

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда
на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной
кооперацией организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Тема диссертационного исследования Раджаб Мохамеда отличается высокой актуальностью, обусловленной динамичным развитием международной кооперации в условиях адаптации российских компаний к условиям санкционного давления. В современных условиях трансформации мировой экономики вопросы эффективного международного взаимодействия приобретают особую значимость для отечественной науки и практики.

Соискатель успешно интегрирует теоретические основы, включающие теорию международного разделения труда, специализации и сетевой подход в формирование комплексной картины процессного управления международной кооперацией организаций, предлагая инструментарий снижения конкурентного давления при увеличении потенциала ресурсного обмена с иностранными партнерами.

Цель исследования заключается в развитии теоретических положений процессного управления в стратегиях международной кооперации организаций и соответствующих методических разработках, позволяющих осуществлять оценку ресурсного потенциала на примере российских компаний в рамках эффективной адаптации к санкционному давлению. В ходе работы последовательно решены задачи по формированию теоретической базы, анализу существующих подходов и апробации предложенных методик на практике. Диссертационная работа включает логичное и последовательное изложение материалов исследования, где каждый раздел отражает этапы исследования от теоретических аспектов до практического анализа и формулирования рекомендаций по локализации предприятия в странах Ближнего Востока.

К числу значимых с научной точки зрения результатов работы относятся: уточнение понятия международной кооперации в контексте сетевой теории, разработка методики оценки ресурсного потенциала в разрезе бизнес-процессов, а также анализ специфики адаптации российских компаний к санкциям недружественных государств.

В ходе ознакомления с авторефератом возникли следующие вопросы и замечания.

1. В автореферате (рис. 6) оценка результатов сетевой конструкции международной кооперации сведена к бинарному признаку («Цели достигнуты / Цели не достигнуты»). Насколько целесообразно внедрение более детализированных количественных критериев (KPI) эффективности именно сетевых взаимодействий, а не отдельных бизнес-процессов, для повышения точности управленческих решений?

2. Апробация методики проведена на компаниях энергетического машиностроения (АО «Группа СВЭЛ» и партнеры в Катаре и Иране). Каковы возможности дальнейшей апробации предложенной методики на более широком спектре отраслей, учитывая специфику ресурсных потребностей в других секторах экономики?
3. На стр. 23-24 автореферата отмечены трудности с сертификацией (КЕМА, CESI) и платежными рисками. Было бы полезно более подробно осветить механизмы реализации стратегий в условиях нестабильного международного законодательства, в частности, инструменты минимизации рисков при локализации производства в странах Персидского залива.

Отмеченные замечания и вопросы не снижают в целом высокой научной ценности представленной работы. Положительно оценивая диссертационную работу Раджаб Мохамеда на основе представленного автореферата, можно заключить, что диссертация на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,
 профессор кафедры менеджмента и маркетинга
 ФГБОУ ВО «Вятский
 государственный университет»

Соз Созинова Анастасия Андреевна

«25» марта 2026 г.



Собственноручную подпись
Созиновой А.А. заверяю
 Начальник управления по работе
 с персоналом
 Михайленко Е.Н.

ФИО лица, предоставившего отзыв	Созинова Анастасия Андреевна
Наименование организации, работником которой является лицо, предоставившее отзыв на данный автореферат	ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»
Почтовый адрес	610000, г. Киров, ул. Свободы, д. 122, каб. 312
Должность в данной организации	профессор кафедры менеджмента и маркетинга
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Телефон	+7 (8332) 742-614
Адрес электронной почты	aa_sozinova@vyatsu.ru