В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность. Исследования в области управления проектами остаются крайне востребованными ввиду неспособности интуитивных методов справляться с вызовами крупных проектов, где сталкиваются интересы множества независимых участников. Особую сложность представляют проекты, реализуемые группой компаний с общим собственником, но автономным управлением, здесь необходимы специфические инструменты координации, исключающие зависимость от личного опыта менеджеров. Формализация процессов и моделей управления позволяет сделать взаимодействие участников предсказуемым и проверяемым. Следовательно, разработка научно обоснованных методов управления это не просто прикладная необходимость, а критический фактор повышения эффективности сложных проектов и развития теории менеджмента.

Научная новизна диссертационной работы состоит в расширении теоретической базы и формировании практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности сетевого адаптивного взаимодействия предприятий в ситуациях, когда ключевое решение о запуске проекта принимает мажоритарный собственник. Отличительная черта предложенных разработок это акцент на модернизацию инструментов управления данным типом взаимодействия, адаптированных к специфике современной деловой среды. При этом учитывается необходимость гибкой настройки механизмов под влиянием доминирующего акционера, что позволяет организациям быстрее реагировать на изменения внешней и внутренней конъюнктуры. Таким образом, работа не просто дополняет существующие подходы, но и создает прикладную основу для практического применения в условиях нестабильной экономики, где скорость и качество принятия решений играют решающую роль.

В качестве недостатка отметим, на странице 15 автореферата при описании авторской процедуры экспертной оценки указано, что экспертная оценка критериев по методу Черчмена-Акоффа продолжается до тех пор, пока все мнения экспертов относительно критериев не будут согласованы, однако предельное число итераций и действия в случае, если согласованность так и не будет достигнута, в тексте не оговорены. Между тем отсутствие такого «стоп-условия» оставляет открытым вопрос о том, как поступать доминирующему собственнику при устойчивом расхождении

позиций экспертов, что могло бы повлиять на завершенность процедуры выбора приоритетного проекта.

Отмеченное замечание не снижает теоретической и практической значимости исследования, не затрагивает представленных в автореферате принципиальных положений диссертации и не влияет на положительную оценку работы.

Судя по содержанию автореферата, представленная диссертация свидетельствует о глубокой и тщательной проработке исследуемой темы. Полученные автором выводы обладают завершенностью и несут несомненную практическую ценность. Разработанные рекомендации не только соответствуют актуальным запросам современной науки, но и задают новые векторы для последующих исследований в данной области. Структура автореферата построена логично и последовательно, что помогает автору убедительно обосновывать собственную точку зрения. Грамотно определенные объект и предмет, а также корректно сформулированные цели и задачи дали возможность соискателю всесторонне осветить ключевые аспекты проблемы и успешно реализовать задуманное. В целом, работа выполнена на высоком научном уровне и заслуживает положительной оценки.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта» отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (с изм. и доп.), а его автор, Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

«07» 10 2026г.

Профессор Высшей инженерно-экономической школы
Института промышленного менеджмента, экономики и торговли
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого»,
кандидат технический наук, доктор экономических наук,
профессор Бабкин Александр Васильевич

Контактная информация:
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».
Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д.29 литера Б
Тел.: +7 (812) 297-18-21
Адрес электронной почты: babkin_av@spbstu.ru

Дирекция по работе с персоналом
Бабкина А.В.
ДОСТОВЕРЯЮ
Ведущий специалист
Сенсинова С.
«07» 10 2026г.