

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Шеиной Екатерины Георгиевны на тему  
«Формирование методологии стратегического управления  
масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Значимая миссия, возлагаемая на сектор малого и среднего предпринимательства в обеспечении устойчивого экономического развития России, изложенная в ключевых целях национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», реализуемого с 2025 по 2030 гг., заключается в формировании новой модели долгосрочного экономического роста, основанной на конкуренции, частной инициативе и свободе предпринимательства, призванных обеспечить достижение национальных целей развития Российской Федерации. В связи с этим приобретает высоко актуальное значение формирование комплекса системных мер, направленных на последовательное развитие и масштабирование субъектов МСП с целью усиления стабильности и экономической безопасности данного сектора национальной экономики Российской Федерации. В контексте обозначенных приоритетов диссертационная работа Шеиной Екатерины Георгиевны, посвященная формированию методологии стратегического управления масштабированием субъектов МСП, является своевременным и перспективным исследованием, убедительно дополняющим и развивающим современные научные знания в области стратегического менеджмента, что позволяет отметить его несомненную актуальность.

Проведенное Шеиной Е.Г. исследование позволило получить новые научные результаты, обладающие признаками научной новизны.

Автором предложен и развит категориально-понятийный аппарат, позволяющий учесть ключевые особенности и специфику стратегического

управления масштабированием субъектов МСП в виде полисубъектности, множественного состава стейкхолдеров процесса масштабирования и специфических рисков. В ходе исследования введены в научный оборот следующие понятия: «синхронное стратегическое управление развитием предпринимательства» и «асинхронное стратегическое управление развитием предпринимательства»; уточнены и дополнены содержания понятий «деловой потенциал роста бизнеса», «потенциал социально ориентированного роста бизнеса» (рис. 2, стр. 16).

Разработана матрица оценки стратегического управления масштабированием субъектов МСП при воздействии факторов государственной поддержки на примере 17 отраслей национальной экономики, что позволило выявить резистентность отдельных отраслей к реализованным в рамках профильного национального проекта мерам поддержки (табл. 10, стр. 38).

Автором определены стратегические доминанты управления масштабированием субъектов МСП в контексте национальных целей на основе исследования взаимосвязи показателей развития субъектов МСП в Российской Федерации за 2019-2024 гг. (рис. 20, стр. 44).

Вместе с тем, в автореферате Шеиной Е.Г. следует отметить следующие дискуссионные моменты.

1. Считаю, что требует большего обоснования и аргументации разработанный автором в рамках теоретико-методологической концепции диссертационного исследования симбиотический подход в контексте его взаимосвязи с предлагаемым составом и структурой рисков стратегического управления масштабированием субъектов МСП (рис. 6, стр. 19).

2. Необходимо пояснить, в чем отличия алгоритма масштабирования малых социальных предприятий, представленного на рисунке 19, стр. 42, от алгоритма масштабирования иных субъектов МСП?

Указанные замечания не снижают ценность проведенного диссертационного исследования Шеиной Е.Г. Область представленного исследования соответствует следующим пунктам Паспорта научной

специальности 5.2.6 – Менеджмент: п.1 «Наука об управлении и ее развитие. История управленческой мысли. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления», п.14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», п.28 «Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство».

*Заключение:*

Диссертационное исследование Шеиной Екатерины Георгиевны на тему: «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а его автор – Шеина Екатерина Георгиевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Ректор ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (ГУУ),

Лауреат премии Правительства РФ  
в области образования,  
доктор экономических наук, профессор

 Строев Владимир Витальевич

«07» апреля 2026 г.

Подпись д-ра экон. наук, профессора Строева Владимира Витальевича удостоверяю:

*Заместитель начальника отдела кадров  
Департамента правового и кадрового обеспечения*  
Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Строев Владимир Витальевич, доктор экономических наук, профессор, ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» (ГУУ)

Контактные данные: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99

Телефон: +7 (495) 377-89-14. Адрес электронной почты: inf@guu.ru

