В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

В современных экономических условиях сетевая организация становится важнейшим элементом хозяйственной системы, поскольку именно через сети осуществляется движение капитала, информации и других ресурсов, а контроль над соответствующими потоками во многом определяет позиции участников проекта. Усложнение производственных и инвестиционных процессов, рост числа вовлеченных стейкхолдеров и усиление их взаимозависимости объективно обусловливают необходимость перехода от изолированного функционирования организаций к кооперации, основанной на сотрудничестве, конкуренции и координации между относительно самостоятельными участниками. Применение теории сетей в менеджменте позволяет описать структуру межорганизационного взаимодействия, выявить позиции и роли отдельных участников, а также обосновать механизмы интеграции ресурсов и компетенций для достижения синергетических эффектов при реализации проектов. Следует подчеркнуть, что положение участника в сети определяется не только его формальным статусом, но и количеством и качеством связей с другими субъектами, что делает сетевой анализ действенным инструментом диагностики устойчивости и эффективности формируемой конфигурации взаимодействия. Именно сетевое взаимодействие, построенное на адаптивных механизмах, способствует усилению устойчивости и конкурентоспособности организаций в условиях высокой неопределенности и изменчивости внешней среды. Таким образом, обращение к теории сетей и методологии сетевого взаимодействия представляет собой объективную потребность современного менеджмента, обеспечивающую научно обоснованное управление сложными динамическими структурами при реализации проектов, что подчеркивает актуальность и значимость диссертационного исследования Зубрева А.О.

Автореферат диссертации отличается четкой структурой и логичным изложением научных положений и рекомендаций. Цель исследования успешно достигнута, поставленные задачи решены. Результаты диссертационного исследования, представленные в автореферате,

свидетельствуют о глубокой проработке вопросов сетевого адаптивного взаимодействия организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта, что позволило автору сделать обоснованные выводы и разработать практические рекомендации.

Главный аспект научной новизны диссертационного исследования с позиции теории сетей состоит в том, что автор впервые представляет сетевое адаптивное взаимодействие организаций не как статическую конфигурацию связей, а как управляемую динамическую систему, в которой положение участника определяется не только формальным статусом, но и количеством и качеством его связей с другими субъектами сети. Особенностью авторского подхода выступает введение механизма замены участников сети на резервных в условиях возникающих управленческих противоречий, что принципиально отличает предложенную модель от известных сетевых моделей организации, ориентированных преимущественно на описание устойчивых структур и не предусматривающих управляемой реконфигурации сети.

Также существенным приращением научного знания является выделение этапа постпроцессного проектного сетевого взаимодействия, ориентированного на создание компаний-надстроек и иных организационно-правовых форм получения косвенного коллаборационного эффекта, что расширяет традиционное понимание жизненного цикла сети и обеспечивает формирование нового формата взаимодействия доминирующего собственника с ключевыми стейкхолдерами. Кроме того, новизна заключается в соединении теории сетей с методологией сетей Петри и программной реализацией бизнес-модели, что позволяет формализовать, визуализировать и воспроизводить динамику сетевого взаимодействия при принятии решений доминирующим собственником. Тем самым вклад автора в теорию сетей состоит в переходе от описательных сетевых моделей к инструментальным, обеспечивающим адаптивное управление составом и структурой сети на всех этапах реализации проекта.

В качестве замечания хотелось бы отметить необходимость дополнить рисунок 6 (стр.19 автореферата) условным обозначением обратной связи по результатам мониторинга реализации выбранной альтернативы, поскольку в представленной последовательности этапов процедура выбора выглядит линейной и завершенной, тогда как в реальной практике доминирующий собственник может вернуться к пересмотру состава альтернатив при изменении условий взаимодействия.

Отмеченное замечание не снижает теоретической и практической значимости исследования, не затрагивает представленных в автореферате принципиальных положений диссертации и не влияет на положительную оценку работы.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта» отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в действующей редакции), а его автор Зубреев Андрей Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры
экономической теории и экономики таможенного дела
государственного казенного образовательного учреждения
высшего образования «Российская таможенная академия»,
доктор экономических наук, профессор

Гупанова Юлия Евгеньевна
«13» октября 2026г.

Подпись Юлии Евгеньевны Гупановой удостоверяю
и.о. Начальника отдела документационного обеспечения
Российской таможенной академии
«13» октября 2026 г.

Контактная информация:

140074, Московская область, г. Люберцы, Комсомольский проспект, д. 4
Телефон: 8 (495) 500-13-57
E-mail: u.gupanova@customs-academy.ru