

В Диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. – Менеджмент

Диссертационное исследование посвящено вопросам формирования модели международной кооперации компаний в условиях санкционного давления, что отражает современные тенденции развития мировой экономики. Актуальность темы подтверждается необходимостью аналитического обобщения трансформации механизмов международной торговли в связи с активным применением санкций и адаптацией российских промышленных компаний к новым условиям функционирования. В исследовании обоснована значимость выбора эффективных стратегий локализации и переключения экспорта, что отвечает запросу предприятий и научного сообщества.

В работе сформулирована и детализирована проблема адаптации российских компаний к условиям санкционного давления и ограничений на международных рынках. Автор рассматривает вопросы формирования устойчивых стратегий международной кооперации, поиска оптимальных моделей взаимодействия с иностранными партнерами и преодоления барьеров, связанных с доступом к ресурсам и инфраструктуре.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертации представлены аргументировано, с опорой на современные теоретические концепции стратегического и инновационного менеджмента, международного разделения труда, сетевого взаимодействия и процессного управления. Исследование строится на логике развития научного знания, а также на анализе эмпирических данных и конкретных примеров, что обеспечивает высокий уровень обоснованности представленных результатов.

Научная новизна исследования заключается в разработке концептуальной модели процессного управления международной кооперацией компаний, а также в формировании методики оценки ресурсного потенциала кооперации в разрезе бизнес-процессов. Работа предлагает оригинальные решения по адаптации предприятий к санкционному давлению и внедрению инновационных подходов к организации кооперационных связей, что отражено в публикациях автора.

В числе замечаний следует отметить, во-первых, обоснованность использования бинарной оценки при нормировании показателей ресурсной составляющей реализации бизнес-процесса (табл. 1 автореферата), позволяющей определить только низкий и высокий потенциал, и во-вторых, из автореферата осталось не ясным как именно определены параметры успешности и неуспешности переключения экспорта в отраслевом разрезе (рис. 5 автореферата).

Несмотря на отмеченные замечания следует положительно оценить диссертационную работу М. Раджаб на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» и сделать заключение о соответствии диссертации требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а автор диссертации, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Профессор кафедры менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Пермский национальный
исследовательский политехнический университет»
доктор экономических наук, доцент

Николай Борисович Акатов

Акатов 15.04.2026

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»,
614990, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29, тел. + 7 (342) 219-85-51,
244-34-66 e-mail: akatov.nb@gmail.com



Подпись
Завещаю

Акатов Н.Б.
Зам. начальника УК
Н.В. Колчина

Колчина