

### **Отзыв**

кандидата экономических наук, доцента Вавилиной А.В. на автореферат диссертации *Злыгостева Александра Андреевича* на тему «Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Современные вызовы в форме глобального потепления, изменения климата, загрязнения окружающей среды, роста неравенства в распределении доходов, заставили международные форумы и бизнес-сообщества говорить о своей приверженности учету интересов стейкхолдеров или стейкхолдерскому подходу. Однако, декларации во многом пока остаются словами, поскольку сталкиваются с ограничениями в теоретических, методических и прикладных аспектах. Отсутствует инструментарий позволяющий оценивать реальную картину учета интересов заинтересованных групп, отличных от акционеров. Нет понимания того, как учитывать новые риски в парадигме стейкхолдерского подхода и выстраивать мотивацию деятельности топ-менеджмента в новых условиях. Выбранное автором поле исследований направлено на поиск и выработку методического обеспечения и инструментов, направленных на решение данных проблем и, поэтому, является актуальным.

Подход к учету интересов стейкхолдеров исследуется автором через категории стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков. Фокусирование на рассмотрении данных категорий открывает путь для разработки прикладного инструментария. Проведены исследования сущности понятий стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков на базе англо- и русскоязычных современных научных источниках без ограничений по временному периоду. В результате были выдвинуты авторские классификации, обобщения, сделан шаг в прояснении терминов и способов моделирования стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков.




Разработан оригинальный методический подход для моделирования структур монетарных вкладов и выгод стейкхолдеров, оценки стейкхолдерского риска на основе разности между вкладами и выгодами стейкхолдеров.

Моделирование сетей с учетом дисбаланса интересов показало иной путь к пониманию стейкхолдерских рисков, что говорит о разностороннем подходе исследователя и является несомненным достоинством работы.

Вместе с тем отдельные аспекты предложенного инструментария по учету интересов стейкхолдеров необходимо довести до еще более конкретных рекомендаций по использованию в управленческих целях, например, расчеты индекса стейкхолдерского риска, обоснование различий между вкладами и выгодами по группам стейкхолдеров, подтверждение лояльности стейкхолдеров.

Высказанные замечания не умаляют значимости проведенного исследования. Диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Злыгостев А. А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Кандидат экономических наук, доцент  
кафедры менеджмента экономического  
факультета ФГАОУ ВО «Российский  
университет дружбы народов»

  
А.В.Вавилина  
15 октября 2022 г.

Адрес: 117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, тел: +7 (495) 433-30-29,  
e-mail: vavilina-av@rudn.ru

Подпись Вавилиной А.В. заверяю:  
Ученый секретарь экономического  
факультета РУДН



Е.Ц.Норбоева