

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический университет»

### Отзыв

на автореферат диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему  
«Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета» на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертационная работа Санникова Д. В. является, несомненно, актуальной, поскольку позволяет предложить научный инструментарий проектного менеджмента для формирования цифровой экосистемы, причем не только для высших учебных заведений, но и для организаций других отраслей.

Автором диссертации обоснована специфика использования экосистемного подхода для объяснения процессов формирования цифровой экосистемы, предложено понятие «экосистема» (с. 11 автореферата). Разработаны концептуальные теоретико-методологические основы проектного менеджмента, включающие в себя схему взаимодействия между управленческими группами процессов проектного менеджмента; методологический комплекс проектного менеджмента в современной архитектуре научного знания и концепцию проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета (с. 13-15 автореферата). Предложен организационно-управленческий механизм формирования экосистемы университета на основе проектного менеджмента, реализация которого позволит повысить эффективность взаимодействия, уменьшить затраты на координацию и совместную работу, повысить конкурентоспособность и инновационную активность университета (с. 16-18 автореферата).

Полученные результаты обладают несомненной научной новизной. Формулируемые автором научные положения, выводы и рекомендации обоснованы с использованием: концепций теории бизнес-экосистем, институциональной теории, проектного подхода в управлении; программных проектных документов, регламентирующих формирование условий цифровой трансформации отрасли высшего образования Российской Федерации; эмпирических данных, полученных лично автором. Достоверность положений, выводов и рекомендаций подтверждается репрезентативным представлением результатов исследования на 7 научно-практических конференциях различных уровней.

Тем не менее следует указать на следующие замечания:

1. На наш взгляд, необходимо дополнить исследование анализом взаимодействия университета с внешними участниками экосистемы с учётом

анализа, определяющего вклад и отдачу от взаимодействия участников экосистемы с университетом.

2. Нераскрытым остался вопрос о роли внешних участников экосистемы университета в формировании цифровой экосистемы университета.

Заключение. Согласно материалам, представленным в автореферате, диссертация Санникова Дмитрия Васильевича на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» является завершённой научно-квалификационной работой, содержащей новые научно-методические решения и разработки, касающиеся формирования эффективной модели управления взаимодействием организаций на принципах партнерства. Диссертация отвечает требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 No 842). Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой технологий управления, профессор кафедры технологий управления ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», доктор экономических наук, профессор

Омаров Магомед Магомедкедиевич

Подпись *Омарова*  
заверяю  
Вед. специалист  
Отдела кадров НовГУ  
*22 апреля*



Сведения об авторе отзываются.  
Фамилия, имя, отчество: Омаров Магомед Магомедкедиевич. Должность: Профессор кафедры технологий управления. Ученая степень: доктор экономических наук. Ученое звание: профессор. Наименование организации: ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого». Почтовый адрес: 173003, Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 41.  
E-mail: Magomed.Omarov@novsu.ru. Телефон: 8-921-201-28-94

Проректор по научной работе  
и инновациям

Андрей Борисович Ефременков