

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.118.02 на базе ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет» и ФГАОУ  
ВО «Южно-Уральский государственный  
университет (национальный  
исследовательский университет)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шубиной Виктории Игоревны  
на тему «Управление рисками оппортунизма при реализации проектов  
государственно-частного партнерства»,  
представленной на соискание степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)»

В современных экономических условиях появление новых институтов и организационных структур позволяет достичь большей эффективности производственных процессов. На смену традиционным моделям, которым свойственны высокие организационные издержки, появляется институт государственно-частного партнерства (далее также – ГЧП). Однако, проектам ГЧП, как и любым другим инвестиционным проектам свойственны риски.

Экономистами - исследователями достаточно подробно разработаны различные управленческие технологии, включающие процессы, методики и модели управления рисками инвестиционных проектов, в том числе и государственно-частного партнерства. Но аспект управления рисками оппортунизма проектов ГЧП в плане теоретико-методологической проработки развит недостаточно, что определяет высокую актуальность диссертационного исследования Виктории Игоревны Шубиной.

Определенные автором цель, задачи, логика предложенного методического подхода, представленные в автореферате, выводы и рекомендации позволяют говорить о том, что диссертация В.И. Шубиной является законченным самостоятельным исследованием, содержит решение актуальной народно-хозяйственной и научной проблемы, поэтому имеет выраженную научную и практическую значимость.

С точки зрения развития теории и методологии управления рисками проектов государственно-частного партнерства, в работе можно выделить следующие элементы научной новизны:

- государственно-частное партнерство рассмотрено как особый экономический институт, включающий две основные и две второстепенные роли, основополагающие принципы, формальные и неформальные нормы и правила, санкции, институциональные ловушки и проявления институционального вакуума;
- предложены определения «ГЧП», «оппортунистическое поведение при реализации проекта ГЧП», «риски оппортунизма при реализации проекта ГЧП»;
- выявлены атрибутивные признаки рисков оппортунизма в проектах государственно-частного партнерства;

- разработана классификация рисков оппортунизма при реализации проектов ГЧП, включающая в числе характеристик предпосылки оппортунистического проявления партнеров, тип и вид риска, последствия проявления оппортунизма;

- предложены рекомендации партнерам по снижению риска оппортунистического поведения, включающие показатели-триггеры возникновения оппортунизма, а также механизмы, позволяющие предотвратить проявление оппортунистического поведения сторон;

- разработаны методические инструменты по управлению рисками оппортунизма проектов ГЧП, с учетом их атрибутивных признаков;

- сформированы критерии оценки уровня управления рисками оппортунизма в сфере ГЧП в регионах;

- представлены предложения по изменению государственной политики в сфере ГЧП, включающие конкретные предложения по изменению законодательства.

При этом стоит отметить некоторые недостатки в работе В.И. Шубиной:

- в качестве одного из механизмов преодоления оппортунизма частного партнера указана «эффективная заработная плата», хотя речь не идет о трудовых отношениях;

- на с. 13 представлена информация по выкупу объектов образования в автономном округе, однако последние данные представлены только до 2016 года.

Сделанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования. Автореферат свидетельствует о том, что диссертация соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013, № 842 в редакции от 01.10.2018 №1168) к кандидатским диссертациям, а автор исследования, Шубина Виктория Игоревна заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Федеральное государственное бюджетное  
учреждение науки Федеральный исследовательский  
центр комплексного изучения Арктики  
имени академика Н.П. Лаверова  
Уральского отделения  
Российской академии наук,  
старший научный сотрудник,  
кандидат экономических наук

Людмила Васильевна Воронина

Адрес: 163000, г. Архангельск,  
Набережная Северной Двины, 23  
e-mail: Ludmila.science@yandex.ru, тел.: 8(8182) 65-10-46



«13» мая 2021 года