

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
экономический университет»

## ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора Кельчевской Натальи Рэмовны на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему: «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ЦИФРОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной

специальности 5.2.6 – Менеджмент

### **Актуальность темы исследования**

Актуальность темы диссертационной работы Санникова Д. В. обусловлена тем, что вопросы использования проектного менеджмента рассмотрены в науке в основном с позиции классического подхода к теории проектного менеджмента, при этом инструменты, необходимые для формирования экосистемы платформенного типа, являющегося отдельным направлением в теории бизнес-экосистем, а также инструменты и методики его использования для этого, рассматриваются фрагментарно. Действительно, адаптация положений теории бизнес-экосистем, проектного менеджмента и институциональной экономики в менеджменте, сетевого и стейкхолдерского подхода в менеджменте к целям формирования экосистемы университета формирует новые возможности для создания эффективных партнерств, расширения ресурсной базы университета, привлечения кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов.

*Таким образом, выбранная тема диссертационной работы Санникова Д. В. является актуальной, а полученные автором научные положения и результаты исследования имеют методическую и практическую ценность.*

### **Конкретное личное участие автора в получении результатов диссертации**

В процессе исследования соискателем получен ряд существенных научных результатов, изложенных в его публикациях, – 22 печатных работах общим объемом 86,3 п. л., из них авторских 52,5 п. л., в том числе в шести статьях в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых изданий ВАК Минобрнауки России.

Судя по автореферату, соискателем была представлена динамика публикаций по тематике «экосистема университета» в базе Google Scholar в 2000-2022 гг. (рис. 1, с. 11 автореферата), предложена модель эволюции цифровой платформы университета на основе авторского определения экосистемы университета (рис. 2, с. 12 автореферата), разработана концептуальная схема взаимодействия между управленческими группами процессов проектного менеджмента (рис. 3, с. 13 автореферата), сформулирован авторский методологический комплекс проектного менеджмента в современной архитектуре научного знания (рис. 4, с. 13 автореферата), оформлена и представлена концепция проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета (рис. 5, с. 14 автореферата), взаимосвязана и продемонстрирована модель взаимосвязи областей знаний проектного менеджмента, групп процессов управления проектом и инструментария проектного менеджмента (рис. 6, с. 15 автореферата), исследованы статистические данные, характеризующие систему высшего образования в России с 2015 по 2022 годы (рис. 7-8, с. автореферата), разработан организационно-управленческий механизм формирования экосистемы университета на основе проектного менеджмента (рис. 9, с. 17 автореферата), представлен пример использования (реализации) предлагаемой методологии (рис. 10, с. 18 автореферата), осуществлена кластеризация карты сформированности экосистемы с индексом качества образования, востребованности выпускников RAEX-100 (рис. 11, с. 19 автореферата), разработана и апробирована авторская методика оценки сформированности экосистемы университета на материалах 86 вузов (рис. 12, с. 20 автореферата), осуществлена оценка воздействия предлагаемых инструментов на группы процессов проектного менеджмента (табл. 1, с. 21 автореферата), представлен пример использования организационно-деятельностной схемы в проектировании взаимосвязи проектов (рис. 13, с. автореферата), охарактеризовано исходное состояние нескольких университетских проектов (табл. 2, с. 23 автореферата), осуществлена оценка эффективности предложенного инструментария в системе управления университетом (табл. 3, с. 23 автореферата).

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

- ряд фундаментальных научных трудов отечественных и зарубежных авторов в области базовых проблем корпоративной экономики и управления;

- парадигмы экономической теории, теории корпоративного управления, теории организации, теории стратегического управления, теории бизнес-экосистем, теории проектного менеджмента;

- использование сравнительного, структурного, корреляционного, контент-анализа.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- использованием в качестве информационной базы научной и методической литературы, включая специальные русскоязычные и англоязычные источники (научные публикации, материалы конференций и семинаров, публикации в периодических изданиях, интернет-источники);

- привлечением открытых источников сети Интернет, баз данных «Мониторинг эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования», информации, опубликованной на сайтах университетов, информации, полученной при анкетировании участников исследования.

*Таким образом, диссертационное исследование Санникова Д. В. обладает необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованностью и достоверностью научных положений, выводов и рекомендаций.*

#### **Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования**

*Представленная в автореферате научная новизна результатов исследования достаточно полно аргументирована с позиции теории и методологии.*

Автор исследования Санников Д. В. развивает концептуальную модель проектного менеджмента как систему проектного управления деятельностью университета.

В теоретическом аспекте значимыми являются методологический комплекс проектного менеджмента в современной архитектуре научного знания, модель эволюции цифровой платформы университета на основе авторского определения экосистемы университета, концепция проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета и модель взаимосвязи областей знаний проектного менеджмента, групп процессов управления проектом и инструментария проектного менеджмента.

Заслуживает поддержки разработанная автором методика оценки сформированности экосистемы университета, прошедшая серьезную апробацию на материалах 86 образовательных организаций высшего образования.

Практическую значимость результатам диссертационной работы придает разработанный автором инструментарий проектного менеджмента (матрица распределения элементов проекта по политикам и программам университета, паттерны проектирования, организационно-деятельностная схема, пирамида экосистемности) и внедренный в деятельность десяти организаций, о чем имеются соответствующие акты.

## Замечания по диссертационному исследованию

При общей положительной оценке диссертации Санникова Д. В. имеются некоторые замечания:

поскольку в современной науке атрибут устойчивости экономических систем обладает широким спектром толкований, соискателю рекомендовано дать определение понятия «устойчивость университета».

2) не в полной мере прописан порядок проявления положительных экосистемных эффектов участников экосистемы от участия в экосистеме университета.

Однако отмеченные замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методологическое и прикладное значение.

### Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Санникова Д. В. является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалифицированной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки по использованию проектного менеджмента в формировании экосистемы университета, имеющие существенное значение для развития управления университетами в российской экономике.

Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» обладает теоретической новизной и практической значимостью, соответствует требованиям, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842). Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях,  
доктор экономических наук, профессор  
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина»,  
Заслуженный работник Высшей школы  
РФ

Наталья Рэмовна Кельчевская

Подпись Кельчевской Натальи Рэмовны

УЧЁНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
УРФУ  
МОРОЗОВА В.А.



ФИО лица, предоставившего отзыв	Кельчевская Наталья Рэмовна
Почтовый адрес	620002, Уральский федеральный округ, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мира, 19
Телефон	+7(343)375-95-66
Адрес электронной почты	n.r.kelchevskaya@urfu.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
Должность в данной организации	заведующий кафедрой экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях
Ученая степень	доктор экономических наук
Ученое звание	профессор