

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ваулина Андрея Сергеевича на тему:  
«Оценка экономического эффекта цифровой интеграции на  
промышленном предприятии», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –  
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

*Актуальность темы исследования.* Представленный автореферат диссертации Ваулина А.С. как в научном, так и в практическом плане посвящен проблеме существенного повышения эффективности работы промышленных предприятий, особенно тех, продукция и услуги которых значимы для национальной экономики. В условиях развития цифровой экономики и санкционных ограничений в отношении отечественной промышленности одной из приоритетных научно-практических задач является повышение экономической эффективности деятельности крупных промышленных предприятий, выступающих локомотивом экономического развития страны.

Автор в своем исследовании предлагает методические рекомендации по оценке экономического эффекта цифровой интеграции, выражающейся в применении корпоративной информационной системы для объединения многочисленных научно-технических и производственно-технологических операций и работ в общую цифровую среду. Такие изменения могут привести к сокращению производственного цикла изделий, снижению их себестоимости, повышению производительности труда, а, следовательно, данное исследование имеет особую актуальность.

*Степень достоверности и обоснованности положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.* Работа имеет четкую логику построения. Выводы и результаты, полученные в ходе исследования, можно считать достоверными, так как они подкреплены обширным анализом академической литературы, статистическими и математическими данными и расчетами. Для обоснования сделанных выводов диссертант провел широкую

апробацию результатов исследования. Основные положения исследования были опубликованы в научных изданиях, обсуждены на научно-практических конференциях, а также прошли апробацию на АО ПО «Уральский оптико-механический завод».

*Элементы научной новизны.* Отдельно стоит отметить наиболее значимые результаты, полученные в рамках данного исследования, и заключающиеся в развитии теоретико-методологических и практических аспектов оценки экономического эффекта цифровой интеграции производственных процессов на промышленном предприятии. Во-первых, соискатель развил теоретические основы оценки цифровой интеграции производственных процессов путем обоснования авторского научного подхода к содержанию и декомпозиции экономического эффекта от реализации данной деятельности, акцентировав внимание на необходимости минимизации специфических издержек. Во-вторых, диссертантом был сформулирован методический подход к измерению фактического и потенциального экономических эффектов цифровой интеграции производственных процессов, в основе которого лежит оригинальный состав системы показателей и алгоритм оценки специфических издержек, возникающих в процессе промышленной эксплуатации корпоративной информационной системы.

Стоит отметить, что достоинством данной работы является соблюдение принципа системности и последовательности. Благодаря этому формируется авторский взгляд на проблему цифровой интеграции на промышленном предприятии и оценку экономического эффекта от нее, что в свою очередь нашло отражение в элементах научной новизны.

Оценивая автореферат Ваулина А.С., считаю необходимым высказать *следующие замечания и пожелания:*

1. В автореферате (стр. 14) предложен алгоритм оценки издержек цифровой интеграции на промышленном предприятии, однако данный алгоритм учитывает только минимальные издержки. На наш взгляд, целесообразно добавить и остальные виды издержек, даже если они носят разовый характер.
2. При расчете издержек квалификации МИИ (формула 5, стр. 15 автореферата) автор использует показатель  $СЧ_{ир}$  – фактическая средняя численность сотрудников, занятых интеллектуальным трудом. При этом не определяет, какие конкретно категории персонала он относит к «сотрудникам, занятым интеллектуальным трудом».

Вместе с тем, указанные замечания не умаляют значимости проведенного исследования, которое обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и представляет собой самостоятельное квалификационное исследование, соответствующее «Положению о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842. Автор диссертационного исследования – Ваулин Андрей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры финансов и кредита  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»,  
доктор экономических наук, профессор

Дмитрий Станиславович Вахрушев

«07» ноября 2023 г.



Сведения об организации и средствах связи:  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»,  
150003, г. Ярославль, ул. Советская, д.14  
8(4852)30-39-00, d.vakhrushev@uniyar.ac.ru