В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

В современной экономике многие проекты реализуются в сетевых структурах, где ключевые решения принимает «доминирующий собственник» (мажоритарий, холдинг, государство). Это создает особые управленческие риски и конфликты интересов, которые требуют специфических методов анализа и координации. Актуальность заключается в поиске баланса между «сетевой гибкостью» (адаптивностью) и жестким контролем со стороны собственника.

Существует разрыв между теорией сетевого взаимодействия и практикой управления проектами в компаниях с централизованным принятием решений. Исследование Зубреева А.О. заполняет этот пробел, предлагая конкретные модели и методики, которые позволяют компаниям не просто «существовать» в сети, а эффективно управлять ею для достижения целей проекта.

Менеджменту компаний не хватает инструментов для планирования и контроля сетевых взаимодействий, которые учитывали бы интересы доминирующего собственника. Диссертационное исследование направлено на формирование теоретических и прикладных инструментов менеджмента, которые позволят оптимизировать сетевое взаимодействие с учетом роли доминирующего собственника как ключевого лица, принимающего решения.

Решение данной научной задачи критически важно для обеспечения устойчивости и результативности реализации сложных проектов.

Когда ключевые решения в проекте принимает один доминирующий собственник, на первый план выходит вопрос гибкого сетевого взаимодействия. Чтобы проект был успешным, участникам необходимо найти баланс: согласовать общие цели, грамотно распределить ресурсы и прийти к единому пониманию рисков и ожидаемой выгоды, предлагаемые инструменты в работе позволяют решать данные проблемы.

Особо отметим как приращение научного знания предложенную автором методику моделирования адаптивных бизнес-сетей на базе сетей Петри, учитывающая специфику принятия решений доминирующим собственником. Практическая реализация модели осуществлена в виде Python-приложения Network Graph Manager. Программа обеспечивает устойчивость проекта за счет автоматизированной ротации участников сети при возникновении управленческих противоречий.

В тоже время следует отметить в качестве недостатка (дискуссионного момента) в модели адаптивных бизнес-сетей на базе сетей Петри описан механизм замены участников на резервных (через Network Graph Manager), но не проработаны экономические и репутационные последствия такого выхода ни для уходящего из сети, ни для оставшейся компании в сети.

Данное замечание не влияет на общую положительную оценку полученных соискателем результатов.

Судя по автореферату, диссертационная работа демонстрирует высокий уровень проработки материала, полученные автором результаты носят законченный характер и имеют выраженную практическую значимость. Предложенные рекомендации не только актуальны для современной науки, но и открывают перспективные направления для дальнейшего изучения темы. Архитектоника исследования отличается четкостью и внутренней логикой, что позволяет автору последовательно аргументировать свою позицию. Верно выбранные объект и предмет исследования, а также четко

поставленные цель и задачи, позволили соискателю исчерпывающе раскрыть сущность рассматриваемой проблемы и достичь поставленных результатов.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (с изм. и доп.), а его автор Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

«08» октября 2026г.

профессор кафедры управления ФГБОУ ВО
«Алтайский государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор
_____ Ковалева Ирина Валериевна

Подпись Ковалевой Ирины Валериевны заверяю:

Начальник управления персонала
_____ Е.Ю. Лейбгам
08 10 2026 г.

Контактные данные:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Алтайский государственный аграрный университет",
656049, Алтайский край г. Барнаул, проспект Красноармейский, 98
Адрес электронной почты: rector@asau.ru
телефон: +7(3852) 628-046