

Отзыв

доктора экономических наук, ординарного профессора Ивашковской И.В. на автореферат диссертации *Злыгостева Александра Андреевича* на тему «Разработка методического подхода к учету интересов заинтересованных сторон в корпоративном управлении на основе оценивания стейкхолдерской стоимости и рисков», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Эффективное взаимодействие субъектов экономического процесса и признание стейкхолдеров в новой роли как носителей интеллектуального и социального капиталов, актуализируют вопрос о новом стоимостном мышлении в управлении бизнесом. На первый план выходят проблемы устойчивости бизнеса, которое достигается только при гармонизации интересов всех ключевых участников создания стоимости – стейкхолдеров. В то же время инструменты, позволяющие анализировать степень учета интересов стейкхолдеров, стейкхолдерскую стоимость, стейкхолдерские риски практически отсутствуют или находятся на стадии разработки. Переход от парадигмы максимизации акционерного капитала к парадигме заинтересованных сторон требует перенастройки элементов системы корпоративного управления, иной системы учета, отчетности и ключевых показателей эффективности деятельности топ-менеджмента.

В связи с этим тема выполненного соискателем диссертационного исследования является актуальной, представляющей научный и практический интерес.

На основе обзора англоязычной и русскоязычной научной литературы соискателем систематизированы подходы к оценке стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков. Отмечено, что оценка рисков и стоимости стейкхолдеров возможна с различных сторон, что нашло отражение в авторских классификациях, предложенном принципе сбалансированности объективных и субъективных оценок, сделан вывод о недостаточном внимании среди научных

публикаций к проблематике исследования.

В работе представлен авторский взгляд на природу организации как Хаба стейкхолдеров, действующего на основе разделения стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков.

На основе теоретических обобщений сформулированы и апробированы методические подходы к моделированию стейкхолдерской стоимости и стейкхолдерских рисков со стороны монетарных и немонетарных оценок. Представлена реализация комплекса разработанного инструментария в управленческом контуре организации.

Показатели удовлетворенности стейкхолдеров и стоимости для стейкхолдеров предложены в качестве ключевых показателей эффективности для оценки деятельности топ-менеджмента. Для учета интересов стейкхолдеров и связанных с ними рисков в проектной деятельности предложена к использованию модель сети стейкхолдерских рисков.

Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить вместе с тем, что ряд положений настоящей работы, представленных в автореферате Злыгостева А.А., требуют на наш взгляд уточнения.

К замечаниям можно отнести: 1) положение о причинах объединения стейкхолдеров в хаб. Соискатель утверждает, что это связано с эффектом синергии, при этом само обоснование синергетического эффекта остается вне текста, представленного в автореферате; 2) вклад по некоторым категориям стейкхолдеров определен с помощью эконометрических моделей, при этом не совсем ясно, насколько универсален такой подход автора; 3) Управленческий инструментарий (в схеме на с.26) представляет интерес, но требует уточнения по тем функциям, которые автор предлагает реализовывать для уровня совета директоров и менеджмента компании корпоративного типа.

Отмеченные недостатки не снижают значимости диссертационного исследования. Содержание автореферата соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам. Диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор

диссертации Злыгостев А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук,
руководитель Школы финансов,
заведующий исследовательской
лабораторией корпоративных финансов,
ординарный профессор ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
университет "Высшая школа
экономики"»,



И.В. Ивашковская

Подпись Ивашковской И.В. заверяю:



Сведения о лице, предоставившем отзыв:
Ивашковская Ирина Васильевна
г. Москва, Покровский б-р, д. 11, офис S629,
+7 (495) 772-95-90, iivashkovskaja@hse.ru