

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Шеиной Екатерины Георгиевны на тему  
«Формирование методологии стратегического управления масштабированием  
субъектов малого и среднего предпринимательства»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Научно-технологическое обеспечение реализации задач и национальных приоритетов Российской Федерации сегодня является ключевым фактором развития нашей страны и обеспечения способности государства эффективно отвечать на большие вызовы, которые создают существенные риски для общества, экономики, системы государственного управления, но одновременно представляют собой важный фактор для появления новых возможностей и социально-экономических перспектив. В этой связи, сфера малого и среднего предпринимательства (МСП), как наиболее гибкая и адаптивная подсистема рыночной экономики, заслуживает особого исследовательского внимания, так как в современных реалиях санкционной риторики МСП активно заполняет ниши, оставленные иностранными компаниями, особенно в сферах IT, сельского хозяйства, производства продуктов питания и логистики, быстро перестраивает свои бизнес-модели, находит новых поставщиков, переориентируясь на внутренний рынок или рынки дружественных стран, обеспечивает ускоренное создание новых рабочих мест. Только с начала 2026 года в России в реестр МСП были включены более 100 тысяч малых и средних предприятий. Из них 24% пришлось на приоритетные отрасли – обрабатывающие производства, IT и связь, туризм и научную деятельность. Благодаря такому росту в январе численность малого и среднего бизнеса в России обновила исторический максимум, превысив отметку в 6,86 млн МСП. Это на 4% превышает показатели аналогичного периода прошлого года.

Таким образом, диссертационное исследование Шеиной Е.Г. представляется актуальным и своевременным, решает научную проблему, которая имеет важное социально-экономическое значение для развития нашей страны.

Среди научных результатов, полученных автором в ходе проведенного исследования и представленных в автореферате, следует выделить следующие:

разработку теоретико-методологической концепции, позволяющей обосновать использование симбиотического подхода к стратегическому управлению масштабированием субъектов МСП с учетом принципов полисубъектности и наличия синхронности/асинхронности в специфике управления (с. 14-20); разработку многоуровневой модели стратегического управления масштабированием субъектов МСП, позволяющая идентифицировать его типы (старт-масштабирование, акселерационное масштабирование, расширенное масштабирование, нормативное масштабирование, прогрессивное масштабирование) (с. 24-27); разработку и обоснование методического инструментария стратегического управления масштабированием субъектов МСП, включающего методику диагностики факторов оценки потенциала масштабирования этих субъектов, методику ранжирования устойчивости и рисков субъектов МСП, методику динамической оценки эффективности принятия инвестиционных решений (с. 27-31); предложение и обоснование стратегических доминант управления масштабированием субъектов МСП с формированием матрицы проектных симбиотических решений по видам и направлениям мер их государственной поддержки в контексте достижения национальных целей развития Российской Федерации (с. 43-45).

Полученные соискателем результаты диссертационного исследования не только обладают научной новизной, но и имеют серьезный потенциал для практической реализации. При этом ряд методических разработок Шеиной Е.Г. уже получили практическое внедрение, что подтверждено документально.

Несмотря на наличие несомненных достоинств в представленной диссертационной работе, следует обозначить ряд дискуссионных вопросов и замечаний. Из содержания автореферата не вполне понятно, какие последствия для государства имеет отсутствие взаимосвязи между изменениями макроэкономических показателей и результирующими показателями деятельности субъектов МСП. Кроме того, требует пояснения следующий момент. Являются ли исчерпывающим перечисленный автором на рисунке 8 (стр. 23) перечень возможных векторов масштабирования субъектов МСП в рамках авторского симбиотического подхода?

Обобщая вышеизложенное, можно сделать вывод, что в целом автореферат диссертации оставляет положительное впечатление. Его анализ позволяет констатировать, что диссертационная работа Шеиной Е.Г.

«Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» представляет собой самостоятельное научно-квалификационное исследование, имеющее важное народно-хозяйственное значение, соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 положения «О порядке присуждения ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Шеина Екатерина Георгиевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Директор Московской школы экономики  
МГУ им. М.В. Ломоносова, академик РАН,  
доктор экономических наук, профессор



А.Д. Некипелов

«26» февраля 2026 г.

Подпись Некипелова А.Д. удостоверяю:



Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

Адрес: 119991, Москва, Ленинские Горы, МГУ им. М.В. Ломоносова, д.1, стр. 61

Телефон: +7 (495) 510 52 67, 510 52 68

Email: mail@mse-msu.ru