

ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, доцента

Плахина Андрея Евгеньевича

на диссертационную работу **Раджаб Мохамеда**

на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент

Диссертационная работа Раджаб Мохамеда посвящена вопросам развития процессного подхода в управлении международной кооперацией организаций, обеспечивающего решение проблемы повышения эффективности деятельности компаний на внешних рынках в условиях санкционного давления.

Актуальность темы исследования определяется необходимостью решения широкого круга научных и прикладных задач, связанных с алгоритмизацией создания адаптивных связей, позволяющих оперативно принимать управленческие решения в рамках международной кооперации, отслеживать параметры конкурентоспособности российских компаний на внешних рынках, расширять масштабы их деятельности. Проведенное исследование актуально с позиций развития методологии менеджмента процессов адаптации российских организаций к условиям санкционного давления, в том числе в результате формирования методик исследования, позволяющих оперативно оценивать направления эффективной адаптации с использованием имеющихся информационных источников и построения адекватных международных бизнес-стратегий.

Заслугой соискателя стало решение практической проблемы преодоления существующего методического разрыва между сформированным уровнем знаний в оценке бизнес-процессов, связанных с управлением международной кооперацией организаций, и современной системой поиска и оценки партнеров в стратегиях международной кооперации, а также методического пробела в определении порядка модификации бизнес-процессов в соответствии с целями выхода на внешние рынки российских организаций энергетического машиностроения.

В ходе работы над диссертацией была полностью достигнута поставленная научная цель, которая заключалась в развитии теоретических положений, а также разработке методических положений и научно-практических рекомендаций анализа и построения модели процессного управления в стратегиях международной кооперации организаций.

К основным результатам диссертационного исследования, обладающих научной новизной, можно отнести следующие:

1. На основе синтеза положений теорий инновационного менеджмента, международной специализации, сетевой теории и процессного подхода предложен и развит категориально-понятийный аппарат управления межсубъектными отношениями в рамках международной кооперации организаций. Введено в научный оборот новое авторское понятие «сетевая конструкция международной кооперации» как комплекс долгосрочных соглашений с иностранными партнерами, направленных на осуществление ресурсного обмена в рамках реализации бизнес-процессов выпуска и реализации продукции. Уточнена сущность понятий «международная кооперация» и «бизнес-процесс», позволяющих сформировать и развить комплекс взаимосвязанных операций, направленных на преобразование ресурсов в продукт, востребованный субъектом партнерских отношений. Предложена декомпозиция партнерских отношений ресурсного обмена до уровня бизнес-процессов, что позволяет обосновать формирование сетевой структуры международной кооперации в качестве главной задачи ресурсного обеспечения реализации бизнес-процессов организации (п. 10 Паспорта научной специальности 5.2.6).

2. Разработана и апробирована методика оценки ресурсного потенциала международной кооперации организаций, использование которой позволяет алгоритмизировать управленческие решения в интересах актуализации политики ресурсного обеспечения деятельности субъектов партнерских отношений. Предложена и обоснована детализация оптимального расходования ресурсов в соответствии со структурой бизнес-процессов организаций за счет привлечения иностранного партнера в случае экономической целесообразности при формировании и реализации механизма международной кооперации (п. 10 и 15 Паспорта научной специальности 5.2.6).

3. Сформирована концептуальная модель процессного управления международной кооперацией организаций, позволяющая за счет создания ее релевантной сетевой конструкции обеспечить надлежащую координацию направлений поиска альтернативных партнерств в общей стратегии международной кооперации и операционный уровень функционирования организаций в разрезе их бизнес-процессов (п. 14 и 15 Паспорта научной специальности 5.2.6).

Результаты диссертационного исследования Раджаб Мохамеда доведены до конкретных научно-прикладных рекомендаций, принятых к использованию:

- Фондом технологического развития промышленности Свердловской области – для оценки потенциала международных связей промышленных предприятий Свердловской области путем реализации авторских методических разработок;

- Акционерным обществом «Группа "СВЭЛ"» в управлении международной кооперацией компаний – использована методика оценки ресурсного потенциала международной кооперации в разрезе бизнес-процессов, последовательно определяющая соответствие потенциальных партнерских связей целевому вектору развития организации;

- Al Farraj Electrical Engineering (Катар), Maham Tajhiz Sepand (Исламская Республика Иран) – при моделировании сети партнерских отношений в рамках направлений международной кооперации компаний на рынке электроэнергетического оборудования.

Выступившие объектом исследования производственные организации энергетического машиностроения, обладающие потенциалом международной кооперации на основе реализации механизмов процессного управления, в т.ч. АО «Группа СВЭЛ», хорошо знакомы соискателю, т.к. в течение продолжительного времени являются сферой его профессиональной деятельности. Таким образом, тема диссертации непосредственно связана с научными и практическими интересами Раджаб Мохамеда, что позволило ему глубоко и содержательно ее раскрыть.

Остановимся подробнее на характеристике соискателя как личности.

Раджаб Мохамед в процессе проведения диссертационного исследования проявил себя как грамотный специалист, способный обобщать и

критически анализировать результаты исследований актуальных вопросов развития стратегического управления международной кооперацией организаций российских и зарубежных ученых, а также прикладные аспекты решаемой научной проблемы, вести самостоятельную научную деятельность.

В период подготовки диссертации соискатель Раджаб Мохамед работал в департаменте продаж сухих трансформаторов АО «Группа СВЭЛ» в должности регионального менеджера по продажам (с 13.03.2018 г. по 31.03.2025 г.), в обособленном подразделении Екатеринбург ООО «Рубеж» в должности руководителя проектов по развитию международных продаж (с 02.04.2025 г. по настоящее время).

В 2013 г. Раджаб Мохамед окончил ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный технический университет» с присвоением квалификации «Экономист-менеджер» по специальности «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)», специализация «Управление инвестициями» (диплом с отличием).

С 1 февраля 2024 г. Раджаб Мохамед был прикреплен к ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент. В период с 01 февраля 2025 г. по 31 июля 2025 г. был прикреплен к ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» для сдачи кандидатских экзаменов без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Исследование, проведенное диссертантом, представляется завершенным. Автореферат полностью отражает содержание диссертации. Публикации по теме исследования раскрывают теоретические обобщения и методические разработки автора.

За период подготовки диссертации Раджаб Мохамеда опубликовано 24 печатных работы общим объемом 16,3 п. л. (в том числе авторских 8,5 п. л.), из которых 10 публикаций в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы

основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Основные результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международных и всероссийских научных конференциях, в т.ч. Научно-практической интернет-конференции «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» (г. Вологда, 2025 г.), VI-VIII Международной научно-практической конференции «Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития» (Екатеринбург, 2023-2025 г.); 56-58-ой Международной научно-технической конференции преподавателей и студентов (г. Витебск, 2023-2025 г.); Уральском экономическом форуме «Урал – драйвер неоиндустриального и инновационного развития России» (Екатеринбург, 2023-2024 г.).

Область исследования соответствует п. 10 «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями», п. 14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п. 15 «Управление организацией в контексте международного бизнеса. Управление международной компанией. Международные бизнес-стратегии. Международные альянсы и сети фирм» Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

В диссертационной работе Раджаб Мохамеда решены поставленные задачи, обусловленные необходимостью разработки и обоснования методического подхода к управлению процессами международной кооперации организаций, что реализовано путем разработки и апробации соответствующих методик.

Принимая во внимание вышеизложенное, считаю, что работа Раджаб Мохамеда актуальна, выполнена с позиций современных взглядов на проблемы менеджмента, вносит заметный вклад в развитие процессного и сетевого подходов к управлению международной кооперацией организаций, обладает элементами научной новизны и практической значимости полученных результатов, является самостоятельным законченным

