

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, доцента

**Ширинкиной Елены Викторовны**

на диссертационную работу **Санникова Дмитрия Васильевича**  
на тему: «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертационная работа Санникова Д. В. посвящена вопросам развития проектного менеджмента, направленного на повышение эффективности формирования цифровой экосистемы университета за счёт осуществления организационного проектирования и учёта транзакционных издержек при оценке предлагаемых решений для цифровой платформы университета.

Актуальность темы исследования определяется необходимостью решения широкого круга научных и прикладных задач, связанных с нивелированием недостатков проектного менеджмента, ключевым из которых является несоответствие стратегических показателей организации и показателей эффективности отдельного проекта, для чего предлагается инструментарий осуществления координации и синхронизации нормативно-правовой базы, стратегии, программы развития и проектов, а также стратегических целей и программ развития, а также оценкой сформированности цифровой экосистемы университета для формирования пространства для взаимодействия между университетами в духе консорциума «Цифровые университеты».

Заслуженой соискателя стало исследование сформированности цифровых экосистем университетов Российской Федерации, результаты которого были сопоставлены с данными RAEX-100 в разрезе качества образования и востребованности выпускников, благодаря чему осуществлена кластеризация этих университетов, после чего произведен корреляционный анализ результатов оценки с показателями мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования.

Несомненной ценностью диссертационного исследования является то, что предложенные соискателем методические разработки применяются в деятельности ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», Кыргызский филиал ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», ООО «Газпром трансгаз Сургут» ПАО «Газпром», ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет», ООО «Научно-технический центр «Системы управления», ПАО «Сургутнефтегаз», ООО «Трид Медиа», БУ «Сургутский государственный университет», ГАОУ ВО «Московский городской педагогический университет», АУ «Региональный институт управления».

Выступившая объектом исследования цифровая экосистема Югорского государственного университета, хорошо знакома соискателю, так как является сферой его профессиональной деятельности в рамках должности старшего преподавателя центра образовательного инжиниринга.

Остановимся подробнее на характеристике соискателя как личности.

Д. В. Санников окончил с отличием в 2015 году ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет» с присвоением квалификации (степени) Бакалавр» по направлению подготовки «38.03.01 Экономика». Далее продолжил обучение в магистратуре и в 2017 г. с отличием окончил ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет» с присвоением квалификации Магистр» по направлению подготовки «38.04.01 Экономика». После чего продолжил обучение в аспирантуре ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», которую окончил в 2020 году с присвоением квалификации Исследователь. Преподаватель-исследователь» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика». Направленность (профиль) образовательной программы: Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

В период подготовки диссертации и в настоящее время соискатель Санников Дмитрий Васильевич работает в ФГБОУ ВО «Югорский

государственный университет» старшим преподавателем центра образовательного инжиниринга, при этом работая по совместительству на 0,5 ставки на должности научного сотрудника БУ «Сургутский государственный университет» для реализации научно-исследовательской работы университета по гранту: «Проектно-ориентированная среда для цифровой трансформации и развития системы управления вузом с применением принципов сетевых взаимодействий, ресурсосберегающих технологий, методов и средств искусственного интеллекта», утвержденной 28.12.2015 (рег. Номер АААА-А15-115122810109-9 в НИОКТР (ЦИТИС).

К основной области профессиональных интересов Дмитрия Васильевича наряду с преподаванием и научными исследованиями относятся проектное управление, организационно-деятельностное проектирование, бизнес-анализ, деятельность по проектированию цифровых решений для университетской экосистемы. Регулярно выступает в качестве руководителя цифровых проектов ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

Помимо основной деятельности Дмитрий Васильевич входит в кадровый резерв ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», является сертифицированным бизнес-аналитиком. Отдельно стоит отметить его активное участие при реализации государственного контракта на корректировку стратегии социально-экономического развития города Ханты-Мансийска до 2020 года и на период до 2030 года (принята решением думы города Ханты-Мансийска от 30 марта 2015 года № 633 - V РД) в 2018 году и проведении форсайт-сессии в рамках реализации данного контракта 22 сентября 2018 года, а также деятельность по разработке и реализации стратегии цифровой трансформации и программы развития ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

С 12 января 2023 года Санников Д. В. был прикреплен к кафедре менеджмента и бизнеса БУ ВО «Сургутский государственный университет» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без

освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Исследование, проведенное диссертантом, представляется завершенным. Автореферат полностью отражает содержание диссертации. Публикации по теме исследования раскрывают теоретические обобщения и методические разработки автора. За период подготовки диссертации Д. В. Санниковым опубликовано двадцать две научные статьи по тематике проводимого исследования, входящих не только в отечественную, но и в международную реферативную базу данных.

Основные результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на многочисленных международных и всероссийских научно-практических конференциях и семинарах, которые прошли в Ханты-Мансийске (2020, 2022), Екатеринбурге (2022), Москве (2022), Уфе (2023), Омске (2023), Барнауле (2023), Тюмени (2023).

Область представленного исследования соответствует: п. 26 Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса»; п. 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; п. 6 Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам» паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

В диссертационной работе Санникова Д. В. решены поставленные задачи, обусловленные необходимостью разработки методического инструментария, направленного на использование проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, что реализовано путем разработки и апробации соответствующих методик в том числе методического инструментария.

Принимая во внимание вышеизложенное, считаю, что работа Санникова Д. В. актуальна, выполнена с позиций современных взглядов на проблемы менеджмента, вносит заметный вклад в развитие экосистемного подхода,

обладает элементами научной новизны и практической значимости полученных результатов, является самостоятельным законченным квалификационным исследованием и соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

С учетом новизны и ценности полученных научных результатов считаю, что работа Санникова Д. В. на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а автор диссертации, Санников Дмитрий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Научный руководитель:  
Заведующий кафедрой менеджмента  
и бизнеса БУ ВО «Сургутский  
государственный университет»,  
доктор экономических наук, доцент



(подпись)

Е. В. Ширинкина

«02» ноября 2023 г.

Подпись Е. В. Ширинкиной  
удостоверяю  
Учёный секретарь учёного совета  
БУ ВО «Сургутский  
государственный университет»



В. В. Козлова

Почтовый адрес организации:  
628412, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра,  
г. Сургут, пр. Ленина, д. 1  
Телефон: 8 (3462) 76-29-00; 76-29-14. Факс: 8 (3462) 76-29-29.  
e-mail: [secretar@surgu.ru](mailto:secretar@surgu.ru), <https://www.surgu.ru>