

В диссертационный совет
24.2.425.01, созданный на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда
на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении
международной кооперацией организаций», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. – Менеджмент

Диссертационная работа Раджаб Мохамеда, посвященная вопросам международной кооперации российских компаний, отличается высокой степенью актуальности, что обусловлено трансформацией вектора международного сотрудничества, отказа от политики глобализации ввиду нарастающего использования мер прямого экономического регулирования внешнеэкономических операций. Вопросы поиска оптимальных моделей взаимодействия с иностранными партнерами, построения гибких сетевых структур, повышающих ресурсный потенциал российских промышленных организаций, приобретают особое значение для обеспечения их конкурентоспособности на международной арене.

Цель диссертационного исследования сформулирована грамотно в контексте обозначенных проблем и заключается в создании методических основ, позволяющих оценивать ресурсный потенциал в управлении международной кооперацией организаций в разрезе их ключевых бизнес-процессов. Такой подход предоставляется весьма обоснованным в процессе разработки и реализации стратегии развития на международном рынке, учитывающей возможные ограничения со стороны недружественных стран.

Структура диссертационной работы согласована с поставленными задачами, последовательно раскрываются теоретические основы исследования менеджмента международной кооперации и адаптации к санкционному

давлению, представлены методики анализа, проведена их апробация на группе организаций, ориентированных на экспорт промышленной продукции. Развитие положений сетевого подхода в контексте международной кооперации, представленное в методиках Раджаб Мохамеда, а также прикладные рекомендации, разработанные на примере Группы СВЭЛ, соответствуют заявленным целям исследования.

С точки зрения теоретической ценности работа содержит положения, уточняющие сетевой подход в управлении международной кооперацией организаций, акцентируя внимание на взаимодействии субъектов не только на уровне компаний, но и на уровне отдельных бизнес-процессов. Практическая значимость работы проявляется в формировании прикладной методики оценки ресурсного потенциала, а также в разработке рекомендаций по выбору стратегий локализации в условиях изменяющихся факторов макроокружения. Практические выводы и предложения, содержащиеся в диссертации, могут быть использованы как руководителями компаний, так и специалистами, занимающимися вопросами организации международного сотрудничества.

В числе обсуждаемых дискуссионных положений, заслуживающих особого внимания, следует выделить вопрос обоснования выбора региона локализации в странах Ближнего Востока, которые являются перспективными, с одной стороны, в связи с предоставляемыми производственным предприятиям организационными и налоговыми преференциями, но характеризующиеся в настоящее время военно-политическими рисками, нестабильностью с точки зрения устойчивости экономической среды условиями и гарантиями для инвесторов.

В заключение следует отметить, что диссертационное исследование вносит значимый вклад в развитие теории и практики управления международной кооперацией организаций. Применение разработанных автором комплексных методических и концептуальных инструментов делает работу ценной как для дальнейших научных исследований, так и для практической реализации стратегий адаптации к современным условиям.

С учетом отмеченного выше, диссертация Раджаб Мохамеда на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением правительства РФ №842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры

«Математика и вычислительная техника»

института информационных технологий и систем связи,

ГБОУ ВО «Нижегородский государственный

инженерно-экономический университет»,

доктор экономических наук, профессор

Суслов Сергей Александрович

«09» апреля 2026 г.



Суллов С.А. удостоверяю
начальника КПУ

Информация о лице, предоставившем отзыв

ФИО лица, предоставившего отзыв	Суслов Сергей Александрович
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на автореферат	ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»
Почтовый адрес	606340, Нижегородская область, г. Княгинино, ул. Октябрьская, д. 22А
Должность в данной организации	Профессор кафедры «Математика и вычислительная техника» института информационных технологий и систем связи
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Телефон	+7 (831 66) 4-15-50 (доб.224)
Адрес электронной почты	nccmail4@mail.ru