

В Диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Раджаб Мохамеда** на тему
**«Развитие процессного подхода в стратегическом управлении
международной кооперацией организаций»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 – Менеджмент

В условиях стремительной трансформации глобальной экономики и усиления санкционного давления проблема международной кооперации приобретает особую актуальность. Развитие теории и практики исследований в данном направлении важно для поиска новых моделей адаптации компаний, оптимизации бизнес-процессов и формирования устойчивых стратегий в глобальной среде. Автореферат диссертации Раджаб Мохамеда отражает современное состояние научной дискуссии и востребованность данной темы исследования для российского и международного бизнеса.

Диссертация обладает высокой значимостью для практики управления, особенно в контексте необходимости поиска эффективных решений для российских компаний, сталкивающихся с ограничениями и вызовами внешнего рынка. Исследование основано на анализе актуальных кейсов и стратегий российских компаний, что способствует формированию рекомендаций в области построения моделей международной кооперации, применимых в реальных условиях.

Цель работы заключается в развитии теоретических положений, а также разработке методических положений и научно-практических рекомендаций анализа и построения модели процессного управления в стратегическом

управлении международной кооперации организаций. Автор грамотно ставит задачи по анализу ресурсного потенциала, оценке организационных параметров и моделированию процессного управления стратегией международной кооперации, что позволяет комплексно подойти к решению проблемы разработки адаптационных стратегий российских производителей.

Структура диссертации построена последовательно и логично: от теоретических основ организации внешнеэкономической деятельности, включая направление международной кооперации до формирования методики оценки и апробации моделей на примере АО «Группа СВЭЛ». Такой подход обеспечивает целостность исследования и позволяет проследить развитие научной мысли автора.

Научная новизна диссертации заключается в разработке комплексного методического обеспечения процесса управления международной кооперацией организаций в разрезе бизнес-процессов на основании синтеза и развития положений теорий международного разделения труда, международной специализации, теории глобализации, теории инновационного менеджмента, сетевой теории и процессного подхода.

Особого внимания заслуживает разработка автором методических положений по формированию и развитию процессного подхода, а также предложенные инструменты анализа и оптимизации процессов международного взаимодействия организаций. Представленные положения позволяют учитывать влияние внешних факторов, в том числе институциональных и экономических ограничений, на развитие кооперационных связей.

Однако при знакомстве с авторефератом возник вопрос относительно обоснованности критериев выбора стран для локализации и оценки геополитических рисков, связанных с возможным возникновением вооруженных конфликтов наблюдаемых в настоящее время в регионе, рассматриваемом в работе как перспективным. Отмеченное замечание носит уточняющий характер и не уменьшает научной ценности исследования в целом.

Положительно оценивая диссертационную работу М. Раджаб на основе представленного автореферата, можно заключить, что диссертация на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Директор Бизнес-школы

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский политехнический университет»,

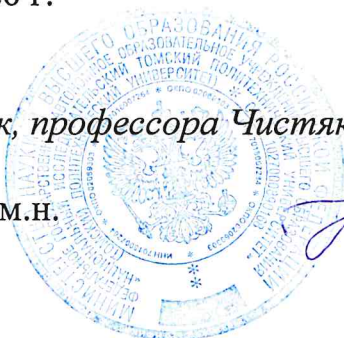
доктор экономических наук, доцент

Чистякова Наталья Олеговна

«16» апреля 2026 г.

Подпись д-ра экон. наук, профессора Чистяковой Н.О. заверяю

Ученый секретарь, к.г.-м.н.



В.Д. Новикова

Информация о лице, предоставившем отзыв

ФИО лица, предоставившего отзыв	Чистякова Наталья Олеговна
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на данный автореферат	ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»
Почтовый адрес	634050, г. Томск, проспект Ленина, д. 30
Должность в данной организации	Директор Бизнес-школы
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Доцент
Телефон	+7 (3822) 706-354
Адрес электронной почты	chistyakovano@tpu.ru