

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

#### Отзыв

на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему  
«Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета», представленного на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.6. - Менеджмент

Актуальность темы исследования Санникова Дмитрия Васильевича обусловлена необходимостью повышения эффективности деятельности высших учебных заведений за счет осуществления цифровой трансформации, связанной с формированием собственной цифровой экосистемы. Безусловно, новой в современных условиях является задача формирования методического инструментария, позволяющего реализовать данные функции для университетов, включенных в сложную сеть партнерских отношений. Как отмечено в автореферате диссертации, «Переход к экосистемам связан с изменением формата потребления услуг населением, с цифровизацией и с потребностью общества получать персонифицированные услуги с индивидуальной адаптацией для каждого, для чего необходима работа с большими данными и искусственным интеллектом со стороны производителя услуг (поставщика)».

Анализ теоретико-методологической базы позволил обосновать комплекс методик, позволяющих решить задачу организации проектного менеджмента при формировании экосистемы университета. Методика оценки сформированности экосистемы университета позволяет получить комплексное представление о специфичности деятельности университета, формах взаимодействия и уровне цифровой зрелости образовательных организация высшего образования.

Концептуальный организационно-управленческий механизм формирования экосистемы университета на основе проектного менеджмента позволяет повысить эффективность проектного менеджмента, уменьшить затраты на координацию и синхронизацию работ, повысить качество разрабатываемых решений университетом, а также снизить объем транзакционных издержек самого университета и участников экосистемы.

Полученные научные результаты обладают признаками научной новизны и практической значимости. Результаты исследования Санникова Д. В. получили достаточную апробацию путем публикации материалов в рецензируемых научных изданиях: двадцати двух статьях в различных изданиях, в том числе шесть публикаций в изданиях, входящих в Перечень

ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ. Результаты исследования нашли отражение в пяти коллективных монографиях. Также результаты исследования были полностью или частично внедрены в деятельность десяти юридических лиц различных форм собственности. Результаты диссертации обсуждались на семи международных, всероссийских конференциях и летних научных школах в период 2020-2023 гг. Методика оценки сформированности цифровой экосистемы прошла апробацию на материалах 86 высших учебных заведений нашей страны.

Вместе с тем хотелось бы высказать определённые замечания и предложения:

1. Из текста автореферата не ясна степень сформированности проектного менеджмента в образовательных организациях высшего образования.

2. Каким образом использовать предлагаемые решения неклассическим университетам, в которых не осуществляется подготовка студентов IT-направлений.

Указанные замечания не снижают научно-практическую значимость исследования Дмитрия Васильевича Санникова на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета». Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа содержит необходимые элементы: актуальность, научная новизна, результаты, полученные лично автором и обладающие теоретической и практической значимостью. Диссертация отвечает требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842, Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент.

Рецензент:

**Сопина Наталья Владимировна** 

Доцент кафедры общей экономической теории  
и истории экономической мысли,

кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»



Контактная информация:

191023, город Санкт-Петербург, наб. канала

Грибоедова, д. 30-32, литер А

Тел.: +79119012226

Эл. почта: [nsopina@mail.ru](mailto:nsopina@mail.ru)