

*В диссертационный совет  
24.2.425.01 на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический университет»  
620144, г. Екатеринбург, ГСП-985, ул. 8 Марта/Народной Воли, 62/45*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича  
«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ЦИФРОВОЙ  
ЭКОСИСТЕМЫ УНИВЕРСИТЕТА»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича отражает результаты исследований, посвященных развитию методического обеспечения анализу и использованию проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета. Актуальность данной темы обуславливается рядом объективных факторов, одним из которых является то, что экосистемы стали естественной фазой развития образовательной деятельности. Цифровая экосистема становится одним из серьезнейших факторов, способным обеспечить качество и эффективность системы управления высшим образованием в России за счёт существенного сокращения транзакционных издержек высших учебных заведений, ведь современные бизнес-процессы, окруженные внутренней и внешней бюрократией, существенно тормозят любое развитие, не говоря уже о том, что сводят на нет любые инновационные проекты не только в сфере образования, но и в бизнесе, который сегодня оказывает существенное влияние на подготовку кадров в системе высшего образования, при этом его взаимодействие с университетом также сопряжено с большим количеством транзакционных издержек.

С учётом представленного обзора изученности проблемы использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета, автором поставлена цель диссертационного

исследования, которая достигнута в полной мере путем решения всего комплекса сформулированных соискателем задач.

Содержание автореферата полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования и определяет научную новизну и практическую значимость результатов исследования Санникова Дмитрия Васильевича, а именно:

- научная новизна состоит в разработке теоретико-методического обеспечения проектного менеджмента, используемого при формировании цифровой экосистемы университета;

- практическая значимость заключается в получении методического инструментария, позволяющего повысить качество проектного управления университетом в том числе за счёт минимизации транзакционных издержек. Научная новизна работы отвечает паспорту заявленной специальности: 5.2.6 – Менеджмент.

Разработки и предложения в области проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета свидетельствуют о глубине проведенного исследования и его объективности. На основании сведений, представленных в автореферате, можно сделать вывод, что работа обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения. Однако, некоторые положения, содержащиеся в автореферате, требуют уточнения.

В частности, методика оценки сформированности экосистемы университета требует уточнения в части взаимосвязи с моделями университета (университет 1.0, университет 2.0, университет 3.0, университет 4.0). Во-вторых, из автореферата не ясна степень сформированности различных моделей университетов в России.

Несмотря на указанные замечания, текст автореферата подтверждает завершенность научного исследования и существенный вклад автора в исследование проблем использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета. Диссертационное

исследование в полной мере отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, а его автор, Санников Дмитрий Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры «Производственный  
менеджмент» Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Саратовский  
государственный технический  
университет имени Гагарина Ю.А.»,  
доцент

Татьяна Николаевна Одинцова

«16» апреля 2024 года

Подпись д.э.н., профессора кафедры «Производственный менеджмент»  
Одинцовой Т.Н. заверяю

Ученый секретарь Ученого совета  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Саратовский государственный  
технический университет  
имени Гагарина Ю.А.»



Анжелика Владимировна Потапова

«16» апреля 2024 года

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (г. Саратов)  
Адрес: 410054, Приволжский федеральный округ, Саратовская область, г. Саратов, ул.  
Политехническая, д. 77  
Тел. 89061555555, E-mail: Odintsova.tn@mail.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой  
диссертационного совета, и их дальнейшую обработку