

В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
620144, г. Екатеринбург, ГСП-985,
ул. 8 Марта/ Народной Воли, 62/45

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации **Шеиной Екатерины Георгиевны** на тему
**«Формирование методологии стратегического управления
масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»**,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.6 – Менеджмент*

Направления трансформации национальной экономики с учетом эволюции социальных процессов в российском обществе, выдвигаемые требованиями новых реалий и новых условий хозяйствования, предопределяют необходимость качественных преобразований управленческого инструментария методов государственной политики в контексте актуализации направленности мер поддержки предпринимательства, позволяющих воплощать стратегические приоритеты развития страны.

С указанных позиций тема диссертационной работы Шеиной Екатерины Георгиевны является остро актуальной, выносящей на повестку научного сообщества новые подходы к формированию методологических основ стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), а также разработанный автором методический инструментарий, включающий совокупность методик, позволяющих осуществлять своевременную диагностику факторов оценки потенциала их масштабирования, проводить ранжирование устойчивости и рисков, а также оценку эффективности принятия инвестиционных решений в целях масштабирования МСП. Представленный авторский подход к стратегическому управлению масштабированием субъектов МСП вызывает интерес и обладает

несомненной научной новизной в предметной области экономики и менеджмента.

По нашему мнению, главным научным результатом диссертационного исследования Шеиной Е.Г. является развитие научно-теоретических основ стратегического управления масштабированием субъектов МСП, представленных в виде логично структурированной авторской теоретико-методологической концепции (рисунок 1, стр. 15 автореферата), сформированной на основе интеграции совокупности положений теорий стратегического управления, стратегического предпринимательства и управления изменениями, концепций жизненного цикла, риск-менеджмента и устойчивого развития, концепций динамических способностей и эффективности принятия инвестиционных решений, стейкхолдерской теории, теорий эволюционного развития, инноваций и социального предпринимательства. Комплементация вышеизложенных теорий позволяет автору обосновать использование симбиотического подхода к стратегическому управлению масштабированием субъектов МСП, с учетом принципов полисубъектности и наличия синхронности/асинхронности в специфике управления (таблица 1, стр. 21-22 автореферата), а также определить цели стратегического управления векторами масштабирования указанных субъектов (таблица 2, стр. 24 автореферата).

Вместе с тем, ряд положений автореферата требуют уточнения.

1. На наш взгляд, в перечень факторов макроуровня (таблица 8, стр. 36) следовало бы включить темп роста задолженности по кредитам малых и средних предприятий, т.к. уровень долговой нагрузки субъектов МСП является одним из факторов, влияющих на масштабирование их деятельности.

2. Следовало бы рассмотреть/разработать мероприятия по мотивации субъектов МСП к масштабированию, что позволило бы обосновать альтернативные способы стимулирования предпринимателей к развитию и снижению рисков дробления бизнеса.

Однако, отмеченные нами замечания не снижают научной и практической значимости представленного к защите исследования Шеиной Е.Г., а позволяют автору в дальнейшем обогащать и развивать выбранное научное направление.

Многочисленные публикации автора, содержательная глубина автореферата, а также логично и убедительно выстроенная структура самой диссертационной работы Шеиной Е.Г. на тему: «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» позволяют отметить, что представленное к защите исследование является самостоятельной работой, выполненной на высоком научном уровне, которое полностью отвечает всем требованиям ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к докторским диссертациям, а также соответствует пунктам 9-11, 13-14 положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842. Автор диссертационной работы, Шеина Екатерина Георгиевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента, маркетинга
и коммерции ФГАОУ ВО «Пермский
государственный национальный
исследовательский университет»

Кузнецова Эльвира Рудольфовна

«23» марта 2026 г.

Подпись доктора экономических наук, доцента Кузнецовой Эльвиры Рудольфовны
удостоверяю: *Ученый секретарь Е.С.С.А.*



Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Кузнецова Эльвира Рудольфовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента, маркетинга и коммерции федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет»

Контактные данные: 614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15

Телефон: +7 (342) 239-64-35

Адрес электронной почты: elviratashgres@mail.ru