В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Актуальность проектирования систем управления организациями и оптимизации бизнес-процессов обусловлена необходимостью создания действенного методического и информационно-аналитического обеспечения управления сетевыми структурами в условиях принятия решения доминирующим собственником. Содержание диссертационного исследования соответствует п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями» Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент, что свидетельствует о востребованности данной проблематики в современной управленческой науке. Проведенный автором комплексный анализ практики взаимодействия организаций, входящих в ГК «Метрикс Девелопмент», показал, что единый доминирующий собственник связывает компании группы, которые при этом остаются отдельными рыночными структурами, вследствие чего задача проектирования системы управления такой сетью приобретает особую сложность и значимость.

В данных условиях обеспечение эффективности менеджмента процесса взаимодействия достигается динамической адаптацией сети, что требует не интуитивных, а научно обоснованных методических решений и инструментария построения и оптимизации бизнес-процессов. Именно поэтому в исследовании применен инструментарий стратегического анализа и проектного управления, а также концепции теории графов и сетей Петри, позволяющие оптимизировать бизнес-процессы сетевого адаптивного взаимодействия организаций. Такая логика отвечает современным требованиям к проектированию систем управления, поскольку предполагает построение моделей, чувствительных к изменениям внутренней и внешней среды и способных обеспечивать своевременное управленческое воздействие для достижения запланированных результатов.

Наиболее значимым с точки зрения научной новизны представляется утверждение автора на странице 18 автореферата, где указано, что построена модель бизнес-процессов сетевого адаптивного взаимодействия организаций на основе принципов и методологии сетей Петри, а также сформирована бизнес-модель, реализованная посредством написания кода программы Network Graph Manager на языке Python и позволяющая реализовать механизм замены участников сети на резервных в условиях возникающих

управленческих противоречий. Особенность данного положения состоит в том, что проектирование системы управления сетью доведено до стадии формализованной, визуализированной и воспроизводимой бизнес-модели, обеспечивающей не описание, а практическую оптимизацию бизнес-процессов сетевого адаптивного взаимодействия в условиях принятия решения доминирующим собственником.

Вместе с тем, работа не лишена определенных недостатков. В частности, в порядке научной дискуссии хотелось бы обратить внимание, что на странице 15 автореферата при изложении авторской процедуры экспертной оценки критериев и бизнес-направлений развития компании недостаточно четко обозначено, каким образом обеспечивается репрезентативность и компетентность самой экспертной панели, поскольку именно от состава экспертов во многом зависит достоверность итоговых весов критериев и последующего выбора приоритетного проекта.

Данный недостаток не влияет на общую положительную оценку полученных соискателем результатов и научную новизну исследования.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в действующей редакции), а его автор Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

«12» октября 2026г.

Заведующий кафедрой экономической теории и региональной экономики ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, профессор

_____ Кусакина Ольга Николаевна

Подпись Кусакиной Ольги Николаевны заверяю



Контактная информация:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»,
адрес: 355017, город Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.. 12;
тел.: 8 (8865) 35-22-82;
электронная почта: inf@stgau.ru