

***В диссертационный совет 24.2.425.01 на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»***

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации ***Шеиной Екатерины Георгиевны*** на тему ***«Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»***, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности ***5.2.6 – Менеджмент***

Вектор социально-экономической трансформации, обусловленный введением санкций в отношении ключевых отраслей национальной экономики, а также приостановкой предпринимательской деятельности многими зарубежными компаниями в Российской Федерации, формирует для отечественного сектора малого и среднего предпринимательства новую экономическую реальность. С одной стороны, в условиях усиления направленности на импортозамещение продукции возможно отметить уникальные возможности для отечественных малых и средних предприятий развивать собственное производство. С другой стороны, необходимо констатировать ограниченность указанных возможностей, в первую очередь, по причине ограниченного доступа к льготным заемным ресурсам и недостаточности кадровой обеспеченности сектора МСП для укрепления их позиций на рынке, возможностей дальнейшего масштабирования и наращивания конкурентоспособности производимой продукции, в том числе, при поддержке государства. Значительные научно-теоретические и практико-ориентированные аспекты данной проблематики остаются до сих пор не в полной мере изученными и освещенными научным сообществом. С указанных позиций актуальность выбранной Шеиной Е.Г. темы исследования не вызывает сомнений и находится в русле проблематики современных трудов, посвященных изучению процессов стратегического управления масштабированием субъектов МСП.

Автор выстраивает содержание автореферата от общего к частному, демонстрируя идеологическое и стилистическое единство, позволяющее

утверждать, что представленное исследование выполнено Шеиной Е.Г. самостоятельно, содержит новые научные результаты и отражает личный вклад автора в науку.

Область исследования соответствует п.1 «Наука об управлении и ее развитие. История управленческой мысли. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления», п.14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», п.28 «Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство» Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Научные положения, выносимые Шеиной Е.Г. на защиту, изложены вполне логично и убедительно, при этом особый интерес вызывают разработанная и представленная в автореферате методология стратегического управления масштабированием субъектов МСП, базирующаяся на теоретико-содержательной логике симбиотического подхода, позволяющая полноценно раскрыть сущность управления процессами их структурного и объектного преобразования (стр. 21-26), в рамках которой предложена многоуровневая модель стратегического управления масштабированием субъектов МСП (стр. 25-26), определяющая параметры качественного перехода указанных субъектов из одной категории в другую (более высокую).

В целом положительно оценивая диссертационную работу Шеиной Е.Г., необходимо более детально обосновать следующие моменты, представленные в автореферате: стоит пояснить, по каким причинам показатели «Фонд оплаты труда» и «Среднесписочная численность работников» включены автором лишь в показатели третьего уровня в рамках многоуровневой модели стратегического управления масштабированием субъектов МСП (стр. 25)?

Полагаем, что требует большей теоретической аргументации выбор автором в качестве одной из теоретических концепций, составляющих основу исследования, концепции эффективности принятия инвестиционных решений (рис. 1 на стр. 15), с учетом общего акцента исследования на оценку мер государственной поддержки МСП.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общего положительного впечатления от качества научных результатов исследования Шеиной Е.Г.

Учитывая все вышеизложенное, считаю, что диссертационная работа Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» является самостоятельно выполненным и своевременным исследованием с точки зрения актуальности решаемых проблем, обладающим научной новизной, теоретико-методологической и практической значимостью, соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, а ее автор – Шеина Екатерина Георгиевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности – 5.2.6 – Менеджмент.

Директор Высшей школы производственного менеджмента ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,  
доктор экономических наук, профессор

«23» марта 2026 г.



Подпись Калининой Ольги Владимировны удостоверяю:

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (СПбПУ)

Адрес: 194021, г. Санкт-Петербург, ул. Новороссийская, д. 50

Телефон: +7 (812) 775 05 30, 550 36 52

Email: ovkalinina@spbstu.ru