

Отзыв
официального оппонента
доктора экономических наук, доцента Евтодиевой Татьяны Евгеньевны
о диссертации Соколовой Ольги Геннадьевны на тему «Формирование
модели управления логистической системой горнодобывающего
предприятия – фокусной компании цепи поставок», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством: логистика»

Актуальность темы исследования.

В современных экономических условиях существенно возросла роль и значение применения системного подхода к управлению деятельностью производственных предприятий, формирующих экономически эффективные отношения с участниками рыночного пространства, в частности с поставщиками материальных ресурсов и потребителями готовой продукции. Это в свою очередь требует от субъектов бизнеса изменения приоритетов осуществления производственно-хозяйственной деятельности и смещения акцентов на оптимизацию затрат с учетом интересов всех участников производственно-сбытового цикла, что соответствует логистической концепции управления цепями поставок.

Особую значимость концепция управления цепями поставок как эффективная технология организации деятельности предприятия приобретает в стратегически важных сферах деятельности, в том числе и в горнодобывающей промышленности.

Как справедливо отмечает автор в своем исследовании, в настоящее время отмечается повышенный интерес, как со стороны ученых-теоретиков, так и со стороны специалистов-практиков к вопросам формирования и управления логистическими системами в производственной сфере. Однако проблемы формирования логистических систем в цепях поставок и управление ими с позиции фокусной компании цепи поставок применительно к горнодобывающим предприятиям изучены недостаточно.

В теоретических изысканиях отсутствует и комплексный подход к проблемам управления данными системами и определению подходов к оценке их эффективности, что, безусловно, свидетельствует о теоретической и практической значимости диссертационной работы и позволяет констатировать, что выбранная тема диссертационного исследования Соколовой О.Г. является актуальной и своевременной.

Степень обоснованности научных положений,

выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Целью исследования Соколовой О.Г. является развитие теоретико-методических положений в области формирования модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи, направленной на повышение эффективности ее функционирования.

Структура диссертационной работы, логика и последовательность изложения материала определены целями и задачами исследования. Содержательный анализ диссертации показал высокую компетентность автора, методологическую последовательность построения работы и практическую направленность исследования.

Диссертация Соколовой О.Г. включает введение, три взаимосвязанные главы, отражающие теоретические положения по исследуемой проблеме, аналитическое отражение состояния объекта исследования и практические рекомендации по теме исследования, заключение, список литературы.

В первой главе «Теоретические аспекты исследования логистической системы промышленного предприятия – фокусной компании цепи поставок» рассмотрены концептуальные положения логистики через призму эволюционных изменений, исследованы теоретические положения управления логистической системой промышленного предприятия и представлена характеристика бизнес-процессов, имеющих место в логистических системах.

Автор диссертации в этой части исследования на основе всестороннего изучения концепции управления цепями поставок в современных условиях и ее значения в процессе управления логистической системой предприятия представил содержательные характеристики категорий «цепь поставок», «управление цепями поставок», «логистическая система» (раздел 1.1), что позволяет сделать вывод о научной обоснованности суждений соискателя. Заслуживает внимания и предложенная схема управления логистической системой промышленного предприятия посредством интеграции ее элементов на принципах синхронизации и оптимизации потоковых процессов (раздел 1.2), а также рассмотрение проблемы неопределенности среды в управлении логистической системой фокусной компании цепи поставок (раздел 1.3).

Во второй главе «Методический подход к разработке модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» на основе глубокого системного анализа было проведено исследование тенденций, определяющих развитие горнодобывающей промышленности и существующих моделей управления

логистической системой и обоснована необходимость разработки модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия (раздел 2.1.). Результатом научных изысканий Соколовой О.Г. стала модель управления логистической системой фокусной компании цепи поставок с учетом отраслевых особенностей функционирования горнодобывающего предприятия, позволяющая осуществить координацию и синхронизацию потоковых процессов в рамках цепи поставок (раздел 2.2 и 2.3).

В третьей главе диссертации «Направления повышения эффективности управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок» осуществлена апробация авторских предложений по оптимизации потоковых процессов и пропускной способности каналов их обслуживания в логистической системе горнодобывающего предприятия, позволяющие оптимизировать логистические затраты (раздел 3.1), и осуществлена оценка эффективности функционирования логистической системы горнодобывающих предприятий (раздел 3.2).

Исследование теоретически обосновано и отличается грамотным анализом практического материала, аргументированными выводами, а также наличием наглядных иллюстраций в виде таблиц, схем и графиков. Выполненная работа свидетельствует о том, что автор хорошо владеет навыками самостоятельного научного исследования и анализа.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций исследования обеспечивается:

- методологическим обобщением и анализом теоретических исследований, сделанных на основе систематизации информационных источников по исследуемой теме;
- корректным применением основополагающих подходов и методов научного исследования, в том числе системного анализа, синтеза и др.;
- широким использованием табличной и графической интерпретации полученных результатов;
- использованием обширного массива статистических и аналитических данных, опирающихся как на официальные данные отраслевой статистики, так и эмпирически полученные автором материалы;
- практическим применением разработанных рекомендаций по формированию модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия в деятельности предприятий Свердловской и Тюменской областей (ОАО «Ураласбест», ЗАО «Компания «КС», НПО «Уралкомполит», ООО «Сибирско-Уральская золоторудная компания»);

- апробацией положений и результатов исследования на научных конференциях, в том числе международных, в 17 опубликованных работах.

Вышеперечисленные положения позволяют дать положительную оценку степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность научных результатов выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность полученных результатов исследования оценивается как достаточная. Результаты получены на основе критического анализа значительного количества научных трудов отечественных и зарубежных ученых. Достоверность теоретических результатов подтверждается их соответствием современным мировым научным тенденциям исследований в данной области. Соколова О.Г. в полной мере использовала исследования специалистов в областитеории и методологии логистики и управления цепями поставок, координации и синхронизации потоковых процессов в логистических системах. Всесторонняя проработка теоретических вопросов доведена до разработки практических рекомендаций по повышению эффективности управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок.

Основные положения диссертации докладывались и обсуждались автором на международных и всероссийских научно-практических конференциях и симпозиумах в городах Санкт- Петербург, Екатеринбург, Симферополь.

Основные результаты работы нашли отражение в 17 печатных работах, общим объемом 8,15 печ. л (авторские- 5,9 печ. л.), в том числе в рецензируемых изданиях, определенных ВАК РФ для публикации результатов диссертации размещено 9 работ (общим объемом 3, 87 печ.л, в том числе 2,6 авторские).

Достоверность практических результатов подтверждается успешной апробацией разработанной автором модели управления логистической системой горнодобывающих предприятий в деятельности производственных предприятий данной сферы Свердловской и Тюменской областей.

Оценивая в целом достоверность научных результатов выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, следует отметить, что теоретические разработки и практические рекомендации носят аргументированный характер, а цель и задачи, сформулированные в работе, достигнуты.

Научная новизна исследования

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов заключается в обосновании теоретических положений формирования модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок, направленной на повышение эффективности его функционирования.

Положения научной новизны и в тексте автореферата отражают содержание диссертации.

В ходе проведенных исследований автором получены следующие оригинальные научные результаты:

1. С позиции управления потоковыми процессами и с учетом технологических особенностей производственного процесса горнодобывающих предприятий развиты теоретико-методологические положения по определению сущностных характеристик категории «логистическая система», что позволяет развить теоретические воззрения на терминологический аппарат логистики (стр.33-53).

2. Научный интерес представляют рассмотрение структурных элементов логистической системы горнодобывающего предприятия, дефиниций «цепь поставок» и «управление цепями поставок» (стр.20-33), что позволяет систематизировать и классифицировать риски, возникающие в процессе ее функционирования (стр. 53-66) и описать логистические бизнес-процессы (стр. 87-91).

3. Предложен методический подход и сформирован инструментарий к управлению логистической системой горнодобывающего предприятия, включающий модели управления запасами, способствующие синхронизации потоковых процессов и оптимизации величины всех видов запасов в логистической системе фокусной компании цепи поставок (стр. 102-115)

4. Разработанная авторская модель управления логистической системой горнодобывающего предприятия (стр.83-85) и система показателей оценки (стр.91-102) учитывает особенности предприятий горнодобывающей промышленности и позволяет осуществить качественную и всестороннюю оценку эффективности функционирования логистической системы горнодобывающего предприятия и протекающих в ней потоковых процессов.

Полученные в диссертации результаты обладают научной ценностью и имеют принципиальное значение и, поскольку они вносят вклад в развитие концептуальных положений управления цепями поставок, важны для развития теории и практики управления логистической системой предприятий горнодобывающей промышленности.

Теоретическая значимость исследования Соколовой О.Г. определяется обоснованием теоретических и методических основ формирования модели управления логистической системой горнодобывающего предприятия – фокусной компании цепи поставок посредством уточнения категориального аппарата, систематизации подходов к управлению логистическими системами промышленных предприятий.

Практическая значимость исследования состоит в использовании полученных научных результатов при решении конкретных прикладных задач. Методические положения, представленные в работе, в частности разработанная модель управления логистической системой горнодобывающего предприятия на основе использования методов координации и синхронизации потоковых процессов с учетом отраслевых особенностей, могут быть использованы в логистической деятельности предприятий горнодобывающего комплекса. Практические рекомендации и предложения автора могут быть применены при разработке стратегии развития горнодобывающей промышленности.

Замечания по результатам исследования

Вместе с тем, отмечая актуальность диссертационного исследования, его новизну и значимость для науки и практики, следует указать ряд замечаний, не снижающих общей ценности работы:

1. При описании логистической системы предприятия горнодобывающей промышленности не определена структура цепи поставок, отсюда не очевидны функции, реализуемые фокусным предприятием (стр. 33-53). Возникает вопрос: накладывает ли специфика производственно-сбытового цикла горнодобывающих предприятий отпечаток на функции, реализуемые фокусным предприятием?

2. В диссертационном исследовании проведен анализ моделей управления логистической системой промышленного предприятия (стр. 73-79). Однако из описания четко не следует, какая модель управления применяется в настоящее время в логистической системе горнодобывающих предприятий.

3. В таблице 18 (стр. 129) представлен расчет оптимальной величины запасов готовой продукции. Хотелось бы уточнить экономическое содержание и методику расчета показателя «ущерб от упущенных продаж».

Перечисленные недостатки не носят принципиального характера, поэтому не оказывают существенного влияния на качество исследования. Указанные замечания могут рассматриваться как рекомендации автору для

