

В Диссертационный совет 24.2.425.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный экономический университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда на тему  
«Развитие процессного подхода в стратегическом управлении  
международной кооперацией организаций», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Диссертационное исследование Раджаб Мохамеда на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» посвящено вопросам адаптации российских промышленных предприятий к условиям санкционного давления через механизмы международной кооперации. На фоне усиления мер прямого регулирования и роста экономических ограничений несомненно актуализируются вопросы поиска эффективных стратегий взаимодействия с зарубежными партнерами для российских предприятий.

Научная проблема, решаемая в диссертации, заключается в разработке методических основ формирования эффективных стратегий международной кооперации. Автор диссертации акцентирует внимание на формировании сетевой конструкции международной кооперации как действенного инструмента, обеспечивающего развитие ресурсного потенциала организаций в разрезе бизнес-процессов, что позволяет избежать конкурентной ситуации при взаимодействии с иностранными партнерами.

Автором проведено детальное эмпирическое исследование на примере экспортно-ориентированных компаний, подтверждающее значимость ресурсного потенциала в формировании стратегий международной кооперации.

На основе полученных результатов автором работы предложена концептуальная модель процессного управления международной кооперацией, апробированная на примере крупнейшего российского производителя трансформаторов – АО «Группа СВЭЛ». Модель позволяет определить оптимальные направления привлечения ресурсов в разрезе бизнес-процессов, таких как операционная деятельность, сбыт продукции, маркетинг. Важным аспектом результативности международного сотрудничества выступает возможность кооперации в части передачи производственного потенциала иностранным партнерам, а также локализация узлов и агрегатов на основе использования производственных площадей.

На основе материалов автореферата можно выделить ряд дискуссионных положений и замечаний, которые не снижают научной ценности работы:

Во-первых, возможность полноценной интеграции российских организаций в международные производственные сети в условиях сохраняющихся санкций остается противоречивым вопросом, особенно с учетом постоянно меняющейся ситуации на глобальных рынках и появления новых форм ограничений.

Во-вторых, актуальность использования процессного подхода как базы формирования кооперационных сетевых структур может быть поставлена под сомнение в случае высокой геополитической нестабильности внешней среды.

Несмотря на отмеченные замечания и дискуссионные вопросы автореферат комплексно отражает полученные результаты исследования, которые несомненно обладают достаточной степенью научной новизны, теоретической и практической значимостью. Автором обоснована необходимость развития процессного подхода к стратегическому управлению международной кооперацией, позволяющего разрабатывать и принимать обоснованные управленческие решения на системной основе, повышать их согласованность и результативность.

В целом, диссертационная работа Раджаб Мохамеда на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной

кооперацией организаций» отличается высокой степенью обоснованности, проработанности практических аспектов международного менеджмента в части управления кооперацией российских и зарубежных организаций. В заключении необходимо отметить, что диссертация соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

И.о.директора института экономики и финансов,  
 профессор кафедры мировой экономики  
 и международных экономических отношений  
 федерального государственного бюджетного  
 образовательного учреждения высшего образования  
 «Государственный университет управления»  
 доктор экономических наук, доцент

Галина Петровна Сорокина

«10» апреля 2026 г.

Подпись Г.А. Сорокина  
**УДОСТОВЕРЯЮ**  
 Начальник отдела кадров Департамента правового  
 и кадрового обеспечения

*зак.*



*Г.А. Сорокина*

**Информация о лице, предоставившем отзыв**

ФИО лица, предоставившего отзыв	<b>Сорокина Галина Петровна</b>
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на автореферат	Государственный университет управления
Почтовый адрес	109542, г. Москва, Рязанский просп., д. 99, ауд. У-205
Должность в данной организации	Директор института экономики и финансов, профессор кафедры мировой экономики и международных экономических отношений
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Доцент
Телефон	+7 (495) 371-74-66
Адрес электронной почты	<a href="mailto:gp_sorokina@guu.ru">gp_sorokina@guu.ru</a> <a href="mailto:sgalina74@mail.ru">sgalina74@mail.ru</a>