

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Шеиной Екатерины Георгиевны** на тему **«Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Необходимость адаптации и ускорения темпов устойчивого развития России в качестве правового социального государства в контексте достижения национальных целей развития на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года (указы Президента РФ от 21.07.2020 года №474, от 07.05.2024 года №309), диктует целесообразность усиления внимания к повышению социальной ориентации направленности деятельности российского бизнеса с целью построения экосистемы успешного предпринимательства в стране. Особенно значимым в указанном контексте видится проведение оценки потенциала масштабирования субъектов МСП, как сектора, бесперебойно обеспечивающего экономику необходимыми инновационными, налоговыми и кадровыми ресурсами. С представленных позиций диссертационная работа Шеиной Екатерины Георгиевны, посвященная формированию методологии стратегического управления масштабированием субъектов МСП, ставящая во главу угла исследование вопросов качественного преобразования основных финансово-экономических показателей одновременно с развертыванием социальной функции их деятельности при получении мер государственной поддержки, является остро актуальной, отвечающей стратегическим задачам экономического развития Российской Федерации на современном этапе.

Объект, предмет, цель и задачи исследования сформулированы четко и убедительно. Структура исследования представляет собой последовательное и логичное изложение, развивающее идеи автора от общего к частному.

Комплексный подход в сочетании с обоснованным применением методов структурного и экономико-статистического анализа, методов классификации, синтеза, обобщения, аналогии, матрицирования, корреляционного анализа и нормирования в диссертационной работе Шеиной Е.Г. содействует решению глобальной народнохозяйственной проблемы, связанной с разработкой теоретико-методологических основ стратегического управления масштабированием субъектов МСП в условиях становления новой парадигмы устойчивого развития для достижения национальных целей на основе разработанного автором симбиотического подхода, связанного с определением и оценкой целевого вектора масштабирования, позволяющего предложить релевантный управленческий инструментарий, раскрывающий цель и задачи исследования, сформулированные автором.

К наиболее значимым научным результатам, полученным в процессе исследования, стоит отнести неординарный методический инструментарий, а именно: разработку методики ранжирования устойчивости и рисков, предусматривающей последовательное соотнесение оценки делового и инвестиционного риск-классов, отраженных в карте результатов взаимосвязи уровня устойчивости и рекомендуемых инвестиционных решений (стр. 28-30), а также разработку и обоснование методики динамической оценки эффективности принятия инвестиционных решений при отборе и реализации социально ориентированных инвестиционных проектов субъектов МСП (стр. 30-31).

Вместе с тем необходимо отметить, что отдельные моменты, изложенные в автореферате, определены недостаточно четко и требуют конкретизации:

1) проводилась ли автором оценка взаимосвязи факторов государственной поддержки и иных показателей деятельности субъектов МСП по отраслям, кроме выручки (оборота), результаты которой представлены в табл. 9 на стр. 37 автореферата?

2) требует уточнения вопрос, чем обусловлен состав институтов развития, выдвинутый автором на рис. 7, стр. 20 автореферата?

Указанные замечания не снижают общего положительного и глубокого впечатления от диссертационного исследования Шеиной Е.Г., несомненно обладающего научно-теоретической и практической значимостью.

Учитывая вышеизложенное считаем, что диссертация Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» выполнена на высоком научном уровне, является самостоятельно написанным, логически завершенным исследованием и полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – Шеина Екатерина Георгиевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры «Экономика  
инноваций и финансы»,  
ФГБОУ ВО «Владимирский  
государственный университет  
имени Александра Григорьевича и  
Николая Григорьевича  
Столетовых»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Фраймович Денис Юрьевич

«26» марта 2026 г.

Подпись Фраймовича Дениса Юрьевича удостоверяю:

Сведения о лице, предоставившем отзыв.

Фраймович Денис Юрьевич, доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Экономика инноваций и финансы»;  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая  
Григорьевича Столетовых»

Контактные данные: 600005, г. Владимир, ул. Горького, д. 79

Телефон: +7 (4922) 47-75-87

Адрес электронной почты: oid@vlsu.ru; fdu78@rambler.ru



ДЕНИС ЗАВЕРИЛ  
БЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ИЭС А Т Г