

В Диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический
университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда
на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении
международной кооперацией организаций», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Диссертационное исследование Раджаб Мохамеда посвящено вопросам международной кооперации и развитию инновационного потенциала российских промышленных предприятий в условиях возрастающего санкционного давления. В современных условиях изменения глобальных стратегий под воздействием прямых экономических ограничений тема обладает высокой значимостью, поскольку развитие кооперационных механизмов становится ключевым фактором повышения конкурентоспособности и устойчивости отечественных компаний.

Диссертация направлена на решение научной проблемы формирования эффективных стратегий международной кооперации, обеспечивающих адаптацию российских компаний к изменяющимся условиям мировой экономики. Результаты работы ориентированы на внедрение новых инструментов и подходов, способствующих интеграции в глобальные производственные и инновационные цепочки.

В исследовании предложены новые теоретические и методологические подходы к анализу международной кооперации через призму сетевой теории и процессного управления, а также разработана методика оценки ресурсного потенциала кооперации в разрезе бизнес-процессов. Впервые обосновано применение процессного подхода для декомпозиции ресурсного обеспечения реализации стратегий международной кооперации компаний и выявления направлений инновационного развития.

В результате работы были получены следующие научные результаты, обладающие признаками научной новизны:

1) на основе синтеза положений теорий инновационного менеджмента, международной специализации, сетевой теории и процессного подхода предложен и развит категориально-понятийный аппарат управления межсубъектными отношениями в рамках международной кооперации организаций. Введено в научный оборот новое авторское понятие «сетевая конструкция международной кооперации» как комплекс долгосрочных соглашений с иностранными партнерами, направленных на осуществление ресурсного обмена в рамках реализации бизнес-процессов выпуска и реализации продукции. Уточнена сущность понятий «международная кооперация» и «бизнес-процесс», позволяющих сформировать и развить комплекс взаимосвязанных операций, направленных на преобразование ресурсов в продукт, востребованный субъектом партнерских отношений;

2) разработана и апробирована методика оценки ресурсного потенциала международной кооперации организаций, использование которой позволяет алгоритмизировать управленческие решения в интересах актуализации политики ресурсного обеспечения деятельности субъектов партнерских отношений. Предложена и обоснована детализация оптимального расходования ресурсов в соответствии со структурой бизнес-процессов организаций за счет привлечения иностранного партнера в случае экономической целесообразности при формировании и реализации механизма международной кооперации;

3) сформирована концептуальная модель процессного управления международной кооперацией организаций, позволяющая за счет создания ее релевантной сетевой конструкции обеспечить надлежащую координацию направлений поиска альтернативных партнерств в общей стратегии международной кооперации и операционный уровень функционирования организаций в разрезе их бизнес-процессов.


Вместе с тем необходимо выделить ряд положений, имеющих на наш взгляд дискуссионный характер:

1. Возникает вопрос о возможности применения процессного подхода к различным секторам промышленности, что требует дальнейшего обсуждения, поскольку специфика отраслей влияет на уровень декомпозиции ресурсного потенциала в разрезе бизнес-процессов.

2. Требуются дополнительные аргументации относительно возможностей построения гибких механизмов институционализации сетевых конструкций кооперации в условиях нестабильного нормативно-правового поля.

Несмотря на отмеченные дискуссионные вопросы и замечания, положительно оценивая в целом диссертационную работу М. Раджаб на основе представленного автореферата, можно заключить, что диссертация на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент
Заведующий кафедрой менеджмента
ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный
технический университет»

 Борисова Алена Александровна

02 апреля 2026 г.

Подпись д-ра экон. наук, доцента Борисовой А.А. заверяю





К. И. Стовалова

Сведения о лице, предоставившем отзыв

ФИО лица, предоставившего отзыв	Борисова Алена Александровна
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на данный автореферат	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет»
Почтовый адрес	630099, г. Новосибирск, пр. К. Маркса, д. 20
Должность в данной организации	Заведующий кафедрой менеджмента
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Доцент
Телефон	7 (383) 346-20-45
Адрес электронной почты	a.borisova@corp.nstu.ru