



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»  
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279, ОКПО 02068574  
ул. Политехническая, д. 29 литер Б,  
вн. тер. г. муниципальный округ Академическое,  
г. Санкт-Петербург, 195251  
тел.: +7(812)552-60-80, office@spbstu.ru

*19.02.2025* № *02-21-4-023*

на № *\_\_\_\_\_* от *\_\_\_\_\_*

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по научной работе  
федерального государственного  
автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого»



кандидат физ.-мат. наук  
Фомин Ю.В.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертационную работу Ярошевич Натальи Юрьевны на тему «Экономическая транзитология рынков промышленной машиностроительной продукции в условиях новой конкуренции», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

**Актуальность темы диссертационной работы.** Представленная к защите диссертация выполнена на основе комплексного транзитологического подхода к исследованию теоретико-методологических основ трансформации рынков промышленной продукции. Выбор данного подхода обусловлен актуальностью, многоаспектностью, мультиплективностью и стремительным характером изменений, происходящих на глобальных и региональных рынках в настоящее время. Значительное усиление гибридного противостояния в современной системе международных отношений способствует значительному росту социально-экономической турбулентности, разбалансировке глобальных производственно-сбытовых цепочек, кардинальному преобразованию конкурентной среды и традиционных алгоритмов воспроизводства благосостояния. Это, в свою очередь, приводит к переоценке роли промышленности в дальнейшем развитии нашей страны при постановке первоочередных задач, направленных на актуализацию политики импортозамещения и технологического суверенитета в национальной экономике, интеллектуальной мобилизации, в ходе поиска новых исследовательских инициатив и решений в интересах укрепления конкурентоспособности и резильентности комплексных производственно-сбытовых решений для промышленных предприятий Российской Федерации.

В представленной диссертационной работе Н.Ю. Ярошевич справедливо отмечается, что машиностроению, с учетом его приоритетного значения для индустриального сектора любой крупной экономики, а также масштаба возможных негативных социально-экономических последствий для страны от влияния на него различных конфронтационных международных инициатив, сейчас необходимо

006882

уделять особое внимание. От правильной организационно-экономической и управлеченческой настройки механизмов функционирования рынков промышленной машиностроительной продукции сегодня во многом зависит дальнейшее укрепление индустриального потенциала России, а также решение масштабных технологических задач, обеспечение сбалансированного использования государственных финансовых ресурсов, развитие человеческого капитала и повышение качества жизни людей.

Еще одним аргументом в пользу актуальности выбранной темы диссертационной работы выступает тот факт, что конкурентная среда рынков машиностроительной продукции сегодня серьезно трансформируется под влиянием взрывного роста технологических инноваций, опережающего развития информационных систем, полномасштабного внедрения цифровизации управления и активного использования платформенных решений, включая блок-чейн-инструменты. Это приводит к трансформации традиционных бизнес-моделей промышленных предприятий, комплексов и отраслей машиностроения. Существенно возрастает скорость происходящих организационно-экономических изменений, что влечет за собой увеличение сложности и стохастичности условий принятия и обоснования производственно-сбытовых решений, а также повышает трудоемкость анализа экономических связей и принципов их формирования в процессе изготовления промышленной машиностроительной продукции.

Таким образом, актуальность выбранной темы не вызывает сомнений и делает своевременным исследование теоретико-методологических, методических и прикладных проблем формирования, функционирования и дальнейшего развития рынков промышленной машиностроительной продукции в Российской Федерации на основе применения транзитологической методологии. Решение поставленных соискателем научных задач должно обогатить и дополнить исследовательский и методический арсенал ученых, экспертов-практиков и специалистов, участвующих в исследовательских фронтирах в области экономики промышленности.

**Общая оценка диссертации.** Основные научные положения, выводы и результаты, полученные в докторской диссертации Н.Ю. Ярошевич, сфокусированы на развитии теоретического фундамента научной парадигмы экономической транзитологии рынков промышленной продукции, разработке авторской методологии и совокупности методик исследования трансформации рынков промышленной машиностроительной продукции в Российской Федерации, а также создании комплекса мер и практических рекомендаций по внедрению блокчейн-платформ на этих рынках, как перспективного организационно-экономического инструмента, востребованного при построении и функционировании институционально и технологически скординированных производственно-сбытовых цепочек в отечественной машиностроительной отрасли.

Цель диссертации, по определению автора, заключается в решении научной проблемы, связанной с разработкой теоретико-методологических основ экономической транзитологии рынков промышленной продукции и обосновании методических подходов к их исследованию в условиях феномена новой конкуренции для формирования релевантного аналитического инструментарий комплексной оценки процессов трансформации конкурентной среды на рынках машиностроительной продукции нашей страны.

Для достижения поставленной цели диссертации, изучения объекта и предмета исследования были определены задачи, направленные на последовательное развитие теоретико-методологических основ экономической транзитологии, применительно к

рынкам промышленной продукции, и разработку на этой основе методического и инструментального обеспечения процесса управления трансформацией указанных рынков в условиях широкого распространения платформенных решений.

Цель и задачи, поставленные для ее осуществления, позволили соискателю провести и представить логически выверенное и грамотно структурированное диссертационное исследование, состоящее из введения, пяти глав, заключения, списка литературы, включающего 327 источников, в том числе 100 англоязычных, и шести приложений. Основное содержание работы изложено на 399 страницах, включает 43 таблицы и 32 рисунка.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы диссертации, раскрыта степень разработанности определенной соискателем проблематики, сформулированы объект, предмет, цель и задачи исследования, представлены положения и результаты, обладающие признаками научной новизны, определена теоретическая и практическая значимость диссертации (с. 4-18).

В первой главе «Теоретические основы экономической транзитологии рынков промышленной продукции» (с. 19-71) на основе исследования, обобщения и систематизации ряда экономических теорий, раскрывающих трансформацию организационно-экономических и институциональных взаимосвязей в рамках эволюции промышленной интеграции, представлена концептуальная модель новой конкуренции на рынках промышленной продукции, развит теоретический фундамент экономической транзитологии этих рынков, расширен категориально-понятийный аппарат, раскрывающий особенности функционирования данных рынков, выделены базовые характеристики рынка промышленной продукции, не только как обособленного объекта анализа ценностной цепи создания добавленной стоимости, лежащей в основе платформенных решений в рамках организационно-экономических и управлеченческих форм взаимодействий производителей и потребителей промышленной продукции, но и как самостоятельного субъекта управления на мезоуровне экономики.

Во второй главе «Методологические основы экономической транзитологии рынков промышленной машиностроительной продукции» (с. 72-125) предложена и обоснована авторская методология исследования трансформации рынков промышленной машиностроительной продукции, предполагающая разработку методологических принципов и инструментария экономической транзитологии этих рынков.

Использование транзитологического подхода к исследованию трансформации рынков промышленной машиностроительной продукции позволяет: 1) разработать соответствующую данному историческому контексту методологию исследования трансформации рынков промышленной продукции; 2) изучить структурные и институциональные особенности современного развития рынков промышленной машиностроительной продукции; 3) оценить уровень субъектности рынков промышленной машиностроительной продукции; 4) предложить механизм транзитологии рынков промышленной машиностроительной продукции, реализуемый с помощью блокчейн-платформенных решений.

В рамках транзитологического подхода происходит движение от старого к новому, что охватывает содержание узловых понятий хозяйственной системы. Главной исследовательской задачей экономической транзитологии становится обоснование смены объекта исследования, как переход от отдельного домохозяйства (классической микроэкономики) на мезо- (отрасли, промышленные комплексы, рынки

промышленной продукции, технологические платформы, сети) и макроуровень (страновые экономики, мультинациональные сети, мировые, глобальные рынки). При этом анализ происходящих процессов происходит в новых, отличных от классических, условиях, определяемых неопределенностью и нелинейностью эволюционных преобразований и геополитическими изменениями.

В третьей главе «Методический инструментарий экономической транзитологии рынков промышленной машиностроительной продукции» (с. 126-168) разработана совокупность методик, позволяющих идентифицировать и классифицировать транзитологические модели рынков, обосновать их авторскую типологию и провести комплексную оценку степени однородности институциональных условий для их перспективного платформенного взаимодействия.

Предложенные соискателем методики идентификации продуктовых границ и оценки комплекса экономических показателей рынков промышленной машиностроительной продукции, учитывающих асимметрию или отклонение в формировании рыночных структур, позволяют сформировать авторскую матрицу транзитологических моделей таких рынков, сочетающую параметры структуры объекта и взаимодействия его элементов, обосновывая их авторскую типологизацию через выделение следующих разновидностей: рынок-поле, рынок-сеть, рынок-технологическая иерархия, рынок-инновационная иерархия.

Четвертая глава «Эмпирическое исследование трансформации рынков промышленной машиностроительной продукции в России» (с. 169-217) сфокусирована на структурном и институциональном анализе этих рынков.

Соискателем идентифицированы рынки-технологические иерархии и рынки-сети на основе проведения эмпирического исследования рынков промышленной машиностроительной продукции России, включая ключевые отраслевые рынки тяжелого и среднего машиностроения и ряда отраслей приборостроения, позволяющих в достаточной мере учесть структурное разнообразие и специфику отечественного машиностроительного производства.

Автором установлено, что исследуемые отраслевые рынки машиностроительной продукции участвуют в большинстве сегментов формирования индустриального спроса. К сегменту конечного спроса третьего уровня (потребление) относятся коды ОКВЭД 26.20 и 26.70.1, 30.11, 29.10.4; к сегменту конечного спроса третьего уровня (конечного включения) – 26.11, 27.12 и 27.20.2; к сегменту конечного спроса первого уровня (первичного включения) – код 28.15; к сегменту спроса на оборудование (горизонтальный уровень) – коды 28.11.2 и 28.25.1. Такое распределение рынков демонстрирует вариативность форм производственного спроса и репрезентативность представленной выборки.

По результатам проведенного исследования экономической транзитологии структуры рассмотренных рынков промышленной машиностроительной продукции в России соискателем идентифицированы все его типы. Так, к рынкам-инновационной иерархии относится рынок производства турбин, к рынкам-технологической иерархии – рынок строительства кораблей, судов и плавучих конструкций. Все остальные рынки, кроме производства компьютеров и периферийного оборудования, представляют собой структуру рынков-сетей, для которых перспективной стратегией развития является производственно-сбытовая интеграция в рамках внедрения сетевых платформенных решений.

В пятой главе «Перспективы развития и внедрения блокчейн-платформенных решений на рынках промышленной машиностроительной продукции в России как

перспективного инструмента совещательной координации» (с. 218-248) предложена концептуальная модель организации блокчейн-платформы и блок-схема алгоритма управления, включающие в себя обоснование выбора архитектуры платформенного решения, алгоритма консенсуса и вариантов интеграции цифровых блокчейн-технологий на отечественных промышленных предприятиях.

Соискатель доказывает, что использование блокчейн, как платформенного решения организации рынка промышленной машиностроительной продукции в России, будет способствовать достижению ключевой цели национальной промышленной политики, обеспечивая технологический суверенитет за счет формирования устойчивых производственно-сбытовых цепочек, построенных на принципах взаимного доверия и субъектности акторов, снижения трансакционных издержек и стимулирования инноваций в рамках технологического, институционального и инновационного взаимодействия отечественных машиностроительных предприятий, направленного на их устойчивое экономическое развитие и рост конкурентоспособности Российской Федерации на мировом рынке.

В заключении обобщены выводы по основным результатам исследования, предложениям, разработкам и рекомендациям в соответствии с поставленными целью и задачами диссертации (с. 249-260).

Приложения к диссертации включают исходные данные, развернутые результаты исследований и другие материалы, необходимые для детализации представленных пунктов научной новизны (с. 295-399).

**Степень обоснованности выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Степень обоснованности выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, оценивается как высокая, что подтверждается корректной постановкой цели и вытекающих из нее задач диссертационного исследования, и доказательной логикой построения и изложения материала, где строго выдерживается принцип «от общего к частному». Рассматриваемая диссертация характеризуется обращением автора к фундаментальным экономическим трудам и современному теоретическому базису, использованием официальной информации и верифицируемых статистических данных, полнотой представленных теоретических, методологических, методических и прикладных подходов, обоснованием выдвигаемых гипотез исследования и апробацией полученных результатов на научных конференциях.

Теоретико-методологическую основу диссертационного исследования составили теория отраслевых рынков и неоинституциональная теория. Основные направления трансформации промышленности и развитие феномена новой конкуренции рассмотрены соискателем через призму теорий политической экономии и экономикс, институциональных теорий, экономической социологии, теории фирмы, теории стратегического управления, концепции активного производства и предпринимательской конкуренции. Формирование методологии экономической транзитологии рынков промышленной продукции раскрывается с позиций неоклассических и неоинституциональных теорий, экономической социологии и концепций управления, в части промышленного маркетинга, концепций ценностной цепи и цепи поставок.

Решение методологических задач в исследовании осуществлялось с применением транзитологического и парадигмального подходов, общенаучных методов системного анализа и синтеза, моделирования, типологизации.

Эмпирическая часть диссертационного исследования выполнена соискателем на основе количественных и качественных данных, с использованием методов структурного и динамического анализа, коэффициентного и контент-анализа, семантического анализа, построения институциональной карты и матрицирования.

В диссертации использована обширная информационно-эмпирическая база, включающая нормативно-правовые акты государственных органов законодательной и исполнительной власти Российской Федерации, отраслевые программы стратегического развития с горизонтами планирования до 2030-х гг., данные Федеральной службы государственной статистики о результатах социально-экономического развития страны и отраслей машиностроения, ежегодные аналитические отчеты НИУ ВШЭ, данные машиностроительных предприятий и смежных отраслей, полученные с использованием базы «СПАРК Интерфакс» за период с 2000 по 2023 г., внутреннюю отчетность промышленных предприятий, представленную на официальных веб-сайтах, методическую и научную литературу по проблематике исследования, а также материалы, содержащиеся в монографических и эмпирических исследованиях зарубежных и отечественных авторов.

Основные положения диссертационной работы изложены в 48 публикациях общим объемом 74,3 п. л., в том числе авторских 53,7 п. л., из них 2 монографии, 21 статья в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ; 4 публикации в международных реферативных базах данных и системах цитирования.

Материалы диссертационного исследования нашли свое применение при выполнении соискателем:

– государственного задания Минобрнауки России «Оценка экономической эффективности цифровых компетенций промышленных предприятий» (2024–2025 гг., рег. номер НИОКР 1023092100004-2-5.2.1;5.2.4);

– проекта Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ) «Теоретико-эмпирическая модель институционального взаимодействия на отраслевых рынках в России» (2017 г., номер регистрации № 17-32-01063).

Сформированные положения, полученные выводы и результаты диссертационного исследования использованы в деятельности Министерства экономики и территориального развития Свердловской области, Уральской торгово-промышленной палаты, крупнейшего в Российской Федерации общественно-образовательного сообщества технических вузов – Консорциума университетов «Недра», Союза промышленников и предпринимателей г. Санкт-Петербурга, Института нового индустриального развития им. С.Ю. Витте.

Результаты диссертационного исследования внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и используются при подготовке курсов «Экономика отраслевых рынков», «Стратегическое управление организацией» и чтении соответствующих дисциплин для студентов бакалавриата и магистратуры.

**Основные научные результаты, их новизна и значимость.** К основным научным результатам, полученным Н.Ю. Ярошевич относятся следующие.

1. Соискателем дополнен теоретический фундамент научной парадигмы экономической транзитологии рынков промышленной продукции, основанный на развитии постулатов исследования феномена новой конкуренции, раскрывающих ее существенные характеристики через компаративный подход к анализу процессов трансформации механизмов классической конкуренции (марксистская,

шумпетерианская и динамическая модели) в совещательную координацию – ключевой элемент новой структурной и институциональной формы организационно-экономических и управлеченческих взаимосвязей поставщиков и потребителей промышленной продукции в рамках технологически скоординированных производственно-сбытовых цепочек, развивающихся за счет внедрения платформенных решений; предложен и развит категориально-понятийный аппарат, позволяющий через призму теорий отраслевых рынков, промышленного маркетинга, институциональной теории и экономической социологии обосновать новое существенное содержание понятия «рынок промышленной продукции» и, на основе симбиотического характера выявленных теоретических, эволюционных и ситуационных мотивов, ввести в научный оборот понятия «новая конкуренция на рынках промышленной продукции» и «совещательная координация на рынках промышленной продукции» (п. 2.1 и 2.5 Паспорта научной специальности 5.2.3), (гл. 1, § 1.1–1.2).

2. Предложена авторская методология исследования трансформации рынков промышленной машиностроительной продукции, базирующаяся на теоретико-содержательной логике транзитологического подхода, которая, благодаря своему комплексному характеру, позволяет наиболее полно раскрыть сущность процессов их структурного и объектного преобразования, аргументировать эволюционные переходы от рынка к иерархической структуре, а затем к гибридам, при трансформации исследуемых рынков из объекта в субъект управления; обоснованы методологические принципы экономической транзитологии рынков промышленной машиностроительной продукции, и предложен методический инструментарий, позволяющий осуществить идентификацию их продуктовых границ, провести анализ структурных особенностей и предложить авторскую типологизацию, раскрывающую специфику представленных активов; разработана матрица, учитывающая соотношение параметров организационно-экономического и управлеченческого взаимодействия акторов рынка (трансакциоемкость, перекрестное владение, персистентность) и форм его трансформации (иерархии, гибиды) в условиях новой конкуренции; предложен авторский механизм управления трансформацией рынков промышленной машиностроительной продукции, раскрывающий логическую структуру стратегического поведения его акторов при переходе от объектного к субъектному управлению (п. 2.16 Паспорта научной специальности 5.2.3), (гл. 2, § 2.1–2.3).

3. Разработана совокупность методик исследования трансформации рынка промышленной машиностроительной продукции, что, на основе алгоритма экономической транзитологии, методики идентификации продуктовых границ и оценки комплекса экономических показателей, учитывающих асимметрию или отклонение в формировании рыночных структур, позволяет предложить матрицу транзитологических моделей таких рынков, сочетающую параметры структуры объекта и взаимодействия его элементов, и обосновать их типологизацию через выделение следующих разновидностей: рынок-поле, рынок-сеть, рынок-технологическая иерархия, рынок-инновационная иерархия; предложено авторское понимание экономической транзитологии рынка промышленной машиностроительной продукции в субъект управления, что представляет собой развернутый институциональный анализ его развития в контексте проектирования и декомпозиции семантического соответствия стратегических целей акторов этого рынка и оценки степени однородности институциональных условий их перспективного

платформенного взаимодействия (п. 2.5 Паспорта научной специальности 5.2.3), (гл. 3, § 3.1–3.3).

4. Идентифицированы рынки-технологические иерархии и рынки-сети на основе проведения эмпирического исследования рынков промышленной машиностроительной продукции России, включая ключевые отраслевые рынки тяжелого и среднего машиностроения, а также ряд отраслей приборостроения, позволяющих в достаточной мере учесть структурное разнообразие и специфику отечественного машиностроительного производства; проведен институциональный анализ рынков промышленной машиностроительной продукции в России, доказывающий влияние формирующихся условий новой конкуренции на перспективы их дальнейшей трансформации за счет высокого уровня институциональной однородности среды функционирования этих рынков и низкого уровня субъектности в реализации механизмов их стратегического поведения (п. 2.5 Паспорта научной специальности 5.2.3), (гл. 4, § 4.1–4.3).

5. Определены перспективы развития и внедрения блокчейн-платформ на рынках промышленной машиностроительной продукции в России, как перспективного инструмента совещательной координации, направленного на повышение оперативности и безопасности платформенных решений, востребованных в новых социально-экономических условиях при построении и функционировании институционально и технологически скординированных производственно-сбытовых цепочек в машиностроительной отрасли; предложена концептуальная модель организации блокчейн-платформы и блок-схема алгоритма управления, включая обоснование выбора архитектуры платформенного решения, алгоритма консенсуса и вариантов интеграции цифровых блокчейн-технологий на отечественных промышленных предприятиях (п. 2.15 Паспорта научной специальности 5.2.3), (гл. 5, § 5.1–5.3).

**Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.** Полученные научные результаты и выводы, сделанные в ходе выполнения диссертации Н.Ю. Ярошевич, могут быть использованы при реализации стратегических проектов развития наукоемких и высокотехнологичных секторов обрабатывающей промышленности Российской Федерации, а также при обосновании промышленной политики на различных уровнях государственного управления.

Предложенные в диссертационной работе методики, позволяющие осуществить идентификацию продуктовых границ рынков промышленной машиностроительной продукции, провести анализ их структурных особенностей и предложить авторскую типологизацию, раскрывающую специфику представленных на этих рынках активов, могут быть использованы при разработке концепций и программ развития промышленных кластеров, диверсификации, реструктуризации и развития бизнеса по заказам крупных промышленных компаний и интегрированных корпоративных структур.

Полученные выводы и результаты проведенного в диссертационном исследовании институционального анализа рынков промышленной машиностроительной продукции в России, доказывающего влияние формирующихся условий новой конкуренции на перспективы их дальнейшей трансформации за счет высокого уровня институциональной однородности среды функционирования этих рынков и низкого уровня субъектности в реализации механизмов их стратегического поведения, могут быть использованы вузами экономико-технологического и технического профиля при проведении фундаментальных и прикладных исследований

в интересах промышленного сектора экономики, в том числе для определения приоритетных форм и механизмов взаимодействия промышленных предприятий в рамках разрабатываемых государственных, отраслевых и корпоративных стратегических программ.

Представленные в диссертации концептуальная модель организации блокчейн-платформ и блок-схема алгоритма управления, могут быть использованы в качестве инструментария при построении устойчивых производственно-сбытовых сетей межотраслевого и межстранового взаимодействия в условиях новых санкционных вызовов.

**Дискуссионные положения и замечания по диссертации.** Наряду с большим количеством значимых научных результатов, полученных в ходе диссертационного исследования Н.Ю. Ярошевич, в работе присутствуют и отдельные дискуссионные положения, не ставящие под сомнение ее общую положительную оценку:

1. В рамках исследования теоретических основ экономической транзитологии рынков промышленной продукции в 1-й главе диссертации соискателем уделяется внимание цифровым компонентам взаимодействия участников рынков промышленной машиностроительной продукции (с. 64-66), однако, по нашему мнению, целесообразным было бы более широкое включение вопросов цифровой трансформации в теоретический блок исследования (с учетом того, что развитию и внедрению блокчейн-платформенных решений целиком посвящена 5-я глава диссертационной работы). В частности, это относится к выделению автором трех векторов структурной трансформации на рынках промышленной продукции (с. 25-27), где цифровые продукты и платформенные решения показаны как элементы информационного развития, в то время как их роль на современном этапе сегодня является более значимой, с точки зрения участия в масштабных преобразованиях, затрагивающих экономику и общество в целом.

2. Как было отмечено выше, интересной является позиция соискателя относительно механизма новой конкуренции в рамках транзитологической парадигмы рынка промышленной машиностроительной продукции, схема которой представлена на рис. 9 (с. 80). Разделяя мнение Н.Ю. Ярошевич о совещательной координации как о перспективной форме взаимодействия в рамках индустриальных цепочек, соответствующей приоритетам устойчивого развития, следует обратить внимание на имеющееся здесь некоторое противоречие. Оно связано с хорошо известным и описанным в многочисленных публикациях эффектом возрастания роли государства в периоды кризисов и высокой турбулентности, а также санкционного давления. При этом возникает вопрос: не будет ли усиление государственного регулирующего воздействия препятствовать процессам совещательной координации?

3. Указанное противоречие косвенно присутствует и в приведенном соискателем на с. 101-102 обзоре различных взглядов ученых на устойчивость взаимодействий, складывающихся между участниками рассматриваемого рынка. Тезис, согласно которому «высокая регулярность трансакций выступает мотивом к формированию специализированных и долгостоящих структур управления, т.е. разнообразных форм иерархий» также может трактоваться как определенный вызов условиям совещательной координации.

4. На с. 101, и далее, на с. 104-195, а также с. 146-149 (в рамках методики структурного анализа), приводится характеристика перекрестного владения активами и ресурсами, как показатель взаимодействия в рамках рынка промышленной машиностроительной продукции. Можно ли, по мнению автора, рассматривать

перекрестное владение как элемент стремительно развивающейся сегодня шеринговой экономики или последняя охватывает только непроизводственный сектор?

5. На с. 156-158 представлены матрица и типология транзитологических моделей рынка промышленной машиностроительной продукции. Очевидно, здесь было бы интересно ознакомиться с аналитикой, отражающей сложившееся на сегодня распределение моделей в отечественной промышленности.

6. Разрабатывая модель блокчейн-платформы рынка производства электрической распределительной и регулирующей аппаратуры (рис. 32 на с. 247), соискатель указывает на ее универсальный характер. Тем не менее, по нашему мнению, наличие формализованных рекомендаций по внедрению модели усилило бы прикладное значение данной разработки.

Приведенные дискуссионные положения носят уточняющий и рекомендательный характер и не снижают уровень новых научных результатов, представленных в работе Н.Ю. Ярошевич.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.** Диссертационное исследование Ярошевич Натальи Юрьевны на тему «Экономическая транзитология рынков промышленной машиностроительной продукции в условиях новой конкуренции» представляет собой законченное оригинальное научно-квалификационное исследование, в котором предложены новые, обоснованные результаты в области теории, методологии и методики анализа развития рынков промышленной машиностроительной продукции в Российской Федерации. Исследование обеспечивает серьезный вклад в развитие теоретического фундамента научной парадигмы экономической транзитологии рынков промышленной продукции за счет разработки авторской методологии и совокупности методик исследования трансформации таких рынков, обосновывая разработку комплекса мер и практических рекомендаций по внедрению блокчейн-платформ на рынках промышленной машиностроительной продукции в России, как перспективного организационно-экономического инструмента, востребованного при построении и функционировании институционально и технологически скоординированных производственно-сбытовых цепочек в отечественной машиностроительной отрасли.

Диссертация, выполненная Н.Ю. Ярошевич, отличается логичным изложением, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя в теорию, методологию и практику экономики промышленности. Публикации и автореферат в полной мере соответствуют содержанию диссертации.

Цель, задачи и содержание диссертации соответствуют п. 2.1 «Теоретико-методические основы анализа проблем промышленного развития», п. 2.5 «Формирование и функционирование рынков промышленной продукции», п. 2.15 «Структурные изменения в промышленности и управление ими», п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Представленная к защите диссертация Ярошевич Н.Ю. на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в ред. от 16 октября 2024 г.), а ее автор, Ярошевич Наталья Юрьевна, заслуживает присуждения ученой степени

доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании Высшей школы производственного менеджмента федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (протокол № 5/1 от 14 февраля 2025 г.). На заседании присутствовало 63 чел. Результаты голосования: «за» - 63 чел., «против» - нет., «воздержавшихся» - нет.

Директор Высшей школы производственного менеджмента  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»  
доктор экономических наук, профессор

Калинина Ольга Владимировна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», ФГАОУ ВО СПбПУ

195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д. 29 литер Б

телефон: 8 (800) 707-18-99; e-mail: office@spbstu.ru

