

ОТЗЫВ

*официального оппонента
доктора экономических наук, профессора
Бургонова Олега Викторовича*

на диссертационную работу **Шеиной Екатерины Георгиевны**
на тему **«Формирование методологии стратегического управления
масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства»**,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности **5.2.6 – Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования

Вовлечение в предпринимательскую деятельность и становление успешного предпринимательства является одной из ключевых национальных целей развития Российской Федерации на долгосрочную перспективу. Это предопределяет значимую роль государства в стратегическом управлении процессами развития микро-, малых и средних предприятий, включенных в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, идентификации их перехода из одной категории в другую на основе положительной динамики финансово-экономических показателей и, одновременно, формирования социально ориентированной направленности их деятельности, что невозможно без построения комплексной инфраструктуры и действующей на ее основе эффективной системы мер государственной поддержки, способной обеспечить успешное масштабирование субъектов МСП в интересах социально-экономического развития России. В контексте обозначенных направлений тема диссертационного исследования Шеиной Е.Г. является высоко актуальной, ставящей на повестку научного сообщества острую проблематику разрозненности теоретико-методологических направлений, законодательных аспектов и практических реалий процессов стратегического управления

субъектами МСП при получении ими мер поддержки в рамках реализуемой государственной политики и последующей оценке целевого вектора их масштабирования в условиях необходимости достижения национальных целей развития.

На сегодняшний день в научном поле стратегического менеджмента отсутствует соответствующий современным реалиям теоретико-методологический подход и методический инструментарий, позволяющий исследовать процессы масштабирования субъектов МСП на различных уровнях управления.

Диссертационное исследование Шеиной Е.Г. достойно восполняет этот пробел и решает комплексную научную проблему, связанную с разработкой теоретико-методологической концепции стратегического управления масштабированием субъектов МСП на основе авторского симбиотического подхода, а также формированием релевантного аналитического инструментария, позволяющего провести оценку целевого вектора масштабирования этих субъектов в интересах достижения национальных целей развития Российской Федерации.

***Степень обоснованности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном
исследовании, их достоверность***

Выдвигаемые автором научные положения, выводы и рекомендации основываются на проведенном им глубоком теоретическом и методологическом исследовании. К несомненным достоинствам работы Шеиной Е.Г. относится тот факт, что соискатель широко и обстоятельно охватывает, анализирует существующие научные воззрения, структурирует взгляды отечественных и зарубежных исследователей, включая: фундаментальные положения стратегического управления, управления изменениями, стратегического предпринимательства, теории эволюционного развития, теории инноваций, концепции устойчивого развития, теории

социального предпринимательства, стейкхолдерской теории, концепции риск-менеджмента и многие другие.

На этом фоне, соискатель формирует свой авторский симбиотический подход, обладающий особой логикой в исследовании процессов стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства. Глубина обоснования и проработки теоретико-методологических аспектов достигается за счет использования методов классификации, синтеза, хронологического наблюдения, методов структурного и статистического анализа, корреляционного анализа и нормирования, ранжирования, матрицирования, метода аппроксимации данных при построении линии тренда, метода исследования результатов масштабирования субъектов МСП на основе законодательно установленных критериев перехода из одной категории в другую, монографического исследования и графической интерпретации. Применение соискателем указанных инструментов в комплексе позволяет говорить о верификации и научной достоверности полученных им научных результатов, выводов и рекомендаций.

Разработанные автором в рамках методики динамической оценки эффективности принятия инвестиционных решений в целях масштабирования субъектов МСП (стр. 162-178) показатели, среди которых особенно хочется выделить комплексный интегральный показатель эффективности принятия инвестиционных решений при отборе и реализации социально ориентированных инвестиционных проектов (стр. 173) и коэффициент риска неэффективности управления факторами ESG (стр. 174); разработанный автором в рамках методики диагностики факторов оценки потенциала масштабирования субъектов МСП (стр. 136-146) комплексный интегральный показатель межгрупповых факторов оценки потенциала масштабирования субъектов МСП (стр. 145); определение инвестиционного риск-класса субъектов МСП (стр. 155-156) в рамках методики ранжирования устойчивости и рисков для идентификации потенциала масштабирования

субъектов МСП (стр. 147-161) основываются на классических математических постулатах.

Обоснованность выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, обеспечивается использованием обработанного автором, значительного массива статистического материала, привлечением положений законодательных актов Российской Федерации, материалов Федеральной службы государственной статистики за период с 1995 по 2024 годы, данных Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства. Эмпирический анализ процессов масштабирования проводился с использованием показателей субъектов малого и среднего предпринимательства, представленных в базе данных Международной информационной группы «СПАРК-Интерфакс» и программе проверки контрагентов «Контур.Фокус» за период с 2019 по 2024 годы.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования Шеиной Е.Г. подтверждается существенным объемом ссылок на используемые литературные источники и цитат трудов российских и зарубежных ученых, обработкой масштабного массива статистических данных. Следует отметить высокий научно-исследовательский уровень соискателя, что квалифицирует его как сложившегося исследователя и ученого.

Степень достоверности диссертационного исследования подтверждается положительной оценкой его результатов на научных и практических мероприятиях разного уровня, внедрением данных результатов в аналитическую и экспертную деятельность Министерства инвестиций и развития Свердловской области, Министерства экономического развития Республики Южная Осетия, АНО «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области», ГКУ Ямало-Ненецкого автономного округа «Централизованная бухгалтерия органов государственной власти Ямало-Ненецкого автономного округа», Фонда СОФПП (МКК), Фонда технологического развития промышленности Свердловской области,

Свердловского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России», НО МКК «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан», Венчурного фонда Республики Башкортостан; в научно-исследовательскую и образовательную работу ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Государственного бюджетного учреждения науки «Юго-Осетинский научно-исследовательский институт им. З.Н. Ванеева при Президенте РЮО», Ташкентского финансового института, что подтверждено документально.

Основные положения диссертационной работы представлены в 40 публикациях общим объемом 77,3 п.л., в том числе авторских – 64,4 п.л., из них 25 статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук; 3 монографии, две из которых являются авторскими.

Наиболее существенные научные результаты диссертационного исследования, их новизна

Представленная на оппонирование диссертационная работа обладает логикой в достижении поставленной цели и решении задач, обобщением и структурированием большого объема экономических теорий, применением выверенного методического аппарата научного познания к решению практических исследовательских задач. Так, автором используется метод построения исследовательской программы для раскрытия сущности объекта диссертационной работы, разрабатывается и применяется авторский симбиотический подход для интеграции результатов и визуализации логики развития предмета диссертационного исследования, и многое другое. Все выше обозначенное позволяет сделать заключение о высоком научном уровне полученных соискателем в работе результатов.

Среди заявленных в диссертационном исследовании Шеиной Е.Г. положений научной новизны, наиболее значимыми и существенными, по мнению оппонента, являются следующие:

1. Разработана теоретико-методологическая концепция стратегического управления масштабированием субъектов МСП (рис. 12, стр. 88), что позволило соискателю не только обосновать логику процессов исследования роста бизнеса в контексте формирования и реализации национальных целей развития, динамической изменчивости факторов ESG, взаимосвязи устойчивости и рисков, проследить эволюцию сформированности целей устойчивого развития российского предпринимательства, но и рассматривать ее как теоретический базис формирования сложных структурно-уровневых систем на макро-, мезо- и микроуровнях национальной экономики. Последовательно раскрывая концептуальные положения стратегического управления субъектами МСП в контексте моделей развития стратегического предпринимательства, автор доказал наличие феномена «масштабирования» в условиях институционального стимулирования МСП и одновременного роста социально ориентированного потенциала их бизнеса, и его роль в расширении границ объекта исследования – микро-, малых и средних предприятий, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации, включенных в Единый реестр субъектов МСП (стр. 18-88).

2. Расширение категориально-понятийного аппарата исследования введением в научный оборот понятий «синхронное стратегическое управление развитием предпринимательства», «асинхронное стратегическое управление развитием предпринимательства», «стратегическое управление масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства», уточнением содержания понятий «деловой потенциал роста бизнеса», «потенциал социально ориентированного роста бизнеса» является значимым научным достижением автора диссертационной работы (рис. 2, стр. 40; рис. 11, стр. 83). Соискатель, используя широкую теоретико-методологическую базу теорий стратегического управления, управления изменениями,

стратегического предпринимательства, стейкхолдерской теории, концепции жизненного цикла, выделил базовые характеристики стратегического управления масштабированием субъектов МСП: наличие заинтересованных сторон (стейкхолдеров), полисубъектность воздействия, чередование стадий управленческого цикла, достижение стратегических целей, качественный переход из одной категории в другую (стр. 40-85).

3. Автором разработана и предложена новая методология стратегического управления масштабированием субъектов МСП, базирующаяся на логической структуре и содержательной характеристике симбиотического подхода к определению и оценке целевого вектора масштабирования субъектов МСП (стр. 93-104). Соискатель, оперируя логикой симбиотического подхода, раскрывает сущность процессов масштабирования субъектов МСП в контексте положительной реакции на институциональное стимулирование развития микро-, малых и средних предприятий, проявляющейся не только в улучшении основных финансово-экономических показателей, но и в усилении развертывания социальной функции их деятельности, что позволяет идентифицировать качественные преобразования данных субъектов в виде перехода из одной категории в другую (более высокую). Именно это нашло отражение в авторской многоуровневой модели стратегического управления масштабированием субъектов МСП (стр. 119-131). Следует отметить, что попытка обосновать границы типов и категорий масштабирования субъектов МСП, выделив их более тонкие градации, руководствуясь динамикой изменений расширенной шкалы показателей по сравнению с закрепленными законодательно, представлено в теории и методологии стратегического управления и стратегического предпринимательства впервые. Использование симбиотического подхода позволило соискателю предложить методический инструментарий (стр. 136-178) стратегического управления масштабированием субъектов МСП. Особый интерес, на наш взгляд, представляет методика диагностики факторов оценки потенциала

масштабирования субъектов МСП (стр. 136-146) в контексте определения факторов макро-, регионального и микроуровней, способных оказывать влияние на процесс их масштабирования.

4. Разработанная автором совокупность методик, позволяющая идентифицировать потенциал масштабирования субъектов МСП и ранжировать их инвестиционный и деловой риск-классы в зависимости от попадания в одну из четырех групп уровня устойчивости, рисков и деловой репутации, визуализированные в модифицированной автором матрице рисков (рис. 28, стр. 157) существенно дополняет научные положения концепций эффективности принятия инвестиционных решений и риск-менеджмента. Сочетание динамики финансово-экономических показателей субъектов МСП, типа рискованной ситуации и оценки делового потенциала и потенциала социально ориентированного роста их бизнеса, фиксируемых в циклической матрице (рис. 30, стр. 159) является оригинальным исследовательским результатом соискателя, позволяющим определять возможность масштабирования субъектов МСП или ее отсутствие при предоставлении мер государственной поддержки. Особенно следует отметить, в рамках методики динамической оценки эффективности принятия инвестиционных решений (стр. 162-178), введение в научный оборот предложенного соискателем комплексного интегрального показателя эффективности принятия инвестиционных решений при отборе и реализации социально ориентированных инвестиционных проектов субъектов МСП (стр. 172-173) и проведение оценки целевого вектора развертывания социальной функции их деятельности в сочетании с эффективностью инвестиционных решений (таблица 34, стр. 176).

5. Разработана и обоснована модель единого цифрового информационно-аналитического центра взаимодействия стейкхолдеров масштабирования субъектов МСП посредством краудплатформ (рис. 73, стр. 303; таблица 64, стр. 304-305). Представленная авторская модель раскрывает не только характеристики и потенциал инвестирования стейкхолдеров в

проекты стартапов и социальных предпринимателей в целях их дальнейшего масштабирования, но и доказывает ее эффективное сочетание с механизмом управления синхронизацией действий краудплатформ, государства, институтов развития, инвесторов, крупного бизнеса, субъектов МСП в контексте возможностей реализации их социальной функции деятельности при цифровой трансформации национальной экономики, что несомненно будет способствовать формированию успешного предпринимательства в стране в качестве одной из ключевых национальных целей развития (стр. 302-307).

Полученные в рамках диссертационного исследования результаты обладают высоким уровнем оригинальности и научной новизны, существенно дополняют положения современной теории стратегического предпринимательства. Содержание работы соответствует пунктам Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент: п.1 «Наука об управлении и ее развитие. История управленческой мысли. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления», п.14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», п.28 «Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Социальное предпринимательство».

Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики

Научно-теоретическая значимость диссертационной работы Шеиной Е.Г. заключается в научном развитии и расширении ключевых положений теорий стратегического управления, управления изменениями,

стратегического предпринимательства, социального предпринимательства, концепций жизненного цикла, устойчивого развития, риск-менеджмента с позиций обзора и структурирования субъектно-объектного состава и рисков микро-, малых и средних предприятий, включенных в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства Российской Федерации. Разработанные в исследовании положения и выводы вносят существенный вклад в понимание сущностных характеристик, принципов, специфики стратегического управления субъектами МСП под влиянием их масштабирования в контексте усиления развертывания социальной функции деятельности этих субъектов.

Ключевым достижением диссертационной работы Шеиной Е.Г. является разработка оригинальной авторской методологии стратегического управления масштабированием субъектов МСП, в основе которой лежит симбиотический подход к определению и оценке целевого вектора масштабирования, структурированного по четырем взаимосвязанным направлениям – вектор национальных целей развития, вектор деловой активности, вектор инвестиционных решений, вектор развертывания социальной функции деятельности. Авторский симбиотический подход позволил создать новую, более значимую и современную теоретико-методологическую концепцию стратегического управления масштабированием субъектов МСП, формирующую прочный научный фундамент для проведения дальнейших исследований процессов масштабирования на различных управленческих уровнях – федеральном, региональном, корпоративном.

Практическая значимость диссертационной работы Шеиной Е.Г. заключается в возможности выявления развивающихся в своих нишах субъектов МСП, в том числе – после получения ими мер государственной поддержки, не попадающих при этом в поле зрения законодательства как масштабировавшиеся в соответствии с установленными критериями, что будет способствовать достижению национальных целей развития Российской

Федерации в рамках комплексного процесса формирования свободы предпринимательства, на основе разработанных автором теоретических положений, методологических основ, методического инструментария и практических решений. Результаты диссертационной работы, представленные в виде моделей, алгоритмов, методик могут быть использованы органами исполнительной власти субъектов РФ при обеспечении выполнения целей государственной политики, постановке и решении задач по реализации национальных и региональных проектов с участием МСП.

Дискуссионные положения и замечания по диссертационной работе

Наряду с общей положительной оценкой научных результатов и высокого качества диссертационного исследования Шеиной Е.Г., необходимо обратить внимание на ряд приведенных ниже замечаний и положений диссертации, которые носят дискуссионный характер.

1) Среди теорий и концепций, составляющих теоретический фундамент диссертационного исследования, автором в первой главе (стр. 18-49) подробно рассмотрена концепция жизненного цикла, составляющая среди прочих, основу авторской теоретико-методологической концепции стратегического управления масштабированием субъектов МСП. Среди специфических рисков стратегического управления масштабированием субъектов МСП автором выделены риски управления стадиями жизненного цикла предприятий (рис. 7, стр. 59). Какое обоснование и развитие получили эти риски при разработке методик в третьей главе?

2) Автор на рис. 20, стр. 128 выделяет пять вариантов масштабирования предпринимательства, однако их может быть больше, поскольку теоретически масштабирование не обязательно должно проходить последовательно от одного уровня к другому.

3) Параграф 3.2 диссертационной работы посвящен разработке методики ранжирования устойчивости и рисков для идентификации потенциала масштабирования субъектов МСП (стр. 147-161). Какова область возможного применения, допущений и ограничений предлагаемой автором методики для идентификации потенциала масштабирования малых социальных предприятий, которым в диссертации отводится значимая роль? Является ли данная методика универсальной?

4) Четвертая глава диссертационной работы посвящена эмпирическому исследованию процессов стратегического управления масштабированием субъектов МСП в Российской Федерации (стр. 179-273), при этом соискателем детально рассматриваются финансовые меры государственной поддержки – микрозаймы, льготные займы, поручительства, предоставляемые субъектам МСП региональными институтами развития в рамках профильного национального проекта, и оценивается влияние этих мер на результаты их деятельности. Однако, вне поля зрения соискателя незаслуженно остаются различные программы льготного кредитования субъектов МСП, активно реализуемые финансово-кредитными институтами в регионах РФ, такие, как «1764», «ПСК», «Взлет – от старта до IPO». Хотелось бы оценить динамику кредитов, предоставленных субъектам МСП в рамках данных программ и их влияние на процессы масштабирования.

5) Чем обусловлен выбор показателей развития субъектов МСП в Российской Федерации на рис. 65, стр. 280? Как они связаны с профильным национальным проектом и со стратегическими доминантами, декларируемыми автором в названии пятой главы диссертационной работы?

Вышеуказанные отмеченные замечания и дискуссионные моменты не снижают научной и практической ценности диссертационной работы Шеиной Е.Г., не влияют на общую положительную оценку и не подвергают сомнению значимость полученных соискателем результатов.

*Соответствие диссертационного исследования критериям,
установленным Положением о присуждении ученых степеней*

Диссертация Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» обладает актуальностью, новизной и практической значимостью, представляет собой законченную, самостоятельную научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретико-методологические основы и методический инструментарий стратегического управления масштабированием субъектов МСП, даны рекомендации по формированию и внедрению матрицы проектных симбиотических решений по видам и направлениям мер их государственной поддержки, а также модели единого цифрового информационно-аналитического центра взаимодействия стейкхолдеров масштабирования субъектов МСП посредством краудплатформ в контексте достижения национальных целей развития Российской Федерации.

Диссертационная работа Шеиной Е.Г. имеет внутреннее единство, содержит систему обоснованных научных выводов, комплекс полноценно сформулированных и разносторонне аргументированных теоретических, методологических, методических и практических положений и рекомендаций, в полной мере подтверждающих существенный личный вклад соискателя в современную экономическую науку.

Автореферат соответствует диссертации. Публикации автора исчерпывающе отражают научные и практические результаты проведенного исследования.

Диссертационное исследование Шеиной Екатерины Георгиевны на тему «Формирование методологии стратегического управления масштабированием субъектов малого и среднего предпринимательства» отвечает критериям, установленным в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением

Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 с изм. и доп., а его автор, Шеина Екатерина Георгиевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности – 5.2.6 – Менеджмент.

Официальный оппонент:

Профессор кафедры экономики таможенного дела Санкт-Петербургского имени В. Б. Бобкова филиала государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия», доктор экономических наук, профессор



Бургонов Олег Викторович

Подпись *Бургонова О.В.*

удостоверю

Специалист по кадрам отдела кадров

С.А. Соловьева

«07» апреля 2026 г.

«07» апреля 2026 г.

Подпись доктора экономических наук, профессора Бургонова Олега Викторовича заверяю:

Сведения об официальном оппоненте:

Фамилия, имя, отчество оппонента	Бургонов Олег Викторович
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Шифр и наименование специальности, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.01 – Экономическая теория
Полное наименование организации места работы	Санкт-Петербургский им. В.Б. Бобкова филиал государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия», г. Санкт-Петербург
Структурное подразделение и должность	Экономический факультет, кафедра экономики таможенного дела, профессор
Индекс, почтовый адрес организации места работы	Российская Федерация, 192241, г. Санкт-Петербург, ул. Софийская, д. 52, лит. А
Телефон	+7 (812) 706-12-03
Адрес электронной почты	burgonov@list.ru