

*В диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»*

*620144, г. Екатеринбург, ГСП-985,
ул. 8 Марта/ Народной Воли, 62/45*

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Шеиной Екатерины Георгиевны
на тему: «Формирование методологии стратегического управления
масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»,
представленной в диссертационный совет 24.2.425.01 на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы диссертационной работы Шеиной Е.Г. не вызывает сомнений, поскольку сектор МСП является доминантным в экономиках многих стран мира. Малые и средние предприятия обеспечивают гибкость и адаптивность экономической системы, приближая ее к текущим потребностям конкретных потребителей, и, одновременно, выполняют важную социальную роль, предоставляя рабочие места и обеспечивая источники доходов для значительных слоев населения. Субъекты МСП оперативно реагируют на потребности и изменения рынка, а также на вновь возникающие общественные потребности, что позволяет выделить инновационную сущность их деятельности, характеризующейся стремлением и способностями предложить уникальные товары и услуги обществу, направленные на достижение принципиально новых социально-экономических эффектов, формируя при этом альтернативу наемной занятости. В указанном контексте формирование теоретико-методологических основ стратегического управления масштабированием субъектов МСП является значимой научной проблемой, требующей углубленных научно-теоретических исследований и методических разработок, что доказывает актуальность диссертационной работы Шеиной Е.Г.

В качестве значимого результата диссертационного исследования автор разрабатывает и обосновывает методологию стратегического управления масштабированием субъектов МСП на основе авторского симбиотического подхода, позволяющего предложить методический инструментарий для комплексной оценки потенциала их масштабирования в разрезе приоритетных отраслей национальной экономики, а также с учетом особенностей предоставления мер государственной поддержки региональными институтами развития и объемов выделяемых ресурсов в рамках профильного национального проекта, что позволяет определить направленность динамики целевого вектора.

Представленные в диссертационной работе положения обладают научной новизной и практической значимостью, не противоречат фундаментальным основам экономической науки и во многом расширяют, дополняют ее в части уточнения и развития теоретических, методологических и методических положений стратегического менеджмента и стратегического предпринимательства.

Наибольшего внимания, на наш взгляд, заслуживают разработки автора в части предложенного научно-теоретического обоснования подходов к специализации стейкхолдеров масштабирования субъектов МСП в контексте реализации целей устойчивого развития (рис. 7, стр. 20 автореферата), что позволяет выделить базовую и условную специализацию их деятельности, характеризующуюся постоянным или временным характером развертывания социальной функции.

Интересны разработанные автором критерии перехода субъектов МСП из одной категории в другую (табл. 3, стр. 26 автореферата), позволяющие структурировать и обосновать типы и категории масштабирования в рамках авторской многоуровневой модели стратегического управления масштабированием субъектов МСП.

Высоко оценивая содержание работы, тем не менее, отметим дискуссионный момент. В обобщении материала, изложенного в первом положении научной новизны, целесообразно сделать выводы о современном этапе развития теории предпринимательства в контексте положений институциональной теории, учитывая, что исследование Шеиной Е.Г. сфокусировано на ключевой роли государства и институтов развития в процессах масштабирования субъектов МСП.

Данное замечание не умаляет достоинства выполненного исследования, содержащего элементы научной новизны, имеющего практическую значимость для развития программ государственной поддержки субъектов МСП в России.

Считаем, что диссертационная работа Шеиной Е.Г. соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, и отвечает пунктам 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842. Автор диссертационной работы – Шеина Екатерина Георгиевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заместитель начальника управления
стратегических программ и проектов,
доктор экономических наук, профессор кафедры экономики
и учетно-аналитических информационных систем
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Кабардино-Балкарский
государственный университет
им. Х.М. Бербекова», доцент

« 17 » марта 2026 г.

Тахир Хаятович Тогузаев

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Тогузаев Тахир Хаятович, заместитель начальника управления стратегических программ и проектов, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и учетно-аналитических информационных систем федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова», доцент

Контактные данные: 360030, Кабардино-Балкарская Республика,
г. Нальчик, ул. Чернышевского, 173 Телефон: +7 (8662) 42-25-60, 40-48-06.
Адрес электронной почты: yka@kbsu.ru

Заверяю:
Ученый секретарь
Ученого совета КБГУ



Ирина Викторовна Ашинова