

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«Вятский государственный университет»**  
(ВятГУ)  
г. Киров

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке и инновациям  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
университет», канд. с.-х. наук, доцент



С. Г. Литвинец  
2024 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» на диссертационную работу Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

#### ***Актуальность темы диссертационного исследования.***

Диссертационное исследование Санникова Дмитрия Васильевича посвящено вопросам использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета. Актуальность данного исследования определяется возможностью повышения эффективности деятельности высших учебных заведений России, ведь поставленные Президентом Российской Федерации задачи, накладывают на систему высшего образования высокую ответственность за реализацию поставленных задач, а, значит, и за будущее развития России.

С другой стороны, не только глава государства, но и современное общество требует от системы высшего образования новых подходов и решений, связанных с инновациями и обучением в силу того, что в настоящее

время реализовывается общемировая концепция обучения в течение всей жизни, резкий скачок цифровизации, связанный с пандемией COVID-19, привел к трансформации жизни человека, не говоря уже о том, что многие профессии целиком перешли в онлайн, где нет традиционного рабочего дня, привязанного ко времени и дням недели. В этой связи университетам необходимо трансформироваться за счет применения новых подходов и реализации преимуществ новых бизнес-моделей взаимодействия, основанных на принципах теории бизнес-экосистем, и их развития, основанного на использовании механизмов проектного менеджмента.

***Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.***

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, подтверждается применением общенаучных и специальных методов исследования, анализом положений научных теорий в области использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, изучением релевантной базы научных работ по теме исследования, логичным построением диссертации, последовательно раскрывающей теоретико-методологическую базу, методическое обеспечение и апробацию вопросов проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета.

Выводы и результаты диссертационного исследования основаны на обобщении информации из обширного перечня источников: материалов государственной статистики, методических документов и материалов федеральных органов законодательной и исполнительной власти, научных разработок российских и зарубежных экономистов, материалов научных конференций и семинаров, материалов, содержащиеся в периодических изданиях и сети Интернет, результатов исследований и расчетов, выполненных лично диссертантом и при его участии.

### *Оценка содержания диссертации, ее завершенности.*

Диссертационное исследование Санникова Дмитрия Васильевича отличается актуальностью в современных условиях, характеризуется научной новизной и практической значимостью, содержит существенные научные результаты, позволяющие сформировать методический инструментарий использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета.

В *первой главе* «Концептуальные основы экосистемного подхода в теории управления и проектного менеджмента» (стр. 19-89 диссертации) рассмотрены теоретические аспекты экосистемного подхода, проанализированы положения теории управления и проектного менеджмента, объясняющие особенности их применения в системе университетского образования. Рассмотрена концепция экосистем, с акцентом на учёт транзакционных издержек при осуществлении проектирования и реализации проектов развития цифровой экосистемы университета.

Во *второй главе* «Разработка методического инструментария проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета» (стр. 90-146 диссертации) на основе обобщения различных подходов к методическому инструментарию представлен авторский методический инструментарий проектного менеджмента, а также авторская методика оценки сформированности цифровой экосистемы университета.

В *третьей главе* «Формирование модели проектного менеджмента при формировании и развитии цифровой экосистемы университета» (стр. 147-206 диссертации) проводится апробация авторской методики оценки сформированности цифровых экосистем 86 университетов России, проводится верификация результатов оценки сформированности цифровых экосистем с результатами RAEX-100 качества образования и далее корреляционный анализ результатов оценки с результатами мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования. Проводится апробация предлагаемого методического инструментария на материалах ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

Внедрение положений работы позволит упорядочить инструменты проектного менеджмента, повысить эффективность деятельности университета за счёт развития экосистемы платформенного типа. Таким образом, диссертационная работа Санникова Дмитрия Васильевича является самостоятельным, завершённым научным исследованием, содержащим значительный авторский вклад и обладающим научной новизной. Автор получил существенные результаты, имеющие значимость для современной науки.

Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации.

### ***Апробация работы и публикации.***

Результаты диссертации прошли апробацию и нашли отражение в 22 работах, в том числе в шести статьях в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, где содержание диссертации отражено достаточно полно, авторский вклад подтвержден как объемом публикаций – 52,5 п.л., так и периодом их опубликования.

Полученные в рамках исследования результаты докладывались и обсуждались на 7 международных и всероссийских конференциях и научных мероприятиях. Результаты диссертационного исследования доведены до конкретных научно-прикладных рекомендаций и подтверждены актами внедрения.

### ***Научная новизна диссертационного исследования.***

Сформулированы концептуальные основы проектного менеджмента в контексте экосистемного подхода в условиях развития цифровой экономики, основанные на авторской онтологии исследования теории и практики управления. Отличительной особенностью предложенных Санниковым Д. В. основ является экосистемный подход, в основе которого лежит задача построения цифровой платформы, обеспечивающей минимизацию

транзакционных издержек, что позволяет совершенствовать механизм управления организацией (п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса, Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

Предложен концептуальный организационно-управленческий механизм проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, реализация которого позволит производить оценку и снижать транзакционные издержки проектов, осуществлять синхронизацию и координацию проектов создания экосистемы, обеспечить поэтапную смену институциональных структур экосистемы за счёт использования инструментов организационного проектирования и использования паттернов проектирования, а также обеспечения качества реализации цифровых решений. Заложенные Санниковым Д. В. в механизм инструменты, в числе которых ролевая модель организации проектного менеджмента по разработке цифровых решений, обеспечивают рост эффективности образовательной деятельности университета, что способствует развитию научных теоретических и методологических основ проектного менеджмента при формировании экосистемы университета (п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент), Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

Разработана методика оценки сформированности цифровой экосистемы университета, которая включает в себя систему показателей, ориентированных на конечный результат – реализация цифровых проектов экосистемы университета и качество системы высшего образования, а также разработан алгоритм проведения этой оценки и кластеризации университетов с позиции сформированности экосистемы и качества обучения, востребованности выпускников. В результате предложенная Санниковым Д. В. методика позволяет сформировать новый научный подход к управлению системой высшего образования в теории и концепции менеджмента с позиции организационных и социально-экономических механизмов управления

университетом в направлении структурных преобразований цифровой экономики, основываясь на выявленных корреляционных взаимосвязях критериев оценки сформированности экосистемы университета и показателей мониторинга эффективности деятельности высших учебных заведений (п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам, Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

### ***Значимость результатов исследования для науки и практики.***

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методического обеспечения использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, позволяющая более качественно оценить состояние проектного менеджмента в университете и степень сформированности цифровой экосистемы университета, что способствует улучшению эффективности функционирования экосистемы в целом и развитию новых элементов этой экосистемы, обеспечивающих рост удовлетворенности её участников. Также теоретические разработки диссертационного исследования нашли отражение в плановой фундаментальной НИР кафедры менеджмента и бизнеса Сургутского государственного университета по научному направлению «Проектно-ориентированная среда для цифровой трансформации и развития системы управления вузом с применением принципов сетевых взаимодействий, ресурсосберегающих технологий, методов и средств искусственного интеллекта»; гранта Российского фонда фундаментальных исследований и Департамента образования и науки ХМАО-Югры «Долгосрочное прогнозирование эволюции экономики ресурсодобывающего региона с учётом пройденного пути и особенностей институциональной среды (на примере ХМАО-Югры)»; гранта Российского фонда фундаментальных исследований и Правительства ХМАО-Югры «Козволюция социального предпринимательства, государственных институтов и населения как стратегия опережающего социально-экономического развития северного региона в условиях экономического дисбаланса»; гранта Российского научного фонда и

Правительства ХМАО-Югры «Совершенствование стратегий антикризисной государственной поддержки предпринимательской экосистемы в условиях глобальных кризисов, вызванных биологическими угрозами».

Практическая значимость диссертационной работы заключается в разработанном методическом инструментарии использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, позволяющем получить положительные экономические и неэкономические экосистемные эффекты, обеспечивающие рост качества университетского образования и увеличение удовлетворенности участников экосистемы. Также научные разработки и практические рекомендации диссертационного исследования были внедрены в работу таких организаций, как ООО «Газпром трансгаз Сургут» ПАО «Газпром», Кыргызский филиал ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет», ООО «Научно-технический центр «Системы управления», ПАО «Сургутнефтегаз», ООО «Трид Медиа», БУ «Сургутский государственный университет», ГАОУ ВО «Московский городской педагогический университет», АУ «Региональный институт управления», ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

#### *Дискуссионные положения, замечания и рекомендации.*

Отмечая высокий теоретический и методический уровень диссертационного исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, по мнению ведущей организации, остаются следующие дискуссионные положения, замечания и рекомендации:

В качестве направления продолжения исследования можно обозначить нормативно-правовой вектор анализа. Большой интерес как с точки зрения проектного менеджмента, так и с точки зрения управления университетом представляет соблюдение закрепленных в законодательстве норм и правил реализации образовательных программ.

Автор не раз подчеркивает, что целью формирования цифровой экосистемы

является минимизация транзакционных издержек и получение дополнительных положительных экосистемных эффектов. В то же время даже среди перечисленных автором транзакционных издержек методический инструментарий их оценки представлен в обобщённом виде, поэтому можно было бы рекомендовать представление подробной классификации транзакционных издержек и возможных инструментов их выявления и оценки. Теоретическая база исследования, характеризующая возможности использования различных теоретических подходов к проектному менеджменту, включающая классический, сетевой, институциональный, стейкхолдерский и экосистемный подходы, неоспоримо вносит вклад в науку и хотелось бы рекомендовать автору продолжить развитие представленного методологического комплекса проектного менеджмента в современной архитектуре научного знания на реальном примере если не целого университета, то хотя бы отдельного веб-сервиса.

В методике оценки степени сформированности цифровой экосистемы университета автором рассматривается целостность цифровой экосистемы отдельных университетов, однако, на наш взгляд, остались нерассмотренными вопросы глубины (качества) цифровых решений, что, конечно, обозначается и самим автором, оценивающим именно сформированность, а не качество цифровой экосистемы, но стоит обратить внимание и на этот аспект сформированности цифровой экосистемы университета.

Для представленной автором кластеризации университетов на основании авторской методики и результатов RAEX-100 по четырём квадрантам целесообразно разработать какие-то резюмирующие рекомендации по построению стратегии цифровой трансформации для каждой из групп с учетом результатов проведенного автором корреляционного анализа.

Указанные замечания, рекомендации и пожелания носят дискуссионный характер и не снижают актуальности, научной новизны и практической значимости диссертационного исследования Санникова Дмитрия Васильевича.



*Заключение о соответствии диссертации критериям «Положения о присуждении учёных степеней».*

Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича выполнена на актуальную тему, содержит значительные научные результаты, достаточно полно представленные в публикациях, имеющие важное значение для экономики и общества – соответствует п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса»; п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; п. 6. «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам» Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертационная работа по степени научной новизны, практической значимости соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Санников Дмитрий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Отзыв ведущей организации подготовлен Фокиной Ольгой Васильевной, заведующим кафедрой менеджмента и маркетинга института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», кандидатом экономических наук, доцентом; Созиновой Анастасией Андреевной, заместителем директора института экономики и менеджмента по научной деятельности ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», доктором экономических наук, доцентом; Савельевой Надеждой Константиновной, директором института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», доктором экономических наук, доцентом.

Диссертация и отзыв обсуждены на расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», протокол № 5 от «15» апреля 2024 г.

Заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга  
института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО  
«Вятский государственный университет»  
кандидат экономических наук, доцент

О. В. Фокина

Директор института экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Вятский государственный  
университет»  
доктор экономических наук, доцент

Н. К. Савельева

Заместитель директора института экономики и  
менеджмента по научной деятельности ФГБОУ ВО  
«Вятский государственный университет»  
доктор экономических наук, доцент

А. А. Созинова

Подпись Фокиной О. В., Созиновой А. А., Савельевой Н. К. заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета ФГБОУ ВО  
«Вятский государственный университет»



И. В. Ходырева

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет»

610000, Российская Федерация, Приволжский федеральный округ, Кировская область, г. Киров,

ул. Московская, д.36

<https://www.vyatsu.ru>

Телефон/факс: 8 (8332) 64-65-71

e-mail: [info@vyatsu.ru](mailto:info@vyatsu.ru)