

**В диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»**

Отзыв

на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы исследования Санникова Дмитрия Васильевича не вызывает сомнения, поскольку качество системы управления во многом предопределяет результативность и эффективность деятельности университета. В свою очередь специфика объекта исследования, а именно «субъекты процесса проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета», формирует актуальную научную проблему поиска моделей и методов управления университетом, позволяющих координировать взаимодействие университетских команд при формировании экосистемы университета. Возросшее за последний год внимание к качеству и развитию отечественного высшего образования – еще один фактор, обуславливающий актуальность темы диссертации Санникова Д. В. Методическое обеспечение процесса использования проектного менеджмента в университете позволит решать такие актуальные задачи как повышение обеспеченности ресурсами университета, обмен технологиями, привлечение высококвалифицированных кадров для решения задач университета, входящих в экосистему.

Диссертационное исследование Санникова Д. В. обладает следующими элементами научной новизны:

1. Уточнено понятие «экосистема» как набора реализуемых университетом сервисов, создающих ценность для всех участников в рамках единой цифровой платформы, обеспечивающей минимизацию транзакционных издержек. В отличие от существующих подходов к определению экосистемы, уточненное понятие позволяет обозначить цель формирования цифровой экосистемы как достижение

положительных дополнительных синергетических эффектов, т. е. подчеркивает управленческую природу формирования экосистем через достижение положительных эффектов от реализации управленческих функций университета.

2. Разработана методика оценки сформированности цифровой экосистемы университета, позволяющая получить комплексное представление об уровне сформированности экосистемы отдельного университета. Такой подход позволяет более плотно наладить межуниверситетские взаимоотношения для улучшения координации и сотрудничества между ними, что может способствовать улучшению эффективности функционирования отдельной университетской экосистемы в целом и развитию новых форм взаимодействия ее участников.

3. Сформирован концептуальный организационно-управленческий механизм формирования экосистемы университета на основе проектного менеджмента, реализация которого позволит повысить эффективность взаимодействия, уменьшить затраты на координацию и совместную работу университетских команд, повысить конкурентоспособность и инновационную активность университета, а также снизить риски и повысить устойчивость экосистемы в целом. Предложенная модель, в отличие от существующих подходов, основана на использовании теории бизнес-экосистем во взаимосвязи с теорией проектного менеджмента.

Вместе с тем хотелось бы отметить некоторые вопросы, требующие уточнения:

1. В теоретической части исследования автор проводит анализ теоретических подходов к исследованию процессов использования проектного менеджмента, выделяя элементы цифровой платформы, модель управления данными и уровень цифровой зрелости. Однако не приведены конкретные примеры используемых моделей данных и уровня цифровой зрелости.


2. Не в полной мере охарактеризована роль коллективных органов управления университетом, ответственных за формирование стратегического видения развития университета, не представлен субъектный состав участников, для которых целесообразно разработать мероприятия по вовлечению в процесс формирования экосистемы.

Высказанные замечания не снижают общего положительного впечатления от автореферата, на основе которого можно утверждать, что работа Санникова Д. В.

обладает новизной и вносит вклад в разработку вопросов использования проектного менеджмента в управлении формированием цифровой экосистемы университета.

Диссертация Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» обладает теоретической новизной и практической значимостью, соответствует требованиям, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842). Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры экономики
предприятия регионального и
кадрового менеджмента ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный
университет», доктор экономических
наук, профессор


12.04.2024

Николай Романович Молочников



Истинность подписи *Молочникова Н.Р.*
ЗАВЕРЯЮ
Институт по кадрам
Шовва А.Ф.

Контактная информация:

Адрес: 350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет

кафедра экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента

Тел.: +7 (861) 219-95-54, 219-95-53

Адрес электронной почты: mnr001@mail.ru