

В объединенный диссертационный совет Д 999.118.02 на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» и ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Шубиной Викторией Игоревной на тему «Управление рисками оппортунизма при реализации проектов государственно-частного партнерства», представленной на соискание степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»

Не вызывает сомнений, что государственно-частное партнерство (далее – ГЧП) в мире становится все более востребованным институтом развития инфраструктуры экономики во многих странах. Повышенный интерес к ГЧП объясняется тем, что оно позволяет эффективно решать важные социальные и экономические проблемы и реализовывать крупные инфраструктурные проекты путем объединения ресурсов государственного и частного секторов. В этой связи, исследование Шубиной В.И., направленное на изучение института ГЧП, а именно аспекта управления рисками оппортунизма проектов ГЧП, является весьма актуальным и своевременным.

Диссертационное исследование Шубиной В.И. обладает четкой и логичной структурой, несомненной теоретической и практической значимостью. Основная теоретическая значимость исследования заключается в получении автором следующих результатов, обладающих научной новизной:

- уточнено содержание понятий «ГЧП», «Оппортунистическое поведение при реализации проекта ГЧП», «Риски оппортунизма при реализации проекта ГЧП»;

- предложена классификация рисков оппортунизма при реализации проектов ГЧП;

- сформированы критерии оценки уровня управления рисками оппортунизма в сфере ГЧП в регионах.

Основным достижением автора в области совершенствования практики управления рисками проектов ГЧП можно считать разработку методического подхода по управлению рисками оппортунизма проектов ГЧП, учитывающего их атрибутивные признаки.

К недостаткам следует отнести перекосяк в методическом инструментарии оценки и управления рисками оппортунизма в пользу рисков публичного партнера по сравнению с рисками частного партнера.

Также, исходя из содержания диссертации и автореферата не совсем понятно, почему при реализации проектов ГЧП в России в целом, и в ХМАО-Югре в частности преобладают объекты социальной инфраструктуры, в то время как насущные проблемы имеются и в других отраслях и сферах экономики.

Тем не менее, обозначенные недостатки не снижают общей ценности диссертационного исследования Шубиной В.И.

На основе вышесказанного можно заключить, что диссертационная работа «Управление рисками оппортунизма при реализации проектов государственно-частного партнерства» является оригинальным, логически законченным научным исследованием, реализованным на достаточно

высоком уровне. Содержание диссертационного исследования по степени научной новизны и значимости соответствует паспорту специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)», а также требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п.9-14 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», а соискатель Шубина Виктория Игоревна заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

«11» марта 2021 г.

Доктор экономических наук,  
профессор ФГБОУ ВО «Курганская  
государственная сельскохозяйственная  
академия имени Т.С.Мальцева»

Подгорбунских Павел Ефимович

Почтовый адрес: 641300, с, Лесниково,  
Курганская обл., КГСХА им. Т.С, Мальцева  
Тел. 89128395619  
e-mail: subbotinalubov@rambler.ru



Подпись П. В. Подгорбунских

Завещаю

Инспектор отдела кадров

Морков - В. А. Морковина