

ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора

Адаменко Александра Александровича

на диссертационную работу Зубреева Андрея Олеговича «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Соискатель Зубреев Андрей Олегович завершил работу над диссертацией на соискание ученой степени кандидата экономических наук, продемонстрировав исключительную целеустремлённость, профессиональную зрелость и системный подход к исследовательской деятельности. Следует особо подчеркнуть, что выбор тематики и направленности исследования был им обоснованно соотнесён с практической деятельностью. Основная профессиональная занятость соискателя напрямую связана с проблематикой диссертационной работы, что не только определило прикладной характер исследования, но и обеспечило уникальную возможность постоянной апробации теоретических положений в реальных управленческих практиках. Такое сочетание научного поиска и профессиональной практики придало работе необходимую глубину и прикладную значимость, позволило автору оперировать не абстрактными моделями, а живыми инструментами и ситуациями, характерными для современных сетевых форм взаимодействия организаций при принятии решений доминирующим собственником.

В течение многолетней профессиональной деятельности Андрей Олегович демонстрировал устойчивый интерес к самостоятельным научным разработкам в области управления проектами, организации взаимодействия между компаниями и сетевых моделей управления и контроля. Его практический опыт стал источником эмпирических данных и кейсов, которые легли в основу исследования, обогатив теоретическую модель конкретными примерами, показателями и управленческими сценариями. Благодаря регулярному совмещению работы и научных изысканий у автора сложилось целостное понимание проблематики, он не только выявлял

системные противоречия и пробелы в существующих подходах, но и испытывал предлагаемое решение непосредственно в условиях реального менеджмента, оперативно корректируя методику и адаптируя инструментарий под требования практики.

Имеющиеся у соискателя научные знания и профессиональные компетенции позволили корректно сформулировать область научных интересов, определить чёткую цель исследования и выверенные частные задачи. Такая целенаправленность подкреплялась широтой научного кругозора и творческим подходом к анализу проблем. На протяжении работы над диссертацией Зубреев Андрей Олегович проявил значительную активность в научной деятельности. Он систематически занимался сбором и обработкой эмпирического материала, проводил комплексные аналитические исследования, осуществлял факторный и сценарный анализ, вырабатывал практико-ориентированные рекомендации, что свидетельствует о его высокой исследовательской культуре и способности преобразовывать практический опыт в научные выводы.

По результатам проведённого исследования опубликовано 16 научных работ, из них 8 статей в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, это отражает не только плодотворность автора как исследователя, но и признание результатов его работы профессиональным сообществом. Полученные научные результаты были обсуждены и положительно восприняты на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях в таких городах, как Екатеринбург, Брянск, Воронеж, Ижевск, Омск, Орёл и Самара. Активное представление материалов на площадках разного уровня иллюстрирует качество и актуальность исследований, а также способность автора вести предметный диалог с экспертным сообществом.

Практическая значимость разработанных положений подтверждена документально. Основные результаты диссертации внедрены в практику менеджмента групп компаний с доминирующим собственником, что указывает на реальную применимость предложенных инструментов и методик. Такое внедрение стало возможным именно благодаря тому, что автор сочетал научную работу с профессиональной деятельностью, то есть

постоянный контакт с реальными управленческими задачами позволил ему оперативно тестировать решения, учитывать организационные ограничения и корректировать методику с оглядкой на экономическую целесообразность и институциональные особенности. Это обстоятельство делает вклад соискателя ценным не только для теории, но и для практики управления проектами и сетевого взаимодействия организаций.

Соискатель обладает глубокими специализированными знаниями и активно занимается самообразованием, что в совокупности с высоким уровнем профессиональной культуры, организованностью и ответственностью формирует его как надёжного исследователя и практического эксперта. В научной деятельности Андрей Олегович проявил дисциплину и последовательность, диссертационная работа подготовлена на основе тщательного обобщения результатов личных исследований, обработки накопленного эмпирического материала и анализа профильной литературы. При этом автор осмысленно подходил к формулировке основных положений, учитывая их теоретическую сложность и практическую значимость.

Тематика диссертации сегодня имеет высокую актуальность, в условиях роста проектной работы и усиления роли сетевых кластеров правильные механизмы координации и адаптации определяют успех реализации сложных проектов. Научная новизна исследования выражается в развитии теоретических основ и создании практико-ориентированного инструментария, направленного на повышение эффективности управления сетевыми взаимодействиями при специфике принятия решений доминирующим собственником, отличительной чертой предложенных подходов является их адаптация к современным экономическим условиям и ориентация на практическую реализуемость.

В целом соискателя можно охарактеризовать как сформировавшегося исследователя, способного решать как теоретические, так и научно-практические задачи. Диссертация написана самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и убедительно свидетельствует о личном вкладе автора в развитие науки управления. Уверенное сочетание профессиональной практики и научной рефлексии, демонстрируемое Андреем Олеговичем, является дополнительным доказательством того, что

его исследования не только обоснованы и актуальны, но и жизнеспособны в приложении к реальным организационным условиям, что делает их ценными для дальнейшего внедрения и развития в корпоративной практике.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта» отвечает критериям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук и полностью соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель,
доктор экономических наук, профессор,
декан факультета «Финансы и кредит»
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Адаменко А.А.

«28» августа 2026 г.

Личную подпись тов
ЗАВЕРЯЮ:
Начальник отдела
М. И. Удовицкая



350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13
Телефон: +7 (861) 221-59-42
Адрес сайта организации: <https://kubsau.ru>
E-mail: mail@kubsau.ru