

В Диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

Отзыв на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы исследования международной кооперации организаций обусловлена активным применением мер прямого регулирования в системе мировой торговли, что связано с необходимостью формирования активных адаптационных стратегий российских компаний. Адаптационные стратегии организаций включают, прежде всего, изменение направлений экспорта и импорта продукции, а также формирование новых систем расчетов с контрагентами, разработку новых устойчивых партнерств с предпринимателями-резидентами стран, выбирающих стратегию нейтралитета. Таким образом, актуализируются исследования в области менеджмента процессов адаптации российских организаций к условиям санкционного давления, в том числе путем изменения подходов к стратегическому управлению международной кооперацией организаций, формирования методик исследования, позволяющих оперативно оценивать направления эффективной адаптации с использованием имеющихся информационных источников и построения адекватных международных бизнес-стратегий.

Композиционная целостность и логичность структуры диссертации проявляется в последовательном изложении материала, от постановки задач и формулирования целей до анализа конкретных результатов и выводов. Структура работы построена так, что каждая глава органично дополняет предыдущую, обеспечивая целостное восприятие темы и позволяя проследить развитие научной мысли автора.

Соответствие целям и задачам диссертации подтверждается тем, что все этапы исследования направлены на комплексную оценку эффективности проекта локализации производства трансформаторов, а также на разработку методик и моделей международной кооперации организаций. Задачи диссертации последовательно решаются в ходе анализа ряда показателей, рассмотрения

теоретических основ международного взаимодействия и апробации предложенных методических инструментов на примере конкретных предприятий. В диссертации предложена концептуальная модель процессного управления международной кооперацией, апробированная на примере АО «Группа СВЭЛ». Проведённый анализ демонстрирует актуальность интеграции новых технологий и организацию передачи производственного потенциала, включая локализацию узлов и агрегатов на базе производственных мощностей компании.

В качестве вопроса, требующего уточнения и, возможно, являющегося основой направлений дальнейших исследований автора, необходимо отметить важность более четкого обоснования модели институционализации международной кооперации в контексте описания ее сетевой конструкции конкретными показателями эффективности.

Несмотря на отмеченное замечание диссертация отличается высокой степенью научной новизны, обоснованностью выводов и композиционной целостностью. Автору удалось успешно адаптировать теоретические подходы к условиям санкционной среды, предложить оригинальные методики, а также обеспечить достоверность полученных научных и практических результатов. Работа соответствует требованиям Паспорта научной специальности 5.2.6 Менеджмент и пунктам Положения о присуждении ученых степеней, что подтверждает высокий уровень исследовательской квалификации автора. Автор диссертации Раджаб Мохамед заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Заведующий кафедрой менеджмента и экономики

ГОУ ВО Московской области

«Государственный социально-гуманитарный университет»,

кандидат экономических наук, доцент

Максимова Юлия Юрьевна

«03» апреля 2026 г.

Подпись канд. экон. наук, доцента Максимовой Ю.Ю. заверяю



Специалист по персоналу отдела кадров

Контактная информация:

Государственное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Государственный социально-гуманитарный университет»,

Почтовый адрес: 140411, Московская область, г. Коломна, ул. Зеленая, д. 30,
тел.: +7 (496) 610-15-12, электронная почта: mo_gsgu_mcchair@mosreg.ru