В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Интеграция трех научных областей, таких как теория сетей, теория принятия решений и управление проектами приобретает характер объективной методологической потребности, поскольку каждая из них в отдельности не обеспечивает целостного объяснения процессов формирования, координации и реализации сетевых проектов. Теория сетей позволяет описать структуру межорганизационного взаимодействия, выявить позиции и роли участников, а также обосновать механизмы интеграции ресурсов и компетенций, тогда как теория принятия решений дает инструментарий обоснования выбора приоритетных направлений и проектов в условиях множественности критериев и интересов стейкхолдеров. Управление проектами, в свою очередь, обеспечивает процессную и инструментальную основу реализации принятых решений, включая планирование, мониторинг, управление рисками и своевременное корректирующее воздействие. Соединение указанных областей в едином методическом аппарате позволяет перейти от разрозненного описания сетевых структур, управленческих решений и проектных процессов к их системному рассмотрению, в котором структура сети, логика выбора и механизм реализации выступают взаимосвязанными элементами единого управленческого цикла. Актуальность таких методических действий в науке обусловлена еще и тем, что именно на стыке названных областей формируется приращение научного знания, обеспечивающее разработку действенного инструментария управления сетевым адаптивным взаимодействием организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта, что подчеркивает научную значимость и актуальность диссертационного исследования Зубреева А.О.

Приращение научного знания данного диссертационного исследования выступает то, что теоретическая значимость работы заключается в расширении терминологического аппарата, разработке методических подходов, методик и моделей анализа, формирования и реализации сетевого адаптивного взаимодействия организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта. Именно это фиксирует приращение научных знаний сразу в трех областях, то есть менеджменте сетевого адаптивного взаимодействия, теории принятия решений и управлении проектами, что придает результатам междисциплинарный характер. Принципиальная особенность такого приращения состоит в том, что автор не ограничивается развитием одной из названных областей, а связывает их в единую логику, от авторской интерпретации концепции и систематизации принципов сетевого адаптивного взаимодействия через методический подход к формированию портфеля бизнес-направлений и выбору приоритетного проекта к построению модели бизнес-процессов и бизнес-модели сети. Тем самым научное знание прирастает не отдельными фрагментами, а целостным методическим аппаратом, в котором структура сети, обоснование управленческого решения и механизм его проектной реализации рассматриваются как взаимосвязанные элементы единого управленческого цикла. Особенность данного приращения заключается и в том, что оно доведено до стадии внедрения в практическую и учебную деятельность, что подтверждает реальную востребованность полученных результатов диссертационного исследования Зубреева А.О. менеджментом организаций и образовательным процессом.

Автор последовательно и убедительно раскрыл тему исследования в теоретической плоскости, показал возможности практического применения собственных выводов и рекомендаций, но в тоже время есть элемент исследования, требующий пояснения. В порядке научной дискуссии хотелось по рисунку 1 автореферата (стр.10), отражающему концепцию сетевого адаптивного взаимодействия организаций, пояснения, каким именно образом на данной схеме разграничиваются внутренняя и внешняя комплементарная адаптация, поскольку обе они представлены единым блоком без указания состава элементов и механизмов, обеспечивающих каждую из них.

Отмеченный дискуссионный момент не снижает научной и практической ценности диссертационной работы Зубреева А.О. и не влияет на общую положительную оценку полученных соискателем результатов.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в действующей редакции), а его автор Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

«26» октября 2026г.

Профессор кафедры менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»
доктор экономических наук, профессор

_____Третьякова Лариса Александровна

Подпись Третьяковой Ларисе Александровне заверяю:

личную подпись
удостоверяю
Специалист отдела
кадрового обеспечения
Управления
организационного и
и кадрового обеспечения

Третьякова Л.А.
Шкундина М.

«26» 10

Контактная информация:
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»
Адрес: 308015, г. Белгород, ул. Победы, д. 85
Тел.: 8 (4722) 30-12-11
E-mail: Info@bsuedu.ru