В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

В условиях нарастающей неопределенности и высокой изменчивости внешней среды управление проектами приобретает статус ключевого инструмента достижения стратегических целей организаций, поскольку именно проектная деятельность обеспечивает целенаправленное преобразование ресурсов в конкретные результаты в заданные сроки и с заданным качеством. Современная экономическая реальность характеризуется усложнением проектов, ростом числа их участников и усилением взаимозависимости хозяйствующих субъектов, что объективно требует перехода от традиционных иерархических моделей управления к более гибким и адаптивным механизмам координации. Актуальность управления проектами усиливается необходимостью согласования стратегических целей, ресурсов, рисков и ожидаемых эффектов между всеми участниками взаимодействия, поскольку рассогласованность их интересов выступает существенным источником проектных потерь и управленческих противоречий.

Особую значимость приобретает управление проектами в условиях принятия решения доминирующим собственником, когда концентрация управленческих полномочий и единоличный характер ключевых решений требуют формирования действенного инструментария их обоснования, мониторинга и своевременного корректирующего воздействия. Таким образом, развитие теоретических и методических положений управления проектами, включая разработку сетевых моделей организации, бизнес-моделей и информационно-аналитического обеспечения, становится объективной потребностью современного менеджмента и необходимым условием повышения эффективности реализации сложных проектов.

Научная новизна работы заключается в расширении теоретико-методической базы менеджмента сетевых структур и управления проектами. Автором предложены оригинальные концепции и инструменты управления адаптивным взаимодействием, которые обогащают теорию принятия решений и проектного менеджмента. В частности, разработаны вербально-визуальная модель сетевого взаимодействия, методики формирования портфеля бизнес-направлений и выбора приоритетных проектов, а также формализованные модели бизнес-процессов на базе сетей Петри и их программная реализация на языке Python. Данный инструментарий позволяет повысить эффективность реализации масштабных проектов за счет гибкой координации участников и учета интересов стейкхолдеров с учетом специфики влияния доминирующего собственника.

Диссертационное исследование, судя по автореферату, обладает всеми формально требуемыми качествами и основано на представительном фактическом материале, несомненным достоинством работы является ее апробация. Также соискателем опубликовано достаточное количество работ по изучаемой проблеме, что свидетельствует о глубоком познании объекта исследования. Активное участие в научно-практических конференциях свидетельствует о готовности диссертанта выносить на суд научной общественности результаты своего научного труда.

В качестве дискуссионного момента хотелось отметить, что обращаясь к рисунку 4 на странице 16 автореферата, требует уточнения, является ли структурное обособление процедуры экспертной оценки в качестве завершающего элемента методики сознательным приемом, подчеркивающим определяющую роль доминирующего собственника в принятии итогового решения, или же это отражение упрощенной логической последовательности, тогда как фактически экспертные процедуры, включая расчет коэффициента вариации и применение метода Черчмена-Акоффа, пронизывают несколько этапов и предшествуют принятию решения.

Отмеченный дискуссионный момент не снижает научной и практической ценности диссертационной работы Зубреева Андрея Олеговича и не влияет на общую положительную оценку полученных соискателем результатов.

Диссертационное исследование Зубреева Андрея Олеговича на тему «Сетевое адаптивное взаимодействие организаций в условиях принятия решения доминирующим собственником по реализации проекта», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6. – Менеджмент, отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 (в действующей редакции), а его автор Зубреев Андрей Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

«6» октября 2026г.

профессор кафедры экономики и управления в сфере услуг ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет", доктор экономических наук, профессор

_____ Карпова Галина Алексеевна

Подпись Карповой Галины Алексеевны заверяю:

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ
Л.В.ЛИТУСОВА

Контактная информация:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Адрес: 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.
Тел.: (812) 458-97-30 доб. 2466
E-mail: dept.nid@unecon.ru