

ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, профессора
Ткаченко Ирины Николаевны на диссертационную работу **Злыгостева Александра Андреевича** на тему «РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УЧЕТУ ИНТЕРЕСОВ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ НА ОСНОВЕ ОЦЕНИВАНИЯ СТЕЙКХОЛДЕРСКОЙ СТОИМОСТИ И РИСКОВ», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Современный этап развития российской экономики актуализирует вопрос: как дальше развиваться корпоративному сектору, как реагировать на новые вызовы, санкционное давление, насколько этот сектор значим для роста конкурентоспособности страны. Формирование независимой российской экономики требует поиска все новых резервов роста конкурентоспособности, пересмотра отношений компаний к вопросам эффективности и ответственности, изменению отношений со стейкхолдерами, пересмотра общего подхода к оценке количественных и качественных критериев корпоративного управления. Корпоративный сектор все более привлекает внимание исследователей и практиков в силу его значимости для развития экономики, особенностей в условиях возросшей неопределенности, рисков, а также непроработанности вопросов оценки эффективности его функционирования.

С этих позиций актуальность выбранной темы диссертационного исследования Злыгостева А.А. определена необходимостью решения проблемы обеспечения эффективного взаимодействия корпораций со своими стейкхолдерами с целью повышения качества корпоративного управления в целом, выступающего важным фактором устойчивого развития корпоративного бизнеса. При этом решение сложнейших задач в сфере корпоративного управления во многом зависит от установления баланса интересов участников корпоративных отношений (стейкхолдеров), имеющих

возможность активно влиять на политику компании для распределения ресурсов корпорации в свою пользу.

Актуализация проблематики корпоративного управления и эффективного менеджмента интересов заинтересованных сторон на основе оценивания вклада, выгод стейкхолдеров, их стоимости и рисков вызывает интерес у исследователей и практиков бизнеса, в связи с чем, формулирование цели диссертационного исследования Злыгостева А.А. как развитие теоретических подходов и методического обеспечения учета интересов стейкхолдеров в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков организации корпоративного типа, представляется нам обоснованным. Необходимо отметить наличие малоизученных аспектов, связанных с методической и практической имплементацией стейкхолдерского подхода в корпоративном управлении, инструментарием учета, анализа и оценивания стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков. В связи с этим нацеленность диссертанта на решение теоретико-методических и прикладных задач развития стейкхолдерского подхода в корпоративном управлении заслуживает всяческой поддержки и одобрения.

Автором разработана модель, основанная на принципе сбалансированности объективных и субъективных оценок при моделировании стейкхолдерской стоимости и рисков; сформулирована оригинальная авторская концептуальная модель организации как «Хаба стейкхолдеров», который действует на основе разделения, распределения и обмена стейкхолдерских рисков и стоимости и включает в себя уровни влияния стейкхолдеров на принимаемые решения в хабе; предложены и апробированы авторские методики к оценке стейкхолдерских рисков со стороны «объективного» и «субъективного» подхода, впервые применена «объективная» оценка риска организации через индекс стейкхолдерского риска, базирующегося на моделировании экономических вкладов, выгод, разрывов между вкладами и выгодами стейкхолдеров; впервые предложен концептуальный управленческий инструментарий – отчет об отношениях со

стейкхолдерами (дэшборд), основанный на оценке параметров: уровня удовлетворенности категорий стейкхолдеров на основе методики оценки клиентской лояльности NPS, вклада категорий стейкхолдеров в создание стоимости, расходов организации, которые категории стейкхолдеров получают в виде выгод. Все рекомендации автора позволяют органам корпоративного управления оценить состояние отношений со стейкхолдерами, их динамику и применять эти метрики в качестве стратегических ключевых показателей эффективности, выстраивать цивилизованный диалог со стейкхолдерами, использовать для составления интегрированной отчетности компаний.

В работе реализован весь комплекс задач, заявленных автором. Считаю, что полученные результаты исследования, несомненно, обладают научной новизной и практической значимостью, что подтверждено научными достижениями автора. Результаты диссертационного исследования доведены до уровня конкретных разработок, что нашло отражение в 4-х актах внедрения. Основные научные выводы диссертационного исследования обсуждались и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертационного исследования Злыгостева А.А. опубликовано 14 публикаций, в том числе 5 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, из них 2 одновременно индексируются в международной базе цитирования Web of Science, 1 публикация – в сборнике материалов международной конференции, индексируемой в WoS, остальные публикации индексируются в РИНЦ.

Личные качества Злыгостева Александра Андреевича позволили ему успешно справиться с поставленными в диссертации задачами. Злыгостев А.А. является выпускником кафедры экономической теории и корпоративного управления УрГЭУ по всем трем уровням высшего образования: и бакалавриата, и магистратуры, и аспирантуры, каждый из которых он оканчивал с дипломом с отличием. На каждом этапе своего обучения в УрГЭУ

Злыгостев А.А. вырос и сформировался как талантливый исследователь, умеющий ставить цели и добиваться их выполнения. Злыгостева А.А. отличает желание глубоко погрузиться в тему и умение делать самостоятельные выводы.

Злыгостев А.А. неоднократно принимал участие в рамках конкурсов научно-исследовательских проектов ЕЭФМ, был лауреатом и победителем, обладателем «Звезды Евразии»: в Международном конкурсе научно-исследовательских проектов «Корпоративное управление и инвестиции в глобальной экономике» УрГЭУ, XI ЕЭФМ (Екатеринбург, 2021), Международном конкурсе научно-исследовательских проектов «Корпоративное управление и инвестиции в глобальной экономике» УрГЭУ, X ЕЭФМ (Екатеринбург, 2019), Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития корпоративного управления и бизнеса» (Екатеринбург, 2019), Международном конкурсе научно-исследовательских проектов «Корпоративное управление и инвестиции в глобальной экономике» УрГЭУ, IX ЕЭФМ (Екатеринбург, 2018).

Большой плюс для исследователя составило то, что аспирант Злыгостев А.А. в течение трех лет был соисполнителем научно-исследовательского проекта по гранту РФФИ-СО: «Инновационно-технологическое развитие промышленности региона в контексте трансформации архитектуры бизнеса и управленческих технологий, продуцирующих знания и общие ценности: институциональный и стейкхолдерский аспекты» (проект № 20-410-660032 р_а в 2020-2022 гг.), в рамках которого смог апробировать значительную часть своих наработок по диссертационной работе в части моделирования стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков компаний корпоративного типа.

Индивидуальный план аспиранта выполнялся четко в поставленные сроки и даже с опережением запланированного графика. Выдвигаемые в диссертационной работе положения научной новизны во многом являются авторскими, пионерными разработками как в теоретическом, так и в

методологическом, методическом и практическом плане. Как научный руководитель хочу отметить, что общение с Александром Андреевичем было плодотворным, основанным на взаимном понимании и уважении.

Выполненная Злыгостевым Александром Андреевичем диссертационная работа является самостоятельным научным исследованием, диссертант в полной мере показал свое умение критически анализировать экономико-управленческие процессы и явления, отстаивать собственную позицию.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа на тему «Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков» является самостоятельным законченным квалификационным исследованием, обладающим научной новизной, соответствующим требованиям ВАК, а ее автор Злыгостев Александр Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Научный руководитель,
заведующий кафедрой
экономической теории
и корпоративного управления
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»,
доктор экономических наук, профессор

И.Н. Ткаченко
20 мая 2022г.

Подпись Ткаченко И.Н. удостоверяю:

Ученый секретарь ученого совета

ФГБОУ ВО «УрГЭУ»



[Handwritten signature]

Е.А. Надеина

Почтовый адрес организации:

Ул.8-е Марта/Народной Воли, 62/45, г. Екатеринбург, РФ, 620144

Телефон: (343) 257-02-46. Факс (343) 257-71-47

Электронная почта: usue@usue.ru