

**В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»**

**Отзыв**

на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему  
«Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.6. - Менеджмент

Поставленные Президентом Российской Федерации задачи повышения совокупной эффективности деятельности университетов, отрасли высшего образования, научно-образовательных центров являются ключевыми для развития теории и практики отечественной экономики и менеджмента. Управление данным процессом требует разработки современных методов и моделей, позволяющих в том числе получать положительные экосистемные эффекты от формирования цифровых экосистем университетов России. Данные обстоятельства обуславливают актуальность темы диссертации Санникова Дмитрия Васильевича. Адаптация положений проектного менеджмента, теории экосистем, институциональной теории, системного и проектных подходов в управлении к задачам получения положительных экосистемных эффектов позволила диссертанту применить теоретические положения в виде обоснованного методического инструментария использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета.

Методика оценки сформированности экосистемы позволяет получить комплексное представление о специфичности университета как организации, функционирующей в рамках теории организации. Новизной предлагаемой методики является её комплексный характер и ориентация на конечный результат – сформированность компонента экосистемы.

Концептуальная модель проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета позволяет повысить эффективность проектирования, уменьшить затраты на координацию и синхронизацию проектов развития, повысить инновационную активность университета, а

также снизить уровень транзакционных издержек для проектирования и реализации цифровых решений.

Необходимо также отметить, что методические разработки, представленные в работе, прошли апробацию, что подтверждает обоснованность теоретических выводов автора и перспективную эффективность использования предложенных методов проектного менеджмента в университете.

Достоверность результатов, полученных автором, подтверждается использованием широкого круга источников информации, включая труды по проблемам внедрения проектного менеджмента в университете (организациях) отечественных и зарубежных авторов, данные эмпирических исследований, проведенных автором. Научные результаты, полученные в работе, прошли многостороннюю оценку, в частности рецензирование при публикации статей в журналах из перечня ВАК и изданиях, обсуждение в ходе доклада результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях по вопросам управления, обсуждение представителями органов исполнительной власти муниципального уровня и представителями высших учебных заведений в процессе внедрения результатов диссертации в практическую деятельность.

Вместе с тем есть научные вопросы требующие уточнения, а именно:

- сущность экосистемы подразумевает, что в ней происходит взаимодействие между независимыми организациями, в числе которых и университет, вместе с тем в третьей части работы рассмотрена экосистема ФГБОУ ВО «Югорского государственного университета» и не представлена информация об отсутствии или наличии корпоративных отношений между партнерами (внешними партнерами) его экосистемы;

- в автореферате подробно разъяснена разработанная соискателем концептуальная модель проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, но не представлены её возможные результаты при осуществлении, например, стратегии цифровой трансформации образовательных организаций высшего образования, что, по нашему мнению, усилило бы доказательную базу представленных разработок.

Замечания не снижают высокого уровня диссертации Д. В. Санникова. Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» обладает актуальностью, теоретической новизной и практической значимостью, результаты получены лично автором. Диссертация, судя по материалам автореферата, соответствует требованиям, содержащимся в

Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 N 842), а Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой экономической теории и международных экономических отношений, доктор экономических наук, доцент  
Ростовский филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Графова  
Татьяна  
Олеговна

15.04.2024

**Сведения о лице, составившем отзыв:**

*ФИО:* Графова Татьяна Олеговна

*Учёная степень:* доктор экономических наук

*Учёное звание:* доцент

*Специальность, по которой защищена диссертация:* 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика

*Должность:* заведующий кафедрой экономической теории и международных экономических отношений

**Контактная информация:**

*Полное наименование организации:* Ростовский филиал государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия»

*Почтовый адрес:* 344002, Россия, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, 20

*Телефон:* 8-863-263-01-09

*E-mail:* grafova\_to@donrta.ru

Подпись Графовой Т.О. заверяю

Заместитель директора Ростовского филиала  
Российской таможенной академии  
(по научной работе)



Д.А.Безуглов