

В Диссертационный совет 24.2.425.01,
созданный на базе
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Раджаб Мохамеда
на тему «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении
международной кооперацией организаций», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Актуальность исследования, посвящённого вопросам разработки стратегий международной кооперации в рамках адаптации компаний производственного сектора к новым условиям санкционного давления, обусловлена современными условиями осуществления хозяйственной деятельности и существенной модификацией внешнеторговых отношений. В условиях возрастающего влияния санкций на экономику России развитие теоретических и практических подходов к международной кооперации компаний приобретает особую значимость для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности отечественной промышленности.

Диссертационное исследование Раджаб М. вносит весомый вклад в развитие теории и практики международной кооперации, предлагая современное осмысление сетевого подхода и процессного управления. Автором обосновано применение сетевой теории для анализа взаимодействия компаний, что позволяет учитывать не только ресурсные аспекты, но и риски возникновения конкуренции в рамках кооперационных связей. Грамотно поставлена цель диссертации, заключающаяся в формировании комплексной методики оценки и управления международной кооперацией компаний в условиях санкционного давления. В ходе исследования автор решает комплекс задач анализа современных стратегий адаптации к условиям

санкций, разработки модели процессного управления и апробации предложенных подходов на примере конкретной производственной группы.

Структура диссертации отличается последовательностью и логичностью: от теоретического осмысления международной кооперации и сетевого взаимодействия к практическому анализу стратегий адаптации, далее к формированию и апробации концептуальной модели стратегического управления международной кооперацией в рамках процессного подхода. Логичная организация материала способствует целостному восприятию научных результатов.

Научная новизна работы проявляется в разработке концептуальной модели процессного управления международной кооперацией, а также в методике оценки ресурсного потенциала компаний с учётом специфики санкционного давления. Автор впервые обосновывает целесообразность детализации сетевых взаимодействий в разрезе бизнес-процессов, что расширяет возможности адаптации компаний к внешним вызовам.

Вместе с тем, необходимо отметить наличие дискуссионных вопросов и замечаний:

1. В автореферате (с. 10–13) подробно рассматриваются теории международного разделения труда, глобализации, сетевая теория и процессный подход. Однако, говоря о «нормативно-правовом поле стран базирования партнеров» и «институциональных условиях осуществления бизнес-процессов», соискатель лишь косвенно касается институциональной теории. Насколько оправдано отсутствие в теоретическом базисе исследования работ классиков институционализма (например, Д. Норта или О. Уильямсона), учитывая, что санкции – это, по сути, резкое изменение «правил игры»?

2. В предложенной соискателем методике оценки ресурсного потенциала международной кооперации (с. 15) используются показатели с фиксированными диапазонами значений («низкий/высокий потенциал»). Насколько жестко привязаны эти диапазоны к отраслевой специфике организаций энергетического машиностроения, и предусматривает ли представленный алгоритм их калибровку

при применении методики в других отраслях (например, в сельском хозяйстве, данные по которому также представлены в работе)?

Отмеченные вопросы и замечания не снижают научной значимости проведённого исследования. Автореферат отражает высокий уровень теоретической проработки и практической направленности работы, а предложенные подходы могут быть востребованы в деятельности российских и зарубежных компаний, сталкивающихся с санкционными ограничениями.

Положительно оценивая диссертационную работу Мохамеда Раджаб на основе представленного автореферата, можно заключить, что диссертация на тему: «Развитие процессного подхода в стратегическом управлении международной кооперацией организаций» соответствует требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Раджаб Мохамед, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор
Заведующий кафедрой общего менеджмента
Института управления, экономики и финансов
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет»



Палей Татьяна Феликсовна

«18» марта 2026 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»,
Почтовый адрес: 420012, г. Казань, ул. Бутлерова, д. 4, тел.: +7 (843) 236-52-28,
адрес электронной почты: kmen555@gmail.com