важный шаг, позволяющий повысить эффективность отдельно взятого отдела в частности и всей организации в целом [2]. Использование систем учета рабочего времени упрощает работу HR-специалистов, помогая им: принимать управленческие решения, выявлять сотрудников, сотрудников, которым нужно обучение, отслеживать тенденции развития коллектива и организации, проводить аналитику и составлять отчеты. Так же необходимо определить экономический эффект от внедрения данной системы, ведь он может быть как положительный, так и отрицательный [3]. Выбор конкретной системы учета рабочего времени системы зависит от поставленных организацией целей и задач, а также от финансирования и наличия сотрудников, которые могут обеспечивать их работоспособность.

Библиографический список

1. *Беседина О. И., Зновенко Д. И., Малахова Е. В.* Инновационные методы в кадровой политике // Экономика. Менеджмент. Инновации. — 2019. — № 1 (19). — С. 3–10.
2. *Малкова Т. Б.* Управление персоналом в цифровой экономике: учеб. пособие. — М.: КноРус, 2020. — 232 с.
3. *Мельников Д. Ю.* Применение DLP-систем в работе HR-специалиста // Достойный труд — основа стабильного общества: материалы XIII Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 26–30 октября 2021 г.). — Екатеринбург: УрГЭУ, 2021. — С. 16–19.

Научный руководитель: *М. В. Чудиновских*,
кандидат юридических наук, доцент

И. С. Р. Боло

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Правовая культура персонала Камеруна

Ключевые слова: рынок труда; трудовое законодательство, трудовые отношения.

COVID-19 оказал значительное влияние на рынок труда. Данные Национального института статистики показывают, что значительная часть работников столкнулась с резким снижением заработной платы (68 %) и временным приостановлением работы (31,6 %). Кроме того, уровень безработицы достиг 7,47 % в апреле 2020 г.¹ Официально уро-

¹ 2021 Investment Climate Statements: Cameroon. — URL: <https://www.state.gov/reports/2021-investment-climate-statements/cameroon> (дата обращения: 14.03.2022).

вень безработицы колеблется около четырех процентов в соответствии со стандартами Международной организации труда (МОТ), но считается, что он намного выше. Большинство молодых людей, обладающих навыками, которые могли бы быть использованы в экономике, недостаточно заняты в неформальном секторе. Неполная занятость, о которой, как правило, не сообщается, по-прежнему составляет около 75 % среди молодежи в возрасте до 30 лет¹. Большинство камерунцев находят работу в неформальном секторе, где преобладает неквалифицированный труд, особенно в сельском хозяйстве и сфере услуг, производстве, торговле, технических профессиях и на должностях среднего звена.

Другие структурные проблемы на рынке труда включают хроническую нехватку технических профессиональных навыков, например, для технического обслуживания и ремонта промышленного оборудования, во всех секторах экономики. Техническое обслуживание грузовых автомобилей и автомобилей широко практикуется в неформальном секторе, в то время как рудиментарное или кустарное сельское хозяйство, рыболовство и текстильное производство продолжают препятствовать индустриализации с помощью неквалифицированной рабочей силы.

Трудовой кодекс, действующий в настоящее время в Камеруне, является результатом процедуры, которая началась в 1952 г., еще до обретения независимости. После кодекса 1952 г., принятого колониальными властями, законодатели последовательно обнародовали другие кодексы в 1967, 1974 и 1992 гг. Положения предыдущих кодексов, особенно кодекса 1974 г., являются жесткими в отношении трудовых договоров. Первоначально пп. 2 ст. 30 кодекса 1974 г. предусматривали, что «если контракт заключен на ограниченный срок, этот срок не может превышать двух лет». Что касается пп. 3, то в нем говорится, что «Когда двухлетний период, предусмотренный выше, превышен и занятость продолжается после этой даты, срочный контракт становится бессрочным контрактом...»².

Кодекс 1992 г. позволил фирмам в Камеруне иметь различные формы занятости следующими способами:

Во-первых, сотрудники, работающие на фирму, не подпадающие под ее административную ответственность, могут быть наняты либо компанией-подрядчиком, либо компанией-субподрядчиком.

¹ *Cameroon* — Rapid evaluation of the impact of COVID-19 on employment and the labour market. — URL: https://www.ilo.org/emppolicy/pubs/WCMS_763830/lang--en/index.htm (дата обращения: 14.03.2022).

² *Kamga B. F.* Labour contracts and performance of Cameroonian firms. — URL: <https://docs.iza.org/dp6211.pdf> (дата обращения: 14.03.2022).

Во-вторых, компании по временной работе организованы в соответствии с указом № 93/572/PM от 15 июля 1993 г. Эти компании предоставляют фирмам (предприятиям-пользователям) сотрудников на срок, который не должен превышать 12 месяцев, с возможностью продления контракта один раз.

В-третьих, сотрудники, работающие в фирме под ее прямой ответственностью, могут быть наняты либо на неопределенный, определенный период, либо просто на неполный рабочий день. Эти категории работников различаются по нескольким пунктам:

1) по степени и продолжительности осуществления административного контроля над фирмой. В то время как временные работники и ИТЦ находятся под полным административным контролем работодателя, работники, занятые неполный рабочий день, частично избегают этого контроля;

2) сотрудники, занятые неполный рабочий день, могут иметь постоянный или временный статус и восприниматься как подгруппа сотрудников ИТС или ФТС, все зависит от количества рабочих часов в день/неделю. Помимо количества часов работы в день и (или) неделю, отношения с фирмой различаются по продолжительности, письменному характеру или нет контракта и возможности стать постоянными¹.

Таким образом, Трудовой кодекс Камеруна устанавливает принципы трудового законодательства, касающиеся трудоустройства, увольнения, средств правовой защиты при незаконном увольнении, компенсации за производственные травмы и профсоюзов. Но большинство рабочих мест не имеют обязательных контрактов, и работодатели, как правило, одерживают верх в трудовых спорах.

Научный руководитель: *Н. О. Вербицкая*,
доктор педагогических наук, профессор

¹ *Understanding the labour market of human resources for health in Cameroon.* — URL: https://www.who.int/hrh/tools/Cameroon_final.pdf (дата обращения: 14.03.2022).

ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

Международный конкурс научно-исследовательских работ



С. А. Ашуба

Абхазский государственный университет, г. Сухум, Республика Абхазия

Специальная система налогообложения: общая характеристика и порядок применения

Ключевые слова: налогообложение; специальная система налогообложения; налог.

В работе был исследован зарубежный опыт применения специальных систем налогообложения, рассмотрены специальные системы налогообложения¹, действующие в Республике Абхазия, а именно: специальный налог на отдельные виды деятельности и патент², проанализированы поступления налоговых платежей от каждой из систем, а также проведен анализ специальных налоговых систем Республики Абхазия.

По результатам проведенного исследования, отметим, что переход от общей к специальной системе налогообложения в Республике Абхазия, в отличие от зарубежных государств, не происходит на добровольной основе, для этого необходимо соответствовать законодательно установленным условиям, касающимся вида осуществляемой деятельности, получаемого дохода, а в ряде случаев необходимым условием является также организационно-правовая форма предпринимательства;

¹ *О системе* налогообложения в виде специального налога на отдельные виды деятельности: закон Республики Абхазия от 12 июля 2006 г. № 1405-с-XXVI.

² *Об основах* налоговой системы Республики Абхазия: закон Республики Абхазия от 8 сентября 1994 г. № 169-с.

Из двух рассматриваемых специальных систем налогообложения в Республике Абхазия¹ наибольшие поступления налоговых платежей приходится на спецналог², что объясняется большим количеством видов деятельности, на которые распространяется данная специальная система в сравнении с патентом, а также большим налоговым бременем.

Вместе с тем, в соответствии с проведенным в данной работе анализом в период 2016–2020 гг. наблюдается отрицательная динамика по поступлению спецналога в бюджет Республики Абхазия³.

Анализ отклонений к предыдущему году выявил снижение поступлений спецналога в 2017 г., увеличение поступления в 2018 г. по сравнению с 2017 г. на 4,7 %, незначительное снижение на 0,9 % в 2019 г. по сравнению с 2018 г. и значительное снижение на 32,2 % в 2020 г.

Специальные системы налогообложения наиболее эффективны по следующим причинам:

- значительно снижается налоговое бремя;
- минимальный объем отчетности;
- организации и индивидуальные предприниматели освобождаются от уплаты подоходного налога с физических лиц и индивидуальных предпринимателей, налога на добавленную стоимость, страховых взносов и платежей во внебюджетные социальные фонды Республики Абхазия, налога на прибыль организаций, налога на имущество организаций.

Поиск оптимальной системы налогообложения является одним из важнейших направлений деятельности государственных органов власти и управления в Республике Абхазия и в этом смысле учет мнения ученых-экономистов республики, исследующих финансово-бюджетные отношения и проблемы налогообложения в соответствии со сложившимися в мировой практике тенденциями развития налоговых систем, становится чрезвычайно актуальным.

Любой специальный налоговый режим имеет как свои достоинства, так и недостатки.

Так, к положительным особенностям специальной системы налогообложения можно отнести:

- обязательства перед бюджетом ограничиваются фиксированным налогом;

¹ *О системе* налогообложения в виде специального налога на отдельные виды деятельности: закон Республики Абхазия от 12 июля 2006 г. № 1405-с-XVI; *О патентной* системе налогообложения: закон Республики Абхазия от 3 августа 2018 г. № 4666-с-VI.

² *Отчеты* о поступлении налогов и платежей в бюджет по Республике Абхазия за 2016–2020 гг. — URL: <https://mns-ra.org/services/tax-payments> (дата обращения: 25.03.2022).

³ *Там же.*

— организации и индивидуальные предприниматели освобождаются от уплаты НДС, налога на имущество организаций, платежей во внебюджетные фонды;

— при применении спецналога нет обязанности в полном объеме вести бухгалтерский учет, что для Абхазии немаловажно, так как услуги бухгалтера для ведения предприятия высокооплачиваемы;

— минимальный объем отчетности.

Основными недостатками являются значительные ограничения по применению специальных режимов налогообложения, которые необходимо соблюдать в течение всего периода использования соответствующих режимов — превышение установленных законодательством пределов (по уровню годового дохода, количеству транспортных средств и других показателей) влечет автоматический переход на общую систему налогообложения. Оценка базовых ставок спецналога и категории сезонности по видам деятельности в Абхазии можно сказать, что для некоторых категорий плательщиков ставки минимальны.

Поступления от спецналога в 2020 г. в соотношении с другими налогами незначительны и занимают всего 3 % от всех поступлений налогов и платежей в бюджет Республики Абхазия.

При функционировании налаженных специальных режимов упрощается не только сбор налогов, но и их администрирование, что в конечном итоге приводит к положительному финансовому результату деятельности государства.

Проведенный анализ плановых и фактических показателей собираемости спецналога за период 2017–2020 гг. свидетельствует о том, что в 2016 г. план был перевыполнен на 17 %, а в 2018–2019 гг. не исполнен на 8 % и 9 % соответственно, что объясняет снижение поступления спецналога в бюджет в 2017 г. по сравнению с 2016 г., а также снижение поступления спецналога в бюджет в 2019 г.

В 2020 г. неисполнение плана составило 42 %. При этом, если разницу в показателях между 2016 и 2017 гг. можно объяснить перевыполнением плана в 2016 г., то снижение поступления в 2020 г. объясняются ограничительными мерами, введенными в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19, в результате чего торговая деятельность в стране по отдельным видам деятельности была запрещена, что сказалось на доходах хозяйствующих субъектов, а также на собираемости налогов в бюджет Республики Абхазия.

Таким образом, подводя итог, мы можем сделать вывод о том, что в последние пять лет наблюдается отрицательная динамика по поступлению спецналога в бюджет, которая объясняется происходящими в стране и мире процессами.

Сегодня в абхазской экономике бюджетно-налоговая политика выполняет, главным образом, фискальную функцию, направленную на пополнение государственного бюджета республики. При это она пока не в полной мере регулирует структурную трансформацию экономики. Структурные сдвиги в экономике Абхазии происходят в большей степени под влиянием внешнего фактора, предъявляющего спрос на продукцию экспорто ориентированных отраслей.

В заключение следует отметить, что Абхазии нет необходимости слепо копировать налоговую систему развитых стран. Она должна быть адекватна уровню социально-экономического развития республики, особенностям институционального устройства и социокультурной среды. При этом, налоговая система Абхазии должна отвечать следующим условиям: соразмерности взимаемых налогов с доходами налогоплательщика, определенности размеров налога, удобству способа и времени взимания налога для налогоплательщика, максимальной эффективности налога. В таких условиях налоги должны стать не только орудием обеспечения сбалансированного бюджета, но и мощным стимулом народного хозяйства.

Создание оптимальной налоговой системы будет способствовать формированию устойчивых предпосылок для постепенного превращения системы налогообложения в фактор экономического роста Абхазии.

Научный руководитель: *С. Б. Маландзия*

**А. Э. Гайлит, В. В. Игнатенко, В. В. Михайлова,
А. М. Потапова, Е. И. Сторч, А. С. Яковлева**

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург

Green Deal: зеленая философия Санкт-Петербурга

Ключевые слова: экологическое просвещение населения; чистые технологии; вторсырье.

Усиление влияние экологических проблем, а также развитие инфраструктуры городов неизбежно приводят к загрязнению регионов и уничтожению уникальных природных ландшафтов, исчезновению редких видов животных и ряду других серьезных экологических проблем. Для того, чтобы сделать регионы более экологичными и безопасными, внедрить чистые технологии во всех секторах экономики, активно создаются экологические кластеры. Примерами последних являются экологические кластеры Казани, Сибири, Санкт-Петербургский

Кластер чистых технологий для городской среды, а также кластеры других городов, которые находятся на этапе формирования.

При этом молодежь чаще всего либо не интересуется деятельностью подобных образований, либо и вовсе не знает об их существовании. Так, родилась инициатива создать виртуальное эко-пространство, освещающее деятельность Санкт-петербургского Кластера чистых технологий для городской среды и способствующее повышению интереса молодежи, местных жителей в вопросах экологических проблем региона. Эко-пространство будет также заниматься проведением информационно-познавательных проектов и организацией онлайн и офлайн мастер-классов, акций и мероприятий на экологическую тематику с участием стран-партнеров.

Актуальность проекта заключается в продвижении и освещении деятельности Кластера Санкт-Петербурга среди молодого населения, а также в осуществлении просветительской деятельности жителей региона. В результате созданное пространство станет цифровым инструментом для сотрудничества кластеров и эко-активистов стран Евразии.

Проблематику данного вопроса подтверждают и статистические данные сообщающие, что россияне выбрасывают около 70 млн т отходов в год. Помимо этого, ежегодно площадь только официальных свалок увеличивается на 400 тыс. га — это больше, чем Москва и Санкт-Петербург, вместе взятые¹.

Помимо всего вышесказанного, отметим, что расходы на охрану окружающей среды в Санкт-Петербурге за последние годы незначительно возросли в сравнении с предыдущими, однако во многих регионах России наблюдается тенденция к сокращению количества расходов².

Целью нашего проекта является разработка и внедрение эффективных инструментов продвижения Кластера чистых технологий для городской среды.

Задачи проекта:

- разработка стратегии продвижения кластера;
- создание виртуального экологического пространства в социальных сетях;
- проведение экологических акций и освещение их в социальных сетях, привлечение к участию жителей города, органов власти;

¹ *Путь отхода*. Как Россия решит проблему мусора, избавится от свалок и спасет планету от загрязнения // Ведомости. — 2021. — 11 ноября. — URL: https://www.vedomosti.ru/press_releases/2021/11/11/put-othoda-kak-rossiya-reshit-problemu-musora-izbavitsya-ot-svalok-i-spaset-planetu-ot-zagryazneniya (дата обращения: 12.02.2022).

² Статистические данные по вопросам окружающей среды // Росстат. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11194> (дата обращения: 12.02.2022).

— популяризация деятельности Кластера среди молодежи Санкт-Петербурга.

В качестве главного партнера проекта был выбран Санкт-Петербургский Кластер чистых технологий для городской среды. Партнерство будет осуществляться путем предоставления информационной базы, а также содействия в организации и проведении акций сбора вторсырья.

В заключении отметим, что создание новых технологий для городской среды, просвещение молодежи в данной сфере, усиление важности вопросов экологической тематики должны разрабатываться как единый комплекс взаимосвязанных мероприятий с обязательным использованием современных ресурсов. Формирование экологического кластера — перспективное направление для Санкт-Петербурга, а впоследствии и других регионов России.

Научный руководитель: *Е. В. Васильева*,
доктор экономических наук, доцент

А. А. Гвинджия

Абхазский государственный университет, г. Сухум, Республика Абхазия

Налоговые проверки как элемент налогового контроля

Ключевые слова: налоговые проверки; налоговый контроль; налогообложение; налог.

Работа посвящена исследованию теоретических основ организации налогового контроля, а также анализу контрольной работы Отдела налогообложения юридических лиц ИМНС РА по г. Сухум за 2018–2020 гг. для целей оценки эффективности налогового контроля.

Анализ статистических данных по контрольной работе Отдела налогообложения юридических лиц ИМНС РА по г. Сухум свидетельствует о том, что в 2019 г. в сравнении с аналогичным показателем 2018 г. количество проводимых налоговых проверок увеличилось на 164, или на 39,1 %, при этом поступление налогов и платежей в бюджет Республики Абхазия уменьшилось на 60,03 тыс. р., или на 3,95 %, а общая сумма доначислений уменьшилась на 6 655,7 тыс. р., или на 28,2 %¹.

¹ О Государственной налоговой службе: закон Республики Абхазия от 15 апреля 1994 г. № 100-с.

В рассматриваемый период также уменьшилась и средняя сумма доначислений за одну проверку, а именно на 16,9 тыс. р. Данные изменения объясняются количеством проведенных тематических проверок, которые в 2018 г. не проводились вовсе, а в 2019 г. их количество составило 156, что составляет 26,8 % от общего количества проведенных отделом налогообложения юридических лиц ИМНС РА по г. Сухум проверок в 2019 г.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод, что результативность проводимых налоговых проверок обусловлена их качеством, а не количеством.

В то же время в 2020 г. в сравнении с 2019 г. количество проводимых налоговых проверок уменьшилось на 361, или на 61,9 %, поступление налогов и платежей в бюджет увеличилось на 41,36 тыс. р., или на 2,84 %, общая сумма доначислений по результатам проведенных в 2020 г. проверок уменьшилась на 9 327,8 тыс. р., или на 55,03 %, что говорит о том, что проведение большого количества налоговых проверок не всегда обеспечивает высокую результативность контрольных мероприятий.

Проведенное в данной работе исследование позволило выявить некоторую совокупность проблем налогового контроля, наиболее важными из которых являются:

— во-первых, недостаточный уровень текущего налогового контроля. При проведении налоговых проверок налоговые инспектора руководствуются данными о хозяйственной деятельности проверяемого лица, которые нашли отражение в его учете за проверяемый период. Между тем, не исключены факты недостоверности указанных данных, с учетом того, что налогоплательщики стремятся вывести значительную часть своих фактических оборотов в тень. В этой связи необходим текущий и оперативный контроль со стороны налоговых органов, который в определенной степени может быть реализован посредством непрерывного учета фактических объемов реализации хозяйствующих субъектов;

— во-вторых, неурегулированность законодательством Республики Абхазия отдельных видов налоговых проверок и форм налогового контроля¹;

— в-третьих, с 2018 г. при Министерстве по налогам и сборам Республики Абхазия создано Управление камеральных проверок, правовой основой функционирования которого является утвержденное министер-

¹ *О Государственной налоговой службе: закон Республики Абхазия от 15 апреля 1994 г. № 100-с.*

ством по налогам и сборам Республики Абхазия положение¹. Вместе с тем, инструкции, регламентирующие порядок, сроки проведения камеральных проверок, оформления результатов проведенных проверок, порядок взаимодействия и проведения совместных проверочных мероприятий с другими отделами Министерства по налогам и сборам Республики Абхазия не разработаны;

— в-четвертых, неурегулированность вопросов о допустимости проведения повторных камеральных налоговых проверок.

Еще одной проблемой являются небольшие сроки для проведения контрольного мероприятия, закрепленные в законодательстве. Предусмотренные Законом Республики Абхазия «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора) предусматривают календарные дни, а не рабочие. По этой причине при проверке крупных организаций, имеющих большие обороты, сроков проверки, предусмотренных законодательством Республики Абхазия, оказывается недостаточно, что существенно влияет на качество проводимой проверки.

В качестве решения указанных проблем необходимо выполнение ряда условий, среди которых основными являются:

— повышение налоговой культуры налогоплательщиков, их налоговой дисциплинированности, путем организации бесплатных курсов по ведению бухгалтерского учета для лиц, принявших решение вести самостоятельно учет в организации, а также индивидуальных предпринимателей, не обладающих нужным количеством знаний в бухгалтерском учете, результатом чего являются не верно рассчитанные налоговые платежи, а также пропущенные сроки сдачи бухгалтерских документов в налоговую службу;

— повышение квалификации работников налоговых органов, внедрение особой системы оценки эффективности работы сотрудников налоговой службы, что может позволить объективно оценивать действия работников налоговых органов. В свою очередь, это приведет к тому, что дальнейшее распределение нагрузки будет эффективным благодаря анализу действий инспектора;

— результативность проводимых проверок возможно увеличить качественным проведением предпроверочного анализа деятельности организаций, осуществлением текущего налогового контроля, который

¹ Об утверждении инструкция «О порядке проведения документальных налоговых проверок Управлением (отделом) налогообложения юридических лиц МНС РА, составления актов и вынесения решения по результатам рассмотрения материалов проверки»: приказ Министерства по налогам и сборам Республики Абхазия от 5 июля 2006 г. № 121.

в определенной степени может быть реализован путем внедрения электронной системы онлайн передачи данных с контрольно-кассовой техники, применение которой при расчетах с покупателями является обязательным, в единую базу данных налоговых органов для осуществления контроля и выполнения фискальных функций;

— законодательное закрепление порядка проведения камеральных проверок;

— внесение изменений и дополнений в Закон Республики Абхазия «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора)» в части увеличения сроков проведения проверки.

Подводя итоги отметим, что совершенствование налогового контроля, проводимого налоговыми органами, позволит уменьшить зону теневой экономики и свести нарушения налогового законодательства к минимуму.

Налоговые проверки являются одними из наиболее эффективных способов контроля за соблюдением налогоплательщиками законодательства о налогах и сборах, при этом, несмотря на многообразие видов, проводимых налоговыми органами проверок наиболее результативными, в настоящее время являются именно документальные налоговые проверки.

Таким образом, соблюдение установленного порядка проведения налоговых проверок, четкость и законность действий налоговых инспекторов при проведении мероприятий по контролю позволит создать прочную доказательственную базу и предотвратит возможность со стороны недобросовестных налогоплательщиков уйти от ответственности.

Научный руководитель: С. Б. Маландзия

А. С. Долганцева

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург

Исследование региональной политики в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами (на примере Санкт-Петербурга)

Ключевые слова: твердые коммунальные отходы; ТКО; региональное регулирование; Невский экологический оператор; национальные цели.

Актуальность темы заключается в том, что на современном этапе в Российской Федерации система обращения с твердыми коммуналь-

ными отходами (ТКО) ориентирована преимущественно на захоронение отходов, что ведет к загрязнению грунтовых вод, воздуха, снижая качество услуг по обращению ТКО, что, в свою очередь, не согласуется с принципами устойчивого развития экономики.

В России ежегодно образуется более 60 млн т твердых коммунальных отходов (ТКО). В среднем на человека приходится до 400 кг отходов в год. Уровень переработки в России составляет лишь 5–7 %. Более 90 % ТКО направляется на полигоны и несанкционированные свалки и количество накопленных отходов растет.

В соответствии с Национальными целями развития РФ до 2030 г.¹ показатель доли твердых коммунальных отходов, направляемых на переработку в 2022 г., составляет 32,7 %, к 2030 г. данный показатель должен достичь 100 %. Затраты на реализацию программ варьируются в диапазоне 20–100 млн евро. Все стратегии предполагают финансирование преимущественно за счет внебюджетных средств.

Существует два основных документа, в которых определены целевые показатели процесса обращения с ТКО в регионах. Паспорт национального проекта «Экология»² и паспорт федерального проекта «Формирование комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами»³.

В Санкт-Петербурге с 1 января 2022 г. вопросами обращения с ТКО занимается Невский экологический оператор.

Система движения ТКО на территориях г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области происходит по следующей схеме — отходы от жилищного фонда и коммерческие отходы складываются в контейнеры, находящиеся на придомовых или обособленных контейнерных площадках⁴. Для транспортирования отходов преимущественно используются современные собирающие мусоровозы с уплотняющими устройствами.

Принимая во внимание, что «мусорная» реформа в Санкт-Петербурге стартует с 1 января, существуют определенные трудности в ее реализации.

Рекомендации перечислены ниже.

¹ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2020 г.: указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474.

² Паспорт национального проекта «Экология». — URL: https://www.mnr.gov.ru/upload/medialibrary/0bd/NP_EkologiyaPasport.pdf (дата обращения 10.01.2022).

³ Об отходах производства и потребления: федеральный закон от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ.

⁴ Единая концепция обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО) на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области (с возможностью разделения потоков ТКО). — СПб.: Институт проектирования, экологии и гигиены, 2021. — 29 с.

1. Проблема разделения мусора. В Санкт-Петербурге практически нигде нет разделения контейнеров на органические компоненты, опасные вещества. С этой целью необходимо сделать анализ медиаполя относительно обращения с ТКО в СПб и разработать информационную кампанию при запуске и сопровождении реформы обращения с ТКО.

2. Проблема недостаточной переработки ТКО. Благодаря решению этой проблемы, с помощью более активной сортировки мусора, можно было бы сократить проблему свалок и в меньшем количестве использовать ресурсы. Так как многие отходы можно перерабатывать и использовать вторично для производства новой продукции (например, завод «МПБО-2»).

3. Одной из самых глобальных проблем являются несанкционированные свалки. Для решения этой проблемы стоит создать интерактивную карту несанкционированных свалок. Сведения могут добавлять сотрудники ТСЖ, управляющие компании и сами жители.

4. Выведенные из эксплуатации полигоны должны быть рекультивированы в соответствии действующими природоохранными требованиями. На выведенных из эксплуатации участках полигонов необходимо обустройство системы дегазации со сжиганием биогаза в факеле или с утилизацией его энергетического потенциала.

5. Следующая проблема — очень длительное разложение материалов, из которых производят большое количество товаров. Эту проблему можно решить несколькими способами. Например, бесплатно раздавать в магазине холщовые сумки, шопперы или бумажные пакеты. Также можно делать скидку тем покупателям, которые приходят с фирменным шоппером от магазина.

В заключение стоит отметить — решить проблему обращения с ТКО возможно лишь общими усилиями (жителями, администрацией города и региональным оператором). В противном случае Санкт-Петербург не сможет достичь целевых показателей в рамках федерального проекта «Формирование комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами».

Научный руководитель: *М. Н. Юденко*,
доктор экономических наук, профессор

А. С. Каминский

Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

Особенности проектного управления в сфере государственного и муниципального управления (на примере Приморского края)

Ключевые слова: проектное управление; мусороперерабатывающий завод.

Проектное управление (управление проектом) — это особый вид управленческой деятельности, в основе которого лежит предварительно разработанная модель действий по достижению какой-либо конкретной цели¹.

Нами предлагается проект по переработке мусора, путем создания мусороперерабатывающего завода. Целью настоящего проекта является создание комплекса по переработке отходов производства и потребления, основанном на инновационных технологиях, что позволит исключить вывоз мусора на полигоны, получить максимальный выход продукции в виде стандартного вторсырья в цепи рециклинга, перевести переработку мусора из затратной в доходную статью бюджета. Проект также направлен на экономическое и экологическое оздоровление территорий.

Наличие вредных веществ на границе санитарно-защитной зоны мусороперерабатывающего завода, без учета фоновых концентраций, не влияют на загрязнение атмосферы.

Сброс технических выбросов в акваторию не производится.

Основные технологические процессы мусороперерабатывающего завода:

- 1) смешанный, раздельный сбор и транспортировка твердых коммунальных отходов (ТКО);
- 2) конвейерно-контрольная сортировка отходов и переработка вторичных ресурсов (вторичных полимеров, ПЭТ, макулатуры, текстиля, металлолома, стекла);
- 3) производство на основе ВМР (вторичных материальных ресурсов) строительных материалов, изделий из вторичных полимеров, конструкционных изделий, продукции производственно-технического назначения для ЖКХ, дорожного и капитального строительства.

¹ *Игнатова А. М.* Применение проектного метода в государственном управлении современной России // Маркетинг МВА. Маркетинговое управление предприятием. — 2016. — № 1. — С. 176–189.

Экономическая эффективность данного проекта заключается в следующем.

1. Стоимость и утилизация мусора.
2. Выработка ВМР (вторичных материальных ресурсов).
Объем переработки на выходе представлен в таблице.

Примерный доход с продажи переработанного сырья

Наименование	Количество, т	Цена, кг	Множитель	Итого, р.
Полимеры всех видов	2 400	37	1 000	88 800 000
Полиэтилентерефталат (ПЭТФ)	600	12	1 000	7 200 000
Макулатура прессованная	5 000	6	1 000	30 000 000
Металлолом (черный)	200	12	1 000	2 400 000
Стекло	2 000	4	1 000	8 000 000
Органика	4 624	15	1 000	69 360 000
Жидкое пиролизное топливо	1 092	15	1 000	16 380 000
<i>Итого</i>				222 140 000

3. Минимизация расходов предприятия.

Можно выделить ряд полезных факторов, связанных с минимизацией затрат и расходов:

- а) отсутствие нужды в утилизации промышленных отходов сторонними организациями;
- б) производство материала для заготовок;
- в) производство расходных материалов для производства (к примеру, упаковки для военной продукции);
- г) производство военной и гражданской продукции (контейнеры, полипропиленовые трубы, строительные материалы и т.д.);
- д) переработка отходов ГСМ и дальнейшее их использование.

4. Возможность для развития предприятия.

5. Статус «ЭКО».

6. Экологические факторы.

7. Ликвидация полигонов.

Научный руководитель: *Е. С. Куликова*,
кандидат экономических наук, доцент

Д. А. Поварницын

Пермский государственный национальный исследовательский университет, г. Пермь

Эффективность платных услуг в деятельности муниципальных учреждений

Ключевые слова: платные услуги; рынок услуг; муниципальное учреждение; автономное учреждение; бюджетное учреждение.

Рынок платных услуг можно назвать одной из важнейших составляющих территориальной социально-экономической системы. Он создает и обеспечивает условия для воспроизводства человеческого капитала, развития экономического и производственного потенциала определенной территории. Вне зависимости от того, какая у региона специализация, должен иметься необходимый набор механизмов и средств для оказания услуг населению в сферах образования, культуры, спорта, медицины занятости населения, социальной помощи и другие, как безвозмездного, так и возмездного характеров.

По всему Пермскому краю на 1 марта 2021 г. зарегистрировано 1546 муниципальных учреждений. Самым распространенным типом учреждений является бюджетное — 712 ед. За ним следуют автономные учреждения — 585 ед. и казенные учреждения — 249 ед.

Для изучения динамики платных услуг в муниципальных учреждениях Пермского края были выбраны следующие населенные пункты: г. Пермь, г. Чайковский и г. Краснокамск, так как в них действует большее количество муниципальных учреждений, имеются схожие основные виды деятельности, позволяющие провести сравнение и выявить характерные черты отдельно взятого муниципального учреждения.

В ходе исследования выяснилось, что объем платных услуг в финансовом обеспечении деятельности муниципальных учреждений имеет не такой значительный вес, но учреждения не спешат забрасывать эту форму привлечения внебюджетных средств полностью, а продолжают реализовывать, имея под собой определенное значение.

Несмотря на то, что учреждения в разной степени и количестве поставляют платные услуги на рынок они все же готовы взять на себя организацию платной деятельности и пусть осуществляя ее по той стратегии, несущей меньше рисков, но все же этот способ позволит им заявить о себе, в какой-то степени зарекомендовать перед уже имеющимися и возможными потребителями тех или иных видов услуг. Для самих учреждений, доходы от платных услуг служат в качестве дополнительной надбавки к заработной плате сотрудников, непосредственно участ-

вующих в предоставлении платной услуги. В положениях об оказании платных услуг муниципальные учреждения при расходовании средств, полученных от оказания платных услуг, перераспределяют преимущественно в сторону пополнения фонда заработной платы и можно проследить принцип, подразумевающий предоставление возможностей своим сотрудникам заработать дополнительные денежные средства. Помимо этого, учреждения вкладываются в развитие имущественной базы, но все же в меньшей степени. По итогу, большинство средств уходит на покрытие расходов по предоставлению самих услуг и в фонд заработной платы.

Каждое муниципальное учреждение из трех представленных городов в разной степени оказывает услуги по своему виду деятельности и в разной степени распределяет весь полученный доход, исходя из своего материального положения, хозяйственных возможностей, способности поставлять на рынок конкурентоспособные и востребованные услуги, доступностью по цене их услуг для жителей и уровнем квалификации сотрудников и руководителей. От значений этих факторов будет выстраиваться определенная модель и стратегия поведения учреждений на местном рынке платных услуг.

В данном случае следует особое значение отводить директорам учреждений, которые выступают в роли менеджеров, определяющих приоритетные направления деятельности своих учреждений в той или иной сфере по предоставлению платных услуг. В связи с этим, нужно в большей степени уделять внимание обучению директоров или ответственных лиц в учреждении по исследованию рынка и спроса как на те категории платных услуг, востребованных в настоящий момент, так и на те услуги, спрос на которые пока не обозначился, но в будущем они могут быть интересны населению. Это следует учитывать, так как от решений этих лиц будет зависеть успех и рентабельность задуманного продвижения учреждения за счет выхода на рынок платных услуг в условиях конкурентной среды и закрепления позиций на этом рынке.

В целом, исследование сферы предоставления платных муниципальных как локального рынка подводит к выводу, что руководители учреждений не воспринимают данную сферу как пространство конкуренции с другими учреждениями и коммерческим сектором, т. е. собственно рынок. Отдается предпочтение нерискованным стратегиям эксплуатации существующего кадрового ресурса и «обработки» уже имеющегося контингента получателей бесплатных услуг. Основная цель — залатать финансовые дыры для поддержания приемлемого уровня зарплат. Стабильнее всего такой подход работает в сфере образования, где школы имеют постоянный и достаточный контингент (собственно,

с этим и связана устойчивость предоставления услуг в период пандемии). Без обучения руководителей учреждений маркетинговым инструментам ожидать повышения роли платных услуг в поддержании и развитии социальной сферы муниципалитета не приходится.

Научный руководитель: *А. В. Сметанин*,
кандидат исторических наук, доцент

СОДЕРЖАНИЕ



ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

ПРИВЕТСТВЕННЫЕ СЛОВА УЧАСТНИКАМ XII ЕЭФМ

Силин Я. П. , президент Уральского отделения Вольного экономического общества России, ректор Уральского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор	5
Якушев В. В. , полномочный представитель Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, кандидат экономических наук	8
Чемезов О. Л. , исполняющий обязанности губернатора Свердловской области	10
Сутягин И. Е. , первый заместитель Главы Екатеринбурга	11
Гуров Г. А. , заместитель министра науки и высшего образования Российской Федерации	13
Хаддад Р. , Чрезвычайный и Полномочный посол Сирийской Арабской Республики в Российской Федерации	14
Захарова М. В. , официальный представитель Министерства иностранных дел РФ, директор департамента информации и печати Министерства иностранных дел Российской Федерации	16
Слуцкий Л. Э. , председатель комитета Государственной Думы по международным делам, исполняющий обязанности руководителя фракции Либерально-демократической партии России, депутат Государственной Думы Российской Федерации	18
Карпов А. Е. , депутат Государственной Думы Российской Федерации шестого, седьмого и восьмого созывов от фракции «Единая Россия», заместитель председателя комитета по делам национальностей, чемпион мира по шахматам, заведующий кафедрой шахматного иску-	

ства и компьютерной математики Уральского государственного экономического университета	19
Платонов А. И. , заместитель руководителя Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь)	20
Поликанов Д. В. , заместитель руководителя Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество).....	22
Аду Я. Н. , секретарь Попечительского совета Ассоциации иностранных студентов России, президент Ассоциации иностранных студентов России	24
Глазьев С. Ю. , член Коллегии (Министр) по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии, академик Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор	25
Бодрунов С. Д. , президент Вольного экономического общества России, президент Международного Союза экономистов, директор Института нового индустриального развития им. С. Ю. Витте, член-корреспондент Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор, почетный профессор УрГЭУ	28

ТЕЗИСЫ ДОКЛАДОВ

Громыко А. А. Неопределенность будущего и будущее неопределенности: ускользающая стратегия.....	29
--	----



ОТКРЫТЫЕ ЛЕКЦИИ

Абытов Б. К. Терроризм и экстремизм — угрозы безопасности в Центральной Азии.....	35
Блинов А. В. Интеллектуальные игры — «золотой ключик» международных кросскультурных коммуникаций	40
Джураева А. О. Кибернетика и ее значение в наши дни.....	47
Есина Е. А. Цифровые технологии в деятельности медицинской организации	52
Кошоева Т. Р. Особенности центральноазиатской кухни.....	57
Куприянов Ю. В. Принятие решений на основе анализа бизнес-процессов в аспекте оцифрованных предприятий	61
Кучин Р. В. Реализация в регионах Российской Федерации мировых принципов ESG: опыт Ханты-Мансийского автономного округа — Югры	63
Лев М. Ю. Влияние цифровизации социально-экономической сферы на развитие евразийской интеграции в аспекте экономической безопасности	69

Привалов Н. Г. Новые принципы экономической теории	76
Рогалева Н. Л. Формирование целевой аудитории для стартапа.....	81
Сергеева И. Ю. Сенсорные особенности напитков брожения	84
Смирнов С. Л. Обеспечение бизнеса квалифицированными сотрудниками и навыковая модель системы обучения	92
Сосновский Ю. В. Информационные технологии интернета вещей.....	98
Сыздыкова Э. Ж. Реализация государственной молодежной политики в России и Казахстане	105
Хамзаева А. М. Современное состояние, проблемы и перспективы цифро- вой трансформации Кыргызстана	108
Харебов Е. Ю. Развитие мирохозяйственных связей между Россией и Юж- ной Осетией	113



КОНГРЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ТЕЗИСЫ РАБОТ ФИНАЛИСТОВ КОНКУРСОВ

ПРАВО И БИЗНЕС: ЭВОЛЮЦИЯ И ИННОВАЦИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Абелян К. Е. Правовое регулирование инвестиций в предприниматель- ской деятельности	121
Бойко Я. В. Правовые основы регулирования труда дистанционных работ- ников в России и в зарубежных странах.....	122
Галыгин Р. А. Актуальные проблемы защиты прав граждан-потребителей в торговом обслуживании.....	124
Мальгина Ю. И. Развитие конкуренции в Российской Федерации.....	126
Пашук Е. О. Развитие и особенности правового регулирования электрон- ной коммерции в России и в зарубежных странах	128
Пичугина Е. В. Правовое регулирование имущественных отношений в обществе с ограниченной ответственностью	130
Рыжова А. В. Особенности банкротства индивидуальных предпринима- телей	132
Шестакова А. С. Развитие предпринимательства среди молодежи	134

ЦИФРОВОЕ ОТКРЫТИЕ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Агаркова О. А. Правовое регулирование цифровой подписи в Российской Федерации, в Республике Казахстан и Китайской Народной Респуб- лике	137
--	-----

Ваганова М. А. Правовое регулирование информационного самоопределения	139
Вашенко Л. С., Дитюк А. М., Козликина Е. В. Правовой режим криптовалюты в России и зарубежных странах: правовая природа и проблемы гражданско-правового оборота	141
Головина В. Ф. Гражданско-правовое регулирование отношений с искусственным интеллектом в Российской Федерации и странах ЕАЭС	143
Гурская Е. Ю., Манцевич А. В. Электронное правосудие: сравнительный анализ законодательства Республики Беларусь, Республики Казахстан, Российской Федерации и практики его применения.....	145
Жилина А. В. Правовое регулирование дизайна в России в цифровую эпоху	147
Журавлева А. В., Зыбин Д. М. Влияние цифровизации на защиту личных неимущественных прав и их реализация в законодательстве стран ЕАЭС	150
Кайгородов В. Г., Салаватова А. А., Фадеева К. А. Проблема защиты авторских прав в сети Интернет.....	152
Королева Е. Д., Лихачев А. С. Криптовалюта как объект наследования в России и странах ЕАЭС: проблемы, тенденции развития.....	154
Махмутова А. З. Электронное правосудие как следствие цифровизации судебной системы.....	157
Шерзода Д. Д., Джалилова С. Б. Цифровая трансформация национальной экономики и ее эффективность	159
Шульпина М. И., Юрина А. А. Перспективы развития онлайн-правосудия: опыт России и мира.....	161

Точка кипения: аналитика, экспертиза, аудит

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ИНСАЙТ-ПРОЕКТОВ

Абахов Г. Д. Экспертиза современного состояния государственной молодежной политики в Республике Казахстан и Российской Федерации .	164
Баркова Д. М. Экспертная оценка эффективности законодательства в сфере антимонопольного регулирования	166
Жаббаров Б. Роль инноваций в повышении конкурентоспособности предпринимательства: партнерство государственно-частного сектора	168
Кушнир В. И., Сараева А. А. Экспертиза как элемент оценки состояния правовой системы: история и современность	170
Лопусов Е. Е. Оценка эффективности правового регулирования борьбы с картелями	172
Лопусова Е. М. Оценка эффективности налогового законодательства в Российской Федерации.....	174
Обоскалов Д. А. Роль налоговых экспертиз в процессе оценки эффективности отраслевого законодательства	176
Пащук Е. О. Эффективность и вызовы антимонопольного законодательства в современных условиях	178

Сорока К. И., Ражапов В. Р. Проблемы и перспективы экспертной деятельности в Российской Федерации как института оценки эффективности правовых норм	180
Сотникова К. Ю. Анализ экономической эффективности законодательства о конкуренции.....	183
Туаева А. Г., Качмазова Е. И. Построение системы управления бизнес-процессами.....	184
Хамидова К. У. Роль нормативного регулирования в условиях цифровизации	187
Шайдуллина Н. Р. Анализ налоговых доходов бюджета Свердловской области и совершенствование методики расследования налоговых преступлений	189

ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРАВ ГРАЖДАН

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Абелян К. Е., Мальгина Ю. И. Проблемы реализации и охраны конституционных прав и свобод человека и гражданина.....	191
Боровых Д. В. Рассмотрение жалоб в наднациональных органах и механизмах защиты прав и свобод человека.....	193
Бурдасова Д. А. Решение проблем трудовой реабилитации инвалидов на рынке труда.....	195
Коростелева Т. О. Цифровые права как субъективные права пользователей сети Интернет.....	198
Сухих Е. А. Реализация прав и свобод человека и гражданина в Китайской Народной Республике	200
Фалько Р. Я., Куприянов А. Д. Проблемы и перспективы развития действующей модели судебного конституционного контроля в Российской Федерации	202
Цветкова А. Д. Проблемы правового регулирования деятельности прокуратуры Российской Федерации	204
Чернавских В. С. Проблемы реализации прав граждан в условиях цифровой экономики	206
Чуб Д. С. Избирательное право в современном научно-техническом прогрессе	208
Чудиновских С. Д. Уставный Суд: суд, комитет и все так же надзор?	210
Шайдуллина Н. Р. Организационные основы обеспечения и уголовно-правовая охрана экономических прав и свобод человека и гражданина органами внутренних дел	212

МОЛОДЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ ЕВРАЗИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ

Давыдова М. В., Плотникова К. С. Шеринговая экономика в Тюменской области: взгляд общества миллениалов.....	215
Квашнина К. В. Цифровизация подбора персонала в компанию	217
Логинова Д. А., Павлова Ю. Д. Совершенствование системы оценки регулирующего воздействия государства	219
Холкина К. А., Бикташева А. В., Сошникова К. А. Геймификация в управлении персоналом как способ повышения лояльности и вовлеченности работников	222
Вахмянина А. В. Чат-бот как цифровой инструмент управления адаптацией преподавателей кафедры	224
Горев А. В. Цифровизация управления удаленным персоналом с помощью IT-инструментов	226
Горских Ю. Д. Молодежный совет как способ формирования управленческого кадрового резерва таможенного органа	229
Аль-Ашур О. А. М. Использование нейротренинга в развитии культуры безопасности персонала на примере обучения профессиональных водителей восприятию и прогнозированию транспортных рисков	231
Акулова П. Е. Анализ внешнего рынка цифровых талантов и совершенствование системы ИТ-рекрутмента.....	233
Колесникова А. Ю. Разработка технологии адаптации новых сотрудников.....	236
Щербак А. А. Проблемы управления человеческими ресурсами в условиях геополитической и экономической нестабильности.....	238
Мельников Д. Ю. Системы учета рабочего времени в управлении персоналом	240
Боло И. С. Р. Правовая культура персонала Камеруна	242

ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНКУРС НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Ашуба С. А. Специальная система налогообложения: общая характеристика и порядок применения	245
Гайлит А. Э., Игнатенко В. В., Михайлова В. В., Потапова А. М., Сторч Е. И., Яковлева А. С. Green Deal: зеленая философия Санкт-Петербурга	248
Гвинджия А. А. Налоговые проверки как элемент налогового контроля	250
Долганцева А. С. Исследование региональной политики в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами (на примере Санкт-Петербурга)	253

Каминский А. С. Особенности проектного управления в сфере государственного и муниципального управления (на примере Приморского края).....	256
Поварницын Д. А. Эффективность платных услуг в деятельности муниципальных учреждений.....	258

Научное издание

**РОССИЯ И МИР В НОВЫХ РЕАЛИЯХ:
ИЗМЕНЕНИЕ МИРОХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ**

М а т е р и а л ы
XII Евразийского экономического форума молодежи
(Екатеринбург, 26–29 апреля 2022 г.)

Том 1

Печатается в авторской редакции и без издательской корректуры

Компьютерная верстка *Н. И. Якимовой*

Поз. 32. Подписано в печать 23.06.2022.

Формат 60 × 84/16. Гарнитура Таймс. Бумага офсетная. Печать плоская.

Уч.-изд. л. 13,4. Усл. печ. л. 15,8. Печ. л. 16,75. Заказ 310. Тираж 150 экз.

Издательство Уральского государственного экономического университета
620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45

Отпечатано с готового оригинал-макета в подразделении оперативной полиграфии
Уральского государственного экономического университета



Уральский
государственный
экономический
университет



При участии ВЭО России
и Международного
Союза экономистов

В апреле 2022 года в Уральском государственном экономическом университете состоялся XII Евразийский экономический форум молодежи. География участников форума обширна – от Лимы (Перу) до Петропавловска-Камчатского (Россия); из 92 стран мира и 76 регионов России прибыли более 8300 человек – свыше 6000 участников, 772 эксперта, ректоры порядка 70 вузов России и зарубежья, дипломаты 32 стран! К форуму проявили активное внимание представители органов власти, научного и предпринимательского сообществ.

Уникальность форума этого года состояла в том, что впервые участники из ближнего зарубежья и Северо-Западного региона России смогли защищать проекты и научно-исследовательские работы онлайн, находясь на международных площадках XII ЕЭФМ непосредственно в Санкт-Петербурге, Бишкеке (Киргизия), Минске (Белоруссия), Баку (Азербайджан), Астане (Казахстан) и Душанбе (Таджикистан).

Программа XII ЕЭФМ включала в себя: 45 конкурсов в рамках 6 конгрессов, форум ректоров, два форума дипломатов, II Турнир по быстрым шахматам «Уральский ферзь», фестиваль культур «Вокруг света», выставки и другие мероприятия. Впервые открытие форума прошло на площадке международного уровня – в выставочном центре «Екатеринбург-ЭКСПО».

На территории УрГЭУ была заложена аллея «Дерево дружбы» с одновременной высадкой кленов и на международных площадках форума в режиме реального времени с онлайн-трансляцией.



Для просмотра
используйте мобильный телефон с приложением,
распознающим QR-коды