В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Современная экономическая реальность характеризуется усложнением проектов, что объективно выдвигает на первый план принципы адаптивности, гибкости и своевременного реагирования на изменения, а потому только организации, способные быстро реагировать и адаптировать свои модели взаимодействия, сохраняют конкурентоспособность. Именно сетевое взаимодействие, основанное на адаптивных механизмах, способствует усилению устойчивости и эффективности реализации проектов, предполагающих участие множества стейкхолдеров с различными интересами, компетенциями, функциями и ресурсами. В таких условиях одной из ключевых задач становится обеспечение эффективности менеджмента процесса взаимодействия посредством динамической адаптации сети, что по своей сути созвучно логике гибких технологий, ориентированных на итеративность, оперативную корректировку решений и вовлеченность участников. Особую значимость гибкие подходы приобретают при реализации сложных проектов, где требуется постоянное согласование стратегических целей, рисков и ожидаемых эффектов между участниками, а также способность системы взаимодействия адаптироваться к изменениям и поддерживать синергию всех сторон.

В диссертационном исследовании адаптивность не постулируется как естественное свойство сети, а рассматривается как управленческая характеристика, целенаправленно формируемая доминирующим собственником через механизмы внутренней и внешней комплементарной адаптации, а встроенный в бизнес-модель механизм

замены участников сети на резервных выступает практическим инструментом гибкого реагирования на возникающие управленческие противоречия. Таким образом, актуальность исследования сетевого адаптивного взаимодействия организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта обусловлена необходимостью гибкости, быстрого реагирования и эффективного управления реализацией сложных проектов, что делает востребованными адаптивные управленческие технологии в современной экономической теории и практике.

На наш взгляд, наиболее значимым с точки зрения научной новизны является фрагмент автореферата на странице 12, где указано, что отличительной чертой предлагаемой вербально-визуальной модели выступает выделение этапа постпроцессного проектного сетевого взаимодействия для формирования направлений получения дополнительного коллаборационного эффекта, что дает возможность создать новый формат управленческого взаимодействия доминирующего собственника и ключевых стейкхолдеров. Особенность данного положения состоит в том, что оно выводит исследование за рамки традиционного понимания жизненного цикла сети и ориентирует управленческое взаимодействие не на завершение проекта, а на создание компаний-надстроек и иных организационно-правовых форм получения постоянного отложенного дохода, обеспечивая приращение научного знания в области менеджмента сетевого адаптивного взаимодействия.

В порядке научной дискуссии хотелось бы уточнить и получить пояснение по странице 17 автореферата, где представлена таблица 2 с портфелем бизнес-направлений ГК «Метрикс Development», каким образом результаты экспертной оценки доводятся до сведения ключевых бизнес-партнеров формируемой сети. Это позволило бы нагляднее показать, на каком этапе согласование интересов партнеров становится частью процедуры выбора приоритетного проекта.

Данное замечание (уточнение) не влияет на общую положительную оценку полученных соискателем результатов.

Полученные диссертантом теоретические выводы и практические рекомендации являются законченными и актуальными, представляют научный интерес для дальнейшего исследования. Предложенная структура работы логически обоснована. Предмет, объект, цель и задачи

исследования определены соискателем верно и позволяют полностью раскрыть сущность проводимого исследования.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (с изм. и доп.), а его автор Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

«16» 10 2026 г.

Заведующий кафедрой экономики и управления Дальневосточного филиала ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент

_____ Людмила Ивановна Кулакова

Подпись, должность, ученую степень
и ученое звание Кулаковой Л.И.
удостоверяю
начальник отдела кадров _____ А.С. Матусова
М.П.

«16» 10 2026 г.

Контактная информация:
Дальневосточный филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации»
Адрес: 683003, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Вилюйская, д.25
Тел.: +7 (4152) 42-34-69
E-mail: rectordvf@mail.ru