

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Санникова Дмитрия Васильевича на тему
«Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы
университета», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность представленного исследования заключается в необходимости развития методических положений проектного менеджмента при управлении формированием цифровой экосистемы университета, способной оказывать положительное воздействие на эффективность образовательной деятельности университета.

Меняющаяся роль университета в экономике и обществе от университета «транслятора знаний» (модель университета 1.0) к университету, способному решать задачи индустрий (модель университета 4.0), объединяя на своих площадках преподавателей, учёных, бизнес, органы власти, общественные организации и студентов, с одной стороны, и быстроменяющийся мир, сопровождающийся ростом продолжительности жизни населения, которое уже не готово работать всю жизнь на одной работе, обладая высокой мобильностью, с другой стороны, предъявляют спрос на обучение в течение всей жизни, где важная роль отводится цифровым технологиям.

Прошедшая пандемия COVID-19 только ускорила эти процессы, в особенности те, что были связаны с цифровыми технологиями, где потребители стали отдавать предпочтения удобным и качественным электронным сервисам, позволяющим решать необходимые задачи в своём смартфоне, не выходя из дома. В этих условиях университету приходится

активно работать над формированием собственных цифровых решений (формировать цифровую экосистему университета).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается применением широкого спектра научных методов исследования, включая применение математических методов и критического анализа положений научных теорий в области проектного менеджмента, экосистемного подхода. Проведенное автором изучение репрезентативной базы научных работ по тематике исследования позволили логически верно выстроить диссертацию, в которой последовательно раскрывается теоретико-методологическая база, методическое обеспечение и апробация вопросов использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета.

В первой главе раскрывается теоретическая база исследования, включающая в себя положения теории проектного менеджмента, теоретические аспекты экосистемного подхода в управлении формированием экосистемы, анализируются положения институциональной теории, которая позволяет выявлять и учитывать трансакционные издержки при разработке проектов развития цифровой экосистемы университета (стр. 19-89).

Вторая глава посвящена вопросам методического обеспечения использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, включая методический инструментарий проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета; методический инструментарий проектирования компонентов цифровой экосистемы университета; методику оценки сформированности цифровой экосистемы университета (стр. 90-146).

В третьей главе диссертационного исследования проводится оценка сформированности цифровой экосистемы университетов России на

материалах 86 высших учебных заведений, далее представлена апробация методического инструментария проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета на материалах ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», а в завершении главы охарактеризован механизм развития комплексного управления формированием цифровой экосистемы университета (стр. 147-206).

Научная новизна диссертационного исследования

Автором диссертационного исследования получены следующие научные результаты, обладающие научной новизной:

1. Разработаны теоретические и практические основы использования проектного менеджмента, рассмотренного с позиции экосистемного подхода в управлении при осуществлении цифровой трансформации университета, направленной в первую очередь на построение цифровой платформы университета, обеспечивающей минимизацию транзакционных издержек, что позволяет подходить к разработке и реализации стратегий цифровой трансформации, учитывая этот вид издержек (п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

2. Теория и методология управления проектами дополнена специально разработанным организационно-управленческим механизмом проектного менеджмента, направленным на формирование цифровой экосистемы университета, в результате чего становится возможным осуществление оценки и снижения транзакционных издержек цифровых проектов, что позволяет осуществлять синхронизацию и координацию проектов создания экосистемы, обеспечивать поэтапную смену институциональных структур экосистемы за счёт использования инструментов организационного проектирования и использования паттернов проектирования, а также обеспечивать качество реализации цифровых решений за счёт наличия ролевой модели организации

проектного менеджмента по разработке цифровых решений. Данный механизм позволяет повысить эффективность образовательной деятельности университета, а также снижает риски при реализации цифровых проектов (п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент), Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

3. Предложена авторская методика оценки сформированности цифровой экосистемы университета. Осуществлена кластеризация университетов с позиции сформированности экосистемы и качества обучения, востребованности выпускников, что позволило сформировать новый научный подход к управлению системой высшего образования в теории и концепции менеджмента в направлении структурных преобразований цифровой экономики. Проведен корреляционный анализ взаимосвязи критериев оценки сформированности экосистемы университета и показателей мониторинга эффективности деятельности высших учебных заведений (п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление результатами Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент).

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научно-методических основ использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, позволяющем не только повысить уровень проектного менеджмента в университете, но и эффективность цифровой экосистемы университета, благодаря чему обеспечивается рост качества университетского образования.

Практическая значимость и апробация результатов исследования

Практическая значимость диссертационной работы заключается в получении значимых эффектов для университета при формировании цифровой экосистемы университета с использованием инструментов проектного менеджмента, осуществляя взаимодействие с участниками экосистемы, обеспечивая минимизацию транзакционных издержек, рост

удовлетворенности пользователей, повышая эффективность реализации цифровых проектов и рост компетенций команд этих проектов.

Дискуссионные положения и замечания

Отмечая высокий теоретический и методический уровень диссертационного исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, следует обратить внимание на следующие дискуссионные вопросы:

1) При характеристике моделей взаимодействия университета 1.0, университета 2.0, университета 3.0, университета 4.0 при справедливости представленной концептуальной модели следовало бы в качестве иллюстрации представить дополнительный пример реализации концептуальной модели на практике (стр. 61-67).

2) Среди указанных автором положительных и отрицательных сторон использования проектного менеджмента отдельно выделяется рост уровня сформированности компетенций, при этом в работе не даётся конкретного определения того, что такое «компетенция», а в современной российской науке существуют разные подходы к пониманию того, что такое «компетенция», «компетенции в менеджменте» и «проектные компетенции» (стр. 106-117).

3) Предложенный автором набор компонентов оценки сформированности цифровой экосистемы университета, по нашему мнению, следует дополнить описанием или конкретным включением в систему показателей оценки – использование сквозных технологий внутри цифровой экосистемы университета (стр. 134-144).

4) Отмечая рациональность предложенной автором методики оценки сформированности цифровой экосистемы университета, полученные в ходе дальнейшего корреляционного анализа взаимосвязи требуют дополнительной проверки на большей выборке с целью формирования более точной группы параметров, оказывающих положительное и отрицательное влияние на

уровень сформированности цифровой экосистемы университета, а значит и менеджмент университета (стр. 172-178).

Вместе с тем, указанные замечания и дискуссионные вопросы не снижают актуальности, научной новизны и практической значимости диссертационного исследования Санникова Дмитрия Васильевича.

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждения публикации автора и их полноты

Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» является актуальной, характеризуется научной новизной и практической значимостью, содержит существенные научные результаты, позволяющие решить проблему использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета с целью повышения качества университетского образования. Диссертационная работа Санникова Дмитрия Васильевича является самостоятельным, завершённым научным исследованием, содержащим значительный авторский вклад и обладающим научной новизной. Автор получил существенные научные результаты, применимые в современной науке и практике менеджмента.

Результаты исследования нашли отражение в 22 публикациях, из них две статьи в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования, и шесть статей в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, пять коллективных монографий, девять публикаций в прочих изданиях.

Заключение о соответствии диссертации критериям «Положения о присуждении учёных степеней»

Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича соответствует п. 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии

и методы цифровой трансформации бизнеса»; п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; п. 6. по результатам» Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Диссертационная работа по степени научной новизны, практической значимости соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Санников Дмитрий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ:

Профессор высшей школы сервиса и торговли

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,

доктор экономических наук, доцент



Сергей Евгеньевич Барыкин

Подпись д.э.н., доцента Барыкина Сергея Евгеньевича заверяю:



ФИО лица, предоставившего отзыв на диссертацию	Барыкин Сергей Евгеньевич
Почтовый адрес	194021, Санкт-Петербург, Новороссийская ул., 50
Телефон	+7 921 845-03-12
Адрес электронной почты	barykin_se@spbstu.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на диссертацию	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Должность в данной организации	Профессор высшей школы сервиса и торговли
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Доцент
Научная специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика; 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит