

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Злыгостева Александра Андреевича на тему «**Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

На протяжении всего исторического периода функционирования корпоративной формы бизнеса во всех странах, как ведущих с развитой рыночной экономикой, так и в странах с отстающим корпоративным управлением, корпорации преследовали угрозы мошенничества со стороны учредителей и управляющих, воровство и пассивность персонала, недобросовестные действия и промышленный шпионаж со стороны конкурентов. В современных условиях к перечисленным проблемам добавились хакерские атаки на информационные системы корпораций и банков, угрозы утечки конфиденциальной корпоративной информации, угрозы внешней среды, санкции. Неспособность ряда корпораций принимать верные решения в условиях риска и неопределенности, противостоять внутренним и внешним угрозам является основанием реализации рисков всех заинтересованных сторон по отношению к корпорации – стейкхолдерских рисков, подрыва интересов стейкхолдеров, выраженных в стейкхолдерской стоимости, а также корпоративной безопасности в целом. С этих позиций тема диссертационной работы Злыгостева А.А. является своевременной и остроактуальной. Интересны – объект и предмет исследования, цель, которую ставит перед собой соискатель ученой степени.

Из автореферата следует, что проведенный теоретический анализ существующих теорий и концепций корпоративного управления на основе стейкхолдерского подхода позволили автору заключить о недостаточной разработанности методологии и методики оценивания интересов стейкхолдеров, стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков. Данный анализ позволил автору обобщить и разработать авторские классификации, систематизирующие теоретические подходы к пониманию и оценке стейкхолдерской стоимости и рисков. На основе принципа сбалансированности субъективных и объективных оценок при моделировании стейкхолдерской стоимости и рисков, предложена авторская модель субъективной оценки выбора стейкхолдером альтернативных взаимоотношений в коалициях стейкхолдеров.

Судя по содержанию автореферата, одним из полученных автором в результате диссертационного исследования элементов научной новизны,

имеющих несомненное практическое значение, является сформулированная оригинальная авторская концептуальная модель организации как хаба стейкхолдеров, действующего на основе согласования интересов при разделении, распределении и обмене стейкхолдерских рисков и стоимости. Автором выделена дуальность позиции стейкхолдеров: как держателей личного стейкхолдерского риска и риска организации. Заслуживают внимание и тройственный подход автора к содержанию стейкхолдерских рисков, а также с точки зрения хаба. Оригинален взгляд автора на экономику в целом, как сетевое взаимодействие стейкхолдеров и хабов.

Практическая значимость исследования определяется предложенной и апробированной авторской методикой к оценке стейкхолдерских рисков со стороны «объективного» и «субъективного» подхода. Автором предложен индекс стейкхолдерского риска, являющимся обобщенным индикатором как степени стейкхолдерской стоимости, так и степени сбалансированности интересов.

Исходя из содержания автореферата, автору удалось модифицировать подход оценки стейкхолдерского риска сети стейкхолдеров учетом фактора баланса/дисбаланса интересов стейкхолдеров. Методика позволяет выявить приоритетных держателей риска в сети стейкхолдерских проектов/стратегий организации с учетом баланса интересов через использование методов экспертных оценок, моделирования социальных сетей (графов) для дальнейшего анализа и выработки управленческих решений.

Автор предложил инновационные ключевые показатели эффективности в рамках управленческого инструментария - отчета об отношениях со стейкхолдерами (дэшборда), позволяющего органам корпоративного управления оценить состояние отношений со стейкхолдерами и их динамику.

В автореферате представлены основные положения, выводы и рекомендации, а также доказательства целесообразности применения разработанной методики с элементами научной новизны, которые отражают достаточно высокий научный уровень проведенного исследования, что нашло отражение в публикациях автора.

Высоко оценивая содержание работы, отметим некоторые замечания, дискуссионные моменты:

1) Из текста автореферата не совсем понятно отличает ли автор понятия коалиция стейкхолдеров и хаб стейкхолдеров или рассматривает их как синонимы?

2) Требуется авторского пояснения: почему в рамках эконометрического моделирования оценивается вклад стейкхолдеров в выручку, а не в прибыль?

3) Требуется авторского пояснения возможность практического применения алгоритма сетей стейкхолдерских рисков, например, при риске мошеннических действий какого-либо участника проекта и возможности прогнозов разрывов между вкладами и выгодами стейкхолдеров проекта?

Отмеченные замечания не снижают общего положительного впечатления от представленного автореферата диссертационной работы Злыгостева А.А.

В целом автореферат раскрывает суть основных результатов диссертационного исследования, имеющих научное и практическое значение. Содержание автореферата соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам в соответствии с Положением о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Судя по автореферату, диссертационная работа «Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует критериям, изложенным в п.п. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор – Злыгостев Александр Андреевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры менеджмента и маркетинга  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Саратовский национальный исследовательский  
государственный университет имени  
Н.Г. Чернышевского»

  
30.10.2022  
Леванова Лидия Николаевна

410012, г. Саратов, ул. Астраханская, 83  
Тел: (8452) 21-36-42  
e-mail [levanova1@mail.ru](mailto:levanova1@mail.ru)

