

В диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический  
университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат по диссертации Санникова Дмитрия Васильевича на тему:  
«Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы  
университета», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Тема диссертационного исследования Санникова Д. В. актуальна. Современные тенденции развития общества требуют от университета использовать новые способы управления, оказывающие положительное и отрицательное влияние на результаты его деятельности. В последние годы в корпоративном управлении получил широкое распространение проектный менеджмент (проектный подход). Он выражается в учете интересов и требований, а также в активном взаимодействии не только с учредителем в лице профильного министерства, но и с другими участниками образовательных отношений: студентами, научно-педагогическими работниками, работодателями, некоммерческими организациями, обществом в целом и др.

К настоящему времени согласно сложившейся теоретической и методологической базе по теме исследования рассмотрены основы и подходы к проектному менеджменту и выявлено отсутствие системного подхода к определению ключевых участников и взаимодействию с ними с целью формирования образовательных результатов и слабо раскрыто методическое обеспечение использования последнего при формировании цифровой экосистемы.

Работа связана с развитием теоретико-методических и практических положений менеджмента университета с учетом рисков и интересов, связанных с реализацией проектов развития цифровой экосистемы университета. Проектное управление осуществляется не только с целью снижения транзакционных издержек университета, но и с целью снижения негативного влияния со стороны недовольных групп заинтересованных сторон, в особенности тех, чья деятельность исключается в результате цифровой трансформации бизнес-процессов, а также в целях поиска возможностей создания дополнительной ценности для разных участников. Социально ответственное поведение становится одним из определяющих

факторов формирования положительного имиджа университета и его деловой репутации.

Можно отметить и тот факт, что учет и измерение транзакционных издержек остается одной из самых неизученных проблем, связанных с проектным подходом в управлении университетом. Декларируемая приверженность к проектному менеджменту противоречит отсутствию практического инструментария его оценки и учета.

Ряд интересных и значимых положений диссертационной работы автора нашли отражение в автореферате.

К новым результатам исследования, на наш взгляд, следует отнести авторскую модель эволюции цифровой платформы университета на основе авторского определения экосистемы университета (с. 12). На основе обобщения существующих представлений автором предложена концептуальная схема взаимодействия между управленческими группами процессов проектного менеджмента (с. 13), систематизированы подходы к проектному менеджменту и представлен методологический комплекс проектного менеджмента в современной архитектуре научного знания (с. 13), предложена концепция проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета (с. 14).

Оригинальной представляется модель взаимосвязи областей знаний проектного менеджмента, групп процессов управления проектом и инструментария проектного менеджмента (с. 15-16), функционал которого раскрывается на основе согласования областей знаний, групп процессов управления проектом и инструментов проектного менеджмента.

Научный и практический интерес представляют предложенные в диссертации методики к оценке сформированности цифровой экосистемы университета (с. 18-20). Методика позволяет определять, анализировать, приоритизировать и кластеризировать университеты по степени сформированности их цифровой экосистемы и с учётом индекса качества образования, востребованности выпускников RAEX-100.

Проведенное исследование позволило автору разработать управленческий инструментарий использования проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета (с. 17-18), который позволит органам корпоративного управления университета повысить эффективность проектного управления университетом и качественно включить проектный менеджмент в образовательный процесс, тем самым создавая условия для формирования соответствующих компетенций обучающимися и способствуя росту качества высшего образования (с. 21-23).

Выводы, полученные в результате проведенного автором исследования обоснованы, легко проверяются и не вызывают сомнений.

Теоретическая и практическая значимость исследования обоснованы тем, что посредством обобщения существующих подходов, теоретических подходов к проектному менеджменту доказаны положения и методики, направленные на повышение эффективности управления университетом, вносящие вклад в расширение представлений об использовании проектного менеджмента при формировании цифровой экосистемы университета.

Результаты исследования прошли широкую апробацию, опубликованы в 22 научных публикациях, включая 6 статей в журналах, рекомендованных ВАК Российской Федерации.

Работа хорошо иллюстрирована, отдельные научные положения и выводы исследования подкреплены расчетами, примерами.

Вместе с тем, судя по автореферату, работа не лишена недостатков и содержит дискуссионные положения.

1. При уточнении содержания проектного менеджмента с позиции экосистемного подхода (теории бизнес-экосистем) следовало бы пояснить, что автор понимает в целом под повышением эффективности деятельности университета (с. 13).

2. В автореферате недостаточно полно обоснован предложенный автором Организационно-управленческий механизм формирования экосистемы университета на основе проектного менеджмента (с. 16-17).

3. При расчете примера трансакционных издержек (с. 21-23) не совсем понятно, как интегрировать, обобщать полученные результаты расчетов в рамках управления всеми проектами?

Данные замечания и пожелания не снижают качества выполненного исследования, которое имеет важное научное и практическое значение.

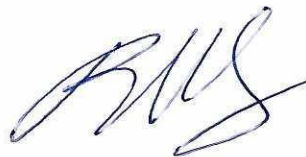
#### **Общий вывод.**

В целом диссертация Санникова Дмитрия Васильевича представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, в котором на основе проведенных автором исследований предложены теоретические и методические разработки, позволяющие решить важные научные, экономические и социальные задачи в области развития проектного менеджмента.

Судя по автореферату, диссертация Санникова Д. В. на тему «Проектный менеджмент при формировании цифровой экосистемы университета» соответствует всем необходимым требованиям согласно п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 N 842,

предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор – Санников Дмитрий Васильевич заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Ведущий научный сотрудник  
Удмуртского филиала Института  
экономики УрО РАН  
доктор экономических наук, профессор



Матвеев Владимир  
Валентинович

27.03.2024

Подпись Матвеева Владимира Валентиновича заверяю

Директор Удмуртского филиала Института  
экономики УрО РАН  
доктор экономических наук



Овчинникова  
Анна Владимировна

*Сведения о лице, предоставившем отзыв: Матвеев Владимир Валентинович, доктор экономических наук (спец. 08.00.01 – Экономическая теория), профессор, Ведущий научный сотрудник Удмуртского филиала Института экономики УрО РАН*  
адрес: 426004, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Ломоносова, дом 4, оф. 410



телефон: 8-912-46-22-833, e-mail: [matveev.vv@uiec.ru](mailto:matveev.vv@uiec.ru)