

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Шеиной Екатерины Георгиевны* на тему **«Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Сильное и устойчивое государство характеризуется эффективным выполнением своих социальных функций, гармонично направленных на равномерное развитие и укрепление технологического суверенитета, важнейшим элементом которого является сектор малого и среднего предпринимательства (МСП). При этом скорость и динамика изменений во всех сферах жизнедеятельности общества, диктующие необходимость становления условий для полноценной реализации субъектами МСП имманентно присущей социальной ориентации их экономической деятельности, направленной на создание ценностей, а также на решение общественных проблем при получении значимых социально-экономических эффектов, определяют потребность в новом подходе к стратегическому управлению масштабированием субъектов МСП для одновременного стимулирования делового потенциала и потенциала социально ориентированного роста их бизнеса, отвечающего ускорению темпов развития России в качестве правового социального государства.

В русле указанных идей диссертация Шеиной Екатерины Георгиевны, посвященная формированию методологии стратегического управления масштабированием субъектов МСП, является высоко актуальным, оригинальным авторским исследованием, остро отражающим современную проблематику научных положений стратегического менеджмента.

Четкий и логически выстроенный стиль изложения автореферата, представленного Шеиной Е.Г., позволяет оценить наиболее значимые и весомые результаты диссертационной работы, подтвержденные значительным количеством единоличных публикаций автора по теме исследования, охватывающих достаточно длительный временной период - с 2014 года (с. 49-52), двумя индивидуальными монографиями (с. 51), что свидетельствует о глубоком и серьезном погружении в тему исследования.

Существенный вклад автора в науку обусловлен, прежде всего, приращением научно-теоретических положений стратегического управления масштабированием субъектов МСП, что позволило обогатить категориально-понятийный аппарат введением в научный оборот понятий «синхронное стратегическое управление развитием предпринимательства», «асинхронное стратегическое управление развитием предпринимательства», «стратегическое управление масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства».

Интересным и значимым научным результатом, на наш взгляд, также является разработка автором методики ранжирования устойчивости и рисков, позволяющей идентифицировать деловой и инвестиционный риск-классы МСП при проведении

ранжирования устойчивости и рисков (стр. 29-30), оценивать эффективность принятия инвестиционных решений в целях масштабирования субъектов МСП (стр. 30-31).

Авторская методология несомненно обладает признаками научной новизны, научно-теоретической значимости и практической применимости, что подтверждается многочисленными справками и актами об апробации результатов представленного исследования.

Вместе с тем, думается, что некоторые идеи автора, изложенные в автореферате, требуют конкретизации в процессе защиты. Так, непонятно, а куда девается риск ликвидации предприятия (организации), либо полная потеря бизнеса?

Далее, в качестве стратегических мероприятий стимулирования процессов масштабирования субъектов МиС предпринимательства в целях улучшения синхронизации действий ключевых стейкхолдеров, автор исследования не рассматривает каким должен быть механизм кооперации малого и среднего бизнеса с крупным бизнесом?

Полагаем, что указанные замечания не снижают научной и практической значимости диссертационной работы Шеиной Е.Г., представленной к защите, а лишь позволяют начать научную дискуссию и определить научные направления для дальнейших исследований автора и ее последователей.

**Вывод.** Считаем, что диссертация Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» является полноценным, самостоятельно написанным, законченным исследованием, выполненным на высоком научном уровне, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года №842, а ее автор – Шеина Екатерина Георгиевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры Экономики и предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный  
технический университет» (ВолгГТУ),  
доктор экономических наук,  
профессор

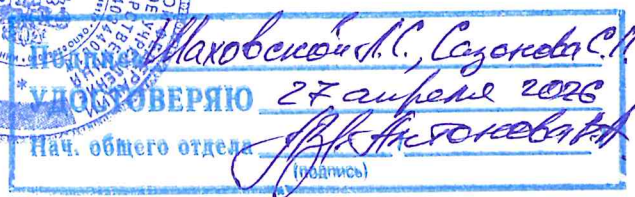
*Шаховская*

**Шаховская Лариса Семеновна**

Доктор экономических наук, профессор и зав. кафедрой  
Менеджмента и финансов производственных систем  
(ВолгГТУ)



**Сазонов Сергей Петрович**



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный технический университет» (ВолгГТУ)

Адрес: 400005, г. Волгоград, проспект имени В.И. Ленина, д. 28, УЛК №5, ауд. 610

Телефон: +7 (8442) 24-84-78 E-mail: mamol4k@yandex.ru