

В диссертационный совет  
24.2.425.01 при ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»

### Отзыв

доктора экономических наук, профессора Кувшинова М.С. на автореферат диссертации Злыгостева Александра Андреевича на тему «Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы исследования, представленного в автореферате, связана с осознанием значимости отношений организации со своими заинтересованными сторонами, которые в условиях инновационной экономики являются носителями социального, интеллектуального капитала, имеют возможности для перераспределения ресурсов в свою пользу и, таким образом, влиять на ее деятельность. Международные и российские компании корпоративного бизнеса в последние годы стали декларировать понимание ими своей зоны ответственности, выходящей за рамки получения прибыли, и приверженность так называемому «капитализму заинтересованных сторон». Однако на практике их декларации сталкиваются с отсутствием конкретных метрик и инструментов, которые позволили бы оценить фактические действия организаций по движению в этом направлении. В этих условиях исследования, посвященные разработке и обоснованию методических подходов к эффективному взаимодействию стейкхолдеров, основанному на установлении баланса интересов заинтересованных в деятельности компании лиц к учету и оцениванию стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков, позволяют добиваться стратегических преимуществ и, как следствие, уменьшения рисков, угрожающих развитию компаний, а значит представляются актуальными.

В качестве цели работы автор ставит сделать шаг в разработке прикладного инструментария для корпоративного управления и менеджмента организации, который дал бы ориентиры по управлению отношениями со стейкхолдерами для достижения баланса интересов через предложенные метрики и подходы.

Идея представления организации как дуального партнера рынка в качествах и заказчика и исполнителя при оценках и стоимостной выгоды и рисков представляется приращением научного знания в области теории и методического обеспечения стратегического управления корпоративными организациями. Научная новизна исследования состоит в обобщениях современных теоретических и методических аспектов проблемы, а также выдвижении оригинальных идей и подходов к моделированию

стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков. В этой части в диссертации:

- 1) уточнены, обобщены и развиты понятия стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков организации;
- 2) разработана концептуальная модель корпорации как хаба стейкхолдеров, действующего на основе разделения стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков между участниками;
- 3) предложен и апробирован инструментарий для моделирования стейкхолдерской стоимости, стейкхолдерских рисков со стороны объективных и субъективных, монетарных и немонетарных подходов;
- 4) предложена схема внедрения разработанного инструментария в управлеченческий контур для учета интересов стейкхолдеров организации;

При всей значимости результатов исследование Злыгостева А.А. оставляет не охваченные вопросы моделирования стейкхолдерской стоимости таких важных категорий стейкхолдеров, как «государство». В части оценки рисков было бы целесообразно рассмотреть не только финансовые вопросы, но и риски импортозамещения, для которых фактор времени для государства в текущий момент становится зачастую более важным, чем операционная прибыль для организации. Эти замечания не являются определяющими для общей положительной оценки выполненного исследования.

В целом, судя по автореферату, диссертация Злыгостева А. А. представляет собой самостоятельно выполненную и законченную работу, имеющую научную новизну и практически реализуемые прикладные предложения, апробированные в рыночной практике. Это позволяет сделать заключение о том, что рассматриваемое диссертационное исследование соответствует требованиям актуальной редакции «Положения о присуждении ученых степеней», которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а ее автор Злыгостев Александр Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук,  
профессор, Почетный работник ВО  
Минобрнауки РФ, профессор  
кафедры «Экономика и финансы»  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет  
(национальный исследовательский  
университет)»



Верно  
Ведущий документовед  
О.В. Гришина

Подпись Кувшинова М.С. заверяю:

ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)», 454080 Челябинск, пр. Ленина, 76, +7(351) 267-98-17, msk1954@mail.ru