

В диссертационный совет  
24.2.425.01, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича  
на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Тенденции в развитии управления, обуславливающие повышение требований к операционной деятельности университета и необходимость интеграционных процессов, всё больше учитываются при принятии стратегических решений. Акцентирование внимания на совершенствовании методического обеспечения проектного менеджмента и формировании цифровой экосистемы высшего учебного заведения делает тему диссертационного исследования Санникова Дмитрия Васильевича своевременной и востребованной.

Диссертант посредством критического анализа организационно-управленческих теорий и концепций формирования экосистем предложил научно-обоснованные рекомендации по оценке сформированности цифровой экосистемы университетов, ориентированной на конечный результат – сформированность цифровой экосистемы.

Полученные, в диссертационной работе, научные результаты обладают признаками научной новизны и имеют практическое значение.

Результаты исследования Санникова Дмитрия Васильевича получили достаточную апробацию посредством публикации материалов в рецензируемых научных изданиях, в частности в 6 статьях в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных изданий ВАК

Российской Федерации, в которых должны быть опубликованы научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата, доктора наук.

Предложенная автором методика оценки сформированности экосистемы университета прошла апробацию на 86 высших учебных заведениях Российской Федерации. Результаты диссертационного исследования были полностью или частично внедрены не только в бюджетных, но и коммерческих организациях различных уровней: АУ «Региональный институт управления», БУ ВО «Сургутский государственный университет», ГАОУ ВО «Московский городской педагогический университет», Кыргызский филиал ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», ООО «Газпром трансгаз Сургут» ПАО «Газпром», ООО «Научно-технический центр «Системы управления», ООО «Трид Медиа», ПАО «Сургутнефтегаз», ФГБОУ ВО «Нижневартовский государственный университет», ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет».

Также следует отметить, что основные научные результаты диссертации обсуждались на научных мероприятиях различных уровней: международных и всероссийских научных и научно-практических конференциях.

Вместе с тем, по материалу диссертационного исследования, хотелось бы высказать некоторые замечания и предложения:

1. При уточнении понятия «экосистема» автором недостаточно уделено внимания тому, что данный термин используется, например, в естественных науках (экология, биология), в социальной сфере (медицина, экономика), в технических науках (информатика) и имеет различное толкование. Целесообразно было при формировании понятия сосредоточиться на «экосистеме организаций», исходя из темы диссертационного исследования (стр. 11 автореферата).

2. На стр. 19-20 автореферата представлено краткое описание методики оценки сформированности цифровой экосистемы университета, однако, целесообразнее было бы данную методику представить в виде алгоритма, построенного с использованием блок-схем. Благодаря такому представлению

можно было бы проследить все ли параметры, которые были заложены в методике, нашли в ней отражение. Например, экономические (финансово-экономические) параметры.

3. На странице 22 автореферата рассматривается пример использования организационно-деятельностной схемы в проектировании взаимосвязи двух проектов, однако, в тексте нигде не упоминается то, как проявляются транзакционные издержки при осуществлении подобного проектирования.

Указанные замечания и предложения, тем не менее, не снижают общую высокую научную и практическую оценку диссертационного исследования.

Текст автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация содержит все необходимые элементы, такие как: актуальность, научную новизну; результаты получены лично автором и имеют как теоретическое, так и практическое значение.

Таким образом, диссертация отвечает всем требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013, а её автор, Санников Дмитрий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

доцент кафедры информационного менеджмента и информационно-коммуникационных технологий им.

В.В. Дика, кандидат экономических наук, доцент

Университет «Синергия»



Александр Юрьевич Анисимов

*Подпись заверено 08.04.2024  
Борисенко ОА*

Контактная информация:  
Университет «Синергия»  
Адрес: 129090, город Москва, ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1  
Телефон: +7 (495) 800-10-01 доб. 4809  
Электронная почта: [AIUANisimov@synergy.ru](mailto:AIUANisimov@synergy.ru)