

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шеиной Екатерины Георгиевны на тему **«Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

В условиях необходимости становления и укрепления национальной безопасности страны, формирования технологического суверенитета, стабильного роста показателей деятельности приоритетных отраслей экономики, одной из первостепенных стратегических задач является развитие устойчивого сектора российского предпринимательства, что возможно только при обновлении системы государственных мер его поддержки в сторону усиления адресности и целенаправленности, и разработке соответствующего инструментария обеспечения синхронности взаимодействия заинтересованных в развитии МСП участников. Ряд научно-теоретических работ, освещающих обозначенную проблематику, не в полной мере раскрывают методологические основы и методические подходы, связанные с оценкой потенциала масштабирования субъектов МСП, обусловленного спецификой реализации государственной политики поддержки предпринимательства в контексте выявления симбиоза влияющих факторов и определения целевого вектора масштабирования этих субъектов. С указанных позиций диссертационное исследование Шеиной Екатерины Георгиевны является актуальным, своевременным, отвечающим потребностям национальной экономики и обладающим высокой научно-практической значимостью.

Гипотеза исследования, выдвинутая и раскрытая автором в автореферате, заключается в возможности реализации потенциала масштабирования субъектов МСП в разрезе микро-, малых и средних предприятий, включенных в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, для отраслей национальной экономики при одновременном развертывании социальной

функции их деятельности на основе связанного и согласованного процесса управления, логично объединенного элементами авторского симбиотического подхода.

Основные положения и элементы научной новизны, выносимые на защиту, отражают логику, четкое обоснование и последовательность излагаемых результатов диссертационного исследования и несомненно обладают научно-теоретической и практической значимостью для развития сектора МСП в Российской Федерации.

Особенно хотелось бы выделить следующие результаты диссертационного исследования Шеиной Е.Г., обладающие научной новизной:

— сформулирована авторская теоретико-методологическая концепция стратегического управления масштабированием субъектов МСП, основанная на комплексном применении элементов методологии исследования роста бизнеса в системе формирования и реализации национальных целей развития, методологии исследования динамической изменчивости факторов ESG, методологии исследования взаимосвязи устойчивости и рисков с целью активизации масштабирования субъектов МСП (рисунок 1, с. 15 автореферата);

— разработана и обоснована методика динамической оценки эффективности принятия инвестиционных решений (с. 30-31 автореферата), позволяющая, на основе последовательного сравнения комплекса показателей, осуществлять мониторинг уровня эффективности этих решений при отборе и реализации социально ориентированных проектов субъектов МСП.

Приведенные выше научные результаты, вносящие значительный вклад в теорию и методологию стратегического управления позволяют унифицировать процесс принятия управленческих решений при выявлении динамики или стагнации целевого вектора масштабирования субъектов МСП по результатам предоставления им мер государственной поддержки.

Вместе с тем необходимо отметить отдельные дискуссионные моменты:

1. В таблице 2, с. 24 автором выделены цели стратегического управления векторами масштабирования субъектов МСП. Однако из содержания автореферата остается неясным, какие при этом будут возникать эффекты

масштабирования для определенных в рамках исследования групп стейкхолдеров?

2. В автореферате недостаточно полно отражено – какими показателями измеряется динамика вектора национальных целей, выделяемого автором в рамках симбиотического подхода к стратегическому управлению масштабированием субъектов МСП?

Однако представленные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общего высокого профессионального уровня достигнутых автором результатов.

Диссертация Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» обладает научной новизной и практической значимостью, является логически выстроенным и завершенным научным исследованием, соответствует требованиям, содержащимся в пунктах 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842). Автор диссертации, Шеина Екатерина Георгиевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Томский государственный университет»,  
доктор экономических наук, доцент

Краковецкая  
Инна Валентиновна

3 апреля 2026 г.

Подпись д.э.н., доцента Краковецкой И.В. заверяю:

*Сведения о лице, предоставившем отзыв:*

Краковецкая Инна Валентиновна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»

Контактные данные: 634050, г. Томск, ул. Набережная реки Ушайки, д. 12, Офис: 102.

Телефон: +7 (3822) 78-56-38; +7-913-804-41-22. Адрес электронной почты: inna\_krakov@mail.ru



Подпись удостоверяю  
Ведущий документовед  
ИДРИЕНКО И. В.